# 建筑企业年终个人总结

来源：网络 作者：星月相依 更新时间：2024-06-13

*建筑企业年终个人总结五篇工作总结可以是一项官僚化工作，可以是一项任务和负担，也可以是有效提升自我的一项工具，这全取决于如何应用。 那建筑公司工作总结怎么写呢?,下面是小编整理的一些关于建筑公司工作总结的文章，欢迎参考和借鉴,希望对你有所帮助...*

建筑企业年终个人总结五篇

工作总结可以是一项官僚化工作，可以是一项任务和负担，也可以是有效提升自我的一项工具，这全取决于如何应用。 那建筑公司工作总结怎么写呢?,下面是小编整理的一些关于建筑公司工作总结的文章，欢迎参考和借鉴,希望对你有所帮助。

**建筑公司工作总结1**

年年岁岁花相似，岁岁年年人不同，不知不觉时间就这么又从身边溜走了一年。又到了年底做总结的时候，细数这一年，可谓经历风风雨雨，有过艰辛也有过欢乐，自己回首这一年的路途，可以用基本满意来形容。下面首先先梳理下着一年的工作。

贯穿全年的主旋律!其实每个上班族都是一样，自从你进入了职场，工作就会占据你生活中的一大块时间，特别是对于我们这些的年轻人，家庭的压力还不是太大，刚刚工作没几年，自己事业正处于开端时期，这段时间其实是自我提高充实的时期，别让几年后的自己后悔今天所做的事情，不因虚度年华而悔恨，也不因碌碌无为而羞耻，这正是我所追求的目标，也正是抱着这种态度我努力的完成着每天的工作。

细数这一年……年初放假回来，我所管理的1—3#等七项还正处于装修中段，有些楼的砌筑施工还没完成，面对年中要竣工的压力，当时要完成的工程量还是很大的，装修阶段不比主体施工，面临着水、电、气等多多个专业的协调管理，如果哪个方面没考虑到，可能就会有一连串的问题产生，这也是这段时间我所工作的重点，以土建施工为主，其他施工为辅，循序渐进，在保证工程质量的情况下保证工程进度不落下。

经过几个月和同事们的一同努力，整个工程在有条不紊的向前推进着，就当胜利的曙光就要到来之时，老天给我们开了一个不大不小的玩笑，进入七月北京的雨水就开始多了起来，三天一小雨五天一大雨，使得地下室的施工遇到很大的困难，外墙漏水，地下室潮湿等种种问题都显现了出来，起初面对这些问题自己也是有些手忙脚乱，今天下雨地下室进水，明天刚刚把水抽干净，然后后天就又是一场雨，就这样反反复复，使得地下室的施工一直处于停滞不前的状态，但面对困难整个项目没有一个人退缩，既然下过雨再抽水来不及，那我们就尽量的保证下雨的时候地下室不会进那么多水，从此每当下雨的时候，不论白天晚上，施工现场都会出现我们的身影，大家有的联系指挥，有的亲自上手接泵拉线，尽量保证地下室不会积水。7月21日，可以说整个北京面临着一场考验，60年不遇的暴雨倾盆而来，从当天下午下雨开始，大家就有条不紊的按着计划准备着这场战役，时至傍晚，大雨倾盆，我们每个人都淌着水，带着工人，每一栋楼，每一个漏水点的排查，只要发现漏水，马上处理排水，每个人的脸上没有丝毫的犹豫，反而更带着一种坚韧，就这样在这个暴雨倾盆的傍晚，我们一直奋战到了凌晨，在全市多处路段建筑积水严重的情况下，我们保证了我们所施工的项目地下室没出现明显大面积积水，第二天看着仍然可以正常进入施工的地下室，虽然我们都略带疲惫但大家脸上洋溢的更多是一种欣慰。

从这场雨过后，我们的工程真正进入了最后的收尾阶段，面对竣工日期日益临近的压力，面对工人不足的情况，我们这些一线的管理人员每天加班加点，除了要做好竣工前的资料准备还要保证现场进度质量不会落下，就这样我们每天早上一早就奔赴现场，晚上都加班都j九点钟多才回去，经过一个多月大家共同的努力与奋斗，我们终于在八月底顺利的进行了竣工验收，把房子顺利的交到了甲方手中。

项目竣工后的这段时间，维修工作和一些竣工资料的整理就成了我日常主要的工作，这段时间相比之前就有了更多的时间充实自己，而充实自己的方式我认为就是看书，有人曾说，要么读书要么旅行，身体和思想必须有一个在路上。这段时间无论是业内还是业外，书还是看了几本，充实自己的过程也是一个让自己进步的过程，利用项目竣工后的这段时间我还参加了质检员、全国公共注册工程师等一些考试，每当进入考场看到比自己年龄大上十几二十岁的人在和自己一起考试的时候，都会感叹他们都这样不断的学习充实自己，我们这些年轻人又有什么理由不努力呢。

转眼就到了金九银十的季节，随着北分一些项目的竣工，我也接到了一个新的任务，那就是来到位于五里坨的49项目帮助交房，这次要面对的是小业主，对我来说这又是一次新的挑战，在49项目的半个多月，让我学到了很多和业主特别是小业主打交道的技巧，将近20天的时间，从我手里交出将近100套房，我也最终圆满的完成了这次交房的任务。

现在我又回到了我所在的48项目部，二期的工程已经破土动工，前期有很多方案技术工作需要去完成，这段时间的工作也是尽量为二期的做好准备，相信经过我们的努力，二期工程也会顺利有序的开展起来。

洋洋洒洒写了一大堆，基本把我这一年来的工作做了个梳理，总结这一年的里程，有遗憾也有收获，有艰辛也有快乐，在这即将过去的20\_年里，我感觉自己在工作方法上还有待改进，有时候做工作自己的思路还不是很清楚就急于动手，结果最后还得反回来重做，即减慢了效率又影响了自己的工作热情。面对施工队我认为自己缺乏的还是一种魄力，做为工程管理人员，没有魄力可能在现场有些工作就不容易开。作为施工现场的技术人员，虽然经过了两年的锻炼，但仔细想来，我还是觉得自己对一些规范要求掌握的不够扎实，特别是一些新更换的规范，自己还没来得及仔细的看看，这也是未来这一段时间我所要弥补的地方之一。

距离20\_年过去还有一段时间，二期工程也才刚刚开始，我们还有时间总结曾经不足，让自己曾经走过的弯路不再出现在以后的工作之中。在未来这两年，我仍然要奋斗在这片土地上，我会一如既往的做好我的工作，踏实本份、兢兢业业，看着自己的汗水汇聚成一砖一瓦，眼前的一片土地以后变成一座座高楼，这时候也是我最有成就感，最幸福快乐的时候!20\_就这样过去了，20\_是一个新的开始，让我们共同期待……

**建筑公司工作总结2**

20\_年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾两年多来的工作历程，总结参加工作来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对一年来的工作进行一下总结。

一、专业技术岗位职责

自20\_年8月进入单位以来，我主要负责管理处景区开发建设规划、可研、初设等前期工作。以及工程建设现场施工管理，资料收集、整理、报送。入管理处规划建设科以来，按照管理处工作安排和领导的要求按时按质的完成了天河古城、北镇关、虎踞山环境综合治理项目规划、设计;沙帽山环境整治项目路灯工程、登山栈道步道工程、三泉点牌楼工程、烈士陵园园路工程、天河古城道路改造工程的建设施工现场管理和资料收集、整理、报送。现就进入管理处规划建设科专业技术岗位两年多来的工作总结如下：

1、施工现场管理

做为规划建设科工程管理人员，过去两年多时间里，累计参加项目工程建设6个，负责现场管理的项目工程3个，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们景区项目建设的声誉和今后发展。所以在管理处安排我负责工程施工现场管理后，在每个工程的施工中我必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工单位现场施工员和项目经理提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。

在施工前我会详细了解施工单位材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照工程的施工设计要求、相关规范和管理处建设方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工中遇到的与征地、拆迁等矛盾、解决现场施工过程中出现的问题。并督促施工进度。

2、资料管理

在资料方面，按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制和上报，在记录过程中发现问题及时向单位领导汇报，并联系设计单位、监理单位和施工单位进行协调解决。

按照管理处工作安排及风景区规划要求，完成天河古城、北镇关环境综合治理项目等的前期规划资料收集整理，协助设计勘察单位工程师完成地形测量、景区自然资源、文化资源的挖掘，从而更好的完成立项、可研及初设。

3、学习培训

由于是刚参加工作，而且是专业技术性非常强，我必须加倍努力学习工程建设相关知识，虚心向领导学习，向监理工程师学习，向施工人员学习，并且参加到工程建设各个环节。从工程的规划设计、图纸审查、施工招投标、现场施工管理、工程竣工验收以及后期的维护工作我都参加到其中，了解学习各个环节的知识和技术要求、规范和相关法律法规等。

两年来，我先后参加过招投标、施工管理等专业技术培训学习，以及管理处每月的工程技术和法律法规学习。提高了自身的业务水平。

二、工作中存在的问题

1、自身方面因为经验不足，对问题考虑不够全面，对某些专业性强的技术不懂，给工程管理带来一定的影响。

2、在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用。

以上问题虽没有影响工程验收，但查找不足赶先进、立足根本争先进作为工作方针的自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

三、今后的工作打算

通过总结两年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和风景区的发展，与管理处共同进步、共同成长。并积极参加相关专业技术学习和培训，尤其是工程的质量和成本管理方面。必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。尽可能地为建山水园林宜居毕节贡献自己的力量。

**建筑公司工作总结3**

到公司工作已经十个月了，感受颇多，收获颇多。从其他行业转入建筑行业，新环境、新领导、新同事、新岗位，对我来说是一个良好的发展机遇，也是一个很好的锻炼和提升自己各方面能力的机会。“管理规范、运作有序、各司其职、兢兢业业、争创一流、工作愉快、亲如一家”是我这近一年来切身地感受。在此，首先特别感谢公司领导和同事们给予我的大力支持、关心和帮助，使我能够很快地适应了公司的管理与运作程序，努力做好本职工作。进入公司工作以来，我认真了解了公司的发展概况，学习了公司的规章制度，熟悉了办公室日常管理事务及建筑行业的一些基础知识，同时，更是真切地感受到了积极向上、催人奋进的\_文化，使我受益匪浅。现将本人今年的工作情况总结如下：

一、加强思想政治学习，保持积极进取的精神风貌

认真学习了X总在200x年第一次、第二次工作会议上的讲话，深刻领会“抓住机遇，发挥市场优势，诚信经营，以人为本，调整结构，每建必优，建筑做强，房产做精，优化机制，精细管理，加快发展，提前实现三年再造一个新\_的主要经济指标”的工作思路和目标，正确认识自己的职责和角色，对自己的岗位负责，对自己的言行负责，树立“诚信、务实、创新、”的理念，保持积极进取的精神风貌，以\_的“四心”、“六不”来指导、激励和鞭策自己。此外还学习了公司的各项规章制度和文件，了解了公司历年所获的各种荣誉以及各项目部情况和项目经理。同时对公司的新版CIS进行了认真学习，对\_独具特色的企业文化的形成、现状和发展也有了一个较为深刻地了解。

二、积极服从领导工作安排，努力完成各项工作

办公室的职能决定了工作的性质是为公司领导和各个部门服务的，涉及到企业的方方面面，总体而言是比较琐碎而繁杂的。一年来，本人认真服从领导的工作安排，努力做好各项工作，主要是：

1、做好公司文件、函件、讲话稿、总结、规划等的起草和会议记录工作至12月15日止，今年公司共下文24个、函件78份。

根据要求本人主要是认真及时做好其中部分公司文件、通知、函件的起草工作;对公司召开的项目经理例会、办公例会、安全现场会等做好会议记录、并做好摄影、有关图片资料的收集、整理;认真做好工程开工仪式、宣誓仪式等各类讲话稿、公司半年工作总结、前三季度工作总结、公司03年度创建文明单位规划等文稿的撰写工作。

2、做好公司简报编排、有关宣传工作

公司简报是企业的新闻媒体，员工的精神天地，是一个重要的交流与宣传窗口。认真做好每期简报的编写工作是一项重要内容。根据自己以往在企业报社的工作经验，结合公司实际情况，认真编好每一期简报，做好组稿、催稿、编辑及写稿工作。平时尽量利用报纸、杂志、因特网等渠道收集各方面信息、图片，增加简报内容，做到图文并茂，增强其可读性、知识性，并努力学习相关电脑软件的应用，使编排简洁、美观。今年共编写了10期简报，在简报上撰写文章16篇。同时，及时将公司工作动态反馈给集团公司简报、\_人杂志，以扩大宣传范围和力度。在“\_人”杂志上共刊登文章26篇(含简讯)、图片6幅，其中本人4篇;在“\_简报”上共刊登文章35篇，其中本人11篇，起到了一定的宣传作用。

3、档案管理、文件收发工作

主要是配合同事\_做好档案管理与文件收发工作。按照公司有关制度做到收文收函、发文发函及时登记，及时办理，做到不积压、不延误文件;同时学习档案的分类、归档、保存，并结合在实际中运用，对今年工程管理处每次提交的工程类档案(工程施工技术资料和竣工图)进行及时的整理。

4、总务工作

后勤工作是办公室工作的一项分散而又重要的内容，事细又多而杂，主要是及时做好办公楼、观音塘宿舍、仓库的设施如门锁、灯具、水龙头、阀门、卫生用具的购买和更换等工作。

5、会议资料、会务等准备工作及其它工作今年公司召开的大小会议特别是新办公楼的启用以后，会议室使用频繁，如对行业主管部门、集团公司和其他单位的各种接待、考察，公司项目经理例会、办公例会等会议很多，还有在\_、\_召开的安全生产现场会以及夏季慰问工作、安全生产日活动等会议，认真做好各项会务准备、接待、会议记录、摄影等是日常工作的一项重要内容。

同时，认真做好报纸、杂志、信件的收发工作;严格按照公司证书借阅制度，配合同事何婷做好证书、文件借阅工作;做好办公用品、印刷品等的购置领用发放、名片制作工作;公司组织的节日、旅游、爬山比赛等活动的后勤服务;认真做好防治非典时期的如预防药品、消毒药水、口罩、宣传用品的发放，每日汇报主管部门等有关工作;做到在下班时间随叫随到，及时完成领导交办的其它各项工作。此外，工作之余，本人也注重加强自身业务学习，努力提升自己的知识面，并参加了今年的经济师系列中级职称考试。人无完人，金无足赤。

在工作中本人也存在着一些缺点和不足，如对建筑行业缺乏足够的了解、没有系统学习过建筑专业知识和文秘专业知识;档案管理方面尚不够熟练;与领导缺少足够地沟通、了解，有时不能完全透彻地领悟领导的意图等等。我将在今后的工作中努力改进以上的缺点和不足，力求做得更好。以上是我今年的工作总结。在今后的工作中，我将努力坚持“求真务实、诚信为本，脚踏实地、业精于勤，与人为善、真诚相待”的人生宗旨，以“学海无涯苦作舟”为勉，立志\_，虚心学习，不断提高自己的专业水平和综合素质，勤奋工作，与时俱进，为公司的发展尽心尽力!

**建筑公司工作总结4**

20\_年，对我们\_分公司来说是一个锐意进取、稳步前进、争取更好成绩的一年。在这一年里，我们×分公司在\_集团公司正确领导和全体职工的共同努力下，无论在生产经营的市场开拓，还是在分公司内部管理上都上了一个新的台阶。通过一年的努力，我们\_分公司顺利完成了\_集团公司下达的各项任务，并圆满的完成了分公司年初制定的目标。其主要成绩是：履行合同额(合同产值)：\_万元;实现财务产值\_万元;利润：\_万元;上交管理费：\_万元，职工全年工资平均收入水平比上一年度20\_年提高了\_%。

通观20\_年一年，我们之所以能够取得以上成绩除与\_集团公司正确领导和全体职工的共同努力外，通过总结，我们认为与以下几个方面工作的开展是分不开的。

一、思想统一、分工明确、努力进取、实现目标

20\_年的新年伊始，分公司领导成员首先是统一了思想。领导成员认识到：当下的建筑市场竞争相当激烈，工程业务经营难度大，困难较多。没有一个统一的思想是很难制定出一个适应市场规律的经营策略，也就不可能开发潜力、加大开拓市场的力度去在残酷的市场竞争中争得一席之地，同时也不可能保持企业的稳步持续发展。由此可见，思想统一是完成20\_年工作的关键所在。认识到这点，领导成员进行了充分的沟通，交换了意见，统一了思想。

在统一了思想的基础上，分公司领导成员结合我们\_分公司自身的特点和市场情况，对20\_年的生产发展形势进行了全面的分析和讨论。并对20\_全年的生产目标进行了科学的规划和统筹。确立了20\_生产经营的基本目标：1、在现有在手工程基础上再争取一定的生产任务;利用已完的工程影响进一步扩大市场。2、寻找新的市场切入点，增大市场范围。3、确保20\_度生产指标比20\_年度增长12%。

目标明确后，根据明确的目标分公司领导成员进行了具体的分工。由分公司\_经理牵头统领全盘，分公司\_经理负责具体经营。

为了保证20\_年的生产目标的实现，分公司把经营开拓放在首位来抓，领导亲自挂帅，在经营策略上采取紧跟市场、全过程跟踪、不放过每一条任务信息、快速出击、全方位多渠道地捕捉工程项目信息。并将分公司领导、经营部门、项目部作为经营开拓的三个层面有机结合起来。在分公司的统一调度下，三方协调开展营销工作。确保了老市场不断稳固，新市场的不断拓展。

20\_年仅\_\_\_有限公司、\_\_\_有限公司两处老市场就中标\_项工程，分别是：\_\_\_厂区大修工程;\_\_\_工程\_\_\_安装工程;\_\_\_配电房安装调试工程;\_\_\_土建、安装工程;\_\_\_工程电缆桥架补充协议;新增合同额\_×万元。

在稳定老市场的同时，新开辟了河北市场。先后承接了\_\_\_非标设备工程、\_\_\_有限公司搬迁、改造、扩建项目等2工程项目;新增合同额\_\_万元。

在全方位多渠道地捕捉工程项目过程中，公司在得到\_\_\_工程信息时，时间已临近春节。当时北方的天气地冬天寒，气候相当的寒冷。项目现场还是一片荒野，根本不具备施工条件。同时又面临建设方开出的条件相当苛刻、竞争对手较多的竞争局面。面对这样的经营状况，分公司领导经过周密考虑后，克服重重困难，果断出击，经过几轮投标和艰苦商讨后，终于和建设单位达成了双方都比较满意的结果，签订了\_\_\_万元的工程合同。为20\_年的度生产经营开了一个好头。

俗话说的好：好的开头是成功的一半。在承接了\_\_\_工程后，我们接着又先后承接了：\_\_\_项目工程等大大小小数十个工程。20\_年全年鉴定合同额达\_\_\_万元。实现了年初制定的生产经营比上一年度20\_年增长了12%的目标。

二、加强内部管理，保证工程质量和安全生产

20\_年度，在经营业绩较好的形势下我们第\_\_没有放松对分公司工程建设的质量、安全管理。

质量、安全管理是工程项目管理的生命，也是企业的生命。企业要想在激励竞争的条件下谋生存，没有一个好的质量、安全管理环境是很难立足市场的。因此，分公司要求各个项目部认真贯彻落实工程建设项目的各项标准，落实各种规程规范以及强制性条文和安全生产的各项法律法规，加强施工质量和安全生产管理。

公司主要领导并十分重视对项目部工程建设质量、安全的指导。每当项目部有重大工程质量、安全和技术难点时，在项目部施工现场都能看到分公司领导的身影。由于分公司对安全生产的高度重视，我们\_\_的工程质量、安全生产工作落实的比较到位。项目部的各项质量、安全生产制度和工作责任制得到充分落实。

20\_年的5月、6月、8月分公司由分公司领导亲自带队，组织分公司工程管理部门分别对省内几个项目部的工程进行了质量、安全检查，及时发现了一些工程施工中存在的问题和隐患，针对存在的问题，要求项目部加大整改的力度。项目部及时的纠正了问题，消除了隐患。

6月份和12月份，我们分公司积极响应集团公司开展的“安全生产月”活动和安全大检查活动。这也促进了我们分公司的安全工作的落实。为20\_年全年安全无事故打下了较好的基础。保证了分公司质量、安全生产能够平稳的推进。20\_年度我们\_\_未发生一起重大安全责任事故。

三、优化配置、加强人才培养、建立激励机制

衡量一个工程建设项目的成功与否，关键的要看两个指标。这两个指标一个是：工程项目施工质量满足设计要求、安全无事故并通过工程验收;另一个就是：工程项目的财务产值达到预期盈利目标。实现这两个指标的基本前提就是：建立一个好的工程项目部。

为了很好的实现这两个目标，分公司领导在突出项目管理的同时，在优化生产要素前提下十分注重建立一个好的工程项目部，配备好的项目部人员。

“\_\_×”是分公司人员配备最齐，技术力量的项目管理班子。在完成\_\_\_工程中(以下\_×系统工程)，项目部全体人员在项目部的领导下，他们不分昼夜攻克了许多技术难题。取得了\_\_\_一次试车成功，整个\_\_\_工程投产一次成功的良好业绩。这套\_\_\_系统工程投产一次成功这在化工行业建设也是不多见的，受到业主的高度赞扬。

\_\_\_系统工程投产的一次成功，不仅为我们取得经济效益，还创造了良好的市场效应，并为我们进一步的滚动开发创造了良好条件。“\_\_×”也被分公司评为优秀项目部。他们承接的\_\_\_系统工程在20\_年\_×住建委工程质量评选中荣获“\_\_”。

在工程管理实践中，分公司十分注重人才的培养。重点选拔那些在工作上责任心强，受过高等院校培训、具有专业水平的大学生。让他们在项目管理岗位上磨练，使他们在实践中成长。通过工程实践，我们培养了许多专业人材，通过多年工程的培养和锻炼，这些大学生已具备了工程项目管理的实际能力，成为分公司一只有生的后备力量。

20\_年我们分公司承接的\_\_\_有限公司工程，项目部的骨干成员就是有这些年轻人承担的。

经过多年的实践，分公司认为建立一个好的工程项目部虽然能保证“工程项目施工质量满足设计要求、安全无事故并通过工程验收”这个目标的实现，但还不能完全保证“工程项目的财务产值达到预期盈利目标”目标的实现，还必须有一个好的激励机制。这个激励机制就是：“项目承包责任制”。

“项目承包责任制”这个激励机制经过多年实施，已被证明是实现工程项目的财务预期盈利目标的一条切实可行的好机制。

20\_年我们\_\_公司在优化内部结构、突出项目管理的同时，严格执行项目承包责任制，坚持“项目承包责任制”、坚持“项目总费用承包”、“降低成本超额奖励”制度，对完成任务好、贡献大的项目承包负责人给予必要的奖励，极大地调动了项目管理团队的工作积极性和主观能动性，对充分发挥个人潜能、激发工作责任心有很大的促进作用。项目承包的负责同志能充分发挥自己的主观能动性，放手工作，大胆管理，科学安排，优化组合，并按奖优罚劣、多劳多得、末位淘汰、公平竞争的原则，较合理地拉开了分配档次，强化了项目成本核算，提高了项目管理效益。

四、注重人文关怀，增强企业的凝聚力。

分公司领导班子团结协作，工作步骤一致;各部门尽职尽责，带头努力工作，倡导团结协作和奉献精神，为职工营造了一个团结、积极向上的工作氛围，增加了企业凝聚力，职工的人心稳定，精神面貌、工作热情、工作态度都有了进一步提高，办公秩序井然，推动了企业内部管理的实施。

企业发展的根本是以人为本。我们\_\_\_公司的职工文化程度普遍较高，大部分职工是高等院校毕业的大学生。他们文化程度高，思想活跃，但缺乏实践工作经验。为此，分公司对他们积极加强培养、教育，在实践工作中大胆使用。为了能及时的了解他们的思想动态，分公司不定期的召开座谈会，让他们畅所欲言、献计献策，从而使他们每个人在无形中增加了对企业的使命感和责任感、树立了主人翁思想，并自觉的把自己置身于单位主人的位置上。

20\_年分公司组织职工参加质检员、施工员、安全员、资料员电工、材料员、计量员、统计员等各类专业培训达22人次之多。

分公司还关心每一个职工的家庭和个人生活。职工凡是遇到实际困难，都能做到主动慰问。20\_年六月份，分公司职工\_家庭遇到困难，分公司知道后，积极组织全体职工，号召大家捐款。全体职工纷纷伸出援手，踊跃捐款，共捐款\_\_元。帮助职工\_度过了难关。职工\_在接受到经济帮助的同时，也充分感受到分公司这个企业的温暖。20\_年分公司共慰问职工\_多人次。

在抓工程管理的同时，分公司还不忘记关心职工的冷暖。项目部的施工人员居住环境一向比较差，往往是冬冷夏热。每到天气寒冷或酷暑炎夏职工的休息都得不到保证。分公司针对这个情况，及时的给几个项目部增添了空调，使施工人员的休息得到了保障，提高了工作效率。20\_年的夏季天气异常炎热。高温季节，分公司领导分别带队深入一线慰问所有项目部人员。即使因路途遥远不能去亲自慰问，也通过电话通知项目部做好防暑降温工作。充分体现出分公司以人为本的思想。

加强人文关怀是我们\_\_在20\_年开展的另一项工作。分公司领导意识到人文关怀是现代企业文化必不可少的一项工作。为了开展这项工作，在20\_年五月和六月份，分公司分别组织职工参观上海世博会。参观世博会后的职工都感受到：不仅开阔了眼界，也拓宽了知识面。

20\_年的11月份分公司组织全体职工参加身体体检。使每位体检职工都感受到了企业的人文关怀。极大的调动职工的潜能和工作的积极性。

在此同时，分公司党支部还组织职工积极参加社会公益活动，培养职工的良好公共道德。20\_年的四、八月份，玉树、舟曲地区分别发生自然灾害。分公司党支部提出倡议，全体职工纷纷响应，积极捐款。分别向玉树、舟曲救灾捐赠款项为\_×元。

上述活动不但增强了企业的凝聚力，而且在思想上也提高了每个职工的道德水平，受到了职工的普遍好评。分公司的内部管理也在20\_年上了一个新台阶。

以上工作的开展，使我们\_\_顺利的完成了20\_度集团公司交给我们的各项任务，也圆满完成了年初分公司既定的工作目标。

然而，在20\_全年工作中我们还存在着一些不足：

在项目部的成本控制上还不能按照集团公司的要求做到。经营业务开拓方面还不够理想，在手工程项目还较少。项目部的管理在质量、安全管理等方面上与和兄弟单位的优秀项目部相比，仍存在着一定差距，在文明施工管理上管理力度不够，存在薄弱环节。工程技术管理人员的素质和人员结构上还不能满足工程管理需求。在项目管理上还存在重结果轻过程的现象。

这些问题的存在一方面与我们管理水平和管理经验不足有关，另一方面是我们的思想认识和学习还不够。因此，我们在新的一年里，要进一步加强学习，不断提高管理水平和积累管理经验。依靠广大职工，充分挖掘调动广大职工的积极性，发挥他们的主观能动性。争取在新的一年里取得更好的成绩。

20\_年，我们将一如既往的在集团公司的正确领导下开展各项工作，完成好集团公司下达的每一项工作任务。

在分公司建设方面，加大经营市场的开拓，争取更多的生产任务;降低工程各项管理成本，强化工程管理的质量和安全意识;在提高职工业务技术能力和综合竞争能力下工夫;继续保持和发扬人文关怀的精神，增加职工收入水平，增强企业的凝聚里;争取在新的一年里取得更好的业绩;为打造适应新形势下的一流施工企业做出自己的贡献。

新的一年里：希望集团公司工会能更多的发挥工会组织作用;限度地维护职工的合法权益;多为职工办好事、办实事。使工会真正成为解除职工后顾之忧的基本途径，努力把工会办成职工的民主之家、发展之家、健康之家、温暖之家。

**建筑公司工作总结5**

昨天，我们欢歌笑语，共话公司收获的喜悦。今日，公司站在新的起点上，我们全体员工展望一同美好未来，心潮澎湃，激动不已。一年来，我庆幸，能与公司共同成长，共同经历风浪与辉煌。现在我从实际工作出发，就四海分公司20\_年的工作向大家汇报如下：

一、生产经营情况

20\_年我们四海分公司在上级各职能部门及总公司的正确领导下，紧紧依靠团队力量，充分发挥四海建筑分公司部门的作用，团结干部员工一道攻坚克难、开拓创新、扎实工作，一年来，我们分公司员工一直认真贯彻和执行总公司下达的各项指标任务，以求真务实的态度和勇于拼搏的精神圆满完成了预定的产值和各项责任目标。20\_年共完成工程项目\_项;总产值\_万元，其中文留区域内工程\_项;工程总产值\_万元，文留区域外工程\_项;工程总产值\_万元，全年工程结算挂账\_项;工程总产值\_万元，本年度已竣工项目均达到安全生产无事故，已挂账项目合同竣工率100%，合同履约率100%，全年安全生产事故为零。

二、安全管理情况

我们建筑企业是一个安全事故多发的生产岗位，特别是今年下半年在采油一厂高架计量站改造项目中，这些施工项目比较零星，分布面广，安全管理比较困难，并且要求的施工工期比较紧张，但是我们分公司有效地控制了安全事故的发生，20\_年我们四海分公司未发生一起安全生产事故，圆满完成了公司下达的安全生产无事故的目标。这说明在大家的共同努力下，分公司安全生产理念和管理水平进一步提升。我就任分公司经理期间，将转变安全作风建设作为落实安全生产责任的重点来抓，确保分公司各部门重视点集中在安全生产上，项目负责人将以身作则、身先士卒，发挥示范带头作用。同时，我采取严格监督考核方案，严格追究问责，强化事故预防、处理能力。对待各类安全事故坚持“四不放过”的原则，达到弄清事故情况，查明事故原因，分析事故责任，吸取事故教训，整改存在问题，防范各类事故再次发生的目的。

三、质量管理与服务情况

在质量管理与服务方面，分公司一贯要求员工认真落实责任，加强质量监管，及时跟踪服务，排除隐患。比方说，今年我们文留镇扩增长拉内需的项目有卫生院病房楼、文留镇文化站、文留镇计划生育服务站，这些项目我们在濮阳县的同等项目中，我们的施工进度、质量安全管理、资料和竣工备案等，可以说在我们全县都是第一流的。20\_年，我们分公司在已完工程项目中，工程质量合格率100%的责任目标已完成。

四、20\_年发展目标

20\_年，我们分公司将牢固树立以市场为导向、以客户为中心的经营理念，坚持生产规模化、技术装备现代化、队伍专业化、管理手段信息化的“四化”发展方向，树立高起点、高目标、高质量、高效率、高效益的“五高”标准，落实调整、改进、加强、提高八字方针，全面推进建筑分公司业务发展迈上新台阶。

迅猛不失章法，高速不失稳健，创新不失本分，激情不失理性，才能称上真正优质的四海建筑分公司。

新的一年，我们四海扬帆正起航!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！