# 银行支行副行长个人工作总结（精选3篇）

来源：网络 作者：月落乌啼 更新时间：2024-12-03

*小编为大家整理了银行支行副行长个人工作总结(精选3篇)，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上...*

小编为大家整理了银行支行副行长个人工作总结(精选3篇)，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上榜上有名!!!

银行支行副行长个人工作总结(精选3篇)由整理。

第1篇：银行网点支行副行长工作总结

银行网点支行副行长工作总结

20××年已经过去，回顾一年来的学习、工作情况，上半年我在××支行任坐班主任兼网点支行副行长工作，在工作中我一丝不苟，我组织网点人员认真做好会计核算、联行清算、帐户和财务管理，认真执行《会计业务操作规程》，严格财经纪律，做到了对外无压单压票等现象，准确及时地完成了各项资金的汇划业务;对内数据真实准确，上下期衔接，表间数据关系平衡，保证了会计核算安全无事故;加强日常结算监管和帐户管理，保证了汇路畅通，维护了正常的结算秩序。谨慎的处理好各种业务,力求作到尽善尽美。6月底受支行的任命担任××坐班主任兼网点支行副行长一职，在支行领导的信任和同事们的关心、帮助下我很快的适应了新的工作岗位，在任××坐班主任兼网点支行副行长的工作中，我认真履行职责，较好的完成了支行下达的各项任务，保证了20××年会计工作任务的顺利完成。在任职期间我具体做了以下几个方面的工作。

一、加强政治理论学习，认真贯彻落实上级行会议精神 回顾一年来的思想、学习、工作等情况，我能够认真贯彻执行党的基本纲领、基本路线、基本方针、基本经验，认真学习马列主义、毛泽东思想、\*\*\*理论、“三个代表”重要思想和党的十六大及十六届四中全会精神，用其武装自己的头脑，丰富理论知识，提高工作效率，能够按照上级党委的决定、决议指导工作，在思想上牢固树立共产主义理想信念，坚信只有\*\*\*\*\*才能领导全国人民把中国建设成为繁荣富强的国家。在大是大非问题上，能够保持头脑清醒，立场坚定、旗帜鲜明地在思想上、政治上、行动上同党中央保持一致。我坚决拥护\*\*\*\*\*领导，拥护社会主义，坚持四项基本原则。我能够加强政治理论学习，全面提高思想政治素质。要做一名合格的领导干部，把工作做好，就必须注重学习，尤其是在当前的形势下，学习显得尤为重要和紧迫。因此，我能够注重学习，自加压力，认真学习，勤于思考。我积极参加支行党支部的“三会一课”学习，同时我还根据工作需要和自身实际，加强学习相关业务理论知识，不断丰富自己的理论知识，开拓视野，提高自身的领导素质和水平。特别是对党的十六届四中全会精神我能认真研读，深刻领会精神实质。

二、真执行党风廉政建设责任制，做廉洁从政的典范。

“以身立教，堪为表率”。党的思想政治工作经验表明，身教重于言教，领导者的示范作用具有很强的说服力和影响力，对于一个单位来讲，领导干部无论是清正廉洁，还是贪得无厌，或是光明磊落，或是阳奉阴违，都会对下属产生“上行下效”和各种导向作用。干部的品德是根本素质，因此，领导干部要在工作和生活中拒绝“铜臭”的腐蚀，在处理每一项事情上要求职工做到的，我自己首先要做到，要求职工不做的，自己坚决不做，用最新的政治理论来武装头脑，指导工作，努力学习金融法律、法规，掌握金融政策，并在具体的工作中认真贯彻执行，有爱岗敬业的精神，对工作比较负责，尽自己的最大能力做好每一项工作。在廉政方面，能够严格要求自己，廉洁自律，奉公守法。我能积极协助一把手的工作，当好助手，相互理解，相互支持，相互配合，各负其责，顾全大局，努力完成支行党组交办的各项工作任务。从未从事违法违规活动，也未纵容包庇亲属和身边的工作人员从事违法违规活动。未接受任何礼金、礼品、有价证券等，未搞权钱交易，未泄露任何金融秘密。总体来讲，自己能够按照党章规定严格要求自己，为政清廉，勤政廉政，自觉抵制拜金主义、享乐主义、个人主义的影响，廉洁奉公，警钟常鸣。

三、针对#####支行的工作及人员情况，合理安排会计工作。

1、ABIS系统实施细则，对现有人员具体分工进行明确划分，严格划分前台柜员和后台柜员的职责范围，界定了柜员和主管职责，为明确责任，加强内控制度的管理提供了保障。

2、根据实际情况，对柜员签到、签退管理等做了统一规定，并强调了柜员轮班交接短期离职的程序和要求，做到签到、签退及时，交接、监交有记录。

3、突出主管审核和授权管理的规定，确保对部分重要柜台业务必须实时复核，其余业务可以分批复核，当日帐务必须当时复核完毕。

4、建立了《坐班主任工作日志》等12种登记薄，明确了使用范围，记载内容和保管要求，并监督各种登记簿登记内容的真实性及完整性。 5、对日常业务中帐务差错、挂帐、抹帐、冲帐、挂失等特殊业务进行了详细的记载和监督。对会计凭证的签章、装订及归档情况进行监督。

6、对现金业务的帐务核对，双人核对现金实物，双人加锁入库保管的工作监督执行。坚持每旬定期查库工作。

7、认真执行自助设备的操作制度，特别是ATM的装钞查库制度，做到了武装押运。在有监控设备的条件下，做到了在监控设备下进行双人开柜、双人清点、双人装钞。

三、处理日常会计工作的同时，坚持业务学习，积极学习新业务。

坚持业务学习，利用例会时间及时学习和传达上级行有关业务文件、业务理论知识，使柜员熟练掌握必不可少的理论知识和操作技能。做到既能熟练办理各种业务又能圆满解答客户的业务咨询。组织员工认真学习各项规章制度，让办理各种业务的程序和规章制度紧密结合起来，警钟长鸣，防范于未燃，防止经济案件的发生。

人思想作风建设不够硬，在：理论联系实际的能力不高，对“三新”知识学习不深入，存在表面现象;个作，较好地完成了工作任务。但严格地衡量，还存在一些缺点和不足，主要表现进一步提高。踏实，仍然存在着依赖性、急躁性，领导艺术存在不足，组织领导能力还有待于世界观改造，员领导干部的标准还有很大差距。知识，摆，吸取教训，发挥优势，在今后的工作中，我要认真学习政治理论和金融业务表率作用，为农行的发展做出自己的贡献。度，注意工作方法，提高领导艺术，树立良好的领导形象，发挥党员领导干部的今年以来，在思想、学习工作、廉政等方面，我认为自己做了一定的实际工不断提高自身综合素质，上述问题的存在主要是由于自己政治理论学习不够深入，政治素质不高等主观原因造成的。 批评与自我批评开展的不够深入;以适应新时期金融工作的需要;通过此次民主生活会，由此可见，我将进行认真的反思查工作作风还不够深入自己与一名优秀的党积极端正学习态没有加强

第2篇：银行支行副行长个人述职报告

银行支行副行长个人述职报告

银行支行副行长个人述职报告

银行支行副行长个人述职报告文章标题：

银行支行副行长个人述职报告 一年来，本人在支行党组的领导下，按照党员领导干部的标准严格要求自己，坚定政治信念，加强政治理论、法律法规、金融知识学习，转变工作理念，改进工作作风，坚持廉洁自律，自觉遵纪守法，认真履行职责，以实际行动实践“三个代表”。

一、在德的方面：

继续深入学习、贯彻落实“三个代表”重要思想，保持共产党员的先进性，树立科学的发展观和正确的政绩纲，法纪、政纪、组织观念强，在大是大非问题上与党中央保持一致。认真贯彻执行民主集中制，顾全大局，服从分工，勇挑重担。尊重一把手，团结领导班子成员和广大干部职工，思想作风端正，工作作风踏实，敢于坚持原则，求精务实，开拓进取，切实履行岗位职责，坚持依法行政，认真负责分管和协管工作，大力支持一把手的工作，促进支行三个文明建设的顺利开展。

二、在能的方面：

熟悉和掌握国家的金文秘114 .融方针政策、金融法律法规，能较好地结合实际情况加以贯彻执行;较好地协调各方面的关系，充分调动员工的工作积极性，共同完成复杂的工作任务;有较强的文字表达能力，写作水平较高，口头表达能力较强;文化知识水平较高，专业理论水平较强，具有本职工作所需的基本技能;能通过调研发现问

题，总结经验，提出建议，具有独立处理和解决问题的能力;工作经验较丰富，知识面较宽。 一年来，本人先后主持召开辖区金融机构反洗钱工作会议、外汇管理工作座谈会、经济金融运行情况分析会，协调县政府召开国库工作座谈会。在上述会议上，分别组织学习有关金融方针政策，把“一个规定两个办法”、外汇管理政策、金融宏观调控措施、帐户管理、现金管理、国库管理规定等传导到辖区金融机构和各有关部门，并通报相关的工作情况，分析存在问题，提出改进意见，较好地发挥了基层人民银行的货币政策传导作用和窗口指导作用。 20xx年初，本人组织支行中层干部学习“四法”，并进行考试。通过组织学习和考试，提高了中层干部金融法律法规水平和依法行政的能力。 根据分管工作和协管工作的职责、范围和上级行的要求，一年来，本人先后组织开展现金管理情况检查，《信贷登记咨询系统管理办法》执行情况检查，《假币收缴、鉴定管理办法》执行情况检查，并协调中心支局检查科对辖区外汇指定银行开展外汇业务检查和对辖区外贸公司开展出口收汇核销检查。通过检查，及时发现和纠正了有关问题，促进了辖区金融机构和外贸公司依法依规经营和管理，较好地协调了各有关方面的关系。 本人具有较强的指导、管理、协调能力。在指导工作中，总是先认真领会有关文件精神，深思熟虑，拟定一套工作方案;然后征求各方面的意见，集思广益，把文件精神与实际情况结合起来，把个人的智慧与集体的智慧结合起来。在工作过程中，坚持靠前指挥，找准工作重点、难点，抓住主要矛盾，有的放矢地解决问题，化解矛盾，牢牢把握工作的主动权。在管理工作中，坚持每月初主持召开一次分管、协管部门负责人会议，听取上月工作情况汇报，研究当月工作安排计划;坚持每月对营业室、外管股进行

一次内控制度执行情况检查，加强管理，督促内控制度的落实。在协调工作中，坚持以人为本，充分发挥人的主观能动性和团队精神，共同完成复杂、繁重的工作任务。 本人注重理论联系实际，加强调查研究。一年来，下基层50多次，30多天。在调查研究的基础上，解决了许多日常工作中的问题，同时，撰写了多篇理论研究和调查研究文章。其中：

《以科学发展观指导金融工作》一文，分析了惠东历史上曾经出现的违背科学发展观盲目搞开发区给经济、金融造成严重损失的问题，阐述了“明确金融限制发展的领域和支持发展的重点，科学把握信贷投放力度，实现信贷投放平稳较快增长，人民银行要搞好金融服务”的观点。《坚持用好的作用选人，选作风好的人》一文，分析了近几年来，党和国家惩治腐败的数据和腐败分子从量变到质变的过程，得出了选人用人的问题至关紧要的结论。明确指出：

“首先，在选人时要有好的作风。 一是要坚持任人唯贤; 二是要坚持走群众路线;

三是要坚持党委集体讨论。 展的思考》一文，分析了惠东经济与金融发展不协调的表现及其原因，提出了促进县域经济与金融协调发展的六点建议。

三、在勤的方面：

本人事业心、责任心强，奋发进取，一心扑在工作上;工作认真，态度积极，雷厉风行，勇挑重担，敢于负责，不计较个人得失;工作勤勉，兢兢业业，任劳任怨;无故不迟到、不早退。一年来，1 2 银行支行副行长个人述职报告 销管理的措施。从而，促进了我县外贸企业领单、出口、收汇、核销的良性循环。 在支行制定中层干部选拔任用方案的过程中，本人提出要坚持公开、平等、竞争、择优的原则，坚持用好的作风选人，选作风好的人，主张选拔任用中层干部的方式要由“相马”改为“赛马”，让人才的本领得以施展，在年龄的条件上不宜定得过低。本人的主张最终被支行党组采纳。 五、在廉的方面：

1.严格执行和维护党的“四大纪律八项要求”，自觉遵守《廉洁从政准则》，自觉做到遵守党的纪律不动摇，执行党的纪律不走样。增强接受监督的意识，主动接受党组织、党员和群众的监督。一年来，本人严格遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律。自觉做到同党中央保持高度一致，不阳奉阴违、自行其是;遵守民主集中制，不独断专行、软弱放任;依法行使权力，不滥用职权、玩忽职守;廉洁奉公，不接受任何影响公正执行公务的利益;管好配偶、子女和身边工作人员，不允许他们利用本人的影响谋取私利;公道正派用人，不任人唯亲、营私舞弊;艰苦奋斗，不奢侈浪费、贪图享受;务实为民，不弄虚作假、与民争利。 2.在干部选拔任用工作中，认真贯彻落实《党政领导干部选拔任用工作条例》和《行员管理暂行办法》的有关规定，坚持公开、平等、竞争、择优的原则，推动支行用人机制的改革，并逐步走向法治化的轨道。 3.严格执行各项规章制度，坚决纠正行业不正之风。本人以身作则，严格要求，坚持以制度用人，以制度管人，并引导、教育员工自觉执行支行各项规章制度，树立爱行如家、爱岗敬业的良好风尚。 4.密切联系群众，努力实现、维护、发展人民群众的根本利益。本人牢固树立正确的权力观、地位观、利益观，树立为人民服务的思想，把群众满

意不满意、拥护不拥护、赞成不赞成作为工作的出发点和落脚点，努力为群众办实事、办好事。 5.按规定执行个人重大事项报告制度、个人收入申报制度。 总的来说，一年来，本人分管、协管的股室较多，工作范围广、任务重、责任大，由于本人正确理解上级的工作部署，坚定执行党和国家的金融方针政策，严格执行支行的规章制度，较好地履行了作为行政职务和作为专业技术职务的职责，发挥了领导管理和组织协调能力，充分调动广大员工的工作积极性，较好地完成了分管和协管股室全年的工作任务。《银行支行副行长个人述职报告》

附送：

银行支行年终工作总结

银行支行年终工作总结

进展，班子成员在分行级(南昌中支)以上刊物上稿17篇，在处理内外部事务方面，矛盾纠纷明显减少。

(三)推进廉政建设与改进工作作风相结合。深入开展“学法规、守纪律、转作风、正言行”主题教育，以及《廉政手册》学习活动。层层签订“党风廉政建设、案件防范责任书”、“党员干部廉政承诺书”，确保职责明确、责任到人。按季召开党风廉政建设专题会议，分析形势，研究部署党风廉政建设工作。认真落实“一岗双责”，加强对干部的教育监督，并采取上廉政党课，制作廉政警示牌，设置电脑屏幕廉政警语等方式，提高全行员工的廉政意识。同时，进一步修订《支行党组议事规则》、《民生生活会制度》和《重

大事项决策制度》，大力推行党务政务公开，加强民主管理，推进阳光操作，对“三重一大”事项以及涉及群众切身利益问题，坚持充分协商、集体决策、群众监督，得到全行员工的肯定。 五、以提升整体素质为目标，切实推进队伍建设

(一)深入开展劳动竞赛活动。认真落实“调研提升年”活动，专门制定支行“文章信息奖励办法”，根据职务级别下达不同的调研任务，坚持领导带头，压担子、提要求，并限时完成，激发了员工主动参与的热情。全年共上报文章信息100余篇，报送地方政府各项材料30余篇，被抚州中支刊物采用31篇，分行(南昌中支)以上级采用31篇。其中，《农业农民专业合作社按照银行经营模式公开营业应引起重视》获南昌中支领导批示，“金融调研大家谈”青年征文获南昌中支三等奖，《绿色信贷破解“四大难题”》获市金融学会优秀金融论文二等奖。积极开展社会管理综合治理宣传月、节能减排宣传周知识问答活动，大力开展劳动竞赛，派员参加中支举办的会计业务知识竞赛、“廉政清风伴我行”演讲比赛以及迎国庆“爱我中华”诗词吟诵比赛中分获团体 “慈善一日捐”活动，共募捐款项41040元，其中支行捐款2900元，通过微爱行动践行社会主义核心价值理念;建立了“\*\*支行”微信群，促进员工沟通交流，弘扬“正能量”，结合日常的宣传教育，努力倡导勤俭务实的作风、谦虚勤勉的心态、敬业奉献的精神，引导员工珍惜岗位、珍惜现在，做生活清白人、廉洁自觉人和反腐带头人。

(三)深入开展为民服务活动。坚持“高效服务、便民利民”，以窗口部门为重点，经常进行提醒、督促，进一步改进服务质量，提升服务水平，并以此带动全行服务意识、服务能力的提升;以“五进”(进学校、进商场、进企业、进农村、进社区)为主要形式，多次组织金融志愿者开展反假、征信、支付结算、金融消费者权益保护等金融知识宣传活动。重视员工利益诉求，坚持为员工办实事、解难事;主动征求员工意见建议，对职工提案做到件件有落实，事事有回音。今年先后开展了员工健康体检，修缮了员工食堂、活动室，整修了办公大楼和庭院，更换了办公室空调，较好地改善了员工工作和生活环境;通过组织开展“春节游园活动”、世界杯竞猜、登山、气排球比赛等活动，丰富员工业余文化生活。

六、以保障安全高效为根本，扎实推进内控建设

(一)抓制度完善。进一步修订《支行综合规章制度》，重新订立制度7个，删除原有制度2个，消除了制度间不衔接、不一致，以及“合理不合规”等问题，进一步规范了支行办公程序。打破固定思维，按照“固定+浮动”模式，进一步改进绩效工资结余分配暂行办法，完善激励分配机制。强化日常考勤和突击检查，在下半年实行了指纹考勤制度，进一步严肃考勤纪律，促进支行行风行貌、工作作风、劳动纪律的进一步好转。

(二)抓责任落实。大力开展案件防控年活动，借助《中国人民银行风险监督管理系统》上线契机，采取“自查自报---股室评议---分管领导审签---组织审定”，确认风险岗位22个，风险点及风险等级191个，层层签订《岗位风险防范责任书》、《案件防范责任承诺书》、《计算机安全工作责任状》，形成一级抓一级，层层抓落实，责任明确、齐抓共管的格局。注重应急管理工作，认真执行应急值班制度、重大事项报告制度，对可能发生的暴雨、高温等突发事件，及时进行部署，排查隐患，落实责任，确保安全。

(三)抓问题整改。注重安全管理与教育，时刻紧绷“安全弦”，筑牢“风险防范墙”;开展了“三查”回头看活动，按照“全面自查、重点抽查”的工作思路，重点抓好涉钱、涉物、涉权的重点领域和重要岗位的风险抽查，对未及时整改的限时整改，并根据责任大小严格实行责任追究。对支行履行货币政策实施效果、附营资产开展专项审计，全年专项审计共投入45个工作日，发现问题11个，提出意见和建议8条，全年累计排查风险点321个，其中高风险点159个，中风险点76个，低风险点75个，通过现场和非现场监测，各风险点控制措施严密，责任明确，控制情况良好，较好地发挥了内审监督的职能作用。今年我们虽然做了大量的工作，取得了一些工作成效，但与上级行要求及支行履职目标相比，还存在一定的差距。主要体现在：

一是工作创新效果不够明显，缺乏真正叫得响的“拳头产品”，一些创新项目进度较慢，创新高度、厚度以及创新效果，都不够十分理想;创新思路不宽，创新项目总体偏少。

二是金融调研层次不够高，尽管部分工作被《金融时报》推介，但有分量、上档次的调研材料、经验材料还不多;

三是打造支行文化品牌，始终保持干部职工强烈的责任心和昂扬斗志方面，思路有限，办法不多。 201X年年我支行将认真贯彻上级行会议精神，重点贯彻以下思路：

1、转变作风。持续深入开展群众路线教育，切实解决好干部职工“慵、懒、散”问题，通过群众路线教育实践活动整改落实、建章立制，健全一批作风建设的1 2 银行支行年终工作总结 便、快捷、安全的金融服务，推动金融业更好地服务社会、服务民生。

第3篇：银行支行副行长个人述职报告

文章标题：银行支行副行长个人述职报告

一年来，本人在支行党组的领导下，按照党员领导干部的标准严格要求自己，坚定政治信念，加强政治理论、法律法规、金融知识学习，转变工作理念，改进工作作风，坚持廉洁自律，自觉遵纪守法，认真履行职责，以实际行动实践“三个代表”。

一、在德的方面：继续深入学习、贯彻落实“三个代表”重要

思想，保持共产党员的先进性，树立科学的发展观和正确的政绩纲，法纪、政纪、组织观念强，在大是大非问题上与党中央保持一致。认真贯彻执行民主集中制，顾全大局，服从分工，勇挑重担。尊重一把手，团结领导班子成员和广大干部职工，思想作风端正，工作作风踏实，敢于坚持原则，求精务实，开拓进取，切实履行岗位职责，坚持依法行政，认真负责分管和协管工作，大力支持一把手的工作，促进支行三个文明建设的顺利开展。

二、在能的方面：熟悉和掌握国家的金好范文 wenmi114.com融方针政策、金融法律法规，能较好地结合实际情况加以贯彻执行;较好地协调各方面的关系，充分调动员工的工作积极性，共同完成复杂的工作任务;有较强的文字表达能力，写作水平较高，口头表达能力较强;文化知识水平较高，专业理论水平较强，具有本职工作所需的基本技能;能通过调研发现问题，总结经验，提出建议，具有独立处理和解决问题的能力;工作经验较丰富，知识面较宽。

一年来，本人先后主持召开辖区金融机构反洗钱工作会议、外汇管理工作座谈会、经济金融运行情况分析会，协调县政府召开国库工作座谈会。在上述会议上，分别组织学习有关金融方针政策，把“一个规定两个办法”、外汇管理政策、金融宏观调控措施、帐户管理、现金管理、国库管理规定等传导到辖区金融机构和各有关部门，并通报相关的工作情况，分析存在问题，提出改进意见，较好地发挥了基层人民银行的货币政策传导作用和窗口指导作用。

202\_年初，本人组织支行中层干部学习“四法”，并进行考试。通过组织学习和考试，提高了中层干部金融法律法规水平和依法行政的能力。

根据分管工作和协管工作的职责、范围和上级行的要求，一年来，本人先后组织开展现金管理情况检查，《信贷登记咨询系统管理办法》执行情况检查，《假币收缴、鉴定管理办法》执行情况检查，并协调中心支局检查科对辖区外汇指定银行开展外汇业务检查和对辖区外贸公司开展出口收汇核销检查。通过检查，及时发现和纠正了有关问题，促进了辖区金融机构和外贸公司依法依规经营和管理，较好地协调了各有关方面的关系。

本人具有较强的指导、管理、协调能力。在指导工作中，总是先认真领会有关文件精神，深思熟虑，拟定一套工作方案;然后征求各方面的意见，集思广益，把文件精神与实际情况结合起来，把个人的智慧与集体的智慧结合起来。在工作过程中，坚持靠前指挥，找准工作重点、难点，抓住主要矛盾，有的放矢地解决问题，化解矛盾，牢牢把握工作的主动权。在管理工作中，坚持每月初主持召开一次分管、协管部门负责人会议，听取上月工作情况汇报，研究当月工作安排计划;坚持每月对营业室、外管股进行一次内控制度执行情况检查，加强管理，督促内控制度的落实。在协调工作中，坚持以人为本，充分发挥人的主观能动性和团队精神，共同完成复杂、繁重的工作任务。

本人注重理论联系实际，加强调查研究。一年来，下基层50多次，30多天。在调查研究的基础上，解决了许多日常工作中的问题，同时，撰写了多篇理论研究和调查研究文章。其中：《以科学发展观指导金融工作》一文，分析了惠东历史上曾经出现的违背科学发展观盲目搞开发区给经济、金融造成严重损失的问题，阐述了“明确金融限制发展的领域和支持发展的重点，科学把握信贷投放力度，实现信贷投放平稳较快增长，人民银行要搞好金融服务”的观点。《坚持用好的作用选人，选作风好的人》一文，分析了近几年来，党和国家惩治腐败的数据和腐败分子从量变到质变的过程，得出了选人用人的问题至关紧要的结论。明确指出：“首先，在选人时要有好的作风。一是要坚持任人唯贤;二是要坚持走群众路线;三是要坚持党委集体讨论。第二，要选作风好的人。一是要坚持以德量人;二是要坚持以能用人;三是要坚持以勤识人;四是要坚持以绩取人;五是要坚持以廉择人”的观点。《关于当前外汇管理政策的若干思考》一文，从基层外汇管理工作的实际出发，对当前外汇管理政策涉及的五个方面的问题进行认真的思考，并提出了改进外汇管理的有关建议。《关于促进县域经济与金融协调发展的思考》一文，分析了惠东经济与金融发展不协调的表现及其原因，提出了促进县域经济与金融协调发展的六点建议。

三、在勤的方面：本人事业心、责任心强，奋发进取，一心扑在工作上;工作认真，态度积极，雷厉风行，勇挑重担，敢于负责，不计较个人得失;工作勤勉，兢兢业业，任劳任怨;无故不迟到、不早退。一年来，

本人基本无休工龄假，节假日较常值班和加班，坚持每个月底参加营业室的加班，协调有关工作，审核有关报表。由于本人工作较忙，因而多次放弃了应邀参加全国性学术交流和赴外考察活动的机会。

四、在绩的方面：本人工作思路清晰，计划性、前瞻性、前导性强;开拓进取，经常提出合理化建议并获采纳，完成较重的本职工作任务和领导交办的其他工作;讲

究工作方法，效率较高;能按时或提前完成领导交办的工作，工作成绩比较突出，效果良好。

在外汇管理方面，202\_年上半年，本人在调查研究的基础上，分析了我县外贸公司增加较多，领用出口收汇核销单大幅度增长，出口额大，收汇额小，核销率较低，存在一定风险隐患的问题，在支局局务会上提出了加强核销单管理，从源头上防范出口收汇核销风险的意见，获得局务会的采纳。随即，本人制定了《关于对外贸进出口企业出口收汇核销单管理的有关规定》，采取区别对待、分类管理、有保有压的措施，加强核销单管理。并组织开展对部分外贸企业外汇需求情况的问卷调查，制定了《关于进一步支持××\*外贸出口的指导意见》，对辖区外汇指定银行提出了六条窗口指导意见。此外，还组织对部分私营企业运作情况的调查，分析其运作存在的问题，提出了加强私营外贸企业出口收汇核销管理的措施。从而，促进了我县外贸企业领单、出口、收汇、核销的良性循环。

在支行制定中层干部选拔任用方案的过程中，本人提出要坚持公开、平等、竞争、择优的原则，坚持用好的作风选人，选作风好的人，主张选拔任用中层干部的方式要由“相马”改为“赛马”，让人才的本领得以施展，在年龄的条件上不宜定得过低。本人的主张最终被支行党组采纳。

五、在廉的方面：

1.严格执行和维护党的“四大纪律八项要求”，自觉遵守《廉洁从政准则》，自觉做到遵守党的纪律不动摇，执行党的纪律不走样。增强接受监督的意识，主动接受党组织、党员和群众的监督。一年来，本人严格遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律。自觉做到同党中央保持高度一致，不阳奉阴违、自行其是;遵守民主集中制，不独断专行、软弱放任;依法行使权力，不滥用职权、玩忽职守;廉洁奉公，不接受任何影响公正执行公务的利益;管好配偶、子女和身边工作人员，不允许他们利用本人的影响谋取私利;公道正派用人，不任人唯亲、营私舞弊;艰苦奋斗，不奢侈浪费、贪图享受;务实为民，不弄虚作假、与民争利。

2.在干部选拔任用工作中，认真贯彻落实《党政领导干部选拔任用工作条例》和《行员管理暂行办法》的有关规定，坚持公开、平等、竞争、择优的原则，推动支行用人机制的改革，并逐步走向法治化的轨道。

3.严格执行各项规章制度，坚决纠正行业不正之风。本人以身作则，严格要求，坚持以制度用人，以制度管人，并引导、教育员工自觉执行支行各项规章制度，树立爱行如家、爱岗敬业的良好风尚。

4.密切联系群众，努力实现、维护、发展人民群众的根本利益。本人牢固树立正确的权力观、地位观、利益观，树立为人民服务的思想，把群众满意不满意、拥护不拥护、赞成不赞成作为工作的出发点和落脚点，努力为群众办实事、办好事。

5.按规定执行个人重大事项报告制度、个人收入申报制度。

总的来说，一年来，本人分管、协管的股室较多，工作范围广、任务重、责任大，由于本人正确理解上级的工作部署，坚定执行党和国家的金融方针政策，严格执行支行的规章制度，较好地履行了作为行政职务和作为专业技术职务的职责，发挥了领导管理和组织协调能力，充分调动广大员工的工作积极性，较好地完成了分管和协管股室全年的工作任务。

《银行支行副行长个人述职报告》来源于.cn，欢迎阅读银行支行副行长个人述职报告。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！