# 工程现场管理年终总结集合3篇

来源：网络 作者：落梅无痕 更新时间：2025-05-17

*百度百科是一部内容开放、自由的网络百科全书，旨在创造一个涵盖所有领域知识，服务所有互联网用户的中文知识性百科全书。在这里你可以参与词条编辑，分享贡献你的知识。以下是小编收集整理的工程现场管理年终总结集合3篇，仅供参考，希望能够帮助到大家。工...*

百度百科是一部内容开放、自由的网络百科全书，旨在创造一个涵盖所有领域知识，服务所有互联网用户的中文知识性百科全书。在这里你可以参与词条编辑，分享贡献你的知识。以下是小编收集整理的工程现场管理年终总结集合3篇，仅供参考，希望能够帮助到大家。[\_TAG\_h2]工程现场管理年终总结1

　　三个月的时间即将过去了，在这一段时间里，参与到了项目组的工程管理过程当中，经历了不断地学习、理解、思考、掌握，对地产项目有了一定深度的了解和认识，对工程现场管理更是有了初步的实践经验，对以后深入工作起到了奠基的作用。现针对本人在7月2日至9月30日这一段工作中的亲身感受，特进行总结如下：

　　1.学会执行。在工程管理当中，执行是一项重要的环节。执行不及时、不到位将直接导致工期延误，施工作业断续，给工程带来极大损失。为了尽量避免在执行任务环节上出问题，这就要求我们时刻保持头脑清醒，积极自主地认真学习和理解项目管理规程和相关工程合同，制定妥为完善的工作计划，严格地按着制度准确执行公司所制定的项目管理规程和施工规范，去逐一落实细节、解决问题。在工作中，以管理规程为准绳，以工程合同为依据，做到有理有据。在执行任务的过程当中，也需要讲究工作技巧，积累工作经验。及时准确地掌握各相关部门工程进展信息，结合工程现场的实际情况，统筹全局，兼顾局部，准确细致地落实具体细节，为企业争取最小的损失，最大的利润。

　　2.新的感受：主观能动性。华东人家项目工程大量的收尾工作和验收工作都在等着我们每一个人去执行。特别是有些繁杂的工作并没有什么规律可循，需要的是我们脚踏实地去贯彻、去执行。因此，主观能动性的重要性就不言而喻了。对待工作和任务，理解的要执行，不理解的也要执行，有条件的要去执行，没有条件创造条件也要去执行。更多的时候，需要的是积极地去面对，遇到问题，不是去推委、摆困难，而是积极地发挥主观能动性，寻求解决问题的办法，没有什么问题解决不了。正确理解积极对待工作的态度：“全心全意，立即行动”，我相信：只要用心，办法总比困难多，一定能够完美地解决工作上的难题，为企业赚得更多的利润。

　　3.高效协作。自工程进入实质性收尾阶段后，大量细致、繁琐的工作都需要准确地去落实、安排，这就需要项目组成员之间更加高效紧密地相互协作，制定更为具体有效的收尾工作计划及相应的赶工计划。一项工程的计划制定，不是一个人或者一个部门能够单独完成的，除了需要自己部门对工程进展情况准确地把握和对工程计划合理的安排，同时还得联系、关注其他部门的进展，包括土建、水暖、强电、弱电等多方面的情况，制定实用高效的具体计划，并深入贯彻执行。

　　4.对工作的更新理解：注重细节，端正心态。任何工作都需要我们细致地去深入、去执行。我们经常说“细节决定成败”、“心态决定一切”，说起来容易，做起来可不轻松。更多的时候，工作不分大小都需要我们积极地去深入、去想办法解决。遇到问题和困难是正常的，就看我们怎样去对待?一种积极的心态，可以使我们事半功倍，认真对待，细致入微，身体力行，亲力亲为，不舍不弃，一定能够很好的完成工作任务!

　　5.防患于未然。在日常工作巡检过程中，应该注重观察和思考，善于及时发现问题，提出问题，分析问题，解决问题。对任何细微问题不能等闲视之，要将工作做得更细、更到位。同时需要对那些能够威胁(或潜在威胁)到工程进行的外界因素引起足够的重视，加强与施工单位的沟通，并加大督促力度和质量监督。及时提醒施工单位加强现场施工管理并采取相应措施，将工作落实到细处，一步到位。但从现场工程管理情况来看，我们做的工作还远远不够，更需要潜心学习，注重观察，对任何细微问题都要引起足够重视，工程无小事，防患于未然。将工作落实到实处，步步扎实，争取做得更好。

　　6.在执行工作任务的时候，一切将以公司的利益最大化为前提。为了尽快赶完工期，需要我们积极主动地去指导、监督、帮助施工单位完成工作任务。不能只把排好的计划任务甩手扔给施工单位，当起甩手掌柜来，这是极端不负责工作表现，必须警惕。在工程管理中，对施工单位也应该保持一定相互理解、尊重的态度，我们要的不是“甲方>乙方”的对立关系，这对于我们项目的进行来说并没有什么好处;而合作才是成功的基础，“甲方+乙方≥成功”，这才是我们所追求的商业共赢的道理。我们所做的一切都是为了同一个目标，那就是将福佳事业进行到更高、更远!

　　以上几点是这一段时间，本人在工作中针对遇到的一些重点问题总结出来的个人工作感受，其中贯穿了一定的个人想法。但由于本人参加工作时日尚浅，经验不足，层次不够，还有许多不足之处，敬请领导指正!

**工程现场管理年终总结2**

　　在xx即将到来之际，本人衷心感谢水利局各位领导和水利系统的各位同志对本人的关心和支持，现将xx的工作情况向大家作一个简单的汇报。

　　>一、政治思想道德上

　　首先能认真学习精神，重视理论学习，学习时事政治，刻苦钻研水利个方面的业务知识，当前只有认真学习才能跟上时代的发展，才能适应市场竞争，才能发展我们的水利事业，放松了学习，将会被社会淘汰，会脱离党的教育，更会违背道德良心作一些无中生有伤害他人的事件，最后将会走向犯罪，走向灭亡。

　　今年是我人生中的一个为打桩转折点，也是一个极为深刻的教训，我总是想，作为一名水利人，做人做事要光明磊落，要想水一样的那么清澈透明，又向镜子一样的明亮像玻璃一样的透明，更像阳光一样的光辉灿烂。水受了环境的污染和社会不良风气的影响，不慎孕育了一粒扭曲的心灵。我相信有大家的共同治理和社会的帮助，我们的水利环境一定会得到改善，归根结底，作为一名水利人，没有能力作一番轰轰烈烈的事业，树一名榜样，但也不能做有辱水利人形象的事情，做事做人首先要对得起自己的良心，总之要光明正大做人，踏踏实实做事。

　　>二、工作方面

　　20xx年x月，在河道管理办公室工作，在局领导和分管负责人的带领下，参与了县环境综合整治工作的督察考核，不辱使命，较好地完成了这项任务。

　　在今年x月服从组织上安排参加了水利系统基层水利站站长，副站长的竞争上岗。x月被组织安排到xx水利站，在到任的第一天起，深感责任重大。今冬明春的河道疏浚任务，县级河道x条x公里，疏浚土方x万方，在镇分工负责领导下在各村领导干部的关心支持下，现以开工实施了x条县级河道的疏浚，预计在x年x月x日疏浚结束。目前着手安排x条村级河道疏浚任务，预计明年x月底能全部完成。

　　县资源开发局，农业综合开发项目在我镇已经全部铺开建设。灌溉渠道，灌溉面积x万亩，闸口x座，绿化x亩。我们将配合政府做到科学合理的安排好项目，全部建设规划和技术指导工作。

　　>三、廉政建设

　　本人能严格执行党政机关工作人员事业在编人员的八项禁令，时时刻刻保持清醒头脑，坚持原则，不越轨，不做有损水利人形象的事，不做违背良心的事，坚决做到让领导放心，群众满意的水利工作者。

　　总之，20xx年工作上取得了一些成绩，距离领导的要求还有一点差距，工作上没有能新的突破，缺少开拓创新精神，电脑知识掌握不够，不能及时了解市场行情。今后本人将努力学习，勤奋工作，把我们的水利站做大作强。

**工程现场管理年终总结3**

　　一年来，本着“认真学习、扎实工作”的原则，始终坚持高标准、严要求，认真完成了领导安排的各项工作任务，自身的政治素养、业务水平和综合能力等都有了很大提高。现将一年来的工作情况以及今后的努力方向汇报如下：

　　>一、项目管理系统的维护与数据分析工作

　　恪尽职守，认真作好本职工作。202\_年，中心全面推行项目管理。保障项目管理系统的正常运行，对系统进行全面学习和梳理，是我的岗位职责。系统运行一年来，较好的完成了系统的维护工作任务，确保了系统数据的完整、真实、及时更新。一是对系统各项卡片的核对。包括各部门岗位系数逐月核查;项目立项卡标识、工作计划卡标识、任务单的完整一致;任务进度的及时调整;财务收支数据的核对。二是及时发现系统问题，解决问题。在系统运行过程中，实时观察数据变化，通过细心观察，查找出了存在的问题。能够解决的认真做好记录工作，不能解决的及时与软件开发部门沟通，需求解决的方法。三是不断完善系统数据。项目管理运行中，数据录入存在差异，如收支类项目，对应的项目是否正确，经过不断沟通和探讨，确定了此类项目的收支一致性。通过不断完善此类问题，起到了对系统数据的更进一步的完整。

　　>二、公文处理工作

　　认真严谨，保证公文处理的不遗不漏。积极主动的完成了来文、发文、办公文、签报单的登记，及时对呈阅、传阅文的回收和存档。

　　>三、其他工作

　　积极主动的完成了办公室日常工作和领导交办的其他工作任务。

　　>四、今后计划

　　今后工作的方向：随着项目管理的实行，我们的工作要求将更高，需更细心全面的掌握系统知识。并进一步做好一下几项工作：

　　1、对进度体系和质量考核体系的完善统一。

　　2、抓紧对企业全面纳入系统的工作。

　　3、进一步在应用层面上宣传项目管理。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！