# 物业202\_年工作计划\_2023物业保安个人工作计划

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2025-04-19

*决不姑息违规队员，努力在保安队营造人人遵照公司制度的正气。一起来看看本站小编整理的“202\_物业保安个人工作计划”吧，更多事迹请关注本站。　　202\_物业保安个人工作计划>　　第一项工作全力配合公司实施《保安队员绩效挂钩实施方案》，真正...*

　　决不姑息违规队员，努力在保安队营造人人遵照公司制度的正气。一起来看看本站小编整理的“202\_物业保安个人工作计划”吧，更多事迹请关注本站。

**202\_物业保安个人工作计划**

>　　第一项工作全力配合公司实施《保安队员绩效挂钩实施方案》，真正提升队员的工作积极性。

　　1、改正完善《保安队员绩效挂钩实施方案》。

　　2、和管理处一起做好绩效方案的宣传、发动、预备工作。

　　3、认真执行绩效管理的检讨、监察职责，公正、公平处置问题，决不姑息违规队员，努力在保安队营造人人遵照公司制度的正气。

>　　第二项工作加强对正、副队长的培训，全面提升正、副队长的综合素质。

　　1、制订正、副队长培训方案

　　2、从月份开端每个星期二天，一共进行为期十天的正、副队长加强培训。

　　3、在月中旬就培训内容分别进行业务和军事考核。

>　　第三项工作增强对保安队员的日常培训，提升队员工作水平。

　　1、制订下半年保安队员的培训计划。

　　2、认真落实培训计划，半年集中搞一次军事训练竞赛，条件成熟考虑搞一次安全知识竞赛。

　　3、探索培训经验，形成一种长效模式。

>　　第四项工作规范对新聘保安队员的培训，使新队员尽快熟悉工作。

　　1、制订新聘队员培训方案。

　　2、联接公司实际情况，由保安部对新队员进行三天的业务培训后，由保安队长对新队员进行实际工作辅导和军事、消防训练一个星期，八天后由保安部考核，考核合格后纳入惯例训练。

　　3、在今后的工作中，对每个新聘队员依此进行规范培训。

>　　第五项工作增强业务学习，提升自身业务素质。

　　1、贯彻公司的学习制度，每月至少组织二次学习。

　　2、二次学习中至少一次扩大到队长层面。

>　　第六项工作做好本职工作，增强对各保安队的检讨监察，积极和管理处沟通，共同做好保安工作。

　　1、比较部门职责和岗位职责，做好日常工作。

　　2、增强巡查岗亭，特别是管理处下班以后的时段。

　　3、就懂得到的情况、问题和管理处共同分析研究，认真解决。

>　　第七项工作多方位懂得保安队员，认真做好保安队后备干部的培养工作。

　　1、实事求是地对所有队员进行才能评估。

　　2、建立后备保安干部名册。

　　3、将后备保安干部人选按照对正、副队长的要求进行培训。

>　　第八项工作认真完成公司领导交给的其它任务。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！