# 公司技术总工上半年工作总结（精选6篇）

来源：网络 作者：落梅无痕 更新时间：2025-05-10

*小编为大家整理了公司技术总工上半年工作总结（精选6篇），仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上...*

小编为大家整理了公司技术总工上半年工作总结（精选6篇），仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上榜上有名!!!

公司技术总工上半年工作总结（精选6篇）由整理。

第1篇：技术总工工作总结

技术总工工作总结

202\_年半年转瞬即逝，回想本人自4月份加入\*\*\*\*，并在建设集团\*\*\*项目担任项目总工程师，加入建设集团时正值沈阳物流管理体制改革之时，建设集团正由总包施工单位转变为开发建设单位，在这段时间里在公司领导的关怀及同事们的支持下，很快融入了这个火热的团队，并通过我与团队其它同事一起的努力，各方面均取得一定的成绩，当然自己还存在许多不足，还需在今后的工作和生活中不断的提高和完善自己。 总工室是项目施工进度和质量管理的主要负责部门，工程进展的快慢直接牵动着工程部每名员工的神经，施工质量的好坏是集团公司信誉的保证。为此，我竭尽全力为工程建设的快速推进、质量管理做好每一项工作。而总工室对施工和质量的管理职能主要体现在对施工统筹安排，施工过程技术指导，质量管理等。建设施工过程是一项十分复杂的生产活动。不但包括组织成千上万的各种专业建筑工人和数量众多的各类建筑机械、设备有条不紊地投入工程施工中，而且还包括组织种类繁多的，数以几十甚至几百万吨计的建筑材料、制品和构配件的生产、运输、储存和供应工作，组织施工机具的供应、维修和保养工作，以及安排施工现场的生产和生活所需要的各种临时建筑物等工作。这些工作的组织与协调，对于多快好省地进行工程建设具有十分重要的意义。 \*\*\*\*\*项目建设经历了两年多，考虑到市场竞争力，确保果品交易区8月中旬顺利交工，其余标段9月至10月顺利竣工，工期压力非常巨大，为此我们在确保总体工期目标并兼顾经济成本的前提下，并坚决执行董事长“3、4、5、6”的要求和“成本优化”的方案。各个施工区平行施工，以期达到最短施工周期，以期将劳动力投入和周转材料调配到最合理状态。结合该工程体量大，工期紧，工序繁杂，协作单位多等特点，为确保工程目标的完成，会同各施工单位我们建立微信小号，有问题及时汇报，看见立刻处理解决，形成了完整的信息传递渠道。为确定关键工作，采用纸板签字确认并以联系单形式下发。在成本优化方面，如淡水鱼屋面保温防水一体化，每平米节省63.4元；鲜肉外立面幕墙优化，降低成本30%左右，净菜南侧原设计幕墙改为塑钢窗，室外项目结构层又112cm改为92cm，并得到了三个总裁的批准，可节约成本202\_余万元。 在安全管理方面，针对本工程的特点，在工程施工过程中严格按专项安全施工方案，对新工人进场进行安全教育，加强安全技术交底和施工现场的检查，并由安全员进行安全监督巡视，检查落实各项安全设施，提高作业班组的安全意识，严格对照安全检查评分标准的有关规定整改。公司生产部对工地的施工用电、施工机具等进行跟踪检查，确保工地的各项安全设施符合要求.在文明施工方面，严格按经批准的场地总平面进行布置，材料分类规格堆放整齐，消防设施要求配置，各种标识标牌齐全、到位，安全宣传栏丰富多样，内容涉及具体，工地质量、安全宣传标语悬挂醒目多样。全天候设专职值班人员，严格人员、材料的进出登记，确保各项工作顺利有序。沈阳物流项目的技术团队，是一个年轻而有朝气的团队，但同时，正因为年轻，加之项目施工面宽、线长，许多年轻的小同事未能及时并有前瞻性的列出工作计划，在具体的施工中屡屡受挫，未能及时融洽和配合与协调劳务层管理的关系，从而出现消极怠慢的现象，针对此种现象，我及时和几名小同事主动谈话与交流，分析问题的症结，并鼓励他们，作为一名合格的项目施工管理人员，首先在心理上就要建立解决问题的信心。事无巨细，因为一个建设项目，由立项到审批，再到设计和施工及交付过程中，会经历许多繁杂的问题，经过我悉心的数次开导，小同事们个个干劲十足，团队意识观念极强，许多关键部位的隐蔽验收，我都带他们一起去查、去盯，并跟踪整改到位。不论在现场还是办公室，项目技术组学习氛围较浓，经常为一个图纸问题或者细部节点做法争得面红耳赤，但在工作之余，一个个又是开怀畅笑的好兄弟。总结半年工作，尽管有一定的成绩，但还有不足之处，今后工作中加以改正，通过全体同志的共同努力，项目部所有人员都取得了新的突破，上了一个台阶。这是我们努力的结果，更是公司英明领导的结果。我们一定再接再励，争取在下半年更上一层楼，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益。

第2篇：技术总工工作总结

技术总工工作总结

202\_年半年转瞬即逝，回想本人自4月份加入\*\*\*\*，并在建设集团\*\*\*项目担任项目总工程师，加入建设集团时正值沈阳物流管理体制改革之时，建设集团正由总包施工单位转变为开发建设单位，在这段时间里在公司领导的关怀及同事们的支持下，很快融入了这个火热的团队，并通过我与团队其它同事一起的努力，各方面均取得一定的成绩，当然自己还存在许多不足，还需在今后的工作和生活中不断的提高和完善自己。

总工室是项目施工进度和质量管理的主要负责部门，工程进展的快慢直接牵动着工程部每名员工的神经，施工质量的好坏是集团公司信誉的保证。为此，我竭尽全力为工程建设的快速推进、质量管理做好每一项工作。而总工室对施工和质量的管理职能主要体现在对施工统筹安排，施工过程技术指导，质量管理等。建设施工过程是一项十分复杂的生产活动。不但包括组织成千上万的各种专业建筑工人和数量众多的各类建筑机械、设备有条不紊地投入工程施工中，而且还包括组织种类繁多的，数以几十甚至几百万吨计的建筑材料、制品和构配件的生产、运输、储存和供应工作，组织施工机具的供应、维修和保养工作，以及安排施工现场的生产和生活所需要的各种临时建筑物等工作。这些工作的组织与协调，对于多快好省地进行工程建设具有十分重要的意义。

\*\*\*\*\*项目建设经历了两年多，考虑到市场竞争力，确保果品交易区8月中旬顺利交工，其余标段9月至10月顺利竣工，工期压力非常巨大，为此我们在确保总体工期目标并兼顾经济成本的前提下，并坚决执行董事长“

3、

4、

5、6”的要求和“成本优化”的方案。各个施工区平行施工，以期达到最短施工周期，以期将劳动力投入和周转材料调配到最合理状态。结合该工程体量大，工期紧，工序繁杂，协作单位多等特点，为确保工程目标的完成，会同各施工单位我们建立微信小号，有问题及时汇报，看见立刻处理解决，形成了完整的信息传递渠道。为确定关键工作，采用纸板签字确认并以联系单形式下发。在成本优化方面，如淡水鱼屋面保温防水一体化，每平米节省63.4元；鲜肉外立面幕墙优化，降低成本30%左右，净菜南侧原设计幕墙改为塑钢窗，室

外项目结构层又112cm改为92cm，并得到了三个总裁的批准，可节约成本202\_余万元。

在安全管理方面，针对本工程的特点，在工程施工过程中严格按专项安全施工方案，对新工人进场进行安全教育，加强安全技术交底和施工现场的检查，并由安全员进行安全监督巡视，检查落实各项安全设施，提高作业班组的安全意识，严格对照安全检查评分标准的有关规定整改。公司生产部对工地的施工用电、施工机具等进行跟踪检查，确保工地的各项安全设施符合要求.在文明施工方面，严格按经批准的场地总平面进行布置，材料分类规格堆放整齐，消防设施要求配置，各种标识标牌齐全、到位，安全宣传栏丰富多样，内容涉及具体，工地质量、安全宣传标语悬挂醒目多样。全天候设专职值班人员，严格人员、材料的进出登记，确保各项工作顺利有序。

沈阳物流项目的技术团队，是一个年轻而有朝气的团队，但同时，正因为年轻，加之项目施工面宽、线长，许多年轻的小同事未能及时并有前瞻性的列出工作计划，在具体的施工中屡屡受挫，未能及时融洽和配合与协调劳务层管理的关系，从而出现消极怠慢的现象，针对此种现象，我及时和几名小同事主动谈话与交流，分析问题的症结，并鼓励他们，作为一名合格的项目施工管理人员，首先在心理上就要建立解决问题的信心。

事无巨细，因为一个建设项目，由立项到审批，再到设计和施工及交付过程中，会经历许多繁杂的问题，经过我悉心的数次开导，小同事们个个干劲十足，团队意识观念极强，许多关键部位的隐蔽验收，我都带他们一起去查、去盯，并跟踪整改到位。不论在现场还是办公室，项目技术组学习氛围较浓，经常为一个图纸问题或者细部节点做法争得面红耳赤，但在工作之余，一个个又是开怀畅笑的好兄弟。

总结半年工作，尽管有一定的成绩，但还有不足之处，今后工作中加以改正，通过全体同志的共同努力，项目部所有人员都取得了新的突破，上了一个台阶。这是我们努力的结果，更是公司英明领导的结果。我们一定再接再励，

争取在下半年更上一层楼，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益。

第3篇：公司技术部上半工作总结

公司技术部上半年工作总结

我在测试中， 拍摄带gps信息的图片和基站信息导入谷歌地球中进行分析，并能够保密。我认为应该在干好本职工作的基础上创新， 在测试过程中，有很多技巧需要学习，而且由于中兴的路测软件功能非常强大，多多学习就可以更好地利用它，并对分析有很大的作用， 我学习了wcdma路测软件的分析，包括上下行覆盖不平衡、wcdma 信号覆盖有问题、弱覆盖、导频污染、软切换优化、主瓣与旁瓣覆盖等问题的处理方法…

农村优化任务艰巨，同时需要处理大量的文档，我编写了一套程序，可以自动将已经整理好的材料自动生成word文档和电子表格，使得大量的文档在瞬间完成，这样大大减轻了农村优化人员的负担。

从202\_年8月25日开始，我们部门来了5个新人。我承担了部分培训任务。 我按照移动网的网络架构，具体工作的情况、2g、3g基础知识等方面开展了一个月的培训，在培训中，侧重讲解了移动网中较难理解的基础理论和概念，化抽象为生动，新来的工作人员都积极提问，积极参与到讨论中来，用最快的时间完成了从完全陌生到一步步熟悉的过程， 很快就投入工作。

夏总和李主任对网络质量非常重视，在他们使用手机的过程中，一旦发现通话有问题，马上就打电话通知我，我就赶紧拿着设备去进行测试，并在工程师的配合和指导下尽快解决问题。

——文章来源网络整理，仅供参考 我利用自己掌握的office vba技术， 也改进了wcdma告警的处理， 将网管系统中的实时告警导出来，然后与基站工程信息表、各基站负责维护人员表、常见告警代码处理方案表进行综合处理，这样每次的提取告警和分析处理工作就可以在瞬间之内完成，就可以及时地发到各部分维护人员手中，大大提高了工作效率。

202\_年10月22日，tu-r重庆会议闭幕， 4g国际标准确立。 这样也就确定了未来移动宽带互联网的发展方向。美国在202\_年将全面开始4g， 这也给我们联通未来的发展明确了方向。我也开始涉猎相关的技术标准，并和自己目前所学的3g技术相对比，在4g的相关技术资料中也披露了一些关于目前3g网络中存在的一些问题，关注这些问题，并从一定高度上认识3g网络的问题，对实际工作也是很有好处的。

为了能更好地开展路测工作，我开始尝试自己编写手机上使用的路测软件，为了实现这一目的，我学习了java、android、nokia、iphone、c++等手机编程相关技术，并成功地在这些手机上编写了一些实验性的小程序，我会进一步地发展这方面的努力。

从202\_年11月10日开始，中兴撤走了所有的3g路测人员，场景测试、投诉处理、dt测试分析以及所有的报表处理都交给我。我感到压力非常的大，开始加班加点地工作。几个星期下来，几乎都累坏了。早上要了车就出去测试、带着塔工调天线，中午回来经常顾不得吃饭，还要连忙写测试报告，下午一上班又出去了， 晚上还要加班， 经常干到夜里十一二点。除了每周规定工作之外，还要及时处

——文章来源网络整理，仅供参考 理领导安排的其他测试任务。真有点吃不消了。

从202\_年11月23日开始， 省公司开展了针对高速的iphone 2g、3g互操作优化。我在白帆的指导下，张工进行后台信令的跟踪调试，我精心准备测试设备，认真结合路测数据， 前期加站计划、以及现网的2g、3g基站情况，在排除了基站故障之后， 提出了加站建议。由于对iphone手机的操作不太熟悉，我甚至还专门从业务部门和图书馆借来iphohe的专业书学习各种操作细节， 掌握了各种操作。

从202\_年12月7日开始，领导安排李亚磊和我共同分析处理第三季度考核的路测数据分析处理工作，其中有一个考核指标是“平均呼叫时延”， 我们认真学习了“呼叫时延优化”方面的知识，并针对这个问题逐条信令进行分析判断，以解决质差为根本， 并结合测试时的情况来考察现网参数， 通过学习， 我对wcdma频内、频间、系统间切换和重选， 以及ms不同的连接状态都有了更深的认识。

但是目前缺少更多的技术资料和深入专业培训指导和交流讨论，在wcdma的学习进度上迟缓，路测处理能力尚有待提高，而且目前对网优手段的理解和利用仅限于覆盖优化中的天馈调整和少量参数调整，而更深层次的综合处理例如：基站告警检查和处理、容量优化、服务质量优化、数据业务相关优化、切换优化、邻区优化、2g3g同覆盖优化、优化仿真与仿真验证方面的研究、边界优化、干扰优化技术、功率优化、码资源优化、使用扫频仪测试等深度内容还了解甚少，对网优故障的排除整个过程还未掌握。我希望在明年的工作过程中，深入上述方面的工作和研究。

——文章来源网络整理，仅供参考 我深知“移动通信系统是一个高速发展、迅速演变的巨型技术系统，涉及的知识领域无限广大和深入，需要以极大的决心，投入大量的时间和精力进行学习，才能把工作真正干好。”

我很高兴能够在李峰博士和戚主任的带领下， 在网优专家白帆的指导下，与在座的各位精英同事携手共进，共同把网优工作干好。

——文章来源网络整理，仅供参考

第4篇：项目技术总工工作总结

篇一：项目总工年度工作总结 项目总工年度工作总结报告 时光荏苒，忙碌的202\_年即将悄然过去，在公司的帮助和指导下，项目部全体员工团结协作，克服了工程建设中的种种困难，以积极的姿态投入到交通集团咸阳基地项目三标段工程的施工建设中，通过项目部所有员工的共同努力，圆满的完成了本工程1#、4#、7#楼及相连地下车库的主体工程，为后续的装饰工程的施工衔接奠定了一定的基础；顺利地通过了省级文明工地的验收；达到了质量优良，无大的质量缺陷，处于受控范围之内；确保了安全零事故的发生。回顾过去成绩固然可喜，可还是要看到工作中存在的不足。因此，我们更要戒骄戒躁，以高涨的热情迎接202\_年。现将本人对202\_年的工作经验及教训总结如下：

一、技术管理总结

1、督促资料员认真落实技术资料的收集、整理、归档等日常管理工作，及时检查、督促有关人员做好原始资料的积累，使施工技术资料在时间、内容、数量三交圈。

2、认真熟悉图纸，了解设计意图，掌握工程特点和难点，正确指导施工。认真审核钢筋料表，经确定无误后安排下料加工；

3、编制分部分项施工技术方案和特殊工序作业指导书。负责解决、处理本工程施工过程中的各种技术问题。

4、作为项目总工，变更索赔的主要责任人，我深知变更索赔工作之重要性。所以我必须熟悉合同、熟悉图纸、熟悉现场、发现问题及时汇报。积极联系监理、建设单位进行现场踏勘、加强沟通。始终本着“变更不分大与小、不分多与少、积少成多”的原则，积极争取到更多的工程量。

二、质量控制总结

1、工程施工实行样板引路、技术交底制度，使工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。

2、严把材料进场关。进场材料必须有检验报告及产品合格证，并认真进行取样复试，杜绝伪劣材料使用，在监理人员的监督下按照规范要求进行取样、送试检验，试验合格后方可用于工程施工，杜绝不合格材料使用到工程中。

3、加强“自检、互检、交接检”和工长的检查验收制度，经检查合格后，报监理签收并做到每工序必验，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

4、合理安排工序，建立对模板、钢筋、混凝土的成品保护规章制度，在施工中认真贯彻落实。

三、技术质量通病分析总结

在施工过程中，我经常深入到工程项目每一个角落，及时准确地纠正工程中存在的质量问题以及细部作法不完善不到位的地方，并督促其认真整改。工程验收中不怕得罪人，对不按程序办事、不符标准放行的行为坚决予以抵制，同时，根据现场施工实际情况，有针对性的总结了几个方面的常见问题的质量通病防治措施，有效控制了个别质量通病的发生，同时提高了工程质量的预控能力。 模板方面：

在7#楼一二层检查砼外观质量时发现墙柱阳角有锯刺毛边现象，且个别墙柱阳角漏浆现象严重，及时同劳务公司现场分析，并制定了相关措施：在模板支设时，阳角部位相邻夹角方木处加步步井、端部横档杆贴模板处打木楔或大横杆端部加双扣件处理，通过运用此方法，收效很大，在很大的程度上保持了砼外观质量。在1#、4#楼拆完模板后，对砼外观质量检查时发现后浇梁与砼墙面出现涨模、顶部墙板阴角处漏浆（影响现浇结构整体质量）以及飘窗板窗台、窗顶梁时高时低等现象（易造成飘窗窗台标高同层不交圈）。针对以上问题，我们通过现场查看、分析，制订了：后浇梁绑板加固所用方木必须通长，在端部用步步井或螺杆固定在剪力墙钢销孔内；板墙阴角漏浆、观感差，我们在支顶板模板时，要求操作工人在墙顶与板底阴角交汇处加靠墙板子并用板底方木顶死，防止了漏浆现象的发生；飘窗板窗台不平，因为所用大板所带造型都是固定死的，所以要求混凝土工人在浇筑平板砼时要特别注意标高，宁低勿高，以此来保证此问题的再次出现。 钢筋方面：

在使用木模所在楼号砼是一次浇筑的，所以在此工艺施工下，柱端部很容易出现移位（因为砼浇在板上看不见柱原位置），随后我们采取了用铁丝拴住柱主筋，检查位置正确后，用钉子固定在板面上，运用此方法后这一现象逐渐被消除。在大板施工时，先绑梁的支撑都是用钢管加丝杠垫木固定的，有些工人成品保护意识差，随便乱拉或在浇砼过程中被破坏，造成此后先绑梁过低、钢筋位置出现偏移、木模合模困难等。随后我们要求钢筋工在所用钢管上刷漆，形成专用钢管，防止被挪用；还要求班组带班班长发现此问题后应及时处理，防止造成后果，否则由此说明其脱岗，应由其自行承担并处以罚款。此现象由此得到了有效控制。 外保温方面：

四、进度管理总结

1、编制周、月及阶段性施工进度计划，狠抓落实，周保月、月保阶段，阶段保证总计划落实。发现计划与实际不符时及时分析原因，调整工、料、机配置，确保施工进度计划的可行性和必行性。

2、定期召开生产例会，使施工各方面信息交流渠道畅通，问题及时解决。总结日计划完成情况，发布次日计划；分析工程进展形势，互通信息，协调各方关系，制定工作对策。

3、建立固定的协调制度，当工程施工进入多个专业交叉施工阶段，定期组织召开各专业施工方参加的工程协调会，以协调解决各专业施工方施工过程中的制约因素。

4、生产经理根据当日作业任务，督促劳动力，为防止工种之间由于起重机械的使用发生纠纷以及能高效的完成任务，经常在施工一线给予协调塔吊。 进度目标不足之处：

本工程在主体施工阶段，劳务公司管理配合到位，在三个标段之中进度处于领先地位，但在后期施工之中，由于建设单位月进度款滞后且不及时足额支付、文明工地创建耽搁、劳务公司管理松散、劳动力跟不上以及劳务公司居功自傲管理配合跟不上等种种客观因素造成实际进度目标与原计划不一致。由此对后期的施工部署及安排造成了一定的影响。使项目部对后期进度目标的实施出现任务艰巨及工期更为紧迫等状况。主要体现在以下几个方面，现做一总结，以备经验积累。

1、在主体施工期间，由于劳务公司安排1#、4#楼夜间吊大板的工人仅同一批人，有时由于客观原因形成作业之间会产生矛盾、窝工，两栋楼相邻吊大板时间必须错开，否则会造成一栋楼闲置。

2、主体期间由于钢筋工劳动力不停换人、不稳定以及各个班组操作工人由于各种原因都出现过好几次罢工耽搁。累计至少10天，（不包括中高考期间夜间施工受阻）。根据项目部安排，浇筑混凝土必须安排在夜间施工，不占工期。而由于各个班组之间工序衔接不很到位，多次浇筑砼出现在白天，耽搁了合理的时间。

3、商混供应不及时、不连续耽搁，由于资金未跟上多次出现停工待料。劳务公司进度目标实施拖延，管理手段不够强硬，导致多次原计划浇筑混凝土时间拖延（给商混厂所报时间多次延误）。出现机械等人、人等机械情况，造成恶性循环、未形成良性互动而造成配合跟不上。

4、本工程各个主楼在施工屋面塔楼及屋面二次结构均占据了好长时间，篇二：施工单位项目总工个人总结

个 人 工 作 小 结

部门： 姓名： 时间： 202\_年\*\*\*个人总结

202\_年转瞬即逝，回想本人在\*\*\*\*项目担任项目总工的时间内，在公司领导的关怀及同事们的支持下，深刻感受到\*\*\*\*\*\*深厚的企业文化和人文气息，并通过自己的努力，各方面均取得一定的成绩，当然自己还存在许多不足，还需在今后的工作和生活中不断的提高和完善自己。

202\_年个人工作总结如下:

一、设计变更及工程洽商的执行 首先，对于设计单位下发的设计变更，均严格执行收发文制度，并核查变更及洽商是否审批、盖章手续齐全，并亲自对照图纸，核对变更是否对我们目前的施工有很大的影响，如果手续齐全、变更及时且没有较大影响，则交底技术员严格按变更执行，并在第一时间内通知资料员下发变更到项目部以及相关的劳务队伍手中。其次，对工程洽商和一些图纸问题及一些小的技术做法、技术措施等安排技术人员跟踪检查，并将洽商资料完善归档便于结算。至今，翡翠城项目施工均没有因为一个变更和洽商下发和交底不到位和不及时影响到工程的进度。

二、施工方案的编制、技术交底的执行

针对各栋号的基础、主体、填充墙、装饰装修、屋面工程、冬雨季等分部工程，均在施工前能根据现场实际情况和技术措施编写针对性的专项方案，并严格按专项方案审批程序进行审批和审核，批准后严格按方案执行，并同时组织项目部主管栋号长和劳务队伍的主要管理人员进行方案的交底，并针对关键节点的细部做法，在项目部会议室黑板上进行图文并茂的讲解工作，让工程主管人员把握关键工序并掌握关键做法，同时做好现场样板引路和交底工作。 各分项工序的技术交底工作由我牵头，各栋号主管工长分别对劳务队伍的管理人员进行技术和安全交底，特别是装修工程先做样板，各方验收合格后再进行大面积施工。

三、工程质量控制及各分部工程的验收工作

通过近一年的辛勤的工作，\*\*\*\*项目相继顺利通过二期工程主体、三期工程的基础和一期工程的节能及竣工初验工作，不论从工程实体质量还是内业资料的整理，均得到政府监督部门和监理单位的一致好评。

在工程施工过程中，督促试验组、质量组严格把好主要原材料关，对进场的钢材、商砼、水泥等大宗材料均能按规范要求坚持取样复试，能确保构成工程实体的原材料合格这一道工序。并在隐蔽工程的报验中，坚持三检制度，动员各施工员及栋号长的质量预控能动性，全力配合监理工作，做好、做扎实隐蔽工作的验收工作，确保无返工和质量缺陷的发生。并在新开楼号的定位及原始水准点的引测工作上，我都亲自复核，确保单体工程的定位及高程的准确性。

技术资料的汇编工作也是质量控制的一大部分，由于前期工程项目资料员人事变化频繁，并且部分过程资料未及时整理和收集，存在较大的欠账工作，特别是一期安装工程的资料，基本上是一片空白，面对这样的现状，我对一期工程的资料整理工作列出计划，并按竣工归档目录列出资料目录，进行有条不紊的资料整编，并同时兼顾

二、三期在建的工程，确保资料整编工作与工程进度同步。

四、一期室外工程及交房工作 我初进\*\*\*小区工地，正逢一期工程收尾工作，同时一期室外工程刚刚拉开它冰山一角的帷幕，兼之主管外网的工长现场经验相对欠缺，不能合理安排施工区段，并与一期工程的收尾工作存在高空作业的干扰与制约，同时给业主承诺的交房时间已接近期限，面对这种任务重、工期紧的现状，我没有退缩，并将一期室外工程的施工作为我进入\*\*\*小区的第一攻坚战，我结合现场实际情况，避开与外墙面高空作业的区域，充分调动小型挖掘机分段和跨地方开挖的灵活性，破除既定的全线开挖方案，并兼顾一期工程外墙面的零星保温及外瓷工作，灵活搭设施工通道，并有效的利用晚上时间，加班加点，如遇到现场主管工长忙不开的情况下，我身先士卒，亲自测量管沟开挖底标高，并反复检查雨、污水系统现场实际标高，并在降低施工成本的同时，合理穿插安排给水、热力管道同时施工，既降低成本又加快施工进度。 经过二十多天的奋战，一期室外工程如期完成，基本上没有影响整个一期工程的交房工作。因为，在此刻的攻坚阶段，我以一个高度主人翁的姿态：站高一级想问题，站低一级做工作，撑起了一期外网施工的一小片天。

同时，我还负责本小区一期交房过程中土建存在问题的返修工作，面对业主的质疑与责骂，我作为一名项目建设的管理人员，采用换位思考去给业主合理解释常见的土建质量通病现象，并积极责成与督促相关分包单位及时整改，争取让每一位业主感觉到买龙记地产的房子值---买的放心，住的舒心。

五、项目技术组团队建设 \*\*\*项目的技术团队，是一个年轻而有朝气的团队，但同时，正因为年轻，加之项目施工面宽、线长，许多年轻的小同事未能及时并有前瞻性的列出工作计划，在具体的施工中屡屡受挫，未能及时融洽和配合与协调劳务层管理的关系，从而出现消极怠慢的现象，针对此种现象，我及时和几名小同事主动谈话与交流，分析问题的症结，并鼓励他们，作为一名合格的项目施工管理人员，首先在心理上就要建立解决问题的信心。

事无巨细，因为一个建设项目，由立项到审批，再到设计和施工及交付过程中，会经历许多繁杂的问题，经过我悉心的数次开导，小同事们个个干劲十足，团队意识观念极强，许多关键部位的隐蔽验收，我都带他们一起去查、去盯，并跟踪整改到位。

不论在现场还是办公室，项目技术组学习氛围较浓，经常为一个图纸问题或者细部节点做法争得面红耳赤，但在工作之余，篮球场、乒乓球室，一个个又是开怀畅笑的好兄弟。

六、202\_年工作的不足及202\_工作中需改进之处

我深信：勤勉精神和敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障，我在\*\*\*项目近一年的时间里，一直努力做好本职工作，尽量将工作失误减少，但回想自己202\_年的工作，存在如下不足，并在以后的工作中时刻提醒自己，争取一点一滴去克服。

1、在工作和生活中要善于聆听，尤其是公司领导的忠告和项目管理人员以及劳务管理人员所提出的好的建议。

2、及时总结，包括工法、沟通技巧，还要及时总结问题，分类、归纳、分析问题的起因，便于下次有计划的预控。

3、决定的事要坚持干到底，并抓好细节，由一点一滴做起。

4、加强与各部门的沟通与交流。

5、加强学习公司制度及企业文化，并再度加强我项目部业务学习，做到学习要有计划，要有的放矢。

总结人：

202\_年成绩总结：

1、质量、技术方面总结（过程质量控制）

2、竣工验收、质量返修

3、分部验收、资料汇编、篇三：项目总工年终个人总结 个 人 年 终 总 结

崮冬末春初，万物复苏。西安市建筑工程总公司三民村安臵楼项目工程又迎来了一个 崭新的开始。

三民村安臵楼项目部全体职工通过202\_年的艰辛努力，即将完成本年度的各项任务，上交公司一份满意的答卷。本人于202\_年8月份上岗以来,在单位领导和同事们的支持和帮助下严格要求自己，自觉服从项目管理，较好地完成了本职工作。

一、202\_年工作回顾：

（一） 施工组织管理 在工程开工之日起，项目部就以“省级文明工地”为目标，施工中严格按照“优良样板工程”的各项标准组织施工。从整体项目开工至今,逐步完成了《施工组织设计》和《各分部分项工程专项施工方案》，组织项目部人员学习施工图纸和各有关规范、标准，强化质量、安全、文明施工意识，落实由项目部关经理全面负责、项目部成员组成的质安小组，做到项目部人员明确各自的岗位和职责，挑选有一定业务能力、组织能力和有实力的各专业班组进行施工。在各有关班组进场前，组织他们认真学习安全知识，使大家牢固树立“质量是生命、安全是效益”的管理思想，严格执行公司和上级的各项规章制度和质量、安全方针，落实总公司、项目部、基层管理的三级管理制度。

（二）施工技术、质量管理

组织总包项目部技术部对其管辖范围内的工作进行深入学习和实施:

1、熟悉图纸，组织图纸预审，参加图纸会审，及时解决设计与施工之间存在的问题。在8月23日进行由三方参加的图纸设计交底，并形成纪要。作为施工依据。

2、编制施工组织设计和施工方案，报总公司和监理审批。

3、根据工程需要加密现场的平面和高程控制点，并且加以保护。顺利完成了a、b区域基础、基坑、建筑物放样，并多次核实无误后交由各施工区技术总工签字认可。

4、制定质量管理制度及保证措施。

5、在工程质量管理方面，，严格按照标准，执行规范条文、规程，按设计图纸和业主的要求施工。开工前对班组人员进行全面技术交底。在施工过程中，由项目部专项质安员跟班监督作业，各分项工程施工完成后，项目部组织人员进行自检，符合要求后才能进行下一道工序的施工。

6、各项隐蔽工程在完成后，必须经过监理单位进行验收合格后，才能进行下一道工序的施工。

7、项目部加强对进场原材料的验收管理工作，对所有进场原材料经过监理见证、取样复试，对未经复试的原材料进行隔离、标识，复试合格后方可使用。

8、严格按照各项规定做好砼试件、钢筋焊接试件、以及套筒直螺纹连接试件等各项检验工作，确保工程有可靠、真实的质量保证。

9、工程的实际操作中，严格按各专项方案的要求施工，从而保证工程质量。

10、与监理单位、业主、设计单位等各部门通力合作，协商处理好工程中的问题，确保工程顺利施工。

11、积极配合甲方、质监站及各部门和主体责任单位对所有栋号、地下地基、基础桩基、各项施工项目的分部分项工程验收，合格率为100%。

（三）进度目标管理

根据施工组织与施工部署，结合本工程概况、施工方法、以及资源配臵编制工程总 进度计划。

进度计划控制是实现各项目标的重要保证，通过对总工期进行分解，明确工期控制

点以及各分部分项工程的起始时间，选择科学合理的施工方法，配备合理有效的资源，加强对各施工区的协调与管理，制定强有力的工期保证措施，对施工进度进行全过程监控，确保总进度计划的实现。

因本工程场地狭窄、施工难度大、工期紧、暂无临水临电的情况下适时调整方案， 利用原来的供电系统，加班加点。同时用限电的方式定时定量合理分配各施工区加紧施工。针对特点，项目部还按拟定的施工组织设计和施工方案中的各项计划组织施工，为保证该工程优质、高效地完成。劳动力需求量较大，项目部将妥善安排、合理协调不同的劳动力间流水施工。

（四）安全、文明施工管理

在安全管理方面，针对本工程的特点，在工程施工过程中严格按专项安全施工方案，对新工人进场进行安全教育，加强安全技术交底和施工现场的检查，并由安全员进行安全监督巡视，检查落实各项安全设施，提高作业班组的安全意识，严格对照安全检查评分标准的有关规定整改。公司生产部对工地的施工用电、施工机具等进行跟踪检查，确保工地的各项安全设施符合要求。

在文明施工方面，严格按经批准的场地总平面进行布臵，材料分类规格堆放整齐，消防设施要求配臵，各种标识标牌齐全、到位，安全宣传栏丰富多样，内容涉及具体，工地质量、安全宣传标语悬挂醒目多样。全天候设专职值班人员，严格人员、材料的进出登记，确保各项工作顺利有序。

（五）、施工过程中的不足之处 1）、质量方面管理

我项目部对质量目标要求高，必须达到精品。但在实际施工过程中存在某些方面不足，具体反映在以下几方面：

1、各施工区下属劳务公司部分工人思想素质差、质量意识淡薄，项目部已责令各施工区将不服从管理的工人做了调整。

2、施工过程中三检制度执行力度欠缺。

3、现场管理人员技术力量应增强，管理水平需提高。

4、内部协调碰头会应坚持召开：总结工程当日施工的进度、质量、安全情况，安排次日的生产节点时间控制以及技术质量方面的细部要求，明确各专业的施工顺序和工序穿叉的交接关系及质量责任，加强各专业工种之间的协调、配合及工序交接管理，保证施工顺利进行。

5、在施工过程中，1#和2#楼由于技术力量比较薄弱，出现一系列质量问题，我协同技术部长王亮对其所属施工区进行了多次技术管理专题会议，深入各个基层。尤其对钢筋、模板、砼、外架的施工过程不间断的进行巡查、技术指导。对违规操作的施工予以纠正。并重点排查施工工序和施工方法。严格控制材料质量，适时报验、取样、复检，对不合格的材料坚决进行退场。

2）进度方面控制

1、各施工区存在内部沟通、协调、配合不到位，出现窝工。

2、各施工区对劳务公司进度目标管理措施不力、制度不健全，导致每次浇筑砼时间拖延。 （非劳动力因素，过程中抓得不紧，部分工人出现窝工、间歇现象）。

3、本项目202\_年施工进度目标个别楼号较原计划进度略为滞后，出现这一原因主要由 于外在因素（供电原因、村民所负责的土方运输原因），由于已近年关，以上两项主 要因素直接影响工人士气，现场管理难度加大，对进度目标的实现造成影响。

（六）、总结

我们在工作中虽然取得了一些成绩，但还存在着许多不足，我们有决心克服困难，总结经验，不断丰富和完善自我，在探索和摸索中发展自我，以取得更佳的业绩，回报公司对我们的支持和信任，在今年的工作中要求以更务实、更团结、更勤奋的精神面貌投入到全部的工作中去，立足本岗，齐心协力，确保本工程“省级文明工地”目标的实现。

二、202\_年工作展望

（一）工程质量

1、认真执行、落实项目部各责任人对本工程质量的管理职责，并能对此进行量化考核。

2、建议多组织参观学习，兄弟单位之间可以取长补短。

（二）工程进度

本工程为确保“优质、高速、安全、低耗”完成施工任务，根据项目部制定施工总进

度计划，202\_年施工任务非常艰巨，工期要求比较紧迫，因此，我们将严密的组织施工，合理的安排工序交接。总体来看，三民村安臵楼项目施工处于正常状态，并且在来年的施工中做了详尽的施工部署安排，包括材料计划，人劳配臵、加强中层管理主观能动性、风险防范等措施。

总而言之，通过全体同志的共同努力，项目部所有人员都取得了新的突破，上了一个台阶。这是我们努力的结果，更是关经理英明领导的结果。我们一定再接再励，争取在202\_年更上一层楼，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益。

本年度的工作，我已尽了全力。起到了团队精神的发挥作用，只是本人要求项目部对我的工作进行考评，做出来年的去留决定，待回答。

最后，愿西安市建筑工程总公司蒸蒸日上，蓬勃发展。

项目总工:任永兴 202\_年1月29日

第5篇：项目总工技术工作总结

项目总工技术工作总结(精选多篇)

个人工作总结

202\_年即将过去，新的一年即将开始，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，下面分几个方面对一年来的工作进行一下总结：

一、今年的主要工作：

作为可可托海水电站扩机工程厂房项目部的技术负责人，我按照公司及项目部的各项规章制度，按时按质地完成施工的各项技术管理工作。

1.技术管理：

在这一年中，对可可托海水电站扩机工程厂房的图纸会审，工作安排、现

场技术工作，及图纸会审内容、设计通知等内容及时提供施工人员。并将年度、分部、工序施工方案进行编写并下发至施工人员手中。在施工过程中，对引水洞竖井、调压井施工进行研究确定施工方案，按照吊罐导进发进行施工、在整个施工过程中严格按照方案进行控制、顺利完成了暗竖井、调压井的开挖、由于设计图纸问题厂房在施工过程中经常发生技术问题与业主、监理、设计沟通，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行了签证。

在施工过程管理中，存在了很多不足之处，主要是施工经验不足，竖井为暗竖井、井深施工难度大、调压井地质条件差。厂房工期紧、结构复杂、设计变更频繁，给施工过程控制造成很多困难。

2.资料管理：

对于开工分部工程均按照工程的形象进度，及时、准确的收集材料合格

证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收，并且及时找甲方驻地质工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。

3.工程量结算：

严格按照公司工程技术管理大纲及项目部管理要求，对3家大包对进行工程审核，对业主计量报表严格按照设计图进行计算，对施工队结算由技术员开工程量质检负责人签字认可，技术负责人审核后进行结算。

二、具体的工作情况：

今年的技术管理、资料编制工作主要有以下特点：

1.工作量大：可可托海水电站扩机工程厂房项目的技术管理及资料编制工作，按照工程进度及时跟进，各种原材料检测全部按照规范进行检测，做到没有检测的材料杜绝使用。并及时提供各工程的材料供应计划。

2.工程涉及两家施工单位工作相互交叉施工，相互制约，工程变更多，施工难度大。

3.面对3家大包对，技术经验不足，施工管理难度大，直接影响施工进度及项目部效益。

4、对电站的施工经验不足，技术水平欠缺，与设计、监理、业主沟通交流经验水平不足。

在这种情况下，如何做好技术管理及资料编制工作，保证工程施工质量，既让甲方、监理方满意，为公司赢得荣誉，同时又能保证预决算的编审、材料数量的提供，这个问题就摆在了我的面前。

四、工作中尚存问题

在担任项目部技术负责人以来，深深感受到工作的繁忙、责任的重大；大事、小事压在身上，往往重视了这头，却忽视了那头，有点头轻脚重，没能全方位地进行系统地工作。以上问题，虽不能影响工程质量及工程验收，但把“查

找不足赶先进，立足根本争先进”作为工作方针的自己，总觉得没有尽到一个技术负责人的职责，在今后工作中自己将努力做到更好。

五、今后的工作打算

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，与监理、设计、业主单位多沟通，与项目部管理技术人员多协调，做好各项施工生产及个人的各项工作。

水电站工程项目部

202\_年11月15日

技术总工工作总结

202\_年半年转瞬即逝，回想本人自4月份加入\*\*\*\*，并在建设集团\*\*\*项目担任项目总工程师，加入建设集团时正值沈阳物流管理体制改革之时，建设集团正由总包施工单位转变为开发建设单位，在这段时间里在公司领导的关怀

及同事们的支持下，很快融入了这个火热的团队，并通过我与团队其它同事一起的努力，各方面均取得一定的成绩，当然自己还存在许多不足，还需在今后的工作和生活中不断的提高和完善自己。

总工室是项目施工进度和质量管理的主要负责部门，工程进展的快慢直接牵动着工程部每名员工的神经，施工质量的好坏是集团公司信誉的保证。为此，我竭尽全力为工程建设的快速推进、质量管理做好每一项工作。而总工室对施工和质量的管理职能主要体现在对施工统筹安排，施工过程技术指导，质量管理等。建设施工过程是一项十分复杂的生产活动。不但包括组织成千上万的各种专业建筑工人和数量众多的各类建筑机械、设备有条不紊地投入工程施工中，而且还包括组织种类繁多的，数以几十甚至几百万吨计的建筑材料、制品和构配件的生产、运输、储存和供应工作，组织施工机具的供应、维修和保养

工作，以及安排施工现场的生产和生活所需要的各种临时建筑物等工作。这些工作的组织与协调，对于多快好省地进行工程建设具有十分重要的意义。

\*\*\*\*\*项目建设经历了两年多，考虑到市场竞争力，确保果品交易区8月中旬顺利交工，其余标段9月至10月顺利竣工，工期压力非常巨大，为此我们在确保总体工期目标并兼顾经济成本的前提下，并坚决执行董事长“

3、

4、

5、6”的要求和“成本优化”的方案。各个施工区平行施工，以期达到最短施工周期，以期将劳动力投入和周转材料调配到最合理状态。结合该工程体量大，工期紧，工序繁杂，协作单位多等特点，为确保工程目标的完成，会同各施工单位我们建立微信小号，有问题及时汇报，看见立刻处理解决，形成了完整的信息传递渠道。为确定关键工作，采用纸板签字确认并以联系单形式下发。在成本优化方面，如淡水鱼屋面保温防水一体化，每平米节省63.4元；鲜肉外立面幕墙优

化，降低成本30%左右，净菜南侧原设计幕墙改为塑钢窗，室

外项目结构层又112cm改为92cm，并得到了三个总裁的批准，可节约成本202\_余万元。

在安全管理方面，针对本工程的特点，在工程施工过程中严格按专项安全施工方案，对新工人进场进行安全教育，加强安全技术交底和施工现场的检查，并由安全员进行安全监督巡视，检查落实各项安全设施，提高作业班组的安全意识，严格对照安全检查评分标准的有关规定整改。公司生产部对工地的施工用电、施工机具等进行跟踪检查，确保工地的各项安全设施符合要求.在文明施工方面，严格按经批准的场地总平面进行布置，材料分类规格堆放整齐，消防设施要求配置，各种标识标牌齐全、到位，安全宣传栏丰富多样，内容涉及具体，工地质量、安全宣传标语悬挂醒目多样。全天候设专职值班人员，严格人员、材料的进出登记，确保各项工作顺

利有序。

沈阳物流项目的技术团队，是一个年轻而有朝气的团队，但同时，正因为年轻，加之项目施工面宽、线长，许多年轻的小同事未能及时并有前瞻性的列出工作计划，在具体的施工中屡屡受挫，未能及时融洽和配合与协调劳务层管理的关系，从而出现消极怠慢的现象，针对此种现象，我及时和几名小同事主动谈话与交流，分析问题的症结，并鼓励他们，作为一名合格的项目施工管理人员，首先在心理上就要建立解决问题的信心。

事无巨细，因为一个建设项目，由立项到审批，再到设计和施工及交付过程中，会经历许多繁杂的问题，经过我悉心的数次开导，小同事们个个干劲十足，团队意识观念极强，许多关键部位的隐蔽验收，我都带他们一起去查、去盯，并跟踪整改到位。不论在现场还是办公室，项目技术组学习氛围较浓，经常为一个图纸问题或者细部节点做法争

得面红耳赤，但在工作之余，一个个又是开怀畅笑的好兄弟。

总结半年工作，尽管有一定的成绩，但还有不足之处，今后工作中加以改正，通过全体同志的共同努力，项目部所有人员都取得了新的突破，上了一个台阶。这是我们努力的结果，更是公司英明领导的结果。我们一定再接再励，

争取在下半年更上一层楼，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益。

工作总结

根据公司安排，202\_年我被安排担任xx高速xxxx合同段项目总工一职，作为项目总工，我深知岗位责任重于泰山，工程质量高于一切。本人在工作过程中，较好地完成了202\_年年度工作目标。现将有关202\_年度个人工作情况作如下总结：

一、紧密配合、严密部署、科学管理

在去年度，我本着以项目经理为核

心，把建好荣乌高速公路作为重心，紧密配合项目经理、项目书记、项目副经理，精心编制实施性施工组织设计、科学制定各项施工方案、合理安排各项工作计划。 在前期施工测量中，经过细致严密的部署，积极展开导线复测、施工放样、三角控制网建立、导线点加密等技术准备工作，做好测量技术交底记录资料，确保后续工程顺利进行。

为做好各项技术交底工作，及时编制各项施工方案、施工计划，认真审核，及时报批监理，保证方案到位、计划得体、施工连续。科学合理地计划安排施工员、安全员、质检员等工作人员到施工一线，分别指导施工、进行安全管理与督促文明施工、做好质量检测记录，充分了解施工现场的各种情况，掌握施工进度，确保工程质量和施工安全，杜绝“偷工减料”、“豆腐渣工程”、“三违”现象。对于不合格工程，坚决整改重做。

二、贯彻落实基本建设方针、政策、指示；严格执行施工技术规范、规则、

标准

贯彻执行上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方关于高速公路建设的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范，配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，加强对在建桥梁、隧道、路基指导和管理工作，确保在建工程的施工安全和施工质量。

认真与监理沟通交流，认真执行公路桥梁、隧道、路基工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计及规范要求。

三、总结不足，开拓进取铸辉煌

202\_年随风逝去，回想去年的工作，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、在工作的过程中，和项目部各部门和施工

队伍之间沟通不够。

2、在工作过程中，特别是施工阶段，组织施工执行力不够，工作目的不够明确。

作为项目总工，在新一年度，我给自己工作提以下几点建议：

1、加强与各部门及施工队伍沟通。

2、制定相关制度，保证各种施工安排顺利执行。

3、加强自身科学文化素质学习，不断提高自我在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己；

4、努力学习、借鉴他人的工作经验，参照其他施工单位的新型

施工技术、施工工艺以及所运用的施工设备、建设材料，结合我项目部工程建设中的实际应用情况，提出改革性的可靠建议，供工程建设参考执行；

5、不断地从工程建设实践中，发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。

工作总结

202\_年就要过去，一年来在集团

公司各级领导的监督管理下，\*\*\*\*\*项目部高质量、高标准的完成了年度各项任务，取得了优异的成绩，得到了甲方、监理单位的高度评价。回首一年的工作，担任技术总工和项目副经理职位的同时也收获了很多新的知识和经验。我从以下几个方面对202\_年工作进行总结。

一、紧密配合、合理组织施工

本工程于202\_年9月底完成了主体结构封顶，提前合同工期两个月。成绩的取得离不开项目部各成员团结一致的意识和超强的凝聚力。作为项目副经理，我工作中以项目经理\*\*\*为核心，把建好大学生公寓楼作为工作重心，紧密配合项目经理和同事，精心编制针对性强的《施工组织设计》、科学制定各项施工方案、合理制定各项工作计划。

由于公司管理模式特点，工程施工班组较多，利益关系复杂，作为总工要合理组织施工，这就需要具备一定的专业技术能力和出色的管理技巧，与施工班组进行有效沟通，合理组织施工，克

服一个又一个难题，使工程各个班组高效运转，保质保量完成各分部分项工程。工作成绩也得到了业主、监理的一致好评。

二、坚持生产例会、抓好工程质量

每周一下午组织各施工班组召开安全生产会议，总结本周工作中的成绩和不足，扬长补短，避免安全、质量问题重复发生，把实现项目质量目标作为一项义不容辞的义务和责任，尽职尽责。第二制定下

周工作计划，做到有组织有计划去实施各项工作。

作为技术负责人依据施工组织设计及图纸的具体要求并结合现场的实际情况写出详尽的有针对性、可操作性的施工技术交底。并书面交接到班组施工层面，对每个工人进行技术指导，最终监督落实到施工过程之中。在本工程的混凝土结构施工中，要严格控制砼结构的浇筑，模板安装等，对结构柱的垂直度、现浇构件的保护层厚度、截面尺寸

及标高等进行严格把关，为本工程创优质主体结构奠定了一道坚实的基础，也为申报202\_年度河南建设工程“结构中州杯工程”奠下有力基础。

三、依据公司管理制度、做好安全文明生产

安全生产是工程顺利进行的有力保障，文明施工是现代化施工的重要标志。越是工期紧，任务重，越要重视安全文明工作。“安全不能成就一切，但安全可以否定一切”，这是公司领导对安全工作必要性的精辟慨括。工作中我带领大家认真学习集团公司“012345”安全理念，贯彻企业文化、加强“双基”建设，取得了全年伤亡事故为零的优异成绩。

我自进驻现场伊始，就把安全文明工作作为重要开展内容，在安全文明上狠抓落实，加强培训，认真检查，踏踏实实的做好安全生产工作。加强日常隐患排查，发现一处消灭一处，并对责任人进行安全教育，对上级单位下发的隐患通知，积极整改，并以“五定表”格式

回复，认真总结学习，为后续施工积累经验。

本工程为一类高层建筑，“四口五临边”防护是最大安全隐患。

我要求各施工班组明确安全目标：“将安全隐患消灭在萌芽状态”， 一是坚持每天开安全碰头会，每周进行工人安全教育，佩戴“三宝”，确保了工程安全生产。二是健全安全文明生产规章制度，根据集团公司要求制定了一系列的安全生产规章制度，对安全管理行为进行规范，做到有法可依，有章可循。三是加强施工安全检查，安全检查是一项综合性的安全生产管理措施，是建立良好的安全生产环境，做好安全生产工作的主要手段，也是防止事故发生，减少因安全问题而造成不必要损失的有效办法。结合工程实际情况，以“三宝四口五临边”为安全重点，组织开展定期或不定期的专项检查活动，严肃查处检查中发现的问题，分析原因，消除隐患，限期整改。

一年来，\*\*\*\*\*项目在集团公司各级领导的监督管理下，认真贯彻执行各项规章制度，高标准、高质量超额完成本年度各项工作任务，成绩有目共睹。作为项目领导，更要立足本职，爱岗敬业，勇挑重担，带领项目部人员攻坚克难，争创一流业绩，努力成为现场管理的能手。展望未来，在今后的工作中，我将更加坚定信念，一如既往地将建设事业进行到底，努力为集团公司作出自己的最大贡献。

202\_年鼎盛佳园项目个人总结

根据领导安排，202\_年我被安排担任鼎盛佳园项目总工一职，作为项目总工，从接过蓝图我深知岗位责任重于泰山，工程安全质量高于一切。本人在工作过程中，带领项目团队较好地完成了202\_年年度工作目标，鼎盛佳园主体封顶，被评为太原市十佳文明工地，中天集团标杆工程。现将有关202\_年度个人工作情况作如下总结：

一、紧密配合、严密部署、科学管

理

在202\_年度，我本着以项目为核心，紧密配合公司，精心编制实施性施工组织设计、科学制定各项施工方案、合理安排各项工作计划。

在前期施工测量中，经过细致严密的部署，积极展开导线复测、施工放样等技术准备工作确保后续工程顺利进行。

为做好各项技术交底工作，及时编制各项施工方案、施工计划，认真审核，及时报批监理，保证方案到位、计划得体、施工连续。科学合理地计划安排施工员、安全员、质检员等工作人员到施工一线，分别指导施工、进行安全管理与督促文明施工、做好质量检测记录，充分了解施工现场的各种情况，掌握施工进度，确保工程质量和施工安全。

二、每建必优，品质为优

贯彻执行上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯

彻落实工程建设的标准 1

和规范，完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，加强对工程质量管理工作，确保在建工程的施工安全和施工质量。

认真与监理沟通交流，认真执行工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计及规范要求。

三、总结不足，开拓进取铸辉煌

回想过去的工作，有些工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、在工作的过程中，项目部各部门和施工队伍之间沟通不够。

2、在工作过程中，特别是施工阶段，组织施工执行力不够。

3、项目团队整体质量管理、技术水平不够强有待提升。

4、安全及质量整改不及时，整改

不彻底，安全质量意识有待提高。

四、明年工作计划：

作为项目总工，在新一年度，我给自己工作提以下几点建议：

1、在新的一年里，要加强理论学习，不断提高自身的政治素质，要继续开拓进取，提高工程管理水平，努力作好质量和技术的控制，为鼎盛佳园作出自己最大的贡献。

2、不断地从工程建设实践中，发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。讲实效，重品行，做表率。立足本职，爱岗敬业，勤奋工作，勇挑重担，带领一班人攻坚克难，争创一流业绩。

3、继续通过各种方式和途径，指导和帮助新的工程技术人员不

断提高业务水平，提高项目部整体素质，发扬团队精神。

4、加强与各部门及施工队伍沟通。制定相关制度，保证各种施工安排顺利执行。

5、切实加强对施工现场工作的检

查，尤其要在力量相对薄弱、工作态度消极，操作相对不规范的施工队工作力度管理，严格把好工程质量关和安全问题。

6、认真完成公司交给的各项任务，抓进度、保质量、保安全、增效益。为公司的可持续发展贡献自己的力量。

厉 志 丁

202\_年12月22日

第6篇：项目技术总工工作总结

篇1：项目总工年度工作总结

项目总工年度工作总结报告

时光荏苒，忙碌的202\_年即将悄然过去，在公司的帮助和指导下，项目部全体员工团结协作，克服了工程建设中的种种困难，以积极的姿态投入到交通集团咸阳基地项目三标段工程的施工建设中，通过项目部所有员工的共同努力，圆满的完成了本工程1#、4#、7#楼及相连地下车库的主体工程，为后续的装饰工程的施工衔接奠定了一定的基础；顺利地通过了省级文明工地的验收；达到了质量优良，无大的质量缺陷，处于受控范围之内；确保了安全零事故的发生。回顾过去成绩固然可喜，可还是要看到工作中存在的不足。因此，我们更要戒骄戒躁，以高涨的热情迎接202\_年。现将本人对202\_年的工作经验及教训总结如下： 一、技术管理总结

1、督促资料员认真落实技术资料的收集、整理、归档等日常管理工作，及时检查、督促有关人员做好原始资料的积累，使施工技术资料在时间、内容、数量三交圈。

2、认真熟悉图纸，了解设计意图，掌握工程特点和难点，正确指导施工。认真审核钢筋料表，经确定无误后安排下料加工；

3、编制分部分项施工技术方案和特殊工序作业指导书。负责解决、处理本工程施工过程中的各种技术问题。 4、作为项目总工，变更索赔的主要责任人，我深知变更索赔工作之重要性。所以我必须熟悉合同、熟悉图纸、熟悉现场、发现问题及时汇报。积极联系监理、建设单位进行现场踏勘、加强沟通。始终本着“变更不分大与小、不分多与少、积少成多”的原则，积极争取到更多的工程量。 二、质量控制总结

1、工程施工实行样板引路、技术交底制度，使工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。

2、严把材料进场关。进场材料必须有检验报告及产品合格证，并认真进行取样复试，杜绝伪劣材料使用，在监理人员的监督下按照规范要求进行取样、送试检验，试验合格后方可用于工程施工，杜绝不合格材料使用到工程中。

3、加强“自检、互检、交接检”和工长的检查验收制度，经检查合格后，报监理签收并做到每工序必验，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。 4、合理安排工序，建立对模板、钢筋、混凝土的成品保护规章制度，在施工中认真贯彻落实。 三、技术质量通病分析总结

在施工过程中，我经常深入到工程项目每一个角落，及时准确地纠正工程中存在的质量问题以及细部作法不完善不到位的地方，并督促其认真整改。工程验收中不怕得罪人，对不按程序办事、不符标准放行的行为坚决予以抵制，同时，根据现场施工实际情况，有针对性的总结了几个方面的常见问题的质量通病防治措施，有效控制了个别质量通病的发生，同时提高了工程质量的预控能力。 模板方面：

在7#楼一二层检查砼外观质量时发现墙柱阳角有锯刺毛边现象，且个别墙柱阳角漏浆现象严重，及时同劳务公司现场分析，并制定了相关措施：在模板支设时，阳角部位相邻夹角方木处加步步井、端部横档杆贴模板处打木楔或大横杆端部加双扣件处理，通过运用此方法，收效很大，在很大的程度上保持了砼外观质量。在1#、4#楼拆完模板后，对砼外观质量检查时发现后浇梁与砼墙面出现涨模、顶部墙板阴角处漏浆（影响现浇结构整体质量）以及飘窗板窗台、窗顶梁时高时低等现象（易造成飘窗窗台标高同层不交圈）。针对以上问题，我们通过现场查看、分析，制订了：后浇梁绑板加固所用方木必须通长，在端部用步步井或螺杆固定在剪力墙钢销孔内；板墙阴角漏浆、观感差，我们在支顶板模板时，要求操作工人在墙顶与板底阴角交汇处加靠墙板子并用板底方木顶死，防止了漏浆现象的发生；飘窗板窗台不平，因为所用大板所带造型都是固定死的，所以要求混凝土工人在浇筑平板砼时要特别注意标高，宁低勿高，以此来保证此问题的再次出现。 钢筋方面：

在使用木模所在楼号砼是一次浇筑的，所以在此工艺施工下，柱端部很容易出现移位（因为砼浇在板上看不见柱原位置），随后我们采取了用铁丝拴住柱主筋，检查位置正确后，用钉子固定在板面上，运用此方法后这一现象逐渐被消除。在大板施工时，先绑梁的支撑都是用钢管加丝杠垫木固定的，有些工人成品保护意识差，随便乱拉或在浇砼过程中被破坏，造成此后先绑梁过低、钢筋位置出现偏移、木模合模困难等。随后我们要求钢筋工在所用钢管上刷漆，形成专用钢管，防止被挪用；还要求班组带班班长发现此问题后应及时处理，防止造成后果，否则由此说明其脱岗，应由其自行承担并处以罚款。此现象由此得到了有效控制。 外保温方面：

四、进度管理总结

1、编制周、月及阶段性施工进度计划，狠抓落实，周保月、月保阶段，阶段保证总计划落实。发现计划与实际不符时及时分析原因，调整工、料、机配置，确保施工进度计划的可行性和必行性。 2、定期召开生产例会，使施工各方面信息交流渠道畅通，问题及时解决。总结日计划完成情况，发布次日计划；分析工程进展形势，互通信息，协调各方关系，制定工作对策。

3、建立固定的协调制度，当工程施工进入多个专业交叉施工阶段，定期组织召开各专业施工方参加的工程协调会，以协调解决各专业施工方施工过程中的制约因素。

4、生产经理根据当日作业任务，督促劳动力，为防止工种之间由于起重机械的使用发生纠纷以及能高效的完成任务，经常在施工一线给予协调塔吊。 进度目标不足之处：

本工程在主体施工阶段，劳务公司管理配合到位，在三个标段之中进度处于领先地位，但在后期施工之中，由于建设单位月进度款滞后且不及时足额支付、文明工地创建耽搁、劳务公司管理松散、劳动力跟不上以及劳务公司居功自傲管理配合跟不上等种种客观因素造成实际进度目标与原计划不一致。由此对后期的施工部署及安排造成了一定的影响。使项目部对后期进度目标的实施出现任务艰巨及工期更为紧迫等状况。主要体现在以下几个方面，现做一总结，以备经验积累。

1、在主体施工期间，由于劳务公司安排1#、4#楼夜间吊大板的工人仅同一批人，有时由于客观原因形成作业之间会产生矛盾、窝工，两栋楼相邻吊大板时间必须错开，否则会造成一栋楼闲置。

2、主体期间由于钢筋工劳动力不停换人、不稳定以及各个班组操作工人由于各种原因都出现过好几次罢工耽搁。累计至少10天，（不包括中高考期间夜间施工受阻）。根据项目部安排，浇筑混凝土必须安排在夜间施工，不占工期。而由于各个班组之间工序衔接不很到位，多次浇筑砼出现在白天，耽搁了合理的时间。

3、商混供应不及时、不连续耽搁，由于资金未跟上多次出现停工待料。劳务公司进度目标实施拖延，管理手段不够强硬，导致多次原计划浇筑混凝土时间拖延（给商混厂所报时间多次延误）。出现机械等人、人等机械情况，造成恶性循环、未形成良性互动而造成配合跟不上。

4、本工程各个主楼在施工屋面塔楼及屋面二次结构均占据了好长时间，篇2：施工单位项目总工个人总结

个 人 工 作 小 结

部门： 姓名：

时间： 202\_年\*\*\*个人总结

202\_年转瞬即逝，回想本人在\*\*\*\*项目担任项目总工的时间内，在公司领导的关怀及同事们的支持下，深刻感受到\*\*\*\*\*\*深厚的企业文化和人文气息，并通过自己的努力，各方面均取得一定的成绩，当然自己还存在许多不足，还需在今后的工作和生活中不断的提高和完善自己。 202\_年个人工作总结如下: 一、设计变更及工程洽商的执行

首先，对于设计单位下发的设计变更，均严格执行收发文制度，并核查变更及洽商是否审批、盖章手续齐全，并亲自对照图纸，核对变更是否对我们目前的施工有很大的影响，如果手续齐全、变更及时且没有较大影响，则交底技术员严格按变更执行，并在第一时间内通知资料员下发变更到项目部以及相关的劳务队伍手中。其次，对工程洽商和一些图纸问题及一些小的技术做法、技术措施等安排技术人员跟踪检查，并将洽商资料完善归档便于结算。至今，翡翠城项目施工均没有因为一个变更和洽商下发和交底不到位和不及时影响到工程的进度。

二、施工方案的编制、技术交底的执行

针对各栋号的基础、主体、填充墙、装饰装修、屋面工程、冬雨季等分部工程，均在施工前能根据现场实际情况和技术措施编写针对性的专项方案，并严格按专项方案审批程序进行审批和审核，批准后严格按方案执行，并同时组织项目部主管栋号长和劳务队伍的主要管理人员进行方案的交底，并针对关键节点的细部做法，在项目部会议室黑板上进行图文并茂的讲解工作，让工程主管人员把握关键工序并掌握关键做法，同时做好现场样板引路和交底工作。

各分项工序的技术交底工作由我牵头，各栋号主管工长分别对劳务队伍的管理人员进行技术和安全交底，特别是装修工程先做样板，各方验收合格后再进行大面积施工。 三、工程质量控制及各分部工程的验收工作

通过近一年的辛勤的工作，\*\*\*\*项目相继顺利通过二期工程主体、三期工程的基础和一期工程的节能及竣工初验工作，不论从工程实体质量还是内业资料的整理，均得到政府监督部门和监理单位的一致好评。

在工程施工过程中，督促试验组、质量组严格把好主要原材料关，对进场的钢材、商砼、水泥等大宗材料均能按规范要求坚持取样复试，能确保构成工程实体的原材料合格这一道工序。并在隐蔽工程的报验中，坚持三检制度，动员各施工员及栋号长的质量预控能动性，全力配合监理工作，做好、做扎实隐蔽工作的验收工作，确保无返工和质量缺陷的发生。并在新开楼号的定位及原始水准点的引测工作上，我都亲自复核，确保单体工程的定位及高程的准确性。 技术资料的汇编工作也是质量控制的一大部分，由于前期工程项目资料员人事变化频繁，并且部分过程资料未及时整理和收集，存在较大的欠账工作，特别是一期安装工程的资料，基本上是一片空白，面对这样的现状，我对一期工程的资料整理工作列出计划，并按竣工归档目录列出资料目录，进行有条不紊的资料整编，并同时兼顾二、三期在建的工程，确保资料整编工作与工程进度同步。 四、一期室外工程及交房工作

我初进\*\*\*小区工地，正逢一期工程收尾工作，同时一期室外工程刚刚拉开它冰山一角的帷幕，兼之主管外网的工长现场经验相对欠缺，不能合理安排施工区段，并与一期工程的收尾工作存在高空作业的干扰与制约，同时给业主承诺的交房时间已接近期限，面对这种任务重、工期紧的现状，我没有退缩，并将一期室外工程的施工作为我进入\*\*\*小区的第一攻坚战，我结合现场实际情况，避开与外墙面高空作业的区域，充分调动小型挖掘机分段和跨地方开挖的灵活性，破除既定的全线开挖方案，并兼顾一期工程外墙面的零星保温及外瓷工作，灵活搭设施工通道，并有效的利用晚上时间，加班加点，如遇到现场主管工长忙不开的情况下，我身先士卒，亲自测量管沟开挖底标高，并反复检查雨、污水系统现场实际标高，并在降低施工成本的同时，合理穿插安排给水、热力管道同时施工，既降低成本又加快施工进度。

经过二十多天的奋战，一期室外工程如期完成，基本上没有影响整个一期工程的交房工作。因为，在此刻的攻坚阶段，我以一个高度主人翁的姿态：站高一级想问题，站低一级做工作，撑起了一期外网施工的一小片天。 同时，我还负责本小区一期交房过程中土建存在问题的返修工作，面对业主的质疑与责骂，我作为一名项目建设的管理人员，采用换位思考去给业主合理解释常见的土建质量通病现象，并积极责成与督促相关分包单位及时整改，争取让每一位业主感觉到买龙记地产的房子值---买的放心，住的舒心。 五、项目技术组团队建设

\*\*\*项目的技术团队，是一个年轻而有朝气的团队，但同时，正因为年轻，加之项目施工面宽、线长，许多年轻的小同事未能及时并有前瞻性的列出工作计划，在具体的施工中屡屡受挫，未能及时融洽和配合与协调劳务层管理的关系，从而出现消极怠慢的现象，针对此种现象，我及时和几名小同事主动谈话与交流，分析问题的症结，并鼓励他们，作为一名合格的项目施工管理人员，首先在心理上就要建立解决问题的信心。

事无巨细，因为一个建设项目，由立项到审批，再到设计和施工及交付过程中，会经历许多繁杂的问题，经过我悉心的数次开导，小同事们个个干劲十足，团队意识观念极强，许多关键部位的隐蔽验收，我都带他们一起去查、去盯，并跟踪整改到位。

不论在现场还是办公室，项目技术组学习氛围较浓，经常为一个图纸问题或者细部节点做法争得面红耳赤，但在工作之余，篮球场、乒乓球室，一个个又是开怀畅笑的好兄弟。 六、202\_年工作的不足及202\_工作中需改进之处

我深信：勤勉精神和敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障，我在\*\*\*项目近一年的时间里，一直努力做好本职工作，尽量将工作失误减少，但回想自己202\_年的工作，存在如下不足，并在以后的工作中时刻提醒自己，争取一点一滴去克服。

1、在工作和生活中要善于聆听，尤其是公司领导的忠告和项目管理人员以及劳务管理人员所提出的好的建议。 2、及时总结，包括工法、沟通技巧，还要及时总结问题，分类、归纳、分析问题的起因，便于下次有计划的预控。

3、决定的事要坚持干到底，并抓好细节，由一点一滴做起。 4、加强与各部门的沟通与交流。

5、加强学习公司制度及企业文化，并再度加强我项目部业务学习，做到学习要有计划，要有的放矢。

总结人：

202\_年成绩总结：

1、质量、技术方面总结（过程质量控制） 2、竣工验收、质量返修

3、分部验收、资料汇编、篇3：项目总工年终个人总结 个 人 年 终 总 结

崮冬末春初，万物复苏。西安市建筑工程总公司三民村安臵楼项目工程又迎来了一个 崭新的开始。

三民村安臵楼项目部全体职工通过202\_年的艰辛努力，即将完成本年度的各项任务，上交公司一份满意的答卷。本人于202\_年8月份上岗以来,在单位领导和同事们的支持和帮助下严格要求自己，自觉服从项目管理，较好地完成了本职工作。 一、202\_年工作回顾： （一） 施工组织管理

在工程开工之日起，项目部就以“省级文明工地”为目标，施工中严格按照“优良样板工程”的各项标准组织施工。从整体项目开工至今,逐步完成了《施工组织设计》和《各分部分项工程专项施工方案》，组织项目部人员学习施工图纸和各有关规范、标准，强化质量、安全、文明施工意识，落实由项目部关经理全面负责、项目部成员组成的质安小组，做到项目部人员明确各自的岗位和职责，挑选有一定业务能力、组织能力和有实力的各专业班组进行施工。在各有关班组进场前，组织他们认真学习安全知识，使大家牢固树立“质量是生命、安全是效益”的管理思想，严格执行公司和上级的各项规章制度和质量、安全方针，落实总公司、项目部、基层管理的三级管理制度。

（二）施工技术、质量管理

组织总包项目部技术部对其管辖范围内的工作进行深入学习和实施: 1、熟悉图纸，组织图纸预审，参加图纸会审，及时解决设计与施工之间存在的问题。在8月23日进行由三方参加的图纸设计交底，并形成纪要。作为施工依据。

2、编制施工组织设计和施工方案，报总公司和监理审批。

3、根据工程需要加密现场的平面和高程控制点，并且加以保护。顺利完成了a、b区域基础、基坑、建筑物放样，并多次核实无误后交由各施工区技术总工签字认可。 4、制定质量管理制度及保证措施。

5、在工程质量管理方面，，严格按照标准，执行规范条文、规程，按设计图纸和业主的要求施工。开工前对班组人员进行全面技术交底。在施工过程中，由项目部专项质安员跟班监督作业，各分项工程施工完成后，项目部组织人员进行自检，符合要求后才能进行下一道工序的施工。

6、各项隐蔽工程在完成后，必须经过监理单位进行验收合格后，才能进行下一道工序的施工。

7、项目部加强对进场原材料的验收管理工作，对所有进场原材料经过监理见证、取样复试，对未经复试的原材料进行隔离、标识，复试合格后方可使用。

8、严格按照各项规定做好砼试件、钢筋焊接试件、以及套筒直螺纹连接试件等各项检验工作，确保工程有可靠、真实的质量保证。

9、工程的实际操作中，严格按各专项方案的要求施工，从而保证工程质量。

10、与监理单位、业主、设计单位等各部门通力合作，协商处理好工程中的问题，确保工程顺利施工。

11、积极配合甲方、质监站及各部门和主体责任单位对所有栋号、地下地基、基础桩基、各项施工项目的分部分项工程验收，合格率为100%。 （三）进度目标管理

根据施工组织与施工部署，结合本工程概况、施工方法、以及资源配臵编制工程总 进度计划。

进度计划控制是实现各项目标的重要保证，通过对总工期进行分解，明确工期控制

点以及各分部分项工程的起始时间，选择科学合理的施工方法，配备合理有效的资源，加强对各施工区的协调与管理，制定强有力的工期保证措施，对施工进度进行全过程监控，确保总进度计划的实现。 因本工程场地狭窄、施工难度大、工期紧、暂无临水临电的情况下适时调整方案，

利用原来的供电系统，加班加点。同时用限电的方式定时定量合理分配各施工区加紧施工。针对特点，项目部还按拟定的施工组织设计和施工方案中的各项计划组织施工，为保证该工程优质、高效地完成。劳动力需求量较大，项目部将妥善安排、合理协调不同的劳动力间流水施工。 （四）安全、文明施工管理

在安全管理方面，针对本工程的特点，在工程施工过程中严格按专项安全施工方案，对新工人进场进行安全教育，加强安全技术交底和施工现场的检查，并由安全员进行安全监督巡视，检查落实各项安全设施，提高作业班组的安全意识，严格对照安全检查评分标准的有关规定整改。公司生产部对工地的施工用电、施工机具等进行跟踪检查，确保工地的各项安全设施符合要求。

在文明施工方面，严格按经批准的场地总平面进行布臵，材料分类规格堆放整齐，消防设施要求配臵，各种标识标牌齐全、到位，安全宣传栏丰富多样，内容涉及具体，工地质量、安全宣传标语悬挂醒目多样。全天候设专职值班人员，严格人员、材料的进出登记，确保各项工作顺利有序。 （五）、施工过程中的不足之处 1）、质量方面管理

我项目部对质量目标要求高，必须达到精品。但在实际施工过程中存在某些方面不足，具体反映在以下几方面：

1、各施工区下属劳务公司部分工人思想素质差、质量意识淡薄，项目部已责令各施工区将不服从管理的工人做了调整。

2、施工过程中三检制度执行力度欠缺。

3、现场管理人员技术力量应增强，管理水平需提高。

4、内部协调碰头会应坚持召开：总结工程当日施工的进度、质量、安全情况，安排次日的生产节点时间控制以及技术质量方面的细部要求，明确各专业的施工顺序和工序穿叉的交接关系及质量责任，加强各专业工种之间的协调、配合及工序交接管理，保证施工顺利进行。

5、在施工过程中，1#和2#楼由于技术力量比较薄弱，出现一系列质量问题，我协同技术部长王亮对其所属施工区进行了多次技术管理专题会议，深入各个基层。尤其对钢筋、模板、砼、外架的施工过程不间断的进行巡查、技术指导。对违规操作的施工予以纠正。并重点排查施工工序和施工方法。严格控制材料质量，适时报验、取样、复检，对不合格的材料坚决进行退场。 2）进度方面控制 1、各施工区存在内部沟通、协调、配合不到位，出现窝工。

2、各施工区对劳务公司进度目标管理措施不力、制度不健全，导致每次浇筑砼时间拖延。 （非劳动力因素，过程中抓得不紧，部分工人出现窝工、间歇现象）。

3、本项目202\_年施工进度目标个别楼号较原计划进度略为滞后，出现这一原因主要由 于外在因素（供电原因、村民所负责的土方运输原因），由于已近年关，以上两项主 要因素直接影响工人士气，现场管理难度加大，对进度目标的实现造成影响。 （六）、总结

我们在工作中虽然取得了一些成绩，但还存在着许多不足，我们有决心克服困难，总结经验，不断丰富和完善自我，在探索和摸索中发展自我，以取得更佳的业绩，回报公司对我们的支持和信任，在今年的工作中要求以更务实、更团结、更勤奋的精神面貌投入到全部的工作中去，立足本岗，齐心协力，确保本工程“省级文明工地”目标的实现。 二、202\_年工作展望 （一）工程质量

1、认真执行、落实项目部各责任人对本工程质量的管理职责，并能对此进行量化考核。 2、建议多组织参观学习，兄弟单位之间可以取长补短。 （二）工程进度

本工程为确保“优质、高速、安全、低耗”完成施工任务，根据项目部制定施工总进

度计划，202\_年施工任务非常艰巨，工期要求比较紧迫，因此，我们将严密的组织施工，合理的安排工序交接。总体来看，三民村安臵楼项目施工处于正常状态，并且在来年的施工中做了详尽的施工部署安排，包括材料计划，人劳配臵、加强中层管理主观能动性、风险防范等措施。

总而言之，通过全体同志的共同努力，项目部所有人员都取得了新的突破，上了一个台阶。这是我们努力的结果，更是关经理英明领导的结果。我们一定再接再励，争取在202\_年更上一层楼，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益。

本年度的工作，我已尽了全力。起到了团队精神的发挥作用，只是本人要求项目部对我的工作进行考评，做出来年的去留决定，待回答。

最后，愿西安市建筑工程总公司蒸蒸日上，蓬勃发展。

项目总工:任永兴

202\_年1月29日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！