# 钢材采购员年终总结

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2025-05-27

*钢材采购员年终总结 201X年，在公司的正确领导和公司各有关部门的大力支持配合下，我部按照年初总体工作部署和要求，以科学发展观为指导，认真执行公司的工作方针政策，紧紧围绕“保生产、保供应，降成本”的中心工作，竭力为公司生产经营工作服务。在全...*

钢材采购员年终总结

201X年，在公司的正确领导和公司各有关部门的大力支持配合下，我部按照年初总体工作部署和要求，以科学发展观为指导，认真执行公司的工作方针政策，紧紧围绕“保生产、保供应，降成本”的中心工作，竭力为公司生产经营工作服务。在全体员工兢兢业业的努力下，我部积极采取措施，调整思路，统一思想，以饱满的热情扎实工作，以务实的作风谋求发展，各项工作均取得较好业绩，现将我部201X年工作总结和201X年重点工作计划汇报如下：

>一、201X年工作完成情况

>(一)工作特点

一是采购效益明显提高。我部积极响应公司节能降耗总目标，认真考察辽宁周边地区各球团生产厂家，在保证产品供应质量的前提下，开辟出低价位球团矿资源北漂球团矿厂、鞍山鼎源球团矿厂，直接为制气炉降低成本近千万余元。精心研究价格规律，抓住时机适时储备，在低价位时储备，上半年看准时机，采购了70T钼铁，直接为公司节约资金90多万元。年初分析钢材市场有上调的趋势，在三月初已把4月份铆焊件所需钢材合同签订，铆焊件所需钢材节约30万元。进一步理顺、完善比价采购程序，实现电子网上报价。同时，按各生产单位上报的采购计划公开招标，有关部门参与，增加阳光采购透明度，如组织招标采购旋挖机钻杆，较未招标时共计节省资金77万元，真正做到了降低成本，保护了公司利益。

二是库房6S管理跃上新台阶。采购供应部员工坚决响应公司领导的号召，认真贯彻库房6S管理，在保障公司各部门生产所需物资供应，配送的前提下，进一步做好库房内部的标准化管理。做好合金、耐材和备品备件的存放和管理，根据现有条件对各类物资的存放标准进一步细化，科学提高库容率，优化了物资进出的顺序和路线，提高了工作效率;严格按照物资的属性进行分类管理，存放标识准确明了，严把物资进出质量关，保证了存放物资的安全和质量。在做好库房现场管理的同时，强化落实各项安全管理制度，三大库房内的安全设施硬件不断完善，先后安装了监控视频、消防设施和警报系统，库房安全管理具备了有利的条件。强化6S管理素养，自觉做好库房周边环境治理。今年三月份以来库房员工自觉行动来，利用公司生产的间歇期和节假日，义务平整了库房周边的场地，清理了杂草和垃圾土石，治理了三号地磅地区的乱扔乱放现象。

三是三级价格复核机制得到完善。继续采取由采购主管在采购人员对材料、设备询比价的基础上进行复核，再由价格审核员进一步复核，然后再传送审计部复核，完善了“采购部的三级价格复核机制”。力最大限度的控制成本，为公司节约每一分钱。积极组织实施“阳光采购策略”，在采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计及其他部门监督，做到公开、公平、公正，既确保了工作的透明，又保证了生产供应。

四是价格体系监督机制得到健全。通过市场调研问询，周边同行业比对、采购员采购价格存档等多种方式，建立健全材料价格信息库和材料价格监管机制。大宗重要物资主要采取定价、定量采购，常用劳保杂品通过走访各部门确定口碑好的品牌型号后，定价采购，既满足了大家的使用要求，也控制了采购价格，提高了采购效率。

五是废钢质量管理效果显著。废钢质量验收、现场管理取得显著成绩。加强对废钢验质和现场的管理，彻底清除了废钢掺杂使假等现象，提高了废钢质量;彻底清除了废钢中垃圾堆积如山的不雅形象，挽回了企业形象，为公司创造了较好的经济效益。

>(二)主要成绩

>1、采购指标完成情况

废钢现市场价格不稳，在价格高的情况下，能保证生产的正常用料，如单价下浮时大量采购废钢，满足储备需求。辅料耐火签订合同总额万元，付款额是万元，付款比率%。工矿产品签订合同万元，付款万元，付款比率%，250旋挖钻机15台的标准件全部到货。通过招标采购钢材吨，大大降低了采购成本。

>2、物料供应完成情况

积极做好外购物资的接收和保管工作，保证物料供应。截止到10月份，累计接收各种物料吨件，累计供应物料吨件，配送物资达平均每天车次，全年没有出现过因供料影响生产的情况，保证了生产所需的大宗原料及时准确供应。采购物资总体上质量优良，满足了生产需求。

>(三)主要经验

----降低成本是采购工作的核心。降低采购成本是公司实现第一利润的坚实基础。采购工作是公司经营活动的起点，是产品成本的关键组成部分。降低采购成本，有效地避免无效成本支出，尽可能获得最大收益，实现利润最大化，成本最小化，是衡量采购成效的尺子或天平。我部在采购时，千方百计降低每一分采购成本，保护了公司利益。大宗或贵重物资是降低成本的主攻方向，应当着力研究、统筹规划，抓住时机，实现最佳采购;认真研究价格规律，抓住时机实施储备采购是大幅度降低成本的主要途径;按各生产单位上报的采购计划公开招标，也可以有效降低成本。

-----领导重视是顺利完成大宗物资招标采购的关键。每次组织大宗物资招标采购任务时，公司领导都非常重视，及时统一思想，成立了专门的大宗物资招投标评标领导小组，由总经理亲自挂帅，靠前指挥，负责采购的全局统筹协调工作，明确责任分工和完成时限，及时帮助分析问题、解决困难。在人财物上优先保障，做到全公司一盘棋，同唱一步曲，上下互动，严格把关，确保了整个采购工作平稳展开。

------保持合理储备量是确保生产安全和避免被动采购的必要条件。在物品储备量上始终没有达到一个合理水平，就会在采购上陷入被动局面，从而影响生产。因此，必须有计划的实现合理储备，才能摆脱被动采购，实现采购成本的主动控制。

>(四)存在问题

一是采购、仓储的规范化程度还需进一步提高。采购工作遇到许多问题，主要是采购的计划性不强，重复采购多，工作量较大。审批程序过于复杂，浪费很多人力时间，影响工作效率。二是业务人员的素质还需进一步提高。采购、仓库管理人员的技术能力与水平直接影响到采购、服务工作的质量。目前，采购人员在采购技能上有待进一步提高，加上年龄偏老化，对采购效益与效率的提高有些影响。三是邀请供应商的范围不广。由于传统和习惯的因素，加之出于对售后服务响应速度的考虑，以往邀请供应商大都以老客户为主，这在一定程度上影响了竞争能带来的效益。

>二、201X年工作安排

201X年，我部将在公司领导的指导下，进一步加大加快生产节奏，降低物资采购成本、加强采购工作的管理，协调物资保质保量的有效供应，促进公司整体经营目标的顺利实现，保证营口制造公司生产的顺利运行。

>(一)总体思路和策略

以科学管理、加快发展为指导思想，按照201X年公司总体目标，采购供应部要在确保生产所需物资供应及时、规范有序、适时准确的前提下，努力降低采购成本、减少损耗、减少储备资金占用，用最小的采购成本，实现最佳的物资供应保障，最大限度地提高公司的经济效益。

>(二)工作目标

牢固树立“为公司节约每一分钱”的观念，积极落实采供工作总结，坚持“同等质量比价格，同等价格比质量”，把物资采购、计划管理工作作为安全生产的基础保障，最大限度盘活库房积压物资，将闲置物资想办法变废为宝，为公司节约成本、盘活资金，促使物资采购计划管理工作走上规范化、制度化、标准化的轨道。

>(三)重点工作事项

1、规范物资采购管理，有效降低采购成本。

2、规范强化仓储管理，保证物资有效供应。

3、规范队伍管理，逐步实现物资采购专业化。

>(四)保证目标完成的措施

一是加强采购管理。严格采购计划管理。对我公司需用的物资统一制订计划，由采购部统一采购。在公开、公正、比质、比价的原则基础上，推进招标采购，降低采购成本，减少资金占用，做到质量优良、价格合理、交货及时、服务良好，实现物资采购效益最佳化。严格采购质量管理。落实“谁采购，谁负责”的质量终身责任制，采购部和采购员对采购物资及质量承担责任。对采购物资建立验收台账，进行全面验收。同时，严格按照保管规定对到货物资进行管理。严格采购过程管理。大力实施“阳光采购策略”，在采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计及其他部门监督做到公开、公平、公正。完善材料价格信息库和材料价格监管机制，提高采购人员的自身素质和业务水平。

二是加强供应商管理。在进行供应商数量的选择时既要避免单一货源，寻求多家供应，同时又要保证所选供应商承担的供应份额充足，以获取供应商的优惠政策，降低物资的价格和采购成本。建立起重要货物供应商信息的数据库， 以便在需要时候能随时找到相应的供应商，以及这些供应商的产品或服务的规格性能及其他方面的可靠信息。

三是加强仓储管理。做好物资入库验收，把好数量质量关。对物资的配套做全面检查，为保管保养打好基础。完善发放制度，严格原材料出库手续，认真执行“三检查”、“三核对”、“五不发”“先进先出”等原则。建账立卡，做到账、物、卡三相符。建立健全仓库标识卡片，及时正确地反映仓库物资收、发、存数量动态，这是加强仓储治理的基础。

四是加强内部管理。注重员工素质培育，加强全员业务素质培训，同时采取以老带新的方式，将岗位培训与实际业务相结合的模式引入培训与指导，使员工能够尽快适应岗位的需要。完善人员日常管理方案、绩效考核方案、职业道德稽核方案，进一步强化内部管理，提高全员整体素质，努力建设一支能吃苦、能战胜困难的职工队伍。

总结上一年得失，指导下一年的工作思路。在201X年的工作中，我们要虚心向其它部门学习工作和管理经验，借鉴好的工作方法，不断提高自身的业务素质和管理能力。进一步强化敬业精神，增强责任感，对待工作高标准，严要求，尽最大力量的去降低成本，提高效率，集中大家的智慧和力量，团结一致，克服困难，为公司在新的一年创造更好的经济效益贡献力量。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！