# 202\_技术主管年终总结精选

来源：网络 作者：梦回江南 更新时间：2025-04-21

*20\_技术主管年终总结精选5篇技术主管，主要职责是组织公司新产品的研究试制工作及现有产品的改进工作等等。下面是小编给大家整理的20\_技术主管年终总结，仅供参考希望能够帮助到大家。20\_技术主管年终总结1一、个人简述本人1999年毕业于包头铁...*

20\_技术主管年终总结精选5篇

技术主管，主要职责是组织公司新产品的研究试制工作及现有产品的改进工作等等。下面是小编给大家整理的20\_技术主管年终总结，仅供参考希望能够帮助到大家。

**20\_技术主管年终总结1**

一、个人简述

本人1999年毕业于包头铁路工程学校，同年参加工作。先后在天津蓟县项目部、太原铁建一公司、北京窦店项目部、山东竹曲高速项目部、北同蒲二线项目部和长晋高速项目部从事技术工作，期间自学大专(太原理工大学，\_年毕业)、大本(天津大学土木工程系，\_年毕业)。

二、工作情况

(一)\_年度始，在山东胶济指挥部从事技术工作，担任桥涵主管。主要工作内容有：

1、复核桥涵主要工程量

(1)由于不直接参与施工，且复核量大。首先是熟悉设计图纸，熟知各类型结构物的结构情况，按照部位、类别进行计算;

(2)为了保证计算的正确及有效性，利用电子表格建立计算公式，不同结构物同一部位的工程量，只需输入一次公式，然后把计算数据按照结构建名分单元输入;

(3)工程量计算完毕后，根据已接收到的设计图纸，将砼、钢筋、浆砌片石及其他附属材料的设计用量与计算数据进行比较;

(4)将比较结果交于总工程师，由其负责与设计院联系解决量差问题。

2、配合编制总体施工组织

根据总体工期安排，按照结构分别制定施工方案，对于特大桥、大桥以及既有线接长交通框架涵制定专门的施工方案。

编制主要工序的施工工艺，配套机械设备及人力数量。

3、向作业队下发主要工序、工艺的作业指导书

根据以往施工经验，结合现场实际情况编制主要工艺、工序的作业指导书。如：大体积砼作业指导书、钻孔桩作业指导书及钢筋作业指导书等。

4、审核桥涵专项施工组织及开工报告

(1)由作业队根据总体施工组织，编制标段内各桥、涵的施工组织及开工报告;

(2)对施工组织及开工报告进行审核，确定内容完整，方案合理后，进行签认手续。

5、现场检查

(1)不定期的到施工现场进行检查，针对施工组织中重点、难点工序重点旁站，并组织其他作业队有关技术人员现场学习经验;

(2)对作业队提出的现场有关工程与设计图纸不吻合或是相矛盾的，及时到现场进行确认。并向甲方和设计院分别上报工作联系单，并督促其回复。

6、工程变更

(1)现场出现工程量与设计不符时，需向甲方提出申请，要求其组织设计、监理共同在现场进行确认，形成会议纪要;

(2)根据会议纪要，做出变更设计。办理各单位的审批手续。

(二)具体完成工作

1、三座特大桥、一座大桥和四座中桥以及四十七座框涵的工程量复核工作;

2、三座特大桥、一座大桥和四座中桥以及四十七座框涵施工组织和开工报告的审批及签认工作;

3、工程现场出现的变更，办理各项及签认共完成三十三项;

4、编制专项工程施工方案，包括涵洞复合注浆施工方案、接长涵拆改方案、公路架梁机利用铁路线架梁方案、新建客线及既有线绿化方案等;

5、编制各类工程作业指导书，包括大体积砼施工作业指导书、钢筋施工作业指导书、架梁作业指导书、钻孔桩作业指导书、梁桥墩台施工作业指导书等;

6、解决现场桥涵方面出现的技术问题，必要时和设计院及甲方进行沟通，适当进行变更调整，以形成对施工有利的条件。

三、工作总结

经过一年的工作，就个人而言，在管理及统筹计划方面收获不少。

**20\_技术主管年终总结2**

时光飞逝，我进入公司已有一年多的时间，这段时间里为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我深入了解公司的各项规章制度和前期公司工艺技术状况。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。今年，在公司各位领导的关心和强有力的领导下，以及其它部门的大力支持下，个人在取得了不小的进步，较好地完成了公司下达的年度管理工作目标。现将有关个人工作情况作如下总结：

一、工艺制度建设

公司工艺技术在前期阶段虽然编制有部分零星组件工艺和部分通用工艺文件，但是缺乏相应的流程管理和专人维护，使得的文件格式不统一，产品质量控制不明确。所以，我首先从工艺部门管理方面入手，将以往经验与公司实际情况结合，完成了技术中心工艺技术部部门手册;其次，建立健全工艺管理制度，包括工艺文件的完整性、编审、验证及评定流程等程序文件的制定实施，明确部门内部员工的职责，使公司的管理制度得到了完善。

在今年，我觉得部门内部的沟通工作做得还不够，下属员工的目标分解的`还不是很明确，对工作效率产生了一定的影响。明年，我将带领部门员工共同克服困难，排除问题，努力建设一支逐步适应企业发展、工作能力逐步增强的专业技术队伍。

二、工艺技术规范标准体系的建立和实施

完成了工艺技术规范、工艺标准体系(工艺文件类别、编号、工艺格式标准模板、编制规范等)的简历，并呈交公司领导批准后实施。完成了通用工艺文件、原有涂装、铭牌和标示工艺、以及实际产品工艺范例编制，并对技术中心工程技术人员做了相应的内部培训，推动了公司事业部产品工艺的编制工作。

现在，我和部门同事一起努力，持续推动实际生产过程中已经小批生产的部分机型批量加工工艺的工序细化和编制工作。同时，加强工艺纪律检查和监督力度，实事求是，出经验、找规律，争取在新的一年中避免和减少工作中出现不应该犯的错误，将工艺文件落实到实处，力争明年将工艺工作推向新高。

三、设计图纸工艺审查和工艺文件审核

工艺工作衔接产品设计、生产制造、品质控制三个环节，是企业各部门间的一道技术桥梁。所以，我在日常工作中认真仔细履行技术中心产品设计图纸工艺审查及工艺文件审核的职责，确保归档下发图纸、工艺文件规范准确。但是，在今年下半年，工作过程中发生一定的纰漏，对细节的地方关注度不够，监督管理不到位，造成生产质量不稳定。

四、特种设备资质认证

按照公司特种设备资质取证工作会议要求，编制并提交了通用和专用工艺文件管理办法(制定的条件和原则要求)、工艺纪律管理规定、焊接控制程序等三层次文件;完成了压力容器产品汇管工艺文件及焊接工艺评定文件;同时，完成了公司特种设备资质取证工作小组下达的各项关于压力容器制造、压力管道维修、改造相关文件编制和生产过程废固物处理的工艺要求

五、生产工艺革新

在今年，我和生产制造部门同事一起对部分生产工艺进行革新，最突出的就是自动坡口机的投入使用。原先使用手工打磨的平面度严重影响焊接质量，经过我们的努力，解决了坡口质量问题，使得焊接质量显著提高，为公司节约成本。生产工艺革新，优化工艺设计一定程度上可以避免产品质量缺陷的反复发生，提高产品质量的全过程控制力度。

六、三体系管理

根据公司内部控制工作计划会议，按要求已完成了技术中心工艺技术部部门手册、焊接控制程序、生产过程废固物处理等三体系相关文件;积极参与公司风险分析培训和评估工作。

七、技能培训、思想汇报专题团队建设及安全指标达成状况

在今年，部门陆续共有3人加入并执行工艺文件的编制工作，全年无工伤伤亡及安全责任事故发生，按时完成领导安排的各项临时工作。新进人员和老员工相互学习，共同努力，总结经验教训，不断提高工作效率，积极打造一支高效率、勇创新的技术型团队。为此，我应公司人事部需要对公司管理人员进行了装配基础知识专业培训。

针对性的对生产班组组长、质检人员和本部门员工进行了气管路产品装配工艺培训，贯彻了工艺配管及验收规范。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

展望未来，工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量。

**20\_技术主管年终总结3**

20\_年，整个工程技术部的运转是正常的，严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部20\_年的工作情况作一个简单的总结。

一、20\_年完成的主要工作内容

1、新项目开发

1)完成新项目\_项，已确认量产\_项，其中\_个项目也在小批量试装。

2)从20\_年年初至今，现已完成模具\_4付，新项目模具\_付，其中备模\_付。工装夹具\_多套

3)和正在开发中如\_x，\_x指针，\_x指针也正按进度进行等。

4)一些潜在的项目如\_\_、P\_公司\_x、\_x等。

二、技术部交底工作

1)完成现有各类工装靠模的编码归类。

2)完成重点项目的技术资料的整理并及时签认报批，如\_x批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。

3)完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如P32指针模具加工，HA指针结构更改，等。

4)按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样\_x多种，确认样品\_多种，其中\_多种产品已批量生产。

5)编制和完善(装配、烫金、注塑、设备、检验)工艺指导书共完成工艺文件\_x份，其中有修改\_份，翻新\_份，新项目\_余份。

三、技术更改和创新

1)优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“\_指针，\_里转针，\_指针等”。

由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如\_指针，\_小针等”

2)改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有x台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

3)现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。

4)还更改了\_系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5)今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用lts灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6)我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1，此指针已经申请了专利。

7)还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

二、工作中的不足

1)技术部人员多数为新学员，工作能力方面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度(程序)的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度(程序)培训工作。

2)质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

3)与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4)对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸、ppap、工艺卡等。

三、未来的打算和要求

1、增强责任心

1)工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所以对待工作毫不敢怠慢!”

2、改进工作方式

1)工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通，耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中，要多用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

2)工作方式：在接到每一个项目前，我们先摆正自己的态度，树立工作目标，然后再投入到每一个工作环节上去，在每一个时间进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完成?”

20\_年的工作给了我们很多的教训，20\_年对工程技术部来说是关键的一年，技术难度更大，要求更高，开发周期更短。我部全体一定会以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为20\_年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗!

**20\_技术主管年终总结4**

过去的一年，在总经理和公司领导班子的带领下，技术部全体员工共同努力工作下，完成了年初公司制定的各项工作任务，严格按各岗位职责内容实施工作。通过技术部全体人员的共同努力，公司在\_取得了优秀成绩。下面对这一年工作进行总结。

一、自觉加强理论学习，努力提高个人素质

没有坚定正确的政治方向，就不会有积极向上的指导思想。为了不断提高自己的政治思想素质，这几年来我一直非常关心国家大事，关注国内外形势，结合形势变化对企业的影响进行分析，并把这种思想付诸实际行动到生产过程中去，不断追求自身进步。

有人说：一个人要成才，必须得先做人，此话有理。这也就是说：一个人的事业要想得到成功，必须先要学会怎样做人!特别是干我们这项技术性很强的工作的，看事要用心、做事要专心、学习要虚心。容不得有半点马虎和出错。所有首先工作态度要端正，要有良好地职业素养，对工作要认真负责，服从领导安排，虚心听取别人的指点和建议，要团结同事、礼貌待人，服务热情。

二、端正工作态度，起好带头作用

自从进入公司参加工作开始，我就从事所有了所有的机电事务，包括所有基建时期的安全和质量的监督巡查。我深知机电管理工作在建设期间的重要性，特别是含有大部分隐形的电器基础设施与工程，要随时监督检查，发现问题就必须解决问题，决不能草草了事，否则后患无穷且再无法根除，这就摆机我们作机电管理的面前是一种考验和责任。

在平时的工作中，我不仅要求自己班组成员在监督巡查时，要认真仔细，做到一丝不苟，而且自己还深知打铁还须自身硬的道理。我对我自己做出了这样一些严格要求：一要在遇到脏累苦险的工作时抢在工人前头干，而且要比工人干的多、下得力;二要在遇到技术性难题是挺身而出，尽自己的努力攻克技术难关;我始终坚持以尽我努力做好每件事，以公司利益为重。包括建成后的生产过程中，有时是抢时间争分夺秒地处理了大大小小的电气设备故障有几十起，为公司赢取了宝贵的生产时间，为公司的发展打下了坚实的基础，为公司创造美。

我认为既然自己是一名主管，那么在业务水平等诸多方面就要比一般工人要强一些。在公司分配任务时，在一般工人完成起来比较困难的任务时，自己要主动踊跃承担，更不能与工人推诿扯皮，要做出师者风范，勇挑重担。平时我不仅是这样要求自己的，在实践中，我也是按这些要求去做的。所以我的这些表现也深深受到了公司领导和职工的一致好评，发挥了我作为一名主管应有的作用，树立了一名主管应有的良好形象。

三、加强业务学习，提高技术水平

活到老，学到老这句话是我的座右铭。科学技术不断发展的今天，一天不学，就被落后。特别是电气自动化这一块，没有谁能百分百的什么都精通完了，它是不断地在开发在更新，就和电脑软件一样，天天在更新，时时在发展。所以我平时只要有时间就多看看专业书籍。一年来，我搜集了大量的新的专业书籍资料，不断地充实自己，不仅拓宽了我的知识面，还在很大程度上提高了我的技术水平，也使我对更高层次的理论及技术知识的学习产生了浓厚的兴趣。

四、发展技艺互传，实现社会服务

在平时的工作中，我经常与其他职工进行技术探讨与交流，把自己所学到的知识与大家共享，并从别人身上学习自己所不了解的知识，实现共同进步。另外，我经常在利用业余时间里会被邀请到其他单位帮助解决技术难题，这与我平时业余钻研高压变电技术和二次控制技术分不开的，我充分地把理论与实践相结合，不断地积累经验，不断地钻研新业务，才使得我的技能水平达到了熟练精湛、运用自如地步。

我身为技术人员，不能现在就自我陶醉，而是仍然还要不断地加强自身学习，不断地取长补短，也只有这样才能够跟上时代的步伐稳步前进，也才能够更好地服务于企业、服务于社会。

**20\_技术主管年终总结5**

我从事的是通信方面的行业，主要做的传输工程测试及维护工作。到现在，我已经工作一年多的时间，且其他条件已经符合评审助力工程师的资格。现对这一年工作总结如下。

一、努力学习，未雨绸缪

在学校期间，我便很重视通信专业的学习，未雨绸缪是必须的。我参加\_设备的培训，并且取得相关的培训证。我学到了关于电信的的运营操作，以及接入用户端业务开通方法，熟悉了公用电话，ip电话，电话超市的运作流程及安装流程。

二、工作井然，脚踏实地

由于出色的表现，由公司安排在\_地区，在此期间我负责设备施工测试及部分维护，并协助负责传输工程施工。期间我学到并掌握了一些传输设备测试仪器仪表的使用方法，在不断学习和实践工作中我不断地提升自己的工作技能，我基本上能单独负责传输工程施工管理、测试和维护。在管理、测试和维护工作中，始终坚持“理论联系实际”的原则，边学边用，不断提升了专业维护技能。在学习专业技术理论上，采取内外结合的原则，以自学为主，以公司培训为辅。一年来，我一直保持了不间断的学习，并在实际工作中发挥了有效的指导作用。

三、不畏艰辛，勇挑重担

我主要方向是把技能强化，把专业知识强化。在工作之余我不断的学习理论知识，了解最新通信发展，通信行业是一个更新速度飞快的行业，没有学习就永远跟不上前沿的通信技术，没有前沿技术，你就会被社会淘汰。有了这种紧张的备战状态才可以更好更快的掌握最新的通信技术。努力终会出成绩，在公司领导一致肯定下，我从宏观上协调和管理整个通信施工项目，在后面的实践工作中我加倍努力，已经很熟练的掌握了部门的工作技能。在实践过程中充分认识到工作的重要性，于是我更加细心工作，脚踏实地。我相信在今后的工作中一定会越来越好。

四、提升素质，展望未来

在整个个人工作中，我充分发现学习的重要性，没有学习就没有进步。坚持以理论为指导，以实践出真知，理论联系实际才能更好的作好每件工作。在不断的学习实践中努力提升自己的专业素质和个人综合素质，我相信我会在今后的工作中取得更好的成绩，为通信行业做出更多的贡献。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！