# 生产部门年度总结报告202\_字

来源：网络 作者：紫云轻舞 更新时间：2025-05-15

*XX年在紧张和忙碌中过去了,回首过去的一年 ，虽没有轰轰烈烈的战果 ，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺 。在这辞旧迎新之际，我个人谨代表生产部 将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结 ，同时祈愿我们公司明年会更好。一、生产和产量...*

XX年在紧张和忙碌中过去了,回首过去的一年 ，虽没有轰轰烈烈的战果 ，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺 。在这辞旧迎新之际，我个人谨代表生产部 将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结 ，同时祈愿我们公司明年会更好。

一、生产和产量

在过去的一年里，生产部对生产线进行了大量的工艺摸索试验，对产品质量标准大幅提高 .使得公司产品生产从往年单一的88料93料产品实现了向83、75圆弧系列同时生产的成功过渡 ......[此处自行补充]

二、产品质量

在完成生产产量的同时，我们生产部门也高度重视产品质量 ，严把生产工序的每一个质量控制关 ，严格按照生产流程\\六要素\\进行生产作业,对生产线上的半成品进行抽样检查 ,对每一批次产品配件进行检测 ……[此处自行补充]

三、设备模具管理

在这XX年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备 ，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

四、人员管理

因公司生产任务的急剧增加，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多 ，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下 …[此处自行补充]

五、安全生产

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我们生产部门将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理。但仍然发生了因违反操作规程而造成的人身伤害事故 ，针对此类事件，生产部对全体操作工进行了更加频繁的安全警示教育。对一些有可能会造成人身伤害或设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的经济处罚和批评警告 。

生产部门在过去的一年里，在公司领导的正确领导下。各生产岗位知难而上、基本顺利的完成了公司下达的各项生产任务。生产部虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但是也还存在较多的问题，主要有以下五个方面的不足：

一、生产现场管理

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产过程的各种辅助用品摆放不整齐，产成品、半成品,配件没有做到定置管理。还有就是环境卫生、设备卫生、人员卫生很差，操作工甚至班长换型材换规格的清场意识薄弱。……[此处自行补充]

二、人员管理

由于生产部大部分员工普遍文化素质较低、工作态度自由散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，迟到、早退、消极怠工现象屡屡出现，缺乏质量观念和成本观念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。在这方面在生产部崔厂长的领导下……[此处自行补充]

三、设备、模具管理

公司自XX年以来，新购设备较多，特别是XX年进的设备，采用了较先进的电子控制技术。对操作、模具保护提供了很大的便利，而有部分操作工却不能很好的爱护设备、模具，不能及时发现故障隐患，造成了多起模具严重损坏事故，对设备的保养、故障的提前预防做的还很不到位，大修设备或模具往往需要几天时间才能完成，有部分模具还不能达到生产质量的要求。新的一年将马上面临公司扩大生产规模，期间会有大量的辅助用具制造、设备模具调试工作，进一步建立设备模具运转率、故障率、闲置率等系列数据统计分析报告（此类表格已制定完成，正在落实具体统计），……[此处自行补充]

四、辅助用品、物料消耗及生产成本的控制

由于生产员工的操作技能不够熟练，至使原材料生产过程频繁碰伤刮伤，造成玻璃,型材料头料尾过长或产品废弃率严重超标；因为没有对配件及辅助用品做到定置管理，换材质换规格的清场意识不够强，造成部分次品甚至成品被倒进垃圾堆；下班时不关设备电源、不关灯的情况也屡有发生，鉴于目前存在的浪费现象，应该首先从培养操作工的责任心、健全职能岗位人员开始，对生产班组领用的辅助用品指定区域、协同现场管理和仓储部门，遵循相关实施办法并加大执行力度，对违反规定的人员进行相应经济处罚。实行责任制，要求必须遵守该环节所用机械的操作规程，熟练操作、避免材料在生产过程磕碰，对使用的每一条材料都做好原材料检,根据实际情况实施相应的、合理的奖惩措施和节约能源、降低成本的思想教育，使整个生产流程环环相扣，避免出现管理上的真空。使这些职能岗位人员能够时刻保持高度的责任心和主人翁精神，逐渐为员工养成良好的节约习惯，公司提倡的节约每一寸材料、每一颗螺丝、每一张纸的口号，才不会成为一句空话。

五、安全生产

安全生产是公司最重要的一个方面之一，安全是效益。但我觉得我们生产部门在这一点上做得还远远不够，特别是一些相关安全知识一部分员工还没有完全理解，思想上对一些事故隐患不够重视，甚至一些基本的安全常识，也很容易松懈。定期进行对员工一些安全小知识的培训。另外结合各生产班组在班前会上纳入安全生产方面的要求，使员工在每时每刻都绷紧安全这根弦，在人人心中树立安全就是效益的理念，促进公司的安全生产工作能上一个新台阶。

从公司整体方面，有以下几点建议：

第一、公司在新产品生产方面应变能力还不够，因为每个产品在行业内都有它固定的需求量，没有新品的支撑，公司就没有发展的后劲，

第二、产品质量问题

目前客户对我公司的产品质量方面不良反馈居高不下，我 ……[此处自行补充]......达到客户免检产品的标准要求 。

第三、技术熟练人员的培养和留用方面，普通操作工的流动量非常大，大部分有思想的员工因为对公司不信任、没有依赖感而流失，导致管理模式发挥不了决定性的作用，甚至在对有些最普通岗位的违规作处罚措施时，他们竟然可以以辞职或请假相要胁 。于是，产品质量总是得不到保证、规章制度执行难、管理难就成了公司管理工作最主要的难题 ，在这方面问题,我们生产部 ……[此处自行补充]

第五、公司在企业文化建设方面几乎是一片空白，… …[此处自行补充]

面对即将到来的年，我们生产部愿以最饱满的热情对待新年的每一天，团结协作，克服存在不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为企业的发展尽我们的努力.

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！