# 项目技术负责人总结

来源：网络 作者：紫云轻舞 更新时间：2025-03-10

*第一篇 项目技术负责人总结《工程技术负责人个人总结》 个人工作总结时光荏苒，岁月如梭。转眼间来到\*\*集团这个团结友善、积极奋进的大家庭已有一月。首先要感谢创通集团给予我一个学习的机会与发展自我的大舞台,特别感谢集团各部门领导对我的关怀和同事...*

**第一篇 项目技术负责人总结**

《工程技术负责人个人总结》

个人工作总结

时光荏苒，岁月如梭。转眼间来到\*\*集团这个团结友善、积极奋进的大家庭已有一月。首先要感谢创通集团给予我一个学习的机会与发展自我的大舞台,特别感谢集团各部门领导对我的关怀和同事们对我的帮助。

带着对未来美好的憧憬和希望，我踏上了人生新的征程，走上了平凡而又不平庸的岗位。在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，我已经逐渐适应了公司的管理模式以及周围的生活与工作环境，对工作也逐渐进入了最佳状态。

在这一个月的时间里我被大家积极努力工作的态度和奋发向上、谦虚谨慎的工作作风所感染,在这段时间里，领导、同事们给予了我足够的宽容、支持和帮助，让我充分感受到了创通人“海纳百川”的胸襟，感受到了创通人“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气，也体会到了创通人的执着和坚定。在对创通人肃然起敬的同时，也为我有机会成为创通集团的一份子而感到万分荣幸。

在这里，我简要的做一下这段时间里的个人工作总结。

刚入职时，在主任的培训和教导下,我认真的学习集团的各项规章制度，感受企业精神，了解企业作风，领悟集团追求以及集团的各项管理方针及战略目标。通过入职教育培训,我感到自身的思想觉悟得到了提高,并且对集团有了更深一层的认识,更加热爱这个大集体、大家庭。

进入\*\*项目部时，在\*经理的带领下项目部人员积极的组建项目部，完善办公室、食堂和生活区，为今后的工作生活创造一个良好的环境。完成项目部建设后，在\*经理的带领及帮助下我积极的组织项目部人员主要进行以了下工作：

1. 开工文件、施组、专项方案、进度计划等的编制及报审；

2. 组织项目部人员学习设计图纸、了解设计意图、进行项目部图纸会审；

3. 进行双园路全段路的地下、地上管线、障碍物的探查工作。及时与物权单位沟通联系，确定其位置为今后开槽施工安全工作做到万无一失；

4. 学习各项标准、规范，发现设计图纸中检查井已施行最新规范，砖砌检查井按国家标准需变更为钢筋混凝土检查井，及时的与设计沟通，为设计提出建议后，设计给出了变更图纸；

5. 约请监理、设计在项目部进行设计交底，了解设计意图，恳请设计解决图纸中存在问题，并作出设计交底记录，尽量减少因图纸问题造成的窝工、返工现象；

6. 积极与监理沟通，约请监理陈工一起进行现况土方的量测及硬化路面工程量的确认工作，并组织编写相关经济洽商；

7. 根据设计变更图纸进行主要材料工程量的计算并编制材料、机械设备计划；

8. 督促试验计划、材料计划、安全方案、安全预案及质量保体系、成品保护体系等的编制工作；

9. 学习施工合同及设计图纸，根据合同文件和设计图纸分析施工中需签洽商或可以洽商的工序，为以后实际发生时的洽商工作做好前期准备。

在项目工作中我发现了自己存在的不足，有一些工作做的还不够细致不够到位。在今后的工作中我一定更加谦虚谨慎，努力把自己的工作做到更好，协调好项目部人员的技术工作及协作能力。与设计、甲方、监理及时的沟通，遇到问题及时解决、尽快落实，为工程顺利有序进行做好保障工作。

再次感谢集团领导们对我的信任及栽培以及给我展现自我的机会。展望未来，我坚信，我一定会将自己本职工作做好的同时尽可能提高自身能力；我也坚信，在不远的将来集团将发展的更加强大！

\*\*\*

\*\*\*项目部

202\_年7月25日

202\_--202\_年度个人工作总结

尊敬的公司领导：

我是202\_年7月15日到宜昌怡馨项目部担任生产经理工作

的，这近一年来主要负责项目部的生产组织、施工协调、材料设备管理及现场安全文明管理工作。众所周知，生产经理在整个项目管理工作中起到上传下达、承上启下的作用，是项目经理在施工现场管理中的具体实施者，一年来，我本人认真地履行自已的各项职责，下面，我现在将一年来的工作情况做以总结，请各位领导和同志给以指正。 一、202\_—202\_年工作情况项目技术负责人总结

（一）明确目标、责任到人，有计划、有组织地抓好施工生产

202\_—202\_年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在

生产组织上最为困难的一年。由于基础、地下室结构进度缓慢，工期严重滞后。工期要求紧、场地小、宜昌职能部门关系协调困难等诸多不利因素的影响，同时甲方要求地下室外加盲沟，宜昌职能部门又开始安全大检查，始终制约生产的全面开展。面对困难，一方面分析生产形势，积极采取措施，协调各方面的关系，千方百计挖掘和调动各方面力量，才保证了施工生产的顺利进行，圆满地完成了各项施工生产任务。

1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广、战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安

全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，每周五下午17：00点组织各班组召开项目例会，制定奖罚措施，下达施工计划任务书，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各班组每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会，帮助班组科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各班组今年主要节点生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。主要抓生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，带动整个项目有序协调的进展。

4、强化施工管理文明的有序性。施工现场的文明管理成为今年我职业生涯中的一个噩梦，因为前期施工比较混乱，加之8月份各班组重新整改合同。常言道：一步慢，步步慢，后期工期越来越紧，材料越来越多，场地越来越混乱，直接导致甲方点名批评个人感觉非常惭愧，实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，后期主体封顶，材料外运，加大力度对现场进行整理，使现场有了较大改观。

5、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，并与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各班组的施工进度。

（二）加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全生产，预防为主”的基本方

针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了怡馨项目部安全管理工作的平稳运行。

二、加强自身廉政建设，牢固树立服务意识。

做为一名项目生产中的负责人，我深刻认识到廉洁奉公的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持自已一尘不染的本色。

三、确定202\_生产目标，与时俱进，创建合格工程。

回顾202\_，有收获，有辛酸，有成功，有失败。但无论怎么说，过去的即将成为历史，现在的202\_才需要更好的把握，202\_年将加大管理力度，在现场安全文明管理上下大功夫，在哪里跌倒还在哪里爬地来，力保怡馨项目全面竣工并交付业主。

四、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识

和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。同时，从其他同志身长汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

以上是我在怡馨项目部的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在以后我将正

视困难，团结同志，改进不足，使项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。

工地现场的目标管理

1. 现场技术管理

进场后及组织全体工程技术人员对图纸、相关规范、规程等进行有针对性的学习，掌握建筑物的各细部做法；采取按工种定人、定岗、定质量的“三定”措施，做到一切工作严格按规范要求实施。项目技术负责人总结

组织有关人员进行编制施工组织设计和各分项工程的施工方案，做好技术交底，并把交底内容传达到班组，现场跟班检查，使之贯彻执行，并协调各专业之间的技术质量问题。

组织图纸会审，对图纸中存在的问题进行及时修正；同时与设计、监理保持经常沟通，保证设计、监理的要求与指令在总包施工及各分包施工中贯彻实施。

组织技术骨干力量对本项目的关键技术难题进行科研攻关，进行新工艺、新技术的研究和应用，确保项目顺利进行。

技术节约措施：钢筋、模板加工前坚持放样制度，减少返工；钢筋现场加工充分利用下脚料；拌灰砂浆中掺加粉煤灰以节约水泥；合理划分流水段，加快施工进度，减少各项费用支出；结构工程提高模板设计及施工质量，确保墙体顶板不进行抹灰，减少材料用量及抹灰用工，确保结构混凝土清水化，减少剔凿用工及由此产生的材料浪费；建筑垃圾粉碎后二次利用，减少材料浪费。

试验管理方案

技术负责人的领导下项目部设专职试验员，现场试验员必须持证上岗，以加强施工物资试验管理工作；对所有试验方法、试验手段、试验资料负责，记好施工试验日志，做好各种试块、试件和材料的复验工作，将试验资料及时交资料员整理，并随时接受项目总工及各单位相关领导的检查。

现场建造一座标准试验室，配齐试验设备。

试验报告是施工质量的重要依据，发处的报告、数据必须正确无误；试验报告可以分为原始记录、正式报告、统计报告等，填写时应项目齐全、字迹清晰、数据可靠，报告与原始资料相吻合，部的随意涂改，试验室要按阶段把各类资料整理成册、归类，以备考查。项目技术负责人总结

计量器具要定期进行检定，确保精度符合要求，仪器保管热按时提出申请，联系经国家认可的计量单位来进行检定，通过检定合格后，仪器才能继续使用。

标养试块注明日期、编号，试验室在施工现场建立砂浆、混凝土试块的标准养护室。并设专人管理，每天按时进行温度和湿度的测试，并记录。当发现温度、湿度有差异时，及时进行调整。

技术资料管理

现场设立专职资料员，负责及时汇集、整理各种施工技术资料，做到不漏项、字迹整洁；技术负责人定期、不定期进行检查指导，确保技术资料完整正确。

开工后根据工程情况及时编制技术资料目标设计，明确技术资料整理的份数、各种资料的收集时间、量等。

技术负责人工作总结

202\_年度管理评审

根据新的《检验检测机构资质认定管理办法》和《检验检测机构资质认定评审准则》要求，实验室建立了新的质量管理体系，于202\_年1月1日起实施。现已运行了几个月时间，,为了验证我们的检测活动及结果是否符合体系要求,同时保证本公司的质量方针、目标，质量体系的适应性，有效性，并得到持续改进，现将工作情况汇报如下：

1、检测人员的培训情况

为了满足实验室扩项的需求今年我实验室增加检测人员5名，均具有相应的工作经验，经过岗前培训、考核可以满足实验要求，持证上岗100%。新的质量体系文件发布实施后，为了落实质量体系的运行工作，分别组织有经验的技术人员编写了作业指导书，实验现场操作、仪器操作、维护及技术理论的培训学习，培训采用了提问、讨论和现场操作、答卷等形式。通过培训，室检测人员掌握了质量体系的要求，加深了对质量手册、程序文件和作业指导书的执行能力。

2、仪器的配置工作

实验室为了满足扩项需求新购置了各类仪器XX台，现共有各类仪器设备XX台，所有仪器设备均已由授权的计量机构进行检定和校准，合格率100%，并按规定程序完成期间核查，确保在有效期内使用，所有仪器设备均建立了档案，经核查表明符合相关程序要求，资源配置方面比较合理，完全具备第三方环境检测的工作能力。

3、设备的使用管理监督

完成检测仪器设备周期检定或校准计划和期间核查计划，做好检测设备操作人员资质审核，对合格的检测人员进行仪器使用授权，监督设备责任人定期进行设备保养、维护和检查工作，以保证检测设备符合规定要求。

4、检验方法的控制情况

202\_年下半年起，我公司拟扩近300个项目，其中包括环境、微生物及洁净检测。按照体系文件的要求，实验室贯彻执行国家有关检测、检验的法律、法规、技术标准和规范，通过网上查询，购买最新版本的相关书籍，并对标准进行查新工作，对检验方法标准定期进行确认，确保其最新有效。

5、实验室环境方面

202\_年我公司实验室更换了实验室地址， 新的实验室配有理化分析室、有机室、无机室、比色室，天平室、有机前处理室、无机前处理室、药品室、样品室、仪器设备间、档案室、气瓶室、微生物室，总面积达600余平米。按照体系文件的要求划分合理，可以满足实验项目的需求。

6、改进建议

加强人员技能及专业知识的培训，使大型仪器的操作人员能够完全掌握仪器的操作使用能力；

加强测量不确定度的培训和开展实验室对比工作。使分析人员掌握检测所需的不确定度的评定方法，提升整体检测水平，力争各项检测工作规范、科学、合理、严防检测数据发生重大偏离。

7、评审结论

评审结果充分证明我公司管理体系方针和目标是切实可行的，技术人员的能力素质是完全合格的，实验室的检测能力及检验结果室可靠的，资源保障是有力到位的。

我公司检测中心以良好的信誉、周到及时的服务、精湛的技术和高效、准确的检验结果为广大客户提供可靠数据，增强了客户的信心。项目技术负责人总结

技术负责人

技术总结

我于202\_年6月毕业于湖北工业大学工程技术学院土木工程系。202\_年7月受聘于中国机械工业第二建设集团有限公司，从事工程技术管理工作。从毕业到现在已有两个年头，一共经历了三个项目，在这段工作时间中，领导和同事给予了我很多的宽容支持和帮助，让我在工作中学习到了很多宝贵的经验，同时也坚定了自己的对未来工作的信心。

202\_年7月我初到公司的时候，那时候的我看到一切都是新鲜的，对于自己第一次参加工作感觉自己非常有动力。为了让我们更快的了解公司、适应以后的工作，公司特地对我们进行了一个为期三天的新员工入职岗前培训。通过那次培训使我对公司历史以及文化有了一定的了解，也对本公司的基本运作流程以及公司的发展历程与企业文化、企业现状和一些我以前从未接触过的专业知识进行了一次简单的学习。

培训结束后，我便接到领导的通知前往郑州东风日产项目部，当时正在建设的是KD库项目，我来到项目之后项目经理给我安排了技术员的职位，让我跟着当时的技术负责人和施工员一起工作学习。这段时间我收获了很多，对于从一个新人到一个技术工作者来说是一个极大的转变这将是我职业生涯中具有重要意义。初次来到项目工作，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在完成工程的施工测量放线的同时，还协助技术负责人编制施工方案、

技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和质检一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全工作。我到达这个KD库项目的时候，这个项目的基础以及主体工程已经基本结束了，但是我们土建技术人员的主要工作就是对整个厂区的地面进行平整，以及地面基层的土壤以及石子的摊铺和压实。当时我的主要任务就是和施工员一起对场地抄平，抄平就要用到水准仪，虽然在学校时接触过水准仪，但是用起来却还没有那么熟练。在他们的带领下，我很快就熟悉了，水准仪的用法。设备基础的控制线要求是非常严格的，我们不能一丝马虎。有时候为了一个数据我们就要测量好几遍，读取好几遍。在施工放线过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。不断吸收在实际工作中得到的经验。提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。通过现场施工的工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这段时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、工长等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。

比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择最佳施测方案，二是一定要进行复测以避免人为错误。虽然在工作中出现过很多失误，但是在同事和师傅的帮助下，我发现了很多不足之处，并且学到了好多实际工作中的经验。在同事的热心帮助下将错误改正过来。通过了几个月的工作和学习，我发现很多事情必须用认真，严谨的态度来对待，才能将工作与工程质量做到最好，就拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度的同时也保证了工程质量。如果只单单是形式上的把交底编制出来，不去与工人讲解和交流最终只会导致工程的质量出现严重的问题，所以在工作中不能以投机取巧的态度去完成，必须实实在在的将每一个细节都做到尽善尽美才能将整个工程做好。同时，工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。对于劳务队，首先要做的就是在工人进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全技术交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现

场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关部门验收后可以进行下一步的工序施工。

202\_年10月的时候，郑州日产项目部的新项目正式开工了，我们跟随项目经理一起转战到新的工程之中，这次的项目是东风日产驻厂零部件车间及综合站房项目。在项目开始的前期，我与其他几位土建技术员一起对项目的图纸和概况进行了一些交流和分析，同时我们根据工程的总施工组织设计和进度计划，对项目进行了一系列的工作安排。驻厂零部件车间结构比较简单，类似于一个大型的仓库，整个车间中间有两条超出屋顶的防火墙，将整个车间分隔层三个独立的车间，其附属建筑综合站房主要是作为零部件车间厂房的水电间，两个建筑物中间用一条电缆沟连接起来，综合站房里面分为锅炉房、配电间、压缩空气房等。由于我出来工作的时间比较短，这个项目是我第一个完整的项目，从项目的开始就对整个施工进行负责，以前的实习和第一个KD库项目都是在项目的中途参与的，面对这个崭新的项目，我有点开始找不到方向，但是在师傅和同事的帮助下，我逐渐对这个项目如何施工，如何安排有了自己的计划。从项目的基础土方开挖开始，我与同事就开始忙碌起来，第一次参与工程的基础工程的施工，有许多的问题我并不知道如何去处理，但是同事和带我的师傅非常的

热情，他们不厌其烦的为我解释着各种问题，直到最后我也能独自的完成这些工作。驻厂零部件车间的基础工程比较简单，没有桩基础，只需要控制好基坑开挖的深度与尺寸，然后进行合理的放坡即可。将近一个半月的时间我们便将整个驻厂零部件车间和综合站房的基础工程全部处理完成。由于厂房是一个钢结构厂房，其主体主要是钢构件，涉及到土建部分的主要是两条比较高的防火墙和1.200m以下砌体结构，有过上一个工程的经验，对于这一部分的施工我就比较熟悉了，但是在施工的过程还是遇到了一些困难，但是在同事和领导的帮助下，我仍然很完满的完成任务。

202\_年3月的时候由于原来的资料员即将被派遣到其他项目去，通过与项目经理的沟通后，我开始跟随原来的资料员学习做工程资料管理工作。工程资料员工作，主要工作是对工程档案资料的收集整理及管理工作，认真、真实的反应施工现场的所有工序的进度和质量，及时地与建设单位、监理单位、设计单位沟通联系，认真处理好施工中的设计图纸、施工方案、变更洽商、会议纪要和联系单、函的收发工作，收集保存好公司及相关部门下发的文件。在施工期间能够协助项目管理人员及工程相关人员，为他们提供所需的资料并做好类似工作。这种工作看似轻松，实则比较细碎烦琐，能够真正做好并不容易，它必须真实、全面的反映，整个工程的施工各个阶段对控制工程质量有着至关重要的作用。通过跟随前任资料员的学习，和自己在工作中的体会，我掌握到了一些做工程资料的重要方法：一、重视对资料的管理。这一点至关重要，也是做好资料管理的必备条件。因为很多人

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！