# 【卫生局财务部长工作总结】卫生局财务部长工作计划

来源：网络 作者：寂夜思潮 更新时间：2025-03-31

*凡事有计划，做到心中有数，才能取得事半功倍的效果。以下是为您准备的”卫生局财务部长工作计划“，供您参考，希望对您有帮助。卫生局财务部长工作计划1　　>一、积极谋划对接xx经济区建设项目　　xx经济区建设上升到国家战略，是我市经济发展的大...*

　　凡事有计划，做到心中有数，才能取得事半功倍的效果。以下是为您准备的”卫生局财务部长工作计划“，供您参考，希望对您有帮助。

**卫生局财务部长工作计划1**

　　>一、积极谋划对接xx经济区建设项目

　　xx经济区建设上升到国家战略，是我市经济发展的大事，进一步完善谋划本系统的项目建设，做好xx市中医院扩建项目、xx市妇幼保健院扩建项目、xx市第二人民医院扩建项目、xx市精神医院扩建项目、xx市卫生信息化管理系统、xx市基层卫生服务建设项目、xx市新型农村合作医疗管理办公室建设项目、xx市疾病控制中心建设项目、四个xx社区服务中心建设项目的规划实施。

　　>二、加强卫生机构财务队伍建设

　　现有卫生医疗单位的财务队伍中普遍存在着财务人员学历低、年龄老化的问题，尤其是乡镇卫生院的财务人员，许多卫生院的财务人员由于年龄原因连电脑都不会使用，根本无法适应现代财务工作的要求，针对财务人员水平的提高的问题，应更多的加强培训、参观学习及新鲜血液的引进，才能有效的提高财务人员的素质。

　>　三、加大专项资金检查力度

　　针对国债项目、公共卫生专项资金、基本药物补助等资金使用情况，加强专项资金检查督导力度，实行专人负责、专账管理、专项检查，采取定期上报资金状况、定期汇报项目进度、定期组织自查自纠的管理方式，确保专款专用，充分发挥资金最大使用效益，确保医院的稳定及医改的正常运行。

　　>四、强化国有资产监管，搞好内涵建设，增强发展后劲规范乡镇卫生院财务管理工作

　　规范乡镇卫生院财务管理，强化国有资产监管，在20xx年对各卫生单位原有账面的固定资产进行一次全面的清查，将各单位已经报废处理和无法使用的资产及时清理，确实落实好各单位的资产情况。搞好内涵建设，增强发展后劲，推进乡镇卫生院及村卫生室标准化建设，完善乡镇卫生院财务集中管理工作。

　　>五、树立“过紧日子”的思想，科学合理安排经费预算

　　健全规章制度，采取得力措施，加大预算管理力度，努力增收节支，提倡厉行节约，反对铺张浪费。按照集中财力办大事的原则，突出重点，控制一般性支出，精打细算，克服花钱大手大脚现象，创建节约型机关，确保“四项费用”：公车、会议、接待及办公费用均比上年有所减少，下降幅度均超%以上。

　　>六、制定科学合理的财务考核方案，不断完善经济运行评价制度

　　定期分析各单位财务状况，做到及时、准确、真实的分析各单位经济运行中存在的的问题，通过对资产负债、资金周转、偿债能力、资产利用率、收支增速比等一系列指标的分析讲评，促进增收节支，改善收支结构，提高经济效益，完善管理水平起到积极的推动作用。

　　>七、建立绩效考核分配制度

　　以医疗改革为契机，规范卫生系统职工收入分配秩序。要单位进一步制定切实可行的内部管理分配方案，提高分配方案的科学性和合理性，使职工收入与岗位性质、技术含量、风险程度、服务态度与服务质量等工作业绩紧密挂钩。绩效工资分配要以年初制定的单位目标管理分配方案为依据，注重体现公平性、合理性、竞争性、激励性。

　　>八、完善药品、一次性医用耗材采购制度，规范采购行为，降低采购价格

　　根据上级文件要求，为规范采购行为，降低采购价格，保证质量，降低医疗成本，减轻患者医疗费用负担。将对各医疗单位进行每季度不少于一次的综合检查评比，针对各单位的实际情况进行奖惩，以确保切实做到减轻人民群众医疗负担及用药安全的需求。

　>　九、招商引资工作

　　积极参与支持招商引资工作，按时完成和上报有关项目资料。积极争取项目，引导社会力量发展医疗卫生服务，为基层招商引资服好务。

　　一是，加大宣传力度。

　　二是，协调落实项目配套资金。进一步抓好配套资金落实，并规范项目资金管理，发挥资金效益。

　　三是，多渠道融资发展卫生事业，积极做好国家政策性贷款工作。

　　>十、建议及意见

　　1、加强财务队伍的培训，对基层单位多引进招聘高学历的技术人才。

　　2、尽快完成网络版财务软件的前期准备工作，让网络版财务软件能尽快投入使用。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！