# 技术部门年度总结与计划

来源：网络 作者：静默星光 更新时间：2025-04-10

*自开始做动平衡设定工作至今，已有一年多的时间了。在这一年前，凭借自己的努力和领导的提携，从一名普通的员工被提拔到三部工艺技术员一职。在这期间，我负责对三部动平衡的调整与改善，虽然工作量比以前要繁重的多，但给我提供了一个全面了解轮胎工艺的机会...*

自开始做动平衡设定工作至今，已有一年多的时间了。在这一年前，凭借自己的努力和领导的提携，从一名普通的员工被提拔到三部工艺技术员一职。在这期间，我负责对三部动平衡的调整与改善，虽然工作量比以前要繁重的多，但给我提供了一个全面了解轮胎工艺的机会，加强了我对轮胎工艺的认知和掌握，并提高了我对发生各类质量问题时独立分析和处理问题的能力，为我进一步从事动平衡设定改善工作打下良好的基础。

　　下面我对201x年的工作进行总结。

　　1、我对动平衡技术员工作的认识及态度

　　自被任命为动平衡技术员之后，我开始逐渐进入这一角色。虽然以前我对动平衡检测设备有一定的了解和掌握。但做改善工作的过程中，感到要做一名合格的技术人员，压力很大。主要有以下几方面原因，一是各区的工艺不是太精通;二是各区的设备也不精通;三是与人沟通能力差;我必须把以前漏掉的知识重新学习一次。面对这种压力，我感到自己责任的重大。了解各区的工艺和设备，就成了我的工作重点。我相信我有能力把这项工作做好，压力越大动力就越大。在从事动平衡技术员期间，我对以前不熟悉的1区、2区、3区的设备和工艺进行熟悉和了解，学习作业指导书和参数的设定。对有异议的问题与相关人员进行探讨，确保对相关设备掌握的彻底性。

　　2、本年度工作内容

　　(1)、在1区双复合岗位，实行配方式管理，提高部件的稳定性。安装吸水海绵，减低部件打滑引起的变形。安装防滑皮带，减少部件尺寸的拉伸。

　　(2)、在2区成型岗位，对所有成型机统一按作业指导书标定，保证定位角的统一。与保全结合，加装主辅鼓自动复位程序，确保定位角度的稳定。定期进行三度标定，保证设备精度。压胎面时，使用垫板，使用深齿压辊代替浅齿压辊，提高压合质量。合理使用停放小车，减少胎胚变形。

　　(3)、在3区借鉴外厂方法，建立模具管理方法。安装加压平台，提高模具精度，建立模具档案，设立黑名单，避免不合格磨具的使用。

　　(4)、对动平衡检测机进行打表，保证精度。对操作工培训，提高其操作技能。每天进行点检，确保数据的稳定。改善润滑装置，提高数据准确性。

　　3、工作成果与亮点

　　(1)、经过和同事们一系列的努力和改善，到目前位置，终于将动平衡合格率由原来的77%提高并稳定在95%左右。

　　(2)、亮点： 385/65R22.5 HN805动平衡合格率由调整前的80%到调整后的98%;11R22.5 HN257动平衡合格率由调整前的90%到调整后94%。

　　4、感受

　　要说苦和累，每一位工友肯定都深有体会，而作为技术员的我对其中的味道别有体味。在11R2.5 HN257的合格率不稳定的时候，我每天要在3个区来回跑，查找问题。每天结束一天的工作，筋疲力尽的回到家，休息一会儿，到晚上11点再坐班车去厂里监控数据。若数据异常，就在厂里加班调整。很多人问我，你到底上什么班?这么干?值不值?我也不知道这样做值不值?但我知道我是一名工艺技术员，工作需要，我必须这样做。从5月底到7月中旬，40多个日子里，我几乎是每天夜里都要来厂里一次，后来身体有点吃不消了，感冒发烧一起来了，我坚持工作，终于将11R2.5 HN257的合格率提高到93%以上。

　　5、工作中存在的不足和下步工作目标

　　在今年的工作中，我经过自己的努力，虽然取得了一定的工作成果。但我感到离一个优秀的技术员标准还有很大差距。

　　这主要表现在

　　①在突发事故中，有些新设备我对它们的性能还不是特别熟悉，还需查找资料，影响了设备故障排除的及时性。

　　②专业人员太少，在这项工作中，自己有点力不从心的感觉。

　　③在工作中，缺乏总结能力和汇总能力，思维单一，缺乏相关专业知识和经验，导致走了很多误区。

　　④工具太少，4、5个人共用一台电脑。

　　针对这些不足，我计划下一步要继续加强自身的学习力度，尽快将新设备吃通吃透，并将这些新知识尽快传授给员工，协调与其他技术员的关系。努力多学习一些专业知识，向有经验的前辈学习，吸取他们的经验，提高自己的工作能力!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！