# 职能部门季度工作总结及下季度工作规划模板|职能部门季度工作总结

来源：网络 作者：寂夜思潮 更新时间：2025-03-24

*职能部门季度如何写好工作总结呢?下面是小编整理的职能部门季度工作总结，欢迎阅读参考，希望帮助到大家。职能部门季度工作总结1　　20\_年第一季度，分公司按照省公司20\*\*年度“两会”工作报告精神和20\_年度人事工作计划，开展各项人事工作，...*

　　职能部门季度如何写好工作总结呢?下面是小编整理的职能部门季度工作总结，欢迎阅读参考，希望帮助到大家。

**职能部门季度工作总结1**

　　20\_年第一季度，分公司按照省公司20\*\*年度“两会”工作报告精神和20\_年度人事工作计划，开展各项人事工作，现将本季度的工作情况及第二季度的工作安排汇报如下：

　　一、 人事工作指标完成情况

　　截止到3月11日，分公司共减员6人，新增1人，3月分公司劳动用工 175人，其中网点劳动用工\*\*7人，剔除请产假员工4人，网点现当班员工\*\*3人。与去年3月同期168人相比网点减少劳动用工31人，与集团公司定员标准基本接近，有效控制网点劳动定员，降低了人工成本，人均纯枪量从去年1至3月11日的54.5吨提升至今年同期的67.6吨，网点劳动效率显著提高。

　　二、第一季度主要工作开展情况

　　(一)开展大部制组织机构设置方案。

　　1、对机关各岗位开展测时写实工作，量化每个工作岗位的有效工时，分公司机关管理岗位人员(含定编定岗，机动借调，长期借调，临时借调)已达27人，远高于同类分公司管理人员人数，以新的组织机构设置方案调整为契机，推行分公司管理岗位的竞聘上岗，减少分公司机关管理人员人数。

　　2、通过参加省公司组织的人事工作分析会、分公司研讨会，以市场为导向，以客户为中心，以效益为目标，全力打造铜仁分公司发展的“升级版”方案。

　　(二)搭建竞争及交流平台，狠抓分公司管理队伍建设。

　　1、制定《分公司机关人员基层联系点方案》，要求管理人员转变工作作风，从“坐班式服务”转变成“走动式服务”，深入油站，深入员工，与网点员工“同吃、同住、同劳动”，参与正常倒班，为员工办实事解难题，并纳入季度考核。

　　2、根据《关于印发公司小站目标责任管理办法的通知》、《公司双低站治理经验交流推行会》工作指导以及结合分公司实际工作需要，对A网点推行合伙承包经营管理。通过举办团队竞选会工作选拔一个团队作为A网点合伙承包经营管理团队。执行后该网点每月可节约劳动定员3人，降低人工成本7535元/月左右。

　　三、存在的困难和建议

　　1、搭建站经理及管理人员的职业生涯规划平台。公司管理人员其平均年龄均在30岁左右，面临人生职业发展的瓶颈。制定合理有效可行的职业平台，调动这部分人的工作积极性尤为重要。

　　2、一线员工工作强度大，实际可支配收入少，超时劳动法律风险，目标责任制网点人员减少产生的经营、安全风险依然存在。根据网点具体情况，大力推广股份合伙制承包经营、夫妻站经营形式，实现风险、效益共担，组建较强团队，机关职能部门加强对目标责任制站的监督服务职能。

　　四、第二季度重点工作安排

　　(一)继续开展目标责任管理工作。

　　对一些可能成为双低效益的网点推行目标责任制，对销量日均在8T及以上的一些网点推行合伙承包经营管理责任制，提高公司的创效能力，并做好在人员调配工作。

　　(二)开展培训工作。

　　1、做好今年网点职业技能鉴定工作。按照先报名培训后鉴定的方式，采取灵活多样的方式，对申报参加鉴定人员进行考前理论模拟测试和操作技能培训。

　　2、按照20\*\*年公司培训计划大表，配合财务部、加管部和安全部，组织加油站管理队伍培训工作，并协助做好培训方案、培训结果考核、培训效果评估等工作。

　　3、加强对员工培训效果的跟踪反馈，把员工培训视为“福利”对待，切实提高员工培训效果，打造分公司培训师队伍，让公司领导、部门主任等公司管理层具备授课能力。

　　(三)加强组织建设工作，做好上级公司党委和分公司党总支的各项日常工作。按照公司开展的党建“三联”责任点工作方案及党的群众路线教育实践活动，结合分公司工作实际，有条不紊的推进，及时向公司领导反馈基层意见，解决经营生产过程中存在的实际问题;按照成熟一个发展一个的原则，做好今年党员发展和基层组织建设工作。

**职能部门季度工作总结2**

　　\*\*月份，我局以科学发展观统揽文体旅游工作全局，深入开展“三新”主题教育活动，加强领导，精心组织，以活动促发展、以管理促效益，有效地推动了全县文体旅游事业发展，实现了第一季度各项工作开门红。现将第一季度工作总结如下：

　　一、第季度工作

　　(一)认真做好年终目标责任制考核工作

　　月份，我局分两个小组，对全县十一个乡镇文化站及全系统七个基层单位的目标责任制完成情况进行了考核。通过此次考核，评选出了亭口镇文化站等4个目标管理先进单位、昭仁镇文化站等3个非物质文化遗产普查先进单位、丁家镇文化站等4个文物普查先进单位及谢静华等19名先进个人。

　　月日，我局召开了全县文体旅游工作会。会上，同志做了工作报告，回顾了的工作，安排部署了的各项工作任务，并对今后的工作提出了明确的要求。表彰奖励了\*\*个先进单位和17名先进个人。会上，副县长以及我局的主管领导分别与各乡镇主管领导、文化站长、业余文保员签订了文物保护目标责任书，明确任务，夯实责任。

　　(二)精心组织开展春节、元宵节前后的文化活动、举行了社火表演。春节、元宵节期间，县城共接待社火表演队60余家，各乡镇也分别举办了地故事等形式的社火表演活动，酒业有限公司、购物广场分别举办了迎元宵庆元霄灯谜晚会，丰富了群众文化生活。(2)开展送戏下乡活动，县剧团为我县周边地区群众演戏93场(次)，活跃了城乡群众的文化生活。(3)整理上报第一批及第二批非物质文化遗产代表性传承人名录。《武家沟背芯》、《长武道撤、《柳毅传书》、《崔少峰社火脸谱》、《长武庙宇泥塑》5个项目7个传承人已上报市非遗中心，其中《武家沟背芯》和《崔少峰社火脸谱》推荐上报省非遗中心。(4)加大文化市场管理。稽查队坚持日巡查制度，不定时深入全县5家网吧，专项整治网吧违规经营问题。(5)配合县书画学会举办了庆祝县书画学会成立25周年邀请展。我县及外县共展出作品205幅，加强了县域文化交流。(6)邀请省着名书法家老师来我县，对我县部分书法爱好者的作品进行点评，并提出了宝贵意见。(7)努力争项目、跑资金。第一季度，我局向省文化厅已上报了文化信息资源共享工程、完成昭仁社区文化活动中心、宜禄社区、金宇社区文化活动室项目、农民体育健身工程、农家书屋工程等上报工作。目前，文化共享工程县级支中心和4个乡镇服务点(鼓公、地掌、亭口、枣元)项目已下达，待设备到位后即可实施。

　　(三)扎实有效的开展文物保护工作。(1)分别与各乡镇主管领导、文化站长、业余文保员签订了文物保护目标责任书，明确任务，夯实责任。并进一步完善《值班巡查制度》、《领导带班责任制》和田野文物保护机制，加强值班，严格考核，确保馆藏文物万无一失，田野文物安全无事故。(2)积极完成文物保护“十二五”规划7个项目的上报工作，涉及资金9800多万。

　　(四)圆满完成机构改革工作。月日，县上召开政府机构改革动员大会。会后，我局高度重视，切实加大机构改革的组织实施和组织领导，结合单位实际，制定《长武县文体旅游局主要职责内设机构和人员编制规定》，圆满完成机构改革任务。

　　(五)积极参加西洽会、湖赏花节，扩大对外宣传。积极筹备，于月上旬参加了第届西洽会，湖赏花节及礼泉桃花节，很好地宣传了我县旅游资源。

　　(六)深入开展“三新”主题教育活动

　　1、成立机构。为了加强对此项活动的组织领导，确保教育活动取得实效，我局成立了以解同志组长的文体旅游系统“三新”主题教育活动领导小组，领导小组下设办公室，负责组织开展“三新”主题教育活动。月日，我局召开了全系统开展“三新”主题教育活动动员大会。使大家充分认识了在全党开展“三新”主题教育活动的重大意义，准确把握学习的指导思想、目标要求、主要原则和关键环节，切实把“三新”主题教育活动贯穿到工作各个环节、各个方面。会后，各基层、各支部高度重视，迅速成立了组织领导机构，制定了实施方案，明确了指导思想与目标要求，为此项活动的顺利开展指明了方向。

　　2、狠抓学习。在开展“三新”主题教育活动中，我局始终把学习作为提高业务能力和道德素质的重要途径来抓。我们立足岗位、结合实际，精心制定了《开展“三新”主题教育活动实施方案》，每天利用2小时组织干部职工深入学习《县“三新”主题教育活动》学习读本、《建设国际化大都市》教育读本以及中、盛市、县系列文件精神，并把“三新”主题教育活动与政治理论学习相结合，业务学习与盛市、县重要会议精神和文体旅游工作新形势新任务新要求结合起来，增强了干部职工贯彻落实科学发展观的自觉性和坚定性。为了使政治学习与文化学习相促进，今年继续挤出5000多元经费为每个同志订购了一份期刊，丰富机关图书内容，在全体干部中倡导“我阅读，我快乐;你学习，你智慧”的口号，要求全体干部职工每人每周至少推荐一篇美文，交流一次读后感，相互交流，共同提高。据统计，局机关先后集中组织学习16次，撰写心得体会30篇，人均记学习笔记1万字。

　　3、紧密联系实际，突出学习特色。学习“三新”主题活动

　　内容，重在学习，贵在实践。我们确定了围绕中心，服务大局，更新理念，争创业绩”的实践载体，要求每个干部练书法、学绘画、写文章、学专长、钻业务，切实做到才能胜其任、言能成其意、书能成其文、智能成其事。使机关形成了浓厚的学习氛围，在全体干部中形成了比学习、比思想、比境界的良好风尚。我局大兴求真务实之风，广泛开展调查研究活动，由主管局长带队深入文体系统基层单位，积极探索新形势、新任务下文体旅游工作新思路新办法，为县委、县政府正确决策建言献策。此外，按照县委要求，我们认真开展“三新”主题教育意见征询活动，局机关通过设立意见征询箱、发放征求意见表等形式，广泛征求服务对象意见建议。我局还围绕“五看五增强”活动开展了集体讨论。通过讨论，我们找准了差距，明确了目标，增强了队伍的战略意识，争先意识、创新意识、服务意识及实干意识。每个人还结合自己的工作实际，做出了公开承诺。队伍的纪律性明显增强。

　　二、存在问题

　　3个乡镇文化站建设已基本竣工。近期，省文化厅下发通知，将对工程进行验收，经近期自查，仍存在以下问题：

　　1、去年乡镇施工时，因资金有限，都将文化站建于乡政府院内，近期省文化厅将对3个文化站进行验收，根据验收标准，我局对文化站进行督促整改。目前，地掌乡文化站已整改到位，对乡政府及文化站作了隔墙，基本符合要求。

　　2、证件办理不齐全。地掌、乡已办理了土地证、房产证，枣元乡正在办理当中。特别是乡镇文化站事业单位法人证因乡镇文化站编制不明确，目前3个文化站均未办理文化站法人证。

　　三、第二季度工作设想

　　(一)积极开展文化活动

　　1、配合县总工会举办庆“五一”“工人伟大、劳动光荣”

　　主题文艺晚会。

　　2、与团县委联合举办庆“五四”“放歌青春、唱响”主题歌咏比赛。

　　3、配合县总工会举办职工趣味运动会。

　　4、昭仁寺景点举办古文化艺术节。

　　5、举办广场纳凉晚会。

　　(二)做好非物质文化遗产保护工作

　　1、继续做好县内非物质文化遗产的普查、挖掘、整理及资料上报工作。

　　2、公布我县第二批非物质遗产保护项目。

　　(三)加强文物管理确保文物安全

　　启动实施乡村古建维修工程及天齐殿彩绘工程。

　　(四)积极争取项目，并做好项目实施的前期准备工作。

　　积极做好12个村文化室建设项目;51个村农民体育健身工程项目;45个村农家书屋建设项目;文化信息资源共享工程，1个县级支中心，11个乡镇服务点及160个村级服务点;1个社区文化活动中心(社区)，2个社区文化活动室(社区、社区)的项目实施前期准备工作。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！