# 门诊党支部工作总结

来源：网络 作者：寂静之音 更新时间：2025-03-18

*中医院院区上半年工作总结202\_年是十四五规划开局之年，团风县总医院中医医院院区在卫健局、总医院党委的正确领导下，在总医院的大力支持下，坚持“以病人为中心，以全面提高医疗质量”为主题，以规范管理制度和工作流程为目的，锻炼人才队伍。全院干部职...*

中医院院区上半年工作总结

202\_年是十四五规划开局之年，团风县总医院中医医院院区在卫健局、总医院党委的正确领导下，在总医院的大力支持下，坚持“以病人为中心，以全面提高医疗质量”为主题，以规范管理制度和工作流程为目的，锻炼人才队伍。全院干部职工上下一心，共谋医院发展，结合医院的实际，制定医院的新发展规划，着力打造中医特色优势科室，发挥中医特色。按照“二甲”要求，全盘布局，设置科室，制定岗位职责，明确中心工作，上年度取得一定的成绩，具体情况汇报如下：

一、业务收入情况

今年按照总医院的统一部署，收紧拳头，压实业务，发展中医，错位发展，关停医院妇产科病区和手术室，业务收入对比202\_年有所下降，202\_年上半年业务收入822万余元同比202\_年下降400万，下降30% 其中：医疗业务收入443万余元，对比202\_年同期下降223万余元，下降33%，其中：西药及耗材收入195万余元，下降165万余元，下降45.8%，中药收入 182万余元，同比下降9万元，下降4.2%。门诊1.99万人次，同比减少8000余人次，下降29.2%，住院600余人次，同比同比减少900余人下降60%。综合分析，有效收入占比76.1%，对比202\_年同期上升十个百分比。

二、整合科室设置，落实岗位职责

今年是医共体改革之年，也是中医院发展转折之年，医院按照总医院的部署，整合资源，科室共享共建，医院采取一系列措施。一是取消业务萎缩科室，采取集中发展。年初将医院业务量不大的妇产科、手术室、麻醉科撤销，妇科、产科业务集中转移到县妇幼院区，手术业务集中转移到县人民医院院区开展。二是整合资源，实现科室共建。医院为了压实建设成本，与县人民医院签订联合共建供应室、信息科和总务科协议，实现资源整合，减少开支，后期拟对医学检验、影像技术进行整合。三是调整科室设置，完善医院结构。根据医院二甲复评的需要，结合医院业务开展情况，调整科室设置，将原来的18个临床科室调整到23个；增设治未病科、传染病科、院感办等5各科室，医院收回所有外包科室，完善了医院的科室结构，满足了二甲中医院建设标准需要。四是完善科室制度，落实岗位职责。医院开展二甲复评，以评促建。医院通过二甲复评为契机，完善医院各科室的工作制度，规范工作流程，通过培训落实岗位职责和首诊责任制，提高医疗服务质量。

三、规范医院管理，提升核心竞争力。

医院要发展管理要跟上，医院在新的一届领导班子十分重视医院管理，上半年医院通过多种途径加强医院管理，具体措施：一是领导班子责任上肩。年初，根据医院今年的重点工作安排，进行班子成员分工，并成立七个工作专班，制定工作方案和工作计划，明确责任人，并与每个班子成员签订《团风县总医院中医院院区班子成员综合目标责任书》使医院的中心工作落到实处。二是明确科主任管理职责。医院通过财务分析。制定《202\_年科室目标责任书》，明确科室工作目标，实行科主任负责制，落实科主任管理职责。三是执行绩效管理办法。按照总医院的要求，医院执行科室绩效考核办法，按照绩效管理办法核算科室绩效工资，按照公平公正的原则，做到多劳多得，优劳优得，激励职工的工作热情。四是加强管理制度培训。为规范医院管理，医院组织开展《医院管理制度》及相关流程的培训，规范医院管理制度，落实管理职责和管理流程，加强医院的管理力度和执行力。

四、发挥中医优势，建设重点科室。

202\_年以来，县中医院多次召开支委会、院委会、大小科主任会议，围绕全县卫生健康工作会议精神要求，群策群力，共谋发展大计，制定医院今年发展方向，以发展中医药为主线，以凸显中医药优势为特色。一是打造小综合大专科。利用总医院的改革机遇，收紧拳头，整合借用总医院的资源，重点建设中医特色专科和肾病透析科，突出慢病、康养和疼痛康复专科。二是引进特色专科。引进社会有影响力的特色中医药专科专病，依托中医体制改革的政策，建好“三堂一室”，打造“名医、名科、名院”。三是加强老年人健康管理。中医院结合“健康团风”和十四五规划的中医药政策，申请“湖北省老年人友善医疗机构”，发展“治未病”和康养中心，医院成立工作专班，深入市场，进村入户，建立老年人健康档案，进行健康宣教，提供老年慢性病服务，引入慢病、康养理念，做好老年人健康服务管理。

五、抓党建工作，纯洁党员队伍。

按照今年的党建工作主题，医院积极开展党史学习教育活动，班子成员带头讲党课，每月组织党员干部开展学习“共产党发展历史”、“黄冈革命史”，学习《党章》等活动。自党史学习教育开展以来，为以学促知，以知促行，以行见效，县中医院院区创新学习教育实践活动形式，丰富教育内涵，激励医院广大党员干部深入基层铭初心、践使命、惠民生，用群众的健康幸福感检阅党史学习教育成效，纯洁党员干部思想，推动党史学习教育走实、走深、更走心。

六、推进项目建设，实现整体搬迁。

目前医院的新院区项目建设已竣工，验收除消防要整改外，其他的已基本验收完成；物资库项目主体已竣工完成，待装修装完空调，验收后可交付使用；传染病大楼项目正在有序推进，倒排工期，预计在八月底，发热门诊和住院部1-3楼可以交付使用。后期改造项目已经启动，医院已成立医院搬迁工作小组，分工明确，责任到人，初步计划在十月可实现医院整体搬迁。

七、抓实疫情防控，做好疫苗接种。

疫情防控常态化工作常抓不懈。一是管控发热门诊、入住院病人。门诊病人，必须检测体温，发热病人按照门诊发热病人处置流程，送往定点发热门诊筛查；入住院病人，严格按照疫情防控的流程办理相关手续，做好预检分诊体温和核酸检测工作。二是负责返乡隔离筛查。新院区按照指挥部的防控要求，负责高中风险区返乡人员的核酸检测及留观隔离工作，严格执行隔离十四天两次核酸检测，检测无阳性才能转运回家，全程闭环管理。三是抓好疫苗接种和登记。按照上级要求，医院负责片区居民新冠疫苗接种工作，医院组织专班人员，做好接种、登记、留观、宣传工作。

今年上半年，在卫健局、总医院的统一领导和指导下，中医院院区，在新一届班子成员的带领下，全院干部职工上下一心，取得了一定的成绩，但是与兄弟单位比较，还存在很大的差距，我们将，再加干劲，再加力度，继续努力，谱写中医蓝图。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！