# 研发部门年度工作总结报告

来源：网络 作者：雪海孤独 更新时间：2025-03-15

*研发部门年度工作总结报告7篇研发部年度工作总结怎么写呢？紧张而忙碌的一年马上就要结束了,在这将近一年的时间中我们通过努力的工作,也有了一点收获,这也意味着,又要准备开始写年度总结了。下面是小编为大家整理的关于研发部门年度工作总结报告，如果喜...*

研发部门年度工作总结报告7篇

研发部年度工作总结怎么写呢？紧张而忙碌的一年马上就要结束了,在这将近一年的时间中我们通过努力的工作,也有了一点收获,这也意味着,又要准备开始写年度总结了。下面是小编为大家整理的关于研发部门年度工作总结报告，如果喜欢可以分享给身边的朋友喔!

**研发部门年度工作总结报告（篇1）**

春去秋来，一年又在忙碌着中流逝的只剩下尾吧，回顾这一年，对我个人而言是一个全面提高的过程，但每当夜深人静时，三省吾身，总感觉自己离目标还差的很远，结合自身实际情况

一、20\_\_年工作总结

1、 熟悉基本工作流程才能有效的完成工作。

2、 融入集体才能在新的环境保持好的工作状态。

3、 树立服务意识，协调沟通好才能把分内工作做好。

4、在公司领导和同事的共同指导下进行酸奶机A10K5的改型工作。完成纳豆篮图纸绘制。已在模具制作中。前期更改的说明书、控制板、纸箱等都完成基础样板，确认后更具任务书周期完成BOM和PDM的准备输入工作。

在工作中PDM和ERP不熟悉，在研发同事和IT何工指导下学会如何在PDM中查找图纸、归档图纸、建立BOM等。ERP系统应用不是很熟悉，强大的系统需要摸索和实践学习。边学边用边熟悉。现已基本熟悉如何使用ERP。

技术人员由于大部分时间都在和冷冰冰的数字、图纸打交道，时间久了与人交往的能力就会下降，工作中有时候也会比较较真。更主要的是从领导身上学到了与人交流、谈判的技巧，处理工作中遇到的问题的方法，这些都是从书本上无法学到的，也是我迫切需要提高的。

新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战。我们将在总结过去得失的基础上，与时俱进，开创教导工作的新局面，争取取得更好的成绩。

二、20\_\_年工作计划：（含职责范围内主要工作计划任务、需公司/部门支持的内容、工作改进方向及内容、自我学习与成长计划等）

1、充满希望的20\_\_年到来了，也带来了新的挑战。在新的一年里，我决心不断学习，认真提高工作水平，为公司的发展充分贡献自己的力量，蓝图绘就，确定目标，关键在于抓好落实，为使目标如期实现。

2、 俗话说：“意识反应态度，态度决定一切，”心态的好坏直接影响着一个人对工作的态度，因此，面对新的环境。新的工作岗位。做好两个方面的工作

3、 面对当今严峻的经济形势，今年的当务之急就是要做到“一个转变和一个认清”转变工作角色，认清工作形势，为此，一方面加强认识，提高意识，要从大局出发，站在可持续发展的高度上。牢固“三百六十行，行行出状元”和“既来之，则安之”的观念。警惕“今天工作不努力，明天努力找工作”不良后果；另一方面在思考问题，处理事情时，必须跳出以前思维方式，摆正自己的位置，树立全局意识切实转变工作角色，积极融入企业发展的大潮中。

4、 目标就是方向，有了前进的方向就有了奋斗的目标，因此，一方面本着实事求是、适当超前的原则

重新建立职业规划制定出未来3年的发展目标，然后将三年发展目标逐年、逐月进行分解，让自己对职业成长有一个清晰的目标，随之目标的攀升和实现，努力实现因能择岗、因长择业、因绩提升，促进综合素质不断提高，另一方面要把目标植根脑中、牢记心中、常念口中。从而使自己目标明确，不断鞭策自己，并力争做到三月一回顾、半年一小结、一年一总结，确保目标不流于形式，促进各项目标顺利进行。

5、 学习是历史使命，时代要求，选择学习就是选择进步，忽视学习就是忽视进步，放弃学习就是放弃进步，要把学习作为终身任务和长期实践的行为贯穿个人工作的始终，要通过学习达到“身强体健”5月份完成电烤箱开发、手板样机、认证、试产到批量生产。

**研发部门年度工作总结报告（篇2）**

转眼之间到20\_\_年年末了，现将在技术研发中心这一年的工作做一个回顾,以便弥补不足，更新观念，为下阶段能取得更大的成绩。这一年时间以来在公司领导正确的领导下，在部门领导同事的指导协助下，我部门以坚持精益求精，与时俱进的精神，细心的工作态度。并取得了一定的成绩。我也在其中也学习了很多东西，现将这段时间的工作做如下总结：

20\_\_年以来，努力学习中金重钢的企业发展文化，经营理念，紧跟公司的步伐，加强理论知识方面的学习，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到理论能指导实践、促进工作、提高工作水平的目的，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。今年技术部接到的主要工作任务有西安国际人才大厦、中建丝路项目、新筑物流、田王桥项目、安博项目、太原新店桥梁项目、安塞项目、渭南新能源等多个项目。我在这些项目中，积极配合图纸深化人员和部门其他工作人员，按期完成各个项目的图纸深化和发放工作。对每个项目材料的用料计划情况进行预先排版，提出更优化的定尺板计划。各个项目材料进场后，指导车间排料人员做好下料排版的具体工作，在这期间不断学习新的排版下料软件，发现有利于我们公司排版使用的软件，及时指导车间下料人员学习使用，力保材料的合理使用。由于公司近年来业务不断发展，项目类型从常规化钢结构发展到超高层钢结构、桥梁项目、模块化住宅钢结构等。作为技术研发中心的一员，需要了解更多新的知识，平时和同事们共同研究学习相关的技术资料，以便完成公司下达的各种项目的图纸工作。为配合公司领导推行二维码物料管理系统的先进思路，根据我公司现有状况，积极协制定技术要求，多方和软件公司交流，现已完成软件的研发工作，促进我公司二维码物料系统能够尽快实施。平时工作中对于领导安排的其他工作任务也能够积极的完成。

在以后的工作中，一定要坚持多学习，敢于发现、解决和处理工作中的问题，遇到问题，决不逃避，虚心向经验丰富的领导同事学习；另外，及时组织经验教训，把存在的问题，不懂的问题都记录下来，并且抓紧时间解决处理，以便日后遇到同样的问题，能够更快的组织处理好。能够更好的完成领导布置的工作和任务。在以后的工作中我会加倍努力，争取做的更好。因为技术在不断进步更新，只有通过不断地学习，辅以求精务实，脚踏实地的工作，方能胜任自己的工作岗位

看到公司良好的发展势头，我深深地感到骄傲和自豪，能在这里实现自己的奋斗目标，体现自己的价值，和公司共同成长。我一定会用饱满的热情做好我的本职工作，为公司创造价值，同公司一起展望美好的未来！

**研发部门年度工作总结报告（篇3）**

时光荏苒，忙碌而又硕果累累的20\_\_年迎风过去了，值此辞旧迎新之际，我们公司全体上下欢聚一堂，在此刻将研发部门在20\_\_年的工作做一个回顾，以便弥补不足，更新观念，为20\_\_年能取得更好的成绩，使研发部门的工作开拓新的局面，打下坚实的基础。20\_\_年在公司领导正确科学的领导下，在人事部门的指导协助下，我部门以坚持精益求精，开拓进取，与时俱进的精神，本着实事求是的科学观，并坚持谨慎，细心的工作态度统领全面工作。按照科学人才观的要求，抓好专业研发人才队伍建设，并取得了一定的成绩。同时工作中也存在一定的不足，现将对20\_\_年工作做如下四点总结：

一、正在建设起一支强有力的专业研发队伍

由于公司人员按程序准则不成熟，各部门都存在按程序处理事件的不足，研发部门也不例外。但是在公司领导的强大支持下，在公司人事部门的大力协助中，为公司招聘了大量的研发人才，根据公司的需要，本着择优录用的原则，在不断的努力中研发部正逐步留下并巩固起一支强有力的专业研发队伍。然而由于新人对公司的产品不熟悉以及专业基础知识的薄弱，明年的培训任务还是比较重。不过，相信在公司领导的支持下，我部门会克服困难，排除问题，使全部门所有人员在新的一年中取得专业研发的飞速提高。

二、完成了公司下达的各项工作任务

本年度的工作因为各种原因，存在任务重，时间紧的困难。但经过公司领导的正确指导和全部门所有人员众志成城，精诚合作，不懈努力，基本保证了各项任务在公司的规定时间内，高标准，严要求的完成。这和公司领导的正确指导，大力支持，全部门员工的不懈努力密不可分。但有时也因为赶进度，图纸出现了一定的漏标尺寸、误标尺寸的纰漏，这是明年应大力解决的问题，争取在新的一年中避免和减少图纸中出现不应该犯的错误。

三、 产品这一方面

快速安全地完成了产品转型，明年CBB65电容是我们公司的苗头，就真对这苗头来说，我们有失职之处也有弥补之处。

四、革新了工艺

新观念成立后，购进了高精设备，为工艺的改革创造了条件。由于原来的设备比较落后，原先的生产工艺已经不能满足现在的生产实际，在公司各部门的大力合作下，我部门对原有的工艺进行了大胆的改革，此次革新，减少了不必要的生产工序，提高了生产效率，也为公司节约了成本。目前为至，原有的焊接生产工艺已完成了工艺革新。

不过还有焊盖子工艺需要革新，这也是明年工作的一个重点。

回顾过去，成绩是喜人的，但成绩属于过去，未来的任务会更加艰巨。在看成绩的同时，我部门也有一些问题即待解决，比如：新员工专业知识的提高还需要一个漫长的过程，原有旧工艺的革新任务还较重(比如灌装车间)，生产研发革新较慢，新技术研发较少等等问题，是明年工作的重点。相信在新的一年中，研发部门会取得更大的成绩，同时也祝愿公司取得更加辉煌的成就!

**研发部门年度工作总结报告（篇4）**

自20\_\_年1月7日进公司及研发部建立以来，在上级领导的关心，支持和指导下，以及各部门的配合下，统一思想、坚定信念、规范经营、求实创新、开拓进取，为全面推进企业健康稳定快速发展而努力奋斗。促使新产品不断更新，妥善应对市场变幻的大环境，适时调整经营思路和方略，使我们较好地完成了年度主要工作任务，取得了一定成绩。现对本部门的工作总结如下：

一、新产品完成情况

1、灯：总共完成20款样品，目前有10款作为主打产品将投入生产。

2、灯：总共完成10款样品，其中9款为新产品，目前有5款作为主打产品投入生产。

3、灯：总共完成33款样品，目前有7款作为主打产品将投入生产。

4、灯：总共完成20款样品(其中8款年前样品完成)，目前有5款作为主打产品。

5、灯管：总共完成13款样品，目前将此款作为主打产品且投入生产以批量生产。

6、小功率灯：总共完成9款样品，其中5作为主打产品，目前有4款投入生产以批量生产。

二、工程进展情况

目前新产品继续更新以下产品：

1、灯目前增加4款(1x1W)和2款(3x1W)新产品。

2、灯目前新增3款(5x1W)新产品;

3、灯目前新增10款产品。

4、小功率目前新增7款新产品。

以上产品结构已经完成;先需购电源，预计在20号完成样品。

以上为研发部工程进度统计，根据工程实地情况，准确对工程进度进行统计，同时并建立了相关工程进度，相应做好工程计划工作。其次新产品是质保体系中重要的环节，是质量创优的内容之一，也是客户是否满意中不可缺少的组成部分，工程资料的更加规范、明了、标准是以后工程管理的工作核心

三、工作上的建议

1、合理分配成员之间的工作量。成员的工作项目经理心中应该要清楚。哪些人任务比较重，让工作量稍微小的一点同事帮助完成。建议制定一张表格放在svn中，记录各成员工作任务，成员更新svn中的表格，完成自己应该做的事情。项目经理检查的时候可以看见谁完成了工作，谁没有完成，谁有空的时候可以去帮助其它人。

每个人都有自己的事情要做，替别人帮忙做事心中肯定不太愿意。可以理直气壮的讲这是你的工作，和我无关，老是让我帮你，我不干。工作不在乎这是你，那是他的任务，都是一个公司的人，做的都是公司的事情，没有你我之分。我觉得，如果大家都想着咱们是一个集体、是一个团队，工作上的事情互相帮助，就没有那么多的计较，最后工作一定能顺利的完成。

团队精神一定要有表率，需要有人树立这种榜样，可以每月考核的时候参考这一点。

2、赏罚分明。根据工作，论功行赏，有过则罚。赏罚标准参考项目经理分配的工作及要求!

3、关于例会。开会的时候应该用一半以上的时间来讲工作报告，最好是每人都讲。增加一个讨论问题的时间，拿出问题出来分析讲解。新闻播报去掉，大家平时关注的新闻一定不必会议上讲的要少。游戏部分也可以去掉，时间上有时会用的比较多，意义就不大了。视频分享可以保留，播放一些积极向上，对工作有帮助的小短片。

以上是对本部门自开以来的工作总结，望各位领导指正。

**研发部门年度工作总结报告（篇5）**

随着时针和秒针交替运行的滴答声，转眼20\_\_年已悄然走过，即将迎来20\_\_年，回顾过去的一年，产品研发部在公司领导的正确指导下，在兄弟部门的密切配合下，在部门同仁的共同努力下，顺利完成了公司制定的各项前期筹备任务。现将20\_\_年工作总结如下：

一、详细学习总规，了解经营核心

入职后，公司领导先行组织认真对项目文字版策划总规学习。并通过不定时的学习中讨论，讨论中学习的方式，加深对整体项目策划的理解。使我们全面了解项目位于\_\_市\_\_乡与\_\_镇交界处，距\_\_市区约4公里，总投资31.65亿元，属全省第37次重大调度项目。公司重点利用\_\_特有的“盐、药、道、酒”四大核心旅游资源，以国教养生文化为底蕴，以盐泉为核心支柱，整合酒都、药都、盐都等养生资源;中国首创盐泉养生旅游新概念，让游客在愉悦的旅程中养身、养神、养心、养性，将给人们创造天堂般美丽、舒适的养生旅游度假环境，打造全国第一个复合型养生旅游项目，国际一流的养生旅游度假基地。同时围绕以“盐”为核心，深度盐开发，做足盐文化，打造出中国最具特色的盐泉养生旅游度假区，成为\_\_旅游的新地标。

二、依据项目总规，细化产品设计

在充分理解总规前期文案策划的基础上，根据公司对项目分期分批建设的原则，在相关领导的指导下，对一期营业配套项目进行局部方案量化。依据总规对一期涉及的经营项目，进行梳理性的整理和完善，使产品更具竞争性和实用性。并在相关部门通力配合下，顺利完成一期(一阶段)东方死海养生区、游客餐饮中心、游客住宿中心、后勤服务楼等，营业配套项目的工程设计任务书及最低运营人力编制需求方案工作。

三、外出考察学习，完善产品设计

为了使产品在国内更具有独特性和超前性，参与公司多次组织的与相关部门联合外出考察学习。先后对浙江、湖南、湖北、四川、重庆、贵州、广东、山西等盐泉和温泉资源企业考察，重点对同行业的\_\_死海和\_\_死海，以及自贡的盐文化旅游资源和经营特色进行相应的详细了解。在借鉴同业的成功经验的基础上，并根据本项目的客源市场定位，以及区域资源优势，对产品设计和产品特色作出有机的调整。以死海沐浴养生为主，水上娱乐互动作夏季补充，温泉养生作冬季补充，使产品形成季节的优势互补。在产品设计满足客源市场需求的同时，融入温泉的服务理念打造东方死海旅游新品牌。

四、接待各级领导，筹备项目开基

项目自立项以来，受到省内各级单位及相关领导的关注，并在政策上给予了极大的支持。期间现场接待了\_\_省级政府副省长\_\_、省国土厅厅长\_\_、\_\_市委副书记\_\_等省市领导的检查指导，在听取公司对项目规划及筹备进展后，纷纷给予了高度的评价。同时也就项目在筹备过程需政府协调的问题，认真听取汇报并记录备案，会后逐项及时排解和回复，对加快项目的进度起到积极的作用。在各级政府共同关注及支持下，在集团公司领导的正确指导及鼎力配合下，顺利完成\_\_《\_\_首创盐温泉养生度假旅游区开基大典》前期策划和现场接待方案。开基大典的圆满成功，在受到参会嘉宾赞扬的同时，也在\_\_爆发较大的社会影响力，为项目快速推进奠定良好的基础。

五、采集产品资料，做好信息收集

根据项目一期(一阶段)产品的市场定位及经营需求，为配合好项目工程设计阶段性推进需要，对相应的经营项目设备进行了网络信息采集。信息采集主要针对设备的产地、品牌、规格、功率、特点等数据资料，以及使用说明等文字资料，为项目局部硬件设计需求提供详细依据。同时也为制定设备设施使用保养流程，降低设备设施损耗，延长设备设施使用寿命，全面提升员工日常工作中的综合业务技能。

六、收集人才信息，做好人力储备

旅游行业是一个劳动密集的产业，业务科目繁多，需要不同类别的专业人才加入。针对一期(一阶段)项目岗位及人才需求，为应对部分岗位急需、特殊人才招聘难的问题，采用了意向性超前约聘办法。提前对核心岗位人才电话约聘，将部分符合岗位需求标准，有意向加入公司工作的人员简历收集储备。再根据项目的实时进度情况，合理安排适时的阶段加入公司服务。经过供需双方充分的了解及认知，使所需人才做到“召之即来，来之能战，战则必胜”人才使用关。

七、协助一期修规，完成方案评审

依据集团项目开发原则：一期集中开发大众型、人气旺、投资省的项目，二期开发个性化、投资大的项目，二期开发时要能不影响一期正常经营的工作要求。部门积极参与协助一期东方死海配套项目前期的规划设计跟进工作。在集团公司领导的鼎力支持及设计公司的通力配合下，顺利完成一期营业配套项目修建性详规的报批，并通过项目相关专家评审通过。

八、积极参与活动，营造和谐氛围

高效有序的的工作效率，离不开公司各部门的相互协作，更需要一个快乐工作及生活的和谐氛围。为了营造良好的工作氛围，部门积极参与公司组织的各项文娱活动，如：五四青年节的卡拉OK比赛、中秋节的邀月晚会、光棍节的美食派对、指挥部绿地平整等相关活动。不但增进了部门岗位之间的认识，拉近部门之间伙伴关系，同时也提升了整个团队的集体荣誉感和企业使命感。

认真回顾、分析过去的.一年，部门也存在以下不足：

1、策划思路保守，产品缺少创新：前期协助一期项目文案策划过程中墨守陈规，产品设计方案依照传统温泉规划布局，没有突出盐泉本身独有的特色。后经集团领导及团队成员的思路不断碰撞，通过实地观摩考察和学习国外书籍资料，在汇总同业项目经营特点的基础上，使部门成员的产品思路豁然开朗，共同达成“东方死海”项目新的设计共识。

2、缺少资源共享，缺乏沟通理解：在项目日常推进及重大活动中，没有很好的借助集团公司内部的优势资源共享，部门之间缺少沟通，导致部分工作很努力，但工作成绩不是很明显。如在开基大典的过程中，集团公司委派精兵强将前来协助，大家在前期工作推进中各司其事，没有针对大典进度认真有效的沟通。期间双方交叉点的工作经常扯皮，既影响了大家的工作情绪，有影响了工作的进度。

总结过去的一年，是为新的一年工作顺利展开打下坚实的基础。20\_\_年是产品研发部项目产品研发完善年，骨干团队成立组建年，筹备专项实施推进年。同时也肩负着集团公司樟树项目的品牌推广和品牌塑造重任。

**研发部门年度工作总结报告（篇6）**

20\_\_年即将过去，我们将迎来崭新而充满挑战的20\_\_年。作为技术研发部的我们在过去的一年里有许多收获，也存在不足的地方。回望走过的一年，有难以忘怀的欣慰，也有不堪回首的往事。回顾过去，展望未来，使人警醒，使人明智，催人奋进。

所谓“志当存高远，真诚写春秋”以下本人将向各位领导汇报20\_\_年的主要工作。

一、努力协调各部门，根据销售计划安排生产

根据公司销售的计划，统筹考虑原材料，生产设备，人员安排等各方面的因素，来确定生产产品的先后顺序。制定产品的生产工艺参数，安排各部门生产。

二、工作求真务实，开拓创新

在20\_\_年新产品的创新上，我们有了新的突破。我们经过长时间的研究探讨和实践的尝试，成功的生产出外观优美，材质耐磨的石英砂地板和具有抗菌，防水的植绒地板;以前需要购买压花的面层，我们进过自主的研发，可以自己生产;在20\_\_年里通过不断总结后申报数项专利。在不断的实验和实践的过程中，我们大胆使用新的材料来减少成本提高产品的质量，以求给公司带来更大的收益。20\_\_年，石英砂地板还处在初期的试产状态，今年生产3550米，大约7100平方米，研发费用大约50万。植绒地板今年生产1600米，大约2400平方米，研发费用大约10万。水池纹系列产品生产2800米，大约5040平方米，研发费用大约20万。商用地板新产品包括自然系列，都尚系列，卡乐系列，希尔系列，弗瑞系列，瑞诺系列等。

三、不断学习，认真总结

无论是旧产品的改进还是新产品的研发都需要我不断地学习新的知识，提高自己的理论水平。对于新产品的研发，需要考虑新产品生产前的各种因素，然后通过实验初步确定其工艺参数，再通过实际生产来检验工艺参数的正确性，再次进过实验、总结、思考和反复的实践，最后得到我们的各项工艺参数，确保生产出合格的产品。

四、今后努力的方向

1、努力学习，勇于实践，理论结合实践，提高综合素质和业务能力，为本职工作作出自己最大的贡献。

2、强化创新意识，加强各部门之间的合作，不断开拓，大胆创新。

我有信心和各部门一道，努力学习，不断开发新的产品。通过大家的努力使我们企业走在行业的前面，让我们为了企业的明天，共同努力，共创美好的明天。

**研发部门年度工作总结报告（篇7）**

钻探工程公司机械修理厂研发中心组建于20\_\_年9月，现有员工23人，其中高级工程师3人，工程师6人，助理工程师12人，大学本科及以上学历21人和党员8人， 6人在钻井生产一线从事过机械及电气设备维护和管理工作。

重点负责钻井设备修理技术的研究、钻井生产用野营房、金属制品、电气产品及相关新技术新产品的开发工作。完善现有钻井设备修理技术及工艺，提高现有产品的可靠性及先进性。开展产品系列化设计，进一步提高产品标准化水平。紧紧围绕钻井生产过程中存在的问题，开展相应的配套产品的设计。另外负责全厂的计算机及网络的维护。

现将研发中心20\_\_年技术工作总结如下：

一、20\_\_年技术指标、工程质量指标完成情况

20\_\_年开发生产固控系统4套，20\_\_年计划完成研制固控系统10套，实际完成13套，比20\_\_年增长225%，创造利润6000多万元，占我厂钻井装备制造总产值的70%以上。由于受到大庆油田钻井数量下降的影响，20\_\_年研制钻机两套，20\_\_年只有一套，下降了50%。

二、20\_\_年研发中心科研攻关完成情况及取得的成果

20\_\_年研发中心共承担厂级科研项目6项，厂级调研项目3项，参与厂级项目9项，完成技术革新10项，发表论文6篇，申请专利一项，获得油田公司级技术革新奖一项。

1、厂级项目进展情况

20\_\_年研发中心共承担厂级项目9项，其中新产品开发类8项，研究类项目1项。9项厂级项目分别是：

1)、变频设备维修技术研究;

变频设备维修技术研究已完成现场调研、资料收集、试验台的搭建，副司钻房的设计与制造已完成整体结构设计，房体设计，电路设计。

2)泡沫覆盖厕所研制与应用;

已完成厂级项目泡沫覆盖厕所研制与应用，已经成功应用于原钻井四公司前线指挥部和钻井二公司1205钻井队，取得了较好的经济效益和社会效益。

3)副司钻房设计与制作。

这个项目正在按计划推进中。

4)研制九套ZJ50固控系统

20\_\_年3、4月，分别参加哈尔滨和青岛两次钻探工程公司固控系统招标会，经过多次和用户就技术方案和价格进行耐心细致地沟通，拿下全部十套ZJ50固控系统中的九套，取得了成功。并迅速投入到固控系统的设计工作，我们克服海外项目时间要求紧的难题，在设计上尽量做到精益求精，满足的许多个性化需求，新的方案有以下几个特点：

A、 固控系统新增缓冲罐、60米泥浆渡槽、人行过道和支架等新结构，这些结构首先要满足使用要求，而且还要安装和运输方便。

B、 由于伊拉克靠近赤道，天气炎热，所以要求泥浆罐罐面上要安装遮阳棚，遮阳棚要满足安装方便，运输要有包装支架，还要耐用。

C、 全新的泥浆循环流程结构，新方案要求在钻机打丛式井通过液压缸移动时，固控系统不动，通过缓冲罐和泥浆渡槽来实现泥浆回流，而且在缓冲罐上要有振动筛、立式砂泵、计量泵等设备，因此，泥浆的循环流程将全部改变。

根据用户的独特要求，我们迅速地投入设计中，加班加点，在大家的共同努力下，在1个月左右的时间里顺利地完成了整套系统的设计工作，通过对首套固控系统运行之后，我们又对缓冲罐、泥浆渡槽及支架的结构进行优化或重新设计，优化后的方案具有实用、安装运输方便等特点，受到了用户的一致认可。

目前已经完成前六套ZJ50固控系统的生产工作，后三套ZJ50固控系统也正在进行收尾工作。

5) 完成钻井二公司苏丹项目两套固控系统的研制工作。

由于终端用户不同，使用地域不同，所以这两套与伊拉克ZJ50固控系统又有很大的差别，经过多次技术沟通和价格谈判，双方终于达成共识。为了在时间上达到用户要求，我们迅速投入到设计工作中，加班加点不到半个月时间就完成了设计工作，这两套固控系统的生产任务现在已经完成，正在进行出厂准备工作。

6) 完成钻井四公司四套ZJ30固控系统的设计工作。

年初就完成了这四套系统的设计工作，目前已经完成四套固控系统的生产工作。

7) 固控系统防爆电路系统的设计研发工作。

固控系统防爆电路系统是今年科研项目，随着固控系统的进行，这一项目已经完成。

8) 大激振力振动筛的研制工作。

振动筛一直是我们公司的主要产品之一，油田内市场潜力很大，我们要在现有技术基础上，研制新型大激振力振动筛来不断满足用户需求，随着新型筛子研制成功，将实现把小产品做成大行业的目标。

9) 不压井作业设备的前期调研准备工作。

不压井作业设备是修井机相配套的修井作业装备，它使修井作业满足安全环保要求，具有很好的市场前景，现在正在进行前期的调研的准备工作，它的研制成功将为机械修理厂提供了一个新的经济增长点。

2、调研项目进展情况

20\_\_年研发中心共承担调研项目3项，均是新产品开发类，现已完成3项。分别是：

1)变频柜设计的研究;

2)组合液压站设计的研究;

3)立式砂泵设计的研究。

变频柜设计的研究项目，通过对钻井公司50多支钻井队进行现场调研，掌握了当前大庆地区现有变频柜的型号、参数设置及出现故障情况等，并对变频柜进行整体设计及可行性分析。组合液压站设计的研究项目，通过对钻井公司20支钻井队进行实地调研及我厂钻修一、二分厂现场拆装测绘，掌握了当前组合液压站的液压原理，电控原理、元件型号及存在问题，并对组合液压站的设计进行了可行性分析。立式砂泵设计的研究项目，通过对钻井公司20多支钻井队进行实地调研及现场测绘。掌握了当前大庆地区立式砂泵的种类，结构及存在问题等，并对立式砂泵进行了整体设计和可行性分析。

3、参与厂级项目进展情况

20\_\_年研发中心共参与厂级项目4项，均是研究类项目。分别是：

1)沃尔沃高压油泵试验技术的研究;

2)野营房式八人间先进性研究;

3)柴油发电机组性能测试技术的研究;

4)卡特3512系列柴油机修理技术的研究。其中野营房式八人间先进性研究，通过对野营房保温性的计算、标准化设计及配置的研究、环保性研究及低成本设计的研究，较好的解决了我厂野营房成本居高不下的问题。

4、技术革新成果完成情况

20\_\_年研发中心根据钻井现场存在问题及我厂现有产品存在的问题，有针对性的开展了相关产品的优化设计及改造，先后完成10项技术革新，分别是：

1)、F500泵传动方式改造;

2)、水罐房电控系统改造;

3)、ZJ15固控罐优化设计;

4)、新型电缆槽的设计制造;

5)、野营房优化设计;

6)、3DMAX软件在机械设计中的应用;

7)、钻井大绳支架的设计;

8)、变频钻机泥浆泵电机风机风道的改造;

9)、钻机起架滑轮的改造;

10)、营房套装门改进。其中3DMAX软件在机械设计中的应用打破了我厂常规利用AUTOCAD及CAXA绘图软件进行机械设计的模式，较好的解决产品设计中三维实体造型，动画及效果图等一系列问题，得到了用户的充分认可。

5、论文发表情况

20\_\_年研发中心共发表论文6篇，分别是：《油田钻井废弃泥浆随钻固化探讨》和《柴油驱动钻机向电驱动钻机的改造》发表于《科协论坛》;《钻机电控系统PROFIBUS-DP总线通讯故障树分析》发表于《电气传动自动化》;《编码器在石油钻机电气传动系统中的应用》发表于《管理观察》;《管径自适应式轮式管道机器人设计》发表于《石油矿场机械》。《编码器在石油钻机电气传动系统中的应用》和《管径自适应式轮式管道机器人设计》获黑龙江省石油学会钻井工程专业委员会，优秀论文，三等奖。

6、获奖情况

20\_\_年研发中心申请专利一项，油田公司技术革新成果一等奖一项。20\_\_年《重晶石粉加重循环装置》申请国家实用新型专利，此专利于20\_\_年4月14日批准授权。《ZJ-25型钻机底座的改造》获油田公司技术革新成果一等奖。

三、20\_\_年研发中心所做工作

20\_\_年研发中心全体人员通过不断深入钻井现场及基层单位，为用户和基层单位提供了较好的技术服务。全年共完成各类产品图纸50套，图纸1400张。其中野营房35个品种，固控配套4个品种，其他产品设计有11个品种。累计维修维护计算机、打印机、计算机系统及网络600台次，制作网线100余根。上井调研及维修200余井次，几乎走遍了大庆钻探所有钻井队。

1)、交流变频调速技术的成功应用

近年来钻井公司变频钻机数量不断增多，而我厂在变频调速技术上远远落后于钻井公司变频设备更新速度，使得我厂在进行变频设备配套及维修上处于不利地位。针对我厂在变频调速技术这一瓶颈，我们通过查阅相关技术资料，深入现场研究，组织培训学习及咨询生产厂家等方式。掌握了变频设备的配套技术及相关应用技术。并将该技术成功应用于钻井研究院F500泥浆泵传动方式改造及ZJ15DB变频钻机设备维修上。该技术实现了F500泵的无级调速，远程控制及网络通讯，提高了F500泵的整体配套的安全性，稳定性及先进性，为我厂今后进行变频设备配套及改造积累了经验。

2)、3DMAX技术的推广及应用

针对传统机械设计软件AUTOCAD及CAXA在进行产品三维实体渲染及动画的局限性，我们开展了3DMAX软件三维实体建模、灯光渲染及动画等相关技术的研究。通过近三个月的技术攻关，初步掌握了3DMAX软件在机械设计中的应用技术。并先后成功为钻井研究院伊拉克泥浆站制作项目，钻探工程公司应急房的制作项目，ZJ15固控系统优化设计项目，环保厕所设计制作项目及其他新产品制作进行了3D建模、灯光渲染及整体效果图。其中为钻井研究院泥浆站制作的3D效果图，充分展示了泥浆站的整体布局，工艺流程及整体结构。得到了钻井研究院及工程公司相关领导的充分认可。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！