# 酒店工程部年终工作总结（精选4篇）

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2025-04-08

*小编为大家整理了酒店工程部年终工作总结(精选4篇)，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上榜上...*

小编为大家整理了酒店工程部年终工作总结(精选4篇)，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上榜上有名!!!

酒店工程部年终工作总结(精选4篇)由整理。

第1篇：【酒店工程部工作】酒店工程部工作总结

--- 的各项经营指标，按年初制定的部门计划，展开工作程序，取得了一定的成绩，同时也有不足之处，回顾全年具体工作总结如下：

一、日常报修工作

今年工程部按计划完成了年初制定的各项任务，虽然酒店是新装修的工程设施设备运行三周年，但是施工单位的所有工程质量基本脱离质保期，思想汇报专题因此工程部员工们肩负着酒店所有设施设备的维修工作，酒店在正常的运营中，接各部门维修单共380张，维修项有3888项，电话报修约4000余项，总计维修项目7888多项，每天巡视，及时维修，发现设备缺陷和异常情况及时处理，避免客人投诉，确保了酒店所有设施设备的(转 载于: XX)安全运行和经济运行，确保了酒店顾客住宿、餐饮、会议、健身等消费生活的正常运行。

二、客房、餐饮设施设备的检查、维修和保养工作

1、酒店客房系统是一个复杂的集成

2 --- 间客房设备如花洒头、淋浴头、面盆、马桶、各种灯具、插座、范文TOP100开关、门锁和空调系统等逐一进行疏通、清洗、调试、紧固和维修保养。

2、对酒店质检部门每月及每日质检出的问题，在部门可维修的项目及时进行维修。对部门由客观因素无法维修的项目，进行联系外施工队进场维修，联系外商对酒店墙面天花顶粉刷涂白约500多平方米;联系同层排水外商，维修客房同层排水故障，解决了1023、605、413等4间客房的漏水问题;联系外商对客房茶几加工台面保

护，联系电信局对客房光猫进行升级并按装无线路由器180只，确保了客人上网问题。对可以维修的问题及时进行维修，保证酒店每间客房的完好。

3、为了提高酒店的营业额，在总经理的决策下，对西餐厅进行整治，本程部改造凉菜房，安装隔断门窗一趟、移位空调一台、安装灭蝇灯、消毒灯管各2台、加工塑料门帘两面，安装水池两台

4 --- 并远程进行协助做系统维护，确保财务、客房、前厅及餐饮等管理系统正常运行;对会议音响进行调试保养，确保接待会议期间正常运行;有线电视机顶盒在今年陆续累计损坏19台次，只

要发现问题及时与定西市有线电视部门联系进行更换维修，由于机顶盒频繁出现问题和广电公司协商，于8月份对41台机顶盒进行了全面升级更换高清机顶盒，确保了在住客人正常收看电视节目;因机房温度高程控交换机也经常出现死机现象，所以对程控交换机和电话机线路经常进行维护保养，确保了酒店各部门短号及部分办公室的长话的正常拨打;因今年酒店局域网和互联网适配的光猫路由器在半年内大量的出现死机现象，直接影响宾客的上网，通过给电信局已发函等形式进行联系，对所有客房的光猫为期一个月时间进行升级和改造维修，范文写作基本解决了客人上网难的问题，保证了1#楼会议室、客房及各办公室等网络正常连接。

6 --- 事故发生、锅炉工不懈的努力下，并且围绕节能降耗，完成酒店的“经营目标”为要点开展工作，尽心尽力，认真履行职责，也实现了定期检验合格;同时为保障采暖期酒店房间的温度，锅炉房工作人员对采暖锅炉、蒸汽锅炉及循环泵加大力度检查保养，经常对所承担区域内的所有泵、阀门、板式换热器全部进行了清洗、上油及防腐处理，以保证其灵活性和密闭性;对锅炉及水箱上的水位计进行彻底的擦拭和保养，1#循环泵电机因电流过大而烧坏，联系维修部门对进行维修，最全面的范文参考写作网站建立了运行维保记录，保证了采暖期的安全性稳定性。

4、空调设备：

为保障客房及会议空调的需求，空调工作人员对空调机组、冷却塔、循环泵房及新风机等进行定期检查维护保养，对所有泵、阀门全部进行了清洗、上油，以保证其灵活性和密闭性，特别是在对空调冷却塔的清洗过程中，不怕

8 --- 频繁死机，所以每周进行清理保养，25公斤及100公斤的洗衣机变频器因环境潮湿而损坏，及时和厂家进行了联系进行维修，对机器轴套定期检查加油维护保证其灵活性和密闭性，同时也确保了洗衣房的正常运行。

6、消防设备：由于今年是全国消防整治年，所以国家及省市消防相关单位数次对酒店消防设备进行安全大检查，为了积极的配合消防工作，对酒店消防设备检查存在的问题做了大量整改工作，更换防火门闭门器、顺序器、疏散指示牌、自动电接点压力表等，为了消火方栓方便开门，对石材门加装拉手;对消控室的中控柜系统进行检查保养，并且对酒店对应的所有点位报警传感信号进行检查保养，为了适应西餐厅的环境，将烟感探头更换为温感探头;对消防泵房水泵每月启动一次，防止长时间停止而卡轴，定期不定期检查各区域消防水压，以保障紧急灭火需要，对消防泵、电机及阀等设备进行检查保养，每

10 --- 方椅、大厅软包椅等进行维修更换目前运行正常。

3、对客房淋浴间破损的石材以人造瓷砖进行替代，

4、联系协调华威建筑公司对锅炉房周边地基塌陷及排水问题进行维修、对2#楼屋面防水进行维修

5、为了计量准确，对2#楼员工食堂租赁商进行安装水表一块，确保了酒店水电的有效核算。

6、对园林公司使用的绿化用水总管道阀门进行了更换确保夏季绿化用水，冬季对园林给水管道进行排泄给水以免冬季寒冷冻破阀门。

7、1#楼使用的法恩莎马桶盖陆续还在破裂，用各种方式联系法恩莎厂家供货240套马桶盖，现在对破裂的马桶盖陆续在更换。

8、联系胜利体育器材公司对健身房器材进行全面的检查维保，确保了宾客健身的需求。

9、酒店为了节能，通过集团公司规

12 --- 卫生良好、密封设施良好、控制程序良好、协调性能良好、安全性能良好确保设备的正常运转。

2、提高员工对节能降耗工作的紧迫性和重要性的认识，定期对员工进行设施设备使用方面的业务培训，提高酒店维修人员的业务水平，争取酒店能维修的尽量不去外委维修。

3、做出节能措施具体项目如下

A、空调方面：

1)定期对水泵电机轴承注油，减少无功浪费

2)在过度季节，充分利用房间换风，达到节能作用

3)夏季客房温度不得低于23℃，冬季不得高于22℃。

4)运行时定期清洗冷却塔散热片及新风机滤网增强传热效率。

B、电梯方面：

1)工程部对酒店电梯设专人管理，针对酒店电梯使用情况做好常规检查、维修保养、定期维修，做好每次维修的

14 --- 灯等设备的开启、关闭时间适

当的进行调整。

D、冷水方面

1)工程部派专业人员每周定期对地沟管道及设备间进行检查，以防跑冒滴漏现象，发现问题及时维修

2)按规定时间巡视太阳能设施及锅炉房设施，根据天气情况随时调节锅炉的开启及关闭，将热水水温控制在45-55℃。

E、天然气方面(来自: XX)

1)目前天然气是酒店最大的能耗，因为定西当地没有天然气输送管道，采取用槽车拉运成本非常高，因此酒店在天然气使用方面是重点的节能部分

2)在夏季为了加大太阳能的使用效率，根据气温合理调节设备运行时间，阴雨天需启动锅炉对热水辅助加热时，水温(40℃-45℃之间)，避免热水温度过高，造成天然气的浪费。

3)在停暖期，洗衣服作为燃气消耗大户(运行一天耗气350立方×元=1505

16 ---

4、对部门员工有待加强培训业务技能，提高工作效率。

5、在礼节礼仪，仪容仪表方面需要加强，强调部门员工在工作期间必须用普通话对客，多练习普通话讲演，养成一种良好的习惯。

6、对常用配件没有库存，在设备发生故障时维修不够及时。

7、对部门员工管理松散，达不到酒店的要求。

六、来年的工作发展方向(来自: XX)

1、以自身作则加强部门纪律管理，保持优秀部门称号。

2、加强材料设备配件定臵管理，要严抓节能降耗。

3、在不改变原有设计的基础上，逐渐对酒店各楼层的房号灯、各大小会议室的白炽灯更换为LED灯具。

4、按计划完成每天两间房的维修任务。

5、加强电梯、锅炉等特种设备管理组，做好年检工作。

18 --- 生，防止水电流失。

11、检查巡查在不通的区域调节照明的亮度，特别对大厅、外围景观、亮化等根据情况合理的调整开关时间，根据气温合理的开启空调新风机组，达到将能节耗目的。

12、保证锅炉、空调在采暖期运行正常。

13、做好生活水水质检验工作，确保卫生检验达标。

总之，15年的工作已经告一段落，有成绩也有不足。回头看看走过的路，在这一年里我做了很多的工作。但是从管理的角度上看，离酒店的目标还有很长一段距离。在酒店的管理逐渐走向正规化的时候，员工的基本素质却没有很大的提高。虽然在工程改造、能源消耗控制上取得了一定的成绩，但是也存在着很多不足的地方、在今后的工作中，大力加强员工思想教育，很抓各项

规章制度的落实。结合其它酒店工程维修的实际案例对员工进行强化培

20 --- 对网友有用。

各位读友大家好，此文档由网络收集而来，欢迎您下载，谢谢

22

第2篇：酒店工程部工作总结

202\_工程部工作总结

202\_年在紧张忙碌中转眼间飞快地过去了。202\_年工程部的工作，在酒店领导的关心下、带领下，在各部门携手配合下，在工程部部全体员工的辛勤劳动和不懈努力下，克服了人员少、工作量日渐增大等困难，加大力度开展维修保养和设备维修工作，积极主动地解决设备设施存在的诸多问题，任劳任怨，较好地完成了酒店领导布置的各项任务和年初制定的工作计划，在硬件上及时保证了酒店正常运营的需要，在此，我将本年度的工作总结汇报如下： 一.完成的主要任务

酒店设备设施已经运行6年，很多设备设施已陈旧老化，有些已进入了寿命期，因此，设备设施的维修任务越来越重。在人员少的情况下，通过加强内部管理，充分发挥工程部维修工的作用，发挥每个员工的特长和积极性，合理安排日常工作，保质，保量完成了酒店领导下达的任务和每日的维修任务。 202\_年工程部主要完成以下工作：

改造一楼半山御厨，施工水电，灯光 外援施工台面大理石到验收并投入使用。 一三号中央空调保养

完成酒店热水箱及冷水箱清洗 前后由推拉门改成自动门 完成大门自动门维修工作。 完成维修及加固半边外能源塔

协助电信升级改造全酒店数字电视及网络。 完成地下室水泵及配电房的保养与清洁工作。 完成地下室排热水管管的维修更换工作。

完成地下室1号 热水泵及二号空调泵及高压冷水泵维修工作

解决四楼三个漏水点

对金额较大的外援工程制定合同，按期付款，确保酒店利益

二.加强节能降耗的管理工作

节能降耗是论和一家酒店工程部永恒的主题，自身没有相对全面技能及节约意识是做不好工程部经理这个岗位的，在节能降耗方面，202\_年的主要工作是加强设备的保养，4月份停中央空调主机，清洗蒸发器及冷凝器，提高空调效率，控制设备的运行时间和参数，充分利用自身技能，对设备进行维修整改，以达到节能降耗的目的。在光线充足的情况下，检查公共区域有无用电浪费现象。202\_年我们把酒店的已坏照明灯全部换成LED灯。在达到功效满足的基础上，花少钱，合理安排灯的开关时间，在能源控制方面，坚持每月对酒店水电进行能耗分析，掌握能耗情况，做到科学节约用水用电

三.安全生产管理

1操作安全：由于部门工作的特殊性，本部门员工经常要接触用电器具，攀高等作业。为了确保操作者的人身安全，提前会对部门员工进行安全指导，加强部门员工的安全操作意识。在攀高等危险作业时，确保有人在场监护。全年工程部部人员无安全事故发生。

2设备设施安全：定期对各部设备专项安全检查，对酒店强电井，管道井设备进行安全检查;按计划春秋两季对地下室设备保养清洁及低压配电柜进行安全检修、除尘。每逢节假日前组织人员对酒店各部门进行设施设备大检查。

四.工作中的欠缺之处

1部门内部协调不够，有时维修不够及时且有矛盾产生，不利于发挥员工工作的积极性。部门人员的文化及专业技术水平有待提高。本人今年计划报考电气自动化注册工程师，提高个人理论技能，对工程部人员加强维修技能培训，本部门员工的礼貌礼节意识有待加强，包括我自己。

2.酒店设备设施陈旧，由于多年未投入资金对地下室设备设施进行改造升级，设备陈旧现象较严重，本人能力有限，对风险预估可能有误

3.客房部分电热水壶使用多年，没防干烧功能，已到寿命期，且有安全隐患。 4.马桶用胶及工艺不规范，未跟进市场使用新材料

5.在节能降耗工作方面，单靠工程部一个部门来管理是不够的，需要各部门的经理加强管理，需要酒店的全体人员都具有节能意识。

5.工程部202\_的总体工作计划

1.对客房及餐厅开关接线点全部规范到位 2.11月份对酒店空调设备进行改造升级。

3.做好工程部日常工程单维修和中央空调保养与检修。 4.完成客房房间通风空调自动化

5.完成四楼原杂物间的空调，照明，音响投影的施工 5.制定工程部详细的节能减耗计划

最后祝大家新年快乐!在新的一年里，我将继续带领工程部，为酒店明天做出新的的贡献。

第3篇：酒店工程部工作总结

202\_工程部工作总结

202\_年在忙碌中飞快地过去了，工程部的工作在酒店领导关心和指导下，在各部门携手配合下，本部门全体员工的辛勤劳动和不懈努力下克服了人员少,工作量日渐增大等困难，加大力度开展维护保养和设备改造工作，主动地解决设备设施存在的诸多问题，兢兢业业，任劳任怨，较好地完成了酒店领导布置的各项工作任务。在硬件上及时保证了酒店的正常运营需要。在此，我将本年度的工作总结汇报如下：

一、完成主要任务

酒店设备设施已经运行3年多，工程设施设备维保期已过，因此，设备设施的维护保养任务越来越重，在通过加强内部人员管理，充分部门每个员工的特长和积极性，合理安排日常工作，积极培训员工的实用技能知识，保质保量完成了酒店领导安排和下达的任务和日常维修保养任务。

202\_年主要完成了以下工作任务：

1、负二楼供水噪音问题进行整改系统工程

2、负一楼发电机对空调动力系统线路整改

3、配电房室内夏天温度高，加装一台空调

4、一楼监控室内加装一个监控头

5、大堂门口客人撞裂大理石修补

6、跟进地下停车场地板漆修补工程

7、地下车场道闸漏水补漏工程

8、2楼会议室舞台下面排水管漏水工程

9、2楼会议室地毯边修补工程

10、2楼208天花漏水修补工程

11、3F后楼梯天花漏水发霉修补工程

12、3F厨房抽油烟机维修工程

13、3F厨房鼓风机维修工程

14、海鲜池维修工程

15、跟进冻库地板加装不锈钢板

16、3楼厨房排水管堵塞更换水管工程

17、跟进3F会议室门口与厨房门窗帘安装

18、8721浴室天花漏水发霉工程

19、8715空调不制冷更换供电设施 20、4F阳台门口渗水修补工程

21、十二楼老板办公室漏水处理工程

22、员工宿舍热水系统故障排除工程

23、员工宿舍供水管路整改工程

24、电梯空调维修与带调换工程

25、电梯年审跟进不合格整改工程

26、跟进迈外迪网络安全系统

27、跟进天威网络系统工程

28、跟进楼顶酒店招牌线路整改

29、跟进外围灯维保工程项目 30、员工饭堂墙砖脱落进行批胶

31、负二楼水泵房设施进行全面除锈与加黄油、补漆保养 除完成以上项目工作外，对其它部门的日常维修工作，空调保养每年三次清洗尘网和空调主机蒸发器、发电机日常保养等。

二、加强节能降耗管理工作

节能降耗是工程部永恒的主题，在节能降耗方面，今年的主要工作是加强设备的保养，控制设备的运行时间参数，充分调动自身能力，对设备进行整改，以达到节能的目的。在日常工作中，随时检查用水器具，杜绝冒滴漏现象。检查公共区域照明有无用电浪费现象，在达到功效满足的基础上，合理安排灯光的开关时间，热水温度的控制，空调温度参数的设置，招牌与外围景观灯的合理开关时间，坚持每周每月对酒店的水电气运行能耗分析，掌握能耗情况，做到合理科学的节约用水用电。

三、安全操作管理是工程部重中之重的责任。由于本部门的工作特殊性，经常接触用电器具，动用电焊、用明火、攀高作业等，为确保操作人员的安全，提前对部门员工进行安全教育，加强部门员工的安全操作意识培训，在搞高危险作业时，确保有人在场监护，全年部门人员无安全事故发生，积极提高员工的安全意识。

设备设施安全，定期每天对水泵房、发电机与配电房、热水系统设施设备运行安全检查，登记运行情况，每周对强弱电井设备检查一次，确保设备安全运行。网络系统每天进行重启，确保路由器死机现象发生。会议室音响会后进行检查，确保正常使用，对消防设施设备每半月进行启动测试一次，地下污水泵每半月启动一次，确保消防设施与污水排放能自动运行。

四、工作中的欠缺之处

1、部门之间协调不够，有时维修不及时，不利于发挥员工的工作积极性。部门人员的文化及专业技能水平需待提高，礼貌礼节意识有待加强。

2、酒店设施由于多种原因，饰面发霉较严重，滴漏现象经常出现。

3、设备维保期已过，损坏与寿命期到的原因，维修成本不断增加

4、节能降耗工作方面单靠工程部来管理是不够的，需要各部门的管理人员积极配合与加强管理，需要酒店全体员工都有极高的节能意识。

五、工程部202\_年工作计划

1、解决饰面板与地脚线发霉问题，802洗手间房门内扇腐烂。

2、处理各地点渗水和滴漏原因。

3、计划发电机进行大修保养一次，更换机油，调整气门等。

4、计划蓄水池清洗工作。

5、完成工程部的日常维修与保养工作。

最后祝大家新年快乐!在新的一年里，将继续带领工程部全体员工为酒店做出应有的贡献!

工程部

202\_年元月3日

第4篇：酒店工程部工作总结

积极主动地解决设备设施存在的各种问题，兢兢业业、任劳任怨，比较圆满地完成了酒店领导布置的各项任务。

一、开展预防维修，提高设备功效

(1)四月初，对中央空调1号主机进行年度维修保养，采用机械除垢和化学除垢双结合的科学清洗方法，清除了蒸发器和冷凝器上的结垢，把主机的高压降到正常工作范围内。对冷却水泵、冷冻水泵进行季节性维修保养，更换轴承和防水密封，并做防锈处理，使设备的工作效率恢复到正常运行水平。对中央空调系统进行挖潜技术改造，增加冷却塔的布水量，科学地调整冷冻水的流量、流速、扬程和进出水温度。减少了3台冷却泵、冷冻泵合计37.5kw的运行，使设备始终处于最经济的运行状态，即降低了设备磨损，又节约了电费。

(2)对空调制冷效果差、风机盘管噪音大的客房，进行一级维修保养。拆下风机盘管，进行除尘除垢清洗，对电机进行加油、风叶偏心矫正、更换轴承和电容器。对风机盘管做防振动技术处理，降低空调噪音，提高制冷效果，对大堂空调柜机进行化学清洗、调整。全年共完成20台风机盘管的维修保养任务，每台维修成本仅为30元。

(3)在进行一级维修保养的房间内，同时对房间内其它设备设施进行保养。检查铝合金窗户、把手、窗帘轨道和滑轮;检查床控板、灯具、家具和马桶水箱等。拆下卫生间排气扇进行除尘、清洗和加油。清除卫生间排水管S弯处的头发等杂物，保持排水畅通。

小结：通过对备进行预防性维修保养和挖潜技术改造，不但提高了设备的使用功效，而且降低了能源损耗。五月至十月夏季中央空调运行期间，在制冷效果大幅度提高，空调开启时间延长的情况下，耗电量比202\_年下降了12%，节电25000度。

二、采用新型建材，解决遗留问题

(1)客房一楼走廊的墙纸由于墙体渗水而发黑，影响了酒店的形象。我们向装修公司提出解决方案，采用木夹板刷991防水材料做底衬防水组合，面板为不锈钢秀的墙裙，美观大方，杜绝了墙体渗水发黑的现象。同时为了达到消防规范的要求，又在防火门和走廊安装了新型LED紧急出口灯。

(2)七楼客房外阳台落地窗每次下雨都发生渗水现象，影响客房的出租。我们向装修公司提出解决方案，采用不锈钢加阳光板做雨棚，另外加大了排水管的管径和数量，疏堵结合，不但解决了落地窗渗水的问题，而且阻挡了太阳光直接照射到房间，可谓一举两得。

(3)足浴屋顶漏水长期无法解决，影响了正常营业。我们向装修公司提出解决方案，采用911防水卷材做三油二布的防水层，加铺一层混凝土，做48小时闭水试验后，再铺上钢砖，杜绝了漏水的问题。

(4)除了对遗留问题积极加以解决外，还对集体宿舍存在的不足进行整改，在36个房间安装有线电视线路，丰富了员工的业余文化生活。将集体宿舍和四合院所有房间的电源开关改为漏电保护断路器，从技术上保证了员工和出租户的人身财产安全。将废弃的仓库、油库、厕所等改为11间出租屋，为四合院出租屋安装雨棚，修补门窗、屋顶，解决出租户的实际困难，提高出租率，为酒店增加了收入。酒店工程部年终总结

小结：通过对市场上新型建材的了解，结合新技术、新工艺，严格按行业规范和工艺要求进行施工，保证了改造工程的质量，彻底解决长期困扰酒店正常经营的历史遗留问题。

三、加强能源管理，杜绝跑冒滴漏

(1)酒店的电度计量，经常出现总表和各部门分表之间存在很大的逆差，特别是夏季空调使用高峰时更加明显，最高差额达10000多度。我们查阅了近3年的用电记录，进行分析比较，现场测量各部门的分时电流，计算视在功率，做电力平衡测试，发现舒心餐厅用电计量异常。为了保证酒店利益不受侵犯，确保用电计量的公正、准确，我们对承包部门的电路进行整改，使每个承包部门都单独一路电源到工程部总配电柜进行计量，选用先进的电子电度表，减少了因线路损耗给酒店带来的无谓损失，杜绝了偷电、窃电等损公肥私的行为。

(2)酒店的燃油锅炉，由于设备老化，能耗很高，202\_年消耗柴油达50吨。为了节约能源，我们一方面向领导提出能源转换的合理化建议，起草了《酒店热源替换可行性分析报告》;另一方面采取有效措施，安装热交换器远程温度控制仪，对热水温度进行精确控制，根据客房的住房率和温度控制仪显示的即时温度，确定开、关炉时间。夏天锅炉的开启次数，由原来每天3～4次减少到每天2～3次，降低了设备的无功损耗。对闲置不用的蒸汽管道进行封堵，杜绝了跑冒滴漏。对发电机组改用油罐供油，避免了油桶供油存在的计量不准确、含水量大、加油不方便、油桶存放不安全等问题。20xx年消耗柴油为46吨，耗油量下降了8%，同比节约了4吨。

(3)酒店的消防系统由于和旧生活水管相连在一起，只要消防水泵一启动，水就流到客房各个楼层的旧管道。不仅消防水管压力不足，还造成客房走廊到处漏水，影响正常营业，并且存在很大的消防隐患。我们首先对旧生活水管和消防管道进行封堵和隔离，将客房楼层后工作间的用水改为自来水直供，解决了漏水的问题。其次针对消防管道存在设计和安装上的安全隐患，向承建的厦门金厦消防安全工程公司发出了《安全隐患告知函》和《整改通知书》，要求尽快解决。

小结：通过对水、电、油等能源的严格管理，减少能源损耗给酒店带来的经济损失，降低营运成本，提高计量精度，为酒店的成本核算提供了准确的依据。

四、狠抓质量监督，严格工程验收

在会议厅装修的前期准备工作中，我们对整体布局进行了统筹规划和需求分析，制作了平面布置、空调、强弱电安装等草图，供领导和设计人员参考。在工程招投标中，我们根据设计图纸和现场实际情况，核算工程量和材料清单，起草了《会议厅装修招标文件》。根据建设工程定额估算出工程标底，供领导在招投标中作为决策参考，(开标的最低中标价和估算的标底仅相差3000多元)。开标后，又立即制定了《会议厅装修工程施工合同》草案，保证了工程如期开工。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！