# 卫生局财务科工作总结

来源：网络 作者：轻吟低唱 更新时间：2025-04-01

*1卫生局财务科工作总结在开展“弘扬苏区精神，创交通一等工作，争苏区振兴先锋”主题实践活动以来，财务股人员紧紧围绕弘扬坚定信念、求真务实、一心为民、清正廉洁、艰苦奋斗、争创一流、无私奉献的苏区精神，在加强财务管理、开展账户清理、增收节支等方面...*

1卫生局财务科工作总结

在开展“弘扬苏区精神，创交通一等工作，争苏区振兴先锋”主题实践活动以来，财务股人员紧紧围绕弘扬坚定信念、求真务实、一心为民、清正廉洁、艰苦奋斗、争创一流、无私奉献的苏区精神，在加强财务管理、开展账户清理、增收节支等方面取得了显著成绩，为我局财务资金合理使用奠定了基础。现将财务股开展活动总结如下

一、完善财务制度，加强专项资金管理。

健全的财务制度是规范和加强财务管理的基础，是严格按章办事、依法理财根本依据。根据“十二五”规划和综合交通发展的要求，我们细化了内控机制，健全和完善了财务管理制度，规范了财务操作流程。加强专项资金的管理，按照“专款专用，专户专帐”的要求，严格按程序拨付，确保工程项目的顺利实施，努力营造科学理财、阳光理财，制度理财的良好氛围。

二、抓住“三个重点”，切实做好增收节支工作。

一是重点强化财务管理，提高资金使用效益，正确把握财务状况和发展趋势；二是重点落实各项财务制度，坚持以单位利益为重，对各项费用开支严格监督把关，并按照财务审批制度予以落实，完善政府采购及专项资金拨付制度，确保财务工作科学化、规范化、合理化；三是重点做好开源节流工作，科学预算，合理使用转移支付资金，增强节能意识，查找“节约空间”，减少浪费环节。

三、加强审计监督，严肃财经纪律。

一是为严肃财经纪律，严格执行“收支两条线”的财务制度，堵塞财务管理上的漏洞，切实加强对资金源头管理。自今年五月份开始，对本局各账户进行了清理销户工作。在工作中，财务股人员积极开展沟通协调，做好自查自清工作，及时将账户设置情况向领导汇报，主动联系账户的开户银行，就原账户撤销、合并、更改等相关工作事宜进行深入沟通。同时还针对目前工作仍需使用的非基本银行账户与合作银行签定了监管协议，确保了各项资金高度集中管理和安全使用。

二是配合审计、财政监督部门对财务收支、专项资金的使用、会计信息质量、会计执法等情况进行了审计。此次审计通过对帐薄、凭证、报表、档案、各类文件的检查，对我局专项资金使用情况、工程往来帐、工会帐设置、招待费“三单”合一以及支出原始凭证的规范性提出了具体意见和要求。

四、加强自身建设，廉洁自律，争做廉洁型干部。

廉政建设是财务工作的生命线。财务股创造爱岗敬业的良好氛围，强化为民服务意识，创一等工作，争当务实高效模范。财务股开展了廉能风险防控工作，按照上级文件精神和局领导指示要求，做好了本部门廉能风险防控工作。一是编制出财务股长、副股长、会计、出纳及报账员的职权目录。二是根据内部管理控制要求，制定了交通基本建设专项资金拨付程序，绘制出交通基本建设专项资金拨付流程图。

三是在职权目录和专项资金拨付流程图的基础上，要求财务股人员先自行认真查找廉能风险情况，通过自查互查评议，确定了各个权利职责运行中的风险点，评定出风险等级。四是按局领导要求，结合工作岗位职责与加强财务管理，对各项规章制度、岗位责任制进行修订和完善，健全了内部防控制度。

2卫生局财务科工作总结

首先各位领导来我院检查指导财务工作。一年来，我们财务人员在院党委的正确领导下，高举邓小平理论的伟大旗帜，全面贯彻“三个代表”重要思想，认真学习十六大文件精神，积极参加卫生局组织的各项活动，努力学习业务知识，团结一致，齐心协力，围绕我院年初既定的工作目标，较好地完成了各项工作任务。汇报

一、今年新开展的主要工作

1、我院为加强经济管理，实行全成本核算，在医疗系统尚属最新的经营模式，目前，在全国没有成型的办法，我们根据有关理论知识及我院实际情况，在实践中不停地摸索、探讨。制定了全成本核算办法和操作程序，自今年1月1号实施。通过全成本核算，增强了广大职工的成本意识，杜绝了浪费现象，收到了明显的成效。在收入以32%的增幅情况下，但相关成本却相对降低，例如：其他材料消耗01年为16万元，02年为12万元，节约4万元；卫生材料消耗占医疗收入比，01年21。19%，02年15。85%，02年比01年降低5。34个百分点；药品费占药品收入比77。12%，02年75。57%，02年比01年降低1。65个百分点。预计全年业务收入比去年增长32%，业务支出比去年增长12%，与去年相比增加广告费28万元、院报费用4万元、技术协作费20万元，奖金增长65万元，扣除以上这些不可比因素业务支出仅增长8%。

2、为适应社会主义市场经济的需要，规范财务行为，提高财务管理水平，经院办会研究决定，我们制定了调整方案和竞争办法。在院领导、工会、纪委、人事科、审计科支持帮助下，财务机构、人员进行了调整，全院财务人员实行了集中管理，财务科共分4个组，组长进行竞争上岗、职工双向选择，通过公平、公正地进行竞争上岗和双向选择，调动了全科人员的积极性，特别是各组组长认真负责，开拓思路，发挥了模范带头作用。

3、我院目前财力非常困难、资金不足、设备老化，严重制约着我院的业务发展，院领导不等、不靠，积极筹措资金，走负债经营求发展的路子，申请利用以色列政府优惠贷款购进大型医疗设备，贷款总额200万美元。财务科积极主动跑卫生厅、财政、计委、银行、经委等部门办理了贷款项目的立项、报批、可研、担保、转贷等工作，投入了很大精力。

4、积极参与了本年度奖金分配方案的制定工作，遵循了按劳分配、效率优先的原则，运用了收入、成本、目标、质量考核等多项指标，环环相扣。使我们在创收的同时，注意了节约；在考虑经济效益的同时注重了医疗、护理服务质量；兼顾收入、成本、质量，向着目标而努力。这个方案自4月份实行以来，极大的激励了职工的积极性和创造性。今年1-3月份业务收入486万元，比去年同期473万元增长了2。7%，今年4-10月份业务收入1609万元，比去年同期业务收入1191万元，增长了35%。

5、做好ISO9000文件编写工作，受到领导好评。在卫生局ISO推行办指导下，我们认真负责，开动脑筋，集思广益，组织科内人员反复讨论，共编写73个财务作业指导书，并受到卫生局的通报表扬。

6、年初我院对全院各科室的固定资产进行了全面清查，为各科室重新建立了固定资产台账，保证了我院固定资产管理的账账相符、账卡相符、账实相符。今年下半年，为了进一步加强固定资产专项管理，我院在财务集中管理的基础上，专门成立了财产物资组，目前我们正为固定资产的网络化管理做各项准备工作，以进一步提高固定资产的管理水平和使用效率。

通过这几项工作的开展，我们收获非常大，学到了很多东西，开阔了眼界，拓宽了思路。如：在制定成本核算办法时，经常到书店查找有关企业成本核算管理知识，参照银行系统全过程成本核算办法。在我院决定举债经营时，我们学习关于如何利用财务杠杆进行负债经营。了解了国际负债率和我国规定负债率的警戒线分别为60%和50%，利用好负债，将会给卫生局创造较高的经济效益，但是，只要负债，就有财务风险，我们将尽最大努力做好风险预警、控制、管理等工作。总之，有付出就有收获。

二、各项日常工作圆满完成。

1、严格遵守财经法律、法规，健全了费用报销制度及审批规定，并能认真执行，层层把关，坚持原则，不徇私情。

2、积极做好经济管理工作，为领导及时提供经济信息，今年召开了两次财务经营分析会议，对我院财务运行情况进行阶段性全面分析，看到成绩，发现问题，提出改进措施，保证了我院经济活动有序顺利开展。

3、完成了省物价局、省卫生厅交给的医疗服务项目成本测算工作。搜集了上万个数据，填制各种表格，分摊计算出我院近三百项医疗项目成本以及诊次成本、床日成本、出院人次成本，写出了《20XX年医疗服务项目成本测算分析报告》。完成10项新的医疗收费项目及收费标准的申报工作。按物价局的要求，我们深入科室进行了严格的物价自查工作，我院完全按医疗收费标准进行收费，无乱收现象。根据ISO的要求制定了物价管理规定、病人投诉制度、价格维护制度等规定。规范了医疗收费行为，使物价管理上了新水平。

4、让病人“看放心病、交明白钱”，自我院努力改善就医环境和就医条件，尊重病人的知情权，为不影响工作，住院处利用晚间调整了软件程序，5月份在实行“日日清”的基础上，逐步实行“项项清”，此项工作方便了病人，得到了群众的认可。真正做到了让病人“看放心病、交明白钱”。也促使了卫生局加强管理，规范医务人员的行为，合理检查，合理用药，提高了诊疗质量和水平。

320XX卫生局计财科财务工作总结

xx年计财科在局领导班子的正确领导下，紧紧围绕着本年度卫生工作重点，迅速调整工作重心，在卫生项目工作、落实医改方案任务、财务管理等方面做了大量的工作，现将本科xx年有关工作情况总结汇报如下：

一、紧紧抓住卫生项目建设的主线条，做好项目申报、落实、督察、储备等工作。

1、抓好项目申报工作：今年，是中央实施拉动内需，加大农村基层医疗卫生服务体系建设的第一年，也是福建省实施加强乡镇卫生院建设计划的第一年，卫生项目工作成了本科室年度工作重中之重的任务。20XX年中央及省上下达的我市卫生项目共52个，中央新增投资补助6210万元。其中：县级医院项目3个，中央增投补助4250万元、社区卫生服务中心项目2个，中央增投补助280万元、乡镇卫生院项目34个（含环境整治项目3个），中央新增投资补助1680万元。省发改委下达福建省乡镇卫生院加强建设的土建项目有7个，其中：省级预算内补助资金550万元，d级危房改造项目3个，省级预算内补助资金170万元。延平、邵武、建阳、建瓯、武夷山等5个县（市、区）的57所乙、丙类乡镇卫生院的基本诊疗设备装备填平补齐省上补助1369万元。此外，闽北卫校、政和中医院，建阳市妇幼保健院等项目还争取了中央及省上资金400万元。20XX年全年共争取卫生项目资金8700万元。在全省各地市卫生项目安排的名次靠前。

2、抓好卫生项目的督察、落实工作。卫生项目的落实、督促是确保中央、省上政策贯彻实施的措施。今年，我科在工作任务相当繁重的情况下，仍然注重卫生项目的落实。除了按照省厅要求，每10天或半个月跟踪进度报送进度表外，还注重实地督察，每一个（市、区）都跑过3-4遍，中央及省级项目共52个，我科实地跟踪督促的项目超过了35个。除此之外，还创新监管手段，根据卫生项目点多面广的特点，建立了项目建设进度电子数码库，要求每个卫生项目不定期地发送进度照片到科室邮箱，以便掌握每一个项目的形象进度。对39个中央增投项目和10个省级加强建设项目的进展情况及存在的问题可以做到随时都心中有数。我市抓卫生项目工作的扎实性也得到了省厅的多次表扬。

3、做好项目储备工作。对全市各类医疗卫生单位的建设情况进行了全面的摸底，在此基础上分门别类建立了“南平市卫生项目储备库”，为陆续推出各类卫生项目做好前期准备工作。

4、做好市本级医疗卫生单位公共卫生项目建设落实工作。根据年初局长办公会议的精神，以及本局与市直各医疗卫生单位签订的公共卫生项目责任书，认真落实市本级各医疗卫生单位的公共卫生建设项目，目前，第一医院、卫生监督所、人民医院、二院、血站等市直医疗卫生单位陆续完成了今年的公共卫生建设项目任务。

5、身体力行，切实做到勤政廉洁地承办项目业务。在具体承办项目申报、设备招标采购的工作中，始终绷紧廉洁的弦，我们在科室内部建立了互相通气和提醒的做法，凡涉及到项目申报的一律按程序向局领导报告，在设备招标过程中，有礼有节地对待前来咨询的供应商，积极协调市级设备专家做好乡镇卫生院基本诊疗设备参数，始终坚持遵循公开、公平、公正的采购原则，严格按照政府采购法的相关规定、步骤操作。目前本年度采购结果已经出来，应该说极大地节约了资金。接下去，我科还将全力以赴地把好采购合同的履行关，督促各乡镇卫生院做好设备验收工作。

二、配合出台的医改方案，积极做好相关工作

xx年医改方案出台后，我科认真梳理了其中涉及本科业务范围的工作任务，积极配合省厅做好药品零差率试点单位调查、医疗卫生单位业务量统计分析及其他工作。做好本年度25家县级县以上医疗机构“两费”的测算及考核目标下达工作。做好医改进度表的上报及监测工作，完成20XX-202\_年的全市床位发展规划。

三、遵守财经纪律，做好日常财务管理工作

1、认真编制xx年度预算并做好年度预算执行。将卫生工作的重点和热点在预算编制中得到体现，20XX年争取的年度预算比上一年度有了较大幅度的提高。认真执行年度预算，在日常财务管理中，既要遵守相关财经制度，又要将财政性资金用好、用足。为机关正常运转把好财务关，配合局办公室做好接待费、邮电费、会议费等重点指标的控制，及时向局领导报告资金使用情况，做好相关财务指标、运行情况的分析，做好财务公开工作。本年度机关财务运行平稳有序，资金安全、不出差错。

2、树立服务意识，为基层单位提供优质服务。卫生局作为一级预算单位位承担着卫生口医疗卫生单位经费的转拨及财务监督职责。今年起，我科本着服务好基层单位的工作理念，建立了拨款的“绿色通道”，快速拨付基层单位各项经费，今年转拨的市属医疗卫生单位的正常及专项经费2760万元。并实行了将各类款项制成“转拨经费通知单”寄给基层单位等多项服务措施，尽管加大了科室工作量，但是大大方便了基层医疗卫生单位。潜心研究陆续出台的卫生项目政策，及时掌握项目信息，悉心指导基层单位申报项目，梳理卫生项目督察的主要内容，帮助各县（市、区）做好迎接各级项目督察组的准备工作。今年本科室良好的服务态度得到了市直各医疗卫生单位及基层单位广泛的好评。4、做好财务管理的外部协调工作。保持与省厅计财处、审计、财政、发改委、物价局、会计集中核算中心等职能部门的良好的工作联系，让卫生部门的工作得到相关部门的理解和支持。本年度顺利配合了全省公共卫生资金专项检查、中央及省上多次的卫生项目督察、省审计对我市农村基层医疗卫生服务体系的专项审计，局机关治理“小金库”专项检查等工作。

5、做好公共卫生资金的下达、使用进度管理和全市医疗收费标准管理等工作。今年下达及转拨的卫生专项资金达6746万元。xx年我科由金莲同志为主做的全省卫生财务年报被评为全省第一名。卫生统计工作也得到了省厅的表扬。

四、做好世行贷款的结核病项目财务工作。

按照世界银行贷款的财务管理办法做好债务分割、提款报账、分解配套资金等财务管理工作。今年向省厅、市财政争取专项资金32万元用于全市结核病项目的配套经费。

4卫生局财务科工作总结

本人于xx-xx年12月就任xx-xx学院财务科长，在院党委、院领导和同事们的关心帮助下，我认真履行职责，勤奋工作，积极进取，圆满完成了各项工作任务。

一、完成的主要工作

1、较快地进入了角色。初到学院报到时，院领导就提出了要熟悉相关情况，从熟悉人、熟悉事、熟悉业务入手，尽快进入状态。我也是按照院领导的要求做的，从认识财务科及学院机关人员入手，由认识到熟悉再到了解，一步步地进入状态。同时认真学习学院相关文件，了解和掌握办事流程，在较短的时间内就进入了角色。

2、积极协调处理各种关系。由于学院与卫生局实行“院院合一”的管理模式，人员成份相对比较复杂，有仅当老师做教学的，有仅在卫生局工作做医疗的，有二者兼顾的。业务种类也较多较杂，与学校机关、校内各单位及校外业务部门均有业务往来。针对这种特点，我充分发挥机关的协调作用，利用自己在大学机关工作过，熟悉学校及校内相关单位机关人员的优势，积极协调了诸如学院本部、原南校区人员超劳补贴发放的审批，学院在南方卫生局相关经费的结算，国库支付资金的结转等，提高了单位资金的流通速度，保证了相关经费及时足额到位。

3、顺利完成相关帐务移交。学校财务与资产管理处根据学院、卫生局“院院合一”的特点，本着给卫生局充分财经管理自主权的原则，决定在卫生局独立法人证尚未办理的情况下，相关帐务逐步移交。分别于xx-xx年3月将卫生局帐务、xx-xx年9月将原南校区综合食堂、南校区幼儿园帐务由财务与资产管理处移交卫生局财务科管理。为此，我与原帐务负责人充分沟通协调，并到经费管理使用部门征求意见和建议，做到了移交帐务清楚，移交单位、接交单位和经费管理使用部门满意，保证了经费供应保障的顺畅。

4、调研兄弟卫生局财经管理经验。为了做好卫生局财经管理工作，我带领卫生局财务人员赴广东省人民卫生局、南方卫生局、江都卫生局、广州市中西医结合卫生局等单位调研。通过调研，了解了相关卫生局财务机构、人员设置，以及经费保障管理制度等内容，从中学到了不少有利于卫生局财经管理、经费保障的好经验。

5、完成卫生局xx-xx年预算编制及经费保障工作。卫生局xx-xx年情况比较特殊，住院部投入使用的时间几经调整，住院部科室展开方案也与原计划有较大变动，准确编制预算难度较大。我到卫生局报到时，卫生局预算初稿已编制，后随住院部投入使用时间以及展开科室的变化作了调整，住院部正式投入使用后，门诊量、住院病人与预期又有大出入。根据实际情况，财务科与医务科一起，反复沟通，重新测算卫生局收入，前后共作了7次调整，方形成卫生局xx-xx年预算方案提交院党委审议。

由于卫生局前期专业技术人员的招聘是按照三甲卫生局的规模，住院部科室全面展开配备的，住院部投入使用后卫生局效益与预期相去甚远，在卫生局业务收入增幅不大的情况下，人员成本比例相对过高，卫生局经费供需矛盾较为突出。为了把有限的经费管理好、使用好，我及时向院领导通报相关情况，相方设法做好资金调剂，在卫生局经费紧张的情况下，保证了人员生活待遇和卫生局正常运转经费需求。

6、加强财务制度建设。完善规范的财经管理制度是做好单位财经管理工作的重要保证，在兄弟卫生局调研的基础上，我牵头起草制订相关财经管理规章制度，目前已下发《南方医科大学中西医结合卫生局借款、经费报销暂行规定》，并已起草了《南方医科大学中西医结合卫生局财务会计内部控制制度》、《南方医科大学中西医结合卫生局工程、设备质量保证金管理暂行办法》等制度、文件，为科学、规范财经管理打下良好基础。

二、新年度工作计划

20XX年，是卫生局住院部投入使用后的第一个年度，也是卫生局发展投入的关键年，随着卫生局法人证的办理，传统疗法中心、体检中心的投入使用以及专科设备陆续到位，医疗业务收入将有大的增幅，卫生局迎来跨跃式发展年。财经工作将紧紧围绕卫生局党委工作意图展开，积极筹措资金，一保生活，二保运转，三保重点，做好卫生局财经管理、经费服务保障工作。

1、科学编制卫生局xx-xx年决算和20XX年预算。科学编制xx-xx年决算和20XX年预算，既是对xx-xx年卫生局财经工作的总结，也是对20XX年卫生局财经工作的预期，只有做好这两项工作，才能总结过去，展望未来，切实做好卫生局财经管理工作。20XX年预算编制，将在参考xx-xx年经费收支情况，特别是住院部投入使用后业务收入的基础上，结合传统疗法中心、体检中心展开时间，充分征求业务科室意见，科学编制，做到保生活、保运转、保重点、保发展。

2、合理调剂资金，做好服务保障工作。20XX年是卫生局的发展年，需要大量经费投入，经费供需矛盾仍将比较突出。财务科将在保证人员基本生活、基本公用支出的前提下，合理调剂资金，保证卫生局重点发展资金需求，做好经费服务保障工作。

3、办理卫生局相关财务证照。卫生局法人证办理后，我们将抓紧办理开设卫生局银行基本帐户、银行贷款卡手续，及时办理《税务登记证》、《票据领购证》等财务相关证照，为卫生局经费完全独立运作打下基础。

4、完善财务规章制度。在前期起草制度、文件的基础上，完善修订相关财务规章制度，规范卫生局的财经管理程序、制度，做到管理有章可循，科学、合理、规范。

5、财务人员配置及岗位调整。按照《卫生局财务管理办法》“财会人员编制”规定，参考兄弟卫生局情况，结合卫生局实际，提出卫生局财务人员配置方案，适当引进财务、审计专业人员，对现有财务人员定岗定位，充分发挥财会人员当家理财的职能。

总之，结合一年来的工作情况，觉得本人能够胜任财务科长长岗位职责，新年度，将总结上年度工作经验的基础上，发扬成绩，克服不足，努力做好卫生局财经工作，为卫生局又好又快发展贡献自己一份力量。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！