# 工程技术工作总结2024字

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2025-05-21

*为了不断地吸取经验教训，切实做好工作，我们的工作总结都需要用心去写。《工程技术工作总结2024字》是为大家准备的，希望对大家有帮助。>工程技术工作总结2024字篇一　　转眼间，20xx年已经过去，现从以下几个方面将一年来工程部的工作情况总结...*

为了不断地吸取经验教训，切实做好工作，我们的工作总结都需要用心去写。《工程技术工作总结2024字》是为大家准备的，希望对大家有帮助。

>工程技术工作总结2024字篇一

　　转眼间，20xx年已经过去，现从以下几个方面将一年来工程部的工作情况总结如下：

　　一、进度控制

　　按照年初公司制定的工程进度要求，主体工程应在x月底完成，实际截止到年底，主体工程全部完成，砌体工程完成80%，比原预定工期平均延误1.5个月。

　　工期延误的主要原因在以下三个方面：

　　1、我们事先对该工程的难度估计不足，合同工期过于紧张。本工程定额工期应该在720天，但我们把工期压缩到了350天，这个工期只有在理想化的情况下才有可能按计划完成，但该工程由于难度较大，任何一个事先未预料到的情况出现都有可能造成工期的延误并有可能产生连锁反应。

　　2、我们事先对施工单位的实际实力估计不足。两家施工单位都属于承包责任制，施工单位收取承包人的管理费用，工程的资金投入和管理人员的配置由承包人负责，施工单位不给承包人任何资金支持和人员支持，同时也缺乏必要的管理方面的支持，存在以包代管现象。

　　制约工期的主要原因在于施工单位的资金和管理方面。资金实力的不足导致材料、设备经常供应不上，工地经常出现停工待料现象，停工待料又经常造成施工人员的流失，劳动力的严重缺乏造成了工程进度严重拖延。在管理方面，一方面管理人员责任心和素质达不到应有要求，另一方面由于劳务层分包层次过多，工班分组过细，无法形成流水作业，导致项目经理在人员调配上存在困难，同时由于劳务层层分包，管理层次过多，上层管理人员尤其是项目经理的管理意图无法在班组得到及时有效的贯彻执行。另一方面现在的民工也是非常地不好管理，经常因为一些小问题和管理人员对着干。这是导致工期拖延的最主要原因。

　　3、我们自身管理上的问题:工程部尤其是部门经理对于施工单位工期的延误，虽然采取了一系列的积极措施，但是力度不够，对于一些问题的处理尤其是施工单位人员的严重缺乏和材料的不及时供应缺乏足够有效的管理措施和应变措施，这也是导致工期拖延的一方面因素。这些需要我们大家尤其是部门经理在今后的工作中努力学习工程管理知识，掌握更多好的管理经验和管理办法，进一步提高自己的管理水平，方能不辜负领导的重托，为xx房产的发展作出更大的贡献。

　　针对以上问题的出现，我们工程部全体人员在总经办的大力支持和帮助下，在资金上和其他各方面采取了一系列措施，也取得了很好的效果，在后半年的施工过程中，不仅遏制住了工期进一步拖延的势头，而且延误的工期也在一步步减少。

　　二、质量控制

　　从开工以来，工程部始终坚持质量第一的原则，严把质量关，到目前为止，施工质量还是比较令人满意的，虽然曾经出现过一些质量滑坡现象也都及时得到了解决，保持了高质量工程的总体势头，为创xx杯打下了坚实的基矗目前经过市质检站和省站的多次检查，虽然提出了一些问题，但对我们的总体工程质量还是给予了肯定的。按目前情况来看，我们的工程通过省优质主体结构验收问题不是很大。

　　三、造价控制

　　在造价控制方面，我们主要从以下几个方面入手。

　　1、尽可能减少图纸中不必要的成本投入，比如说对于人防地下室的施工，为了节约成本，我们与公司领导共同研究决定在建筑平面上按照xx设计院的图纸施工，但结构上按照xx设计院的图纸施工，这一项估计为公司节约成本近百万元;我们还通过技术上的改造在不增加成本的前提下增加了一些可供销售的车位，增加了销售收入。同时安装专业也通过提出一些合理化的方案为公司节约资金近百万元，并因此受到了公司的通报表扬和物质奖励。

　　2、对于施工过程中出现的一些技术变更，我们对投资造价影响不大或者降低造价的及时进行变更，对于增加成本但又不变不行的变更组织大家进行技术分析，选择最经济的可行性变更方案。同时严格执行图纸变更审批制度，所有变更必须经过总经办审批方可执行。

　　3、工程签证方面，我们重新制定了工程签证流程审批制度，实行监理工程师、总监、主管工程师、工程部经理、预算工程师、财务部经理、总经办七级审批，层层把关，对于不应该支付的签证坚决退回，对于确实发生并应该支付的签证进行严格的费用审核，杜绝此项费用的不合理支出。

　　四、现场安全文明施工

　　由于本项目的目标是省级文明工地，所以我们对于现场的安全文明施工也给予了足够的重视，前期由于条件所限，现场的文明施工无法做得很好，后期我们针对现场文明施工下大力气抓，并取得了良好效果。目前经过盛市安检站的多次检查，近期有望通过省级文明工地的验收。

　　五、对监理公司的管理

　　总的来说，我们对监理公司的管理是存在一定问题的，主要是缺乏强硬的手腕，没有严格按照合同要求监理公司相关人员到岗，导致监理人员总体素质偏低，最后我们工程部不得不花很多精力去帮助监理公司完成本应由监理完成的工作，虽然在我们的共同努力下基本圆满地完成了工作，但相应的加大了工程部同志们的劳动强度。但从另一方面来讲，我们应该意识到，为什么监理单位派驻工地的人员整体素质偏低呢?究其原因我们认为还是监理费用过低，监理费用低了派过来的监理人员的工资就会很低xx/月)，工资低的监理人员素质一定是偏低的。

>工程技术工作总结2024字篇二

　　我于20xx年x月份有幸来到xx集团公司质检技术部工作，在这样一个充满活力、团结奋发，富有挑战的团队里，不觉已经到了新的一年。从进入公司的第一天开始，我就把自己融入到xx集团这个大家庭里，深深地感受着、理解着、学习着xx集团的企业文化。在近一年的时间里我认真做好本职工作，保质保量地完成领导交办的各项工作，不断的学习业务知识、积累工程经验，提高自己思想水平，紧跟企业步伐;并在上级领导的关心和指导下，在周围同事的帮助下，我的工作逐步走向正规熟练化，我的思想觉悟有了一定的提升。在做出了一些成绩的同时，我也看到了自身的不足之处。我想通过这次机会，对自己近一年的工作、思想进行全面具体的剖析、总结，以使更好的发现问题，查找不足，指导今后的工作。我的总结汇报如下：

　　一、对岗位的认识

　　20xx年初通过公开竞聘的方式，很幸运的走上了自己向往的同时也是与自己专业相符合的，能够发挥自己特长的工作岗位，所以自己也十分珍惜这份工作，由于集团公司质检技术部代表着全集团公司施工技术的水平，技术发展的方向，在施工质量控制方面处于核心位置，肩负着集团公司所属全部在建项目的施工质量控制和技术指导任务，以及申报各类优质工程奖、各类资质的年审、管理体系认证、各类技术文件的起草工作，所以作为一名质检技术部的成员，自身必须具备较高的技术水平和业务能力，还必须有较强的沟通能力和综合能力，我走上这一岗位就感到有一定压力，毕竟自己未具体从事过这样的工作，不知从何入手，与以前在项目上的工作有较大的区别，基于这种情况，自己加强了关于质检技术部工作程序、工作方式、各类法律法规、管理体系文件、施工技术规范以及公司内部管理文件的学习，在较短的时间内基本上掌握了本职工作的内容，能够较顺利的完成上级交办的工作任务。

　　二、主要的工作内容

　　20xx年x月至20xx年x月部门经理根据各分公司的工程特点和质检技术部人员的情况，对质检技术部的工作进行了任务分工、职责到人;我本人主要负责一分公司的工作，在3月和5月主要是对一分公司开工的一些技术文件进行初步审核和指导，重点是对北一路桥梁工程前期的施工组织总设计、关键的分部、分项工程施工方案进行审核，组织相关人员开展专项的技术讨论会，到现场实地指导等方式，努力做到工程质量的事前控制目的，同时对集团公司“施工组织设计编写规定”进行补充和完善，在部门经理的指导下，初步起草了集团公司“工法编写管理办法”、“工法编写实施细则”等工作。

　　20xx年x月至20xx年x月在集团公司公司领导和部门经理安排下，派我常驻一分公司北一路桥梁工程项目部，对北一路桥梁工程实施全过程的质量监督和技术指导，北一路桥梁工程是集团公司重点建设项目，其工程规模、技术含量、施工工艺、质量要求、工期要求都是集团公司前所未有的，也是为集团公司创造业绩、展示企业技术水平、增强企业核心竞争能力，扩大企业知名度和影响力的大型工程。在施工现场，我依靠自己的专业知识和多年的路桥施工经验，协助项目部编写各类专项技术方案，参与关键部位的力学计算和分析，及时处理施工中出现的各类技术难题，较好的控制了该桥的施工质量，保证了桥梁施工的顺利进行，工程从开工到现在未出较明显的质量问题，达到了预期目标。

　　20xx年x月北一路桥梁工程基本停工后，回到了科室;按照集团公司集团公司年度总目标的要求，今年，必须成功申报自治区级工法两项。年初计划，三部工法的选题基本定在北一路桥梁工程，分别为“菱形挂篮施工工法”、“钻孔灌注桩(旋挖桩)工法”、“薄壁高墩翻模施工工法”，编写由项目部人员来完成。由于北一路桥梁工程工法编写小组的人员不足等原因，未基于这种情况，集团公司领导和部门经理的安排，把编写任务交给了我来完成，我本人能够得到这样重要的任务，能够得到领导信任，我感到非常的荣幸。

　　在缺乏相关编写经验和编写时间仓促的情况下，搜集和翻阅了大量的相关资料，结合施工现场的实际情况，在20xx年x月基本完成了三部工法文本部分的编写任务，如今正在做相关申报工作，也期待能够申报成功。

　　三、提升思想、不断加强理论学习，拓展知识领域

　　我出身于农民，父母都接受过高中教育，所以在家庭背景和家庭教育和影响下我为人正派，思想端正，吃苦耐劳，我深知只有知识才能很好的立足于社会，同时社会在变化，思想也在变化，如果不更新思想就会被社会所淘汰。

　　1、良好的思想作风

　　在工作态度上，我能够严格要求自己，任劳任怨，不怕工作繁锁，领导安排的工作能很快进入状态，执行力较强，不拖泥带水。我求实务真，工作用事实说话，敢于面对问题;乐观上进，总是和别人对比，找出差距进行改进;保持严谨认真的态度，努力将工作做到完美。我遵守集团公司和部门的各项管理制度，团结同事，积极参加公司组织的各项活动。我性格乐观开朗，做人讲诚信，对人热情友好，乐于交友;

　　2、结合社会、集团公司发展形式，提升思想

　　未加入集团公司以前，我以前单位上得心应手，未感到太多的压力，进入公司近一年来，我看到了自己与别人的差距，我看到了公司正在处于稳定高速发展，公司即将上市;企业高速发展期就需要有一个高水平的队伍，如果今天不努力工作，不跟新观念，跟不上企业发展步伐，就要被公司、社会所淘汰，正是张爱平董事长所讲的要建立一个“能上能下的用人机制”。所以能进入集团公司，这是我的机会，我要牢牢的把握住这个工作机会，工作中我更加勤奋努力，因为只有付出才有回报;思想上更加开放，时时刻刻感受到紧迫的压力，要有忧患意识，因为只有压力才有动力;

　　3、在工作中不断学习

　　在工作中，我总把自己看做为一名初学者，总是把自己的知识水平放在最初级阶段，因为工作中我不懂的很多，有很多需要我去学习，去学习专业技术、业务能力，去学习工作方式，去学习沟通与协调技能，所以我在工作中学习，在工作中提高，使自己能适应集团公司高速、多元化的发展的需要。

　　四、存在的不足

　　回顾过去近一年的工作，自己所取得的成绩，除了自己努力工作外，更主要的是领导和同事们关心支持的结果，但是这些成绩离上级的要求还有较大的差距，还存在许多不足。一是;我本人来单位时间较短，需要时间去熟悉和磨合，从而更好的去开展工作;二是;集团公司业务范围涉及的知识面较广，所以自己的许多方面急待需要提高;三是;在实际的工作中，因受各种因素的影响，有时不能完全坚持施工技术标准，从而造个别分工程质量不高。

　　五、下一步的目标

　　据部门的任务分工和集团公司的需要，认真的去开展每一项工作，不断的学习新的知识，提高自身的业务水平和综合能力，在实际工作中，依靠自己专业知识和工作经验，对集团公司承揽的工程按照国家的建设法律、法规，相关工程建设强制性标准和管理体系文件，全过程、全方位的进行质量监督和技术指导，使得每一项工程都能高效、高质量的完成，努力做到每项工程的建设让业主满意，社会认同的优良工程，为集团公司贡献自己的力量。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！