# 关于精装工程管理员工个人工作总结

来源：网络 作者：心上人间 更新时间：2025-05-18

*工作总结是以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。本站今天为大家精心准备了关于精装工程管理员工个人工作总结，希望对大家有所帮助!　　关于精装工程管理员工个人工作总结　　生产实习是理论联系实际，全面贯彻党的教育方针，培养德智体全面发展的...*

工作总结是以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。本站今天为大家精心准备了关于精装工程管理员工个人工作总结，希望对大家有所帮助![\_TAG\_h2]　　关于精装工程管理员工个人工作总结

　　生产实习是理论联系实际，全面贯彻党的教育方针，培养德智体全面发展的人才的一项重要措施，是教学计划中重要的教学环节。

　　1.实习目的

　　(1)通过实习，对—般工业与民用建筑施工前的准备工作和整个施工过程有较深刻的了解;

　　(2)理论联系实际，巩固和深入理解已学的理论知识(如测量、建筑材料、建筑学、建筑结构、建筑施工等)，并为后续课程的学习积累感性知识;

　　(3)通过亲身参加施工实践，培养分析问题和解决问题的独立工作能力，为将来参加工作打下基础;

　　(4)通过工作和劳动，了解房屋施工的基本生产工艺过程(土石方、砖石、钢筋混凝土、结构安装、装饰等)中的生产技术技能;

　　(5)了解目前我国施工技术与施工组织管理的实际水平，联系专业培养目标，树立献身社会主义现代化建设、提高我国建筑施工水平的远大志向;

　　(6)与工人和基层生产人员密切接触，学习他们的优秀品质和先进事迹。

　　2.实习要求

　　参加实习的学生，应在工地实习指导人员的帮助下，具体参加有关的技术工作和生产工作，在工作中参照本指导书的要求，全面地完成生产实习工作。实习期间要求做到：

　　(1)认真按时完成实习指导人员和指导教师布置的实习和调研工作;

　　(2)每天写好实习日记，记录施工情况、心得体会、革新建议等;

　　(3)对组织的专业参观、专业报告都要详细记录并加以整理;

　　(4)实习结束前写好实习报告，对政治思想和业务收获进行全面总结;

　　(5)对实习指导人员和指导教师布置的“专题作业”要及时完成并写出报告;

　　(6)利用业余时间，结合本工地或本地区自选专题进行社会调查，写出报告。

　　(1)多层现浇钢筋混凝土框架结构

　　可以从事下述工作或学习下述内容：

　　1)柱、梁、板、楼梯的模板构造;模板(定型组合小钢模)的配板方法(绘制配板图);模板支撑方式及模板设计等有关内容;

　　2)结构配筋情况(分析其是否合理);钢筋的配料、制备方法;钢筋绑扎方式、安装、验收及隐蔽工程记录;钢筋代换;钢筋的下料长度等;

　　3)钢筋验收、质量管理;

　　4)钢筋机械及加工工艺，车间平面布置;

　　5)钢筋焊接及其它连接工艺、冷拉、冷拔工艺及质量控制验收标准;

　　6)先张法、后张法施工工艺及预应力筋的配置、张拉制度及质量控制;

　　7)混凝土的原材料的质量要求、配合比施工控制;

　　8)混凝土的制备及机械设备、掺合料、附加剂的应用;

　　9)混凝土运输(水平与垂直运输)机械、运输组织方式及保证质量的技术措施;

　　10)混凝土浇筑顺序;混凝土捣实机械及捣实方式;

　　11)混凝土浇筑后的养护;拆模时间和拆模方式;混凝土构件的质量和验收;

　　12)施工缝的留设位置及处理方法;

　　13)伸缩缝、沉降缝的构造;

　　14)混凝土工程质量控制及验收标准;

　　15)模板的定位方法;轴线和标高的控制等;

　　16)各种结构模板构造、支模方法、模板配置;

　　17)模板安装及质量控制、模板拆除、维修及周转;

　　18)隔离剂的种类与应用;

　　19)工程的流水段划分和流水施工方法;

　　20)现浇多层钢筋混凝土框架的施工方案或单位工程施工组织设计的编制;

　　21)劳动力的调配和提高劳动生产率的方法等;

　　22)其他有关的内容(根据工程特点和现场情况确定)。

　　(2)多层砖混结构

　　可以从事下述工作或学习下述内容：

　　1)了解砌筑操作规程及砌筑规则;

　　2)皮数杆的作用及其控制;

　　3)砖、砌块、砂浆、砌体的强度等级及相互关系，砌体施工验收规范;

　　4)砌筑砂浆、抹灰砂浆的区别及制备;

　　5)每层墙身轴线的引测，平面弹线和标高控制;

　　6)所用砖、灰浆材料特性，材料运输机械和运输方式;

　　7)脚手架的构造和搭设方法，安全网的设置;

　　8)砖基础、砖墙等的砌筑方法，纵、横墙的联接方式，过梁的施工等;

　　9)砌砖质量检查与验收;

　　10)墙体可砌高度，砌体分层分段流水施工组织，砌筑阶段现场平面布置;

　　11)装饰工程种类、工艺、质量标准，各种饰面材料的应用;

　　12)楼板的配板，楼板吊运方式和铺设顺序及方法;

　　13)现浇楼面的配筋，钢筋绑扎方法和混凝土浇筑方法等;

　　14)材料、劳动量的计算方法，劳动力调配与提高劳动生产率的方法等;

　　15)多层砖混结构的施工方案或单位工程施工组织设计的编制;

　　16)其他有关内容。

　　(3)单层工业厂房

　　可以从事下述工作或学习下述内容：

　　1)结构型式与结构特点;

　　2)建筑物的定位与轴线的测定方法;

　　3)柱子现场预制方法(包括预制位置布置、模板构造、配筋特点、预理件固定、混凝土配合比、混凝土浇筑和捣实方法、叠浇时的隔离措施、质量要求等);

　　4)屋架现场预制方法(包括预制位置布置、模板构造、配筋特点、预理件固定、混凝土配合比、混凝土浇筑和捣实方法、预应力留孔和张拉方式、叠浇时隔离措施、质量要求等)。

**关于精装工程管理员工个人工作总结**

　　为了让我们土木专业的学生多了解一些当前比较普遍的建筑形式及建筑方法，磨练我们当代大学生的吃苦耐劳的毅力及勤看、勤问，勤思，勤学的习惯，把我们从理论的殿堂带入实践的前线，为了让我们下学期更好的学习专业知识，在小学期学院组织我专业的学生进行了五天的土木专业认识实习。

>　　(一)“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。”

　　第一次，亲身感受到土木工程是一门大学问，有很多很多的知识。我还是个连土木工程门都没进的无知学生，要学的很多，要做的很多，今后的时光应该是自己发奋读书的日子，是努力求索的日子。

　>　(二)从理论到实践还有一段路要走。

　　在我们的第一天第一站一座拱桥的施工现场，谢老师问：“这座桥的拱是双曲线，还是抛物线。”记得当时我的大脑一片空白，我并不是不知道，但是没有马上反应过来，为什么呢?没有意识，没有将从课堂上学到的知识运用到实践中去的意识。以后，要多加努力，大学不是高中，要学真本事，能把课本上的东西运用到实际中去，并有所创新，才能算是真正学会了，才是真正的本事。

　>　(三)要想学好，先要“三勤”。

　　在许多工地，特别是桥东开发区房建工地，工地技术人员等给我们最多、最宝贵经验就是“三勤”，勤看、勤问、勤思。对各工地、工程，要多留心看，施工技术、施工方法、施工管理等要多留心看，另外，就是对于专业书籍等要多看;对发现的问题和不太清楚的地方要多问，问技术人员，问工人师傅，总之，要在最短的时间内，把问题解决好，搞清楚;对于任何问题、任何方法等，都要经过自己的认真思考，不要把问题留给别人去解决，不要简单的照搬别人的方法，思考是进步的捷径。

　　>(四)学真本事，有自己的一技之长。

　　这次老师和工地技术人员，让我记忆最深的话就是“学真本事，有自己的一技之长”。不要死钻课本，但也不要脱离课本，联系实际，要把本事真正学到手，学过的就要能用的上，能在将来的岗位上，施展自己的本领。要有自己的特长，用工人师傅的一句话就是“一招先吃遍天”，要有自己的夺人之处,才有自己的立足之地.

　　>(五)搞工程要能吃苦,要有耐力.

　　一个连阳光都见不得的人,会有什么作为呢?一个一遇到困难,就退缩的人更不会有什么作为.这次实习我的又一收获,就是自己的毅力,又得到了一定的锻炼,为将来更好的走上工作岗位,准备了一份适应力.

**关于精装工程管理员工个人工作总结**

　　>一、实习单位概况

　　中煤第七十三工程处隶属于中煤建筑安装工程公司，是国有大型房屋建筑一级施工企业。现有十四个土建工程项目部和三个安装项目部，具有土木建筑、机电设备安装、道桥修筑、土石方、高级装修等工程以及非标件加工和砼构件制作等综合配套施工能力。能够独立承担大中型矿山地面生产系统、选煤厂、选矿厂、发电厂、道路桥梁、土石方、高层建筑、装饰装修等工业与民用工程的土建与设备安装施工任务，年生产能力达10亿元。

　　>二、实习过程概述

　　本次实习主要从做预算前的准备工作及注意事项了解，在师傅的教导下，做了陕西黄陵二号井原煤仓工程的预算。

　>　三、实习的主要内容及自己所做的主要工作(一)熟悉施工图

　　建筑工程施工图,它表达了建筑工程的形体布局、结构和构造,是编制工程预算的依据。根据施工图纸正确地计算工程量是保证预算准确性的首要问题。

　　1、粗略看图

　　(1)粗略看图就是浏览整套施工图，达到以下目的：了解工程的基本情况，如建(构)筑物的层数、高度、基础深度、结构型式和大概建筑面积等。

　　(2)一般了解工程的材料和做法。

　　(3)了解图中有没有钢筋表、混凝土构件统计表和门窗统计表。(4)了解施工图表示方法。

　　对于简单的工程，有时可以省去粗略看图这一步，仅看一下建筑三大图(建筑平面图、立面图和剖面图)，就可以着手计算工程量。

　　2、重点看图(三大图、设计说明)，着重弄清以下几个问题：

　　(1)工程室内外高差，以便在计算基础和室内挖、填方工程量时利用这个数据。(2)建(构)筑物层高、墙体、楼地面面层、门窗等相应工程内容是不同楼层或段落不同而有所变化(包括尺寸、材料、做法、数量等变化)，以便有关工程量计算时区别对待，避免按想当然办法，盲目简化计算，后来返工，浪费时间。

　　(3)工业建筑设备基础、地沟等平面布置大概情况有利于基础和楼地面工程量计算。

　　(4)建(构)筑物构配件如平台、阳台、雨蓬、台阶等的配置情况，在按详图计算其工程量时知道其所在部位，避免二次翻阅图纸和重漏计算错误。

　　3、迅速减少施工图数量：在工程量计算过程中，要随时注意并设法减少图纸数量。4、随时清理施工图

　　若同一张图纸上有不同分部分项工程内容，而又不宜一次计算，对已经计算者，可在图纸上相应位置划一√符号，未计算者不做标志，以利于继续进行工程量计算(每项计算后仍应划√符号)和最后的图纸、项目清理。已计和未计图纸都要按图序放置，便于查找。

　　(二)明确编制目的

　　编制预算的目的就是编制预算的主导思想，编制预算的动力，有的施工图预算是为招投标服务，有的是为工地的项目成本控制服务，有的是作为报送甲方最终审核工程造价服务的。不同的目的预算编制的手法也不同。

　　为投标和为项目控制编制的预算以符合客观实际为中心，应贴近实际施工方法，便于客观的预测和控制;作为报送甲方最终审核工程造价的预算，应以经济效益为中心，在不违背合同、变更、签证等书面证据、不违背常理的情况下，可以稍微偏离实际，如：小型挖土实际是机械，可以按人工挖土考虑，实际8吨自卸汽车运土可以按5吨自卸汽车运土考虑、实际天然砂石垫层可以按人工级配砂石考虑，甚至于有些小型的仓(库)，在可以滑模和倒模模棱两可时也可以按滑模施工考虑等等，这种按照不同目的使用同样的资料编制的施工图预算即使出自同一人之手工程造价相差也很大，不同目的的预算由于个别定额项的套价不同，甚至计算规则不同，往往相差10%以上，甚至相差20%，所以施工图预算编制前，明确编制目的是非常关键的问题。

　　(三)摸清现场实际情况、根据施工组织设计了解主要施工方法

　　由于建筑安装工程施工工作综合性强、涉及面广、现场施工条件受到诸多复杂因素的干扰,所以预算人员在编制预算之前要了解设计意图和工程全貌,特别是现场的实际情况。例如装车站工程，由于地处运输铁道上，施工难度很大，在编制预算的初期就应该考虑到：a施工机械上、下火车导轨的费用;b与铁路运输部门的配合费用;c、施工安全费用;d、施工窝工及降效费用;c、有无地基处理及降水费用等等。如果在编制施工图预算时，施工组织设计或施工方案也在同时进行，则需先了解这些情况，才能正确确定有关分部分项的工程量和工程造价，否则会造成预算脱离现场、脱离实际的倾向,影响预算质量。

　　(四)审阅施工合同

　　合同在建设工程项目中的作用是毋庸置疑的。我们主要审阅合同中的条款如工程名称、工程地点、工程内容、工程承包范围、开、竣工日期、合同价款、合同文件的组成及其解释顺序、合同生效日期、专用条款等。

　　(五)合理套用定额标准

　　定额是单位产品生产过程中消耗的人力、物力或资金的定量,反映一定的社会生产力水平。各地区、省、市按照定额规定,编制本地区的预算基价,确定每个分项工程的基价，把本地区材料预算价格、工资单价、机械台班单价代入到统一预算定额中编制成的。单位估价表具有定额的性质,执行时必须按说明及计算规则正确套用,对定额工程项目的内容吃透，不乱套定额。凡是定额上没有的注明的一些新工艺，新材料，如土工带等，要注意收集基础资料，编制一次性补充定额，上报定额站审批。

　　(六)工程量计算

　　工程量计算是施工图预算的主要步骤也是最费时、最费力的步骤。工程量的计算分工程量计算软件算、EXCEL软件算量和手算三种方式。

　　(七)正确制定材料预算价格

　　建筑安装工程材料是建筑施工的劳动对象,是构成建筑安装工程实体的主要成分。材料费在工程造价中占很大比重,一般占工程直接费的70%～80%，占工程造价的50%～60%。

　　现在施工图预算材料调差的依据主要有三种：当地工程造价部门按期发布的材料指导价、甲方按期发布的材料最高限价、据实调整价差。对于按材料指导价和材料最高限价的调整方法是：对价格进行动态管理,结合本地区不同时期的实际水平测算价差、调整子数或以施工进度为依据，做到材料价与施工进度同步、价格随行就市。

　　对于据实调整材料的认价，根据甲方认证的材料的实际价格调整，凡是定额上没有的新材料，一定要认价，且认价时一定要注明材料的具体规格，这里说明一下认价时注明具体规格非常重要。

　　(八)取消施工方案中不合理因素

　　施工方案在很大程度上决定了施工组织的设计质量和施工任务完成的好坏,在满足其它条件的同时,也必须使施工方案经济合理。预算人员在编制施工图预算时,常常对现场发生的设计变更、变更签证进行审核。施工单位据此补充预算与预算一并作为结算依据。

　　(九)使用微机套价

　　计算机技术在设计概预算方面的应用已取得了可喜的成绩。从数据的运算、费用的计算,到最后的打印输出等全过程,计算机已经完全可以代替人工,将预算员从繁琐的计算和抄写工作中解脱出来,提高工作效率。

　>　四、实习过程中收集到的资料(1)《08工程量清单计价规范》(2)《工程造价计价与控制》(3)《工程造价咨询企业自律公约》(4)《建筑安装工程定额与概预算》(5)《工程造价与管理》(6)《建筑施工规范》

>     五、毕业论文工作设想

　　当前国家正加大基本建设投资，工程造价是业主、承包商、监理、咨询单位最关注的核心，其合理性、严肃性、影响质量，进度，费用三大目标控制，而其风险防范又有很多可探讨之处。如何进行工程造价控制直接影响整个工程的投资资金，针对建设项目的实施情况，建立一套合理的造价控制方案尤其在重要，而建设项目在施工阶段的造价控制将对在整个项目建设中非常重要。

　>　六、对今后实习的建议

　　(一)明确实习目的，围绕目的进行实习

　　有句成语叫有的放矢，的目标也，矢者箭也，其意为：有了目标，然后在放出手中的箭。搞好实习同样如此，首先应该明确实习的目的，只有明确了实习的目的，才能够针对这些目的，采取相应的行动。否则就成了无的放矢。

　　判断实习方法的好坏以及采取的行动是否正确的标准就是：看是否有利于实习目的实现。因此，在实习中，自己每做一件事情都应看看是否有利于自己实习目的的实现，如果有利于自己的实习，就应该努力地去做好，否则就不应该去做。

　　(二)明确自己的身份，扮演好自己的角色

　　人们常说：生活本身就是一个大舞台，每一个人都在这个大舞台上扮演着各自的角色。对于实习生来说，实习生活将是生活大舞台上上演的一台戏，对于一台戏来说，主角表演的成功与否直接关系到戏的成败，因此，对于实习生来说，应该明确自己的身份，扮演好自己的角色。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！