# 2024年现场管理员工作总结汇总

来源：网络 作者：寂静之音 更新时间：2025-05-14

*20\_年现场管理员工作总结汇总一一 不准随地吐痰、不准随地乱扔烟头、注意保持卫生间清洁卫生；木工进场时候要认真检查现场情况，发现有损坏的地板砖和其他物品及时报告；在施工过程中保护好地板砖和各种管道，不得损伤和损坏。发现随地吐痰一次罚款五十元...*

**20\_年现场管理员工作总结汇总一**

一 不准随地吐痰、不准随地乱扔烟头、注意保持卫生间清洁卫生；木工进场时候要认真检查现场情况，发现有损坏的地板砖和其他物品及时报告；在施工过程中保护好地板砖和各种管道，不得损伤和损坏。发现随地吐痰一次罚款五十元；发现乱扔烟头一次罚款五十元；现场开罚单。

二 材料必须码放整齐、不准乱堆乱放、五金和工具摆放到指定位置、装修垃圾定时清理。发现违规罚款三十元；现场开罚单。换掉的衣服和鞋子需放在地上指定位置，不得放进衣柜里面；违者发现衣服一次，罚款五十元；发现鞋子一次罚款二百元；现场开罚单。

三 板材上面不得有脚印、不得以任何方式弄脏装修材料；发现违规一次罚款五十元，现场开罚单。

四 木工制作过程中不得有裸露钉头、套边和料边不得有毛刺、材料尺寸必须准确无误；柜体上面不得有任何没有必要的划痕，不得在柜体上记东西和涂画。发现违规一次罚款三十元，现场开罚单。

五 必须按照设计图纸施工；图纸和设计师交待不一致的地方，如果更改必须要有设计师签字批准。发现一次私自不按照图纸施工罚款二百元，现场开罚单；因此造成的损失由木工自负。

六 木工施工过程中不得偷工减料、同时也不得浪费材料；要做到合理有效利用装修材料。

七 施工过程要规范、必须按照规定的施工工艺进行；不得图省事私自篡改施工工艺。发现违规一次罚款二百元，现场开罚单。

八 按时上班下班、不能无故旷工；有事需提前向设计师请假；下班时候要关好窗户，关掉电源。发现违规一次罚款一百元，现场开罚单。

九 鼎诚装饰管理人员不定期对施工现场进行检查，发现不合理及违规将及时通报批评和按照规定处罚；并命令限期整改。在限定期限内不整改者，发现一次罚款二百元，现场开罚单。

十 不准收受客户任何赠送的烟酒礼品，不准接受客户任何形式的宴请，发现违规一次罚款二百元；现场开罚单。

十一 不准向客户索取任何物品，发现违规一次罚款二百元。不准窃取客户和公司的任何物品，发现一次即行辞退。

十二 不得发布任何不当言论，不得发布诋毁公司形象的言论，不得发布诋毁客户的言论，不得与客户无礼争吵，发现违规一次严重警告或者即行辞退。

十三 木工进场需先熟悉本制度；如进入本公司工地施工，即认为对本制度认可。本制度适用于在本公司工地施工的所有木工。

十四 被罚人员可以询问处罚原因，但是被罚人员必须在罚单上签字；被罚人员不服处罚的，有本公司经理裁决，如果经理裁决不应该处罚的，罚单即行失效；如果经理裁决应该处罚的，该罚单即行生效。

十五 本制度规定的被处罚人统一规定为工长；工长对本工地发生的一切违规行为负责。

十六 工长认真阅读本制度并认可后需签字；签字之后，即表示对本制度完全认可和接受。

公司经理（盖章、签字）： 工长（签字）

年 月 日

**20\_年现场管理员工作总结汇总二**

时间：-08-06 下午19：00点

地点：xx公司x楼会议室

参见人员：甲方：x总、x总、x经理、x处

乙方：x总、x经理

会议内容：目前酒店工程施工中存在的问题及变更事宜

阚总：根据现场检查情况看，工程中存在较多问题，主要表现在;工程质量较差，施工进度缓慢，整个施工状况不是令人满意，在施工中一些细节需要做出调整。

1. 整个施工工期需要重新排一下。

2. 每星期定期召开施工调度会。

3. 所有施工中的有关事宜一切要用文字表述。

4. 工程中所用主材需甲乙双方共同采购。

5. 客房样板间局部调整，并尽快做出新的样板间，餐饮包房尽快做出样板间。

6. 主楼二楼采光井按原设计方案执行，拿出效果图，尽快组 织施工。

7. 室外消防水池重新定位。

8. 要求甲方工作要做到位，具体问题要落实到实处，尽快使整个工程有新的起色。

x总：整个工程部分装修用材质量太差，工序混乱，对施工方不负责任的工作态度提出批评。建议甲方健全管理体制，坚强监管力度，对施工期间的安全问题要引起高度重视。同时对楼内的平面功能分区做了部分调整建议。

x处：对工程施工中部分工序存在的质量问题做了简单说明

1. 外墙施工存在诸多问题，在施工过程中多次提出，今天就不一一列举，用一句不恰当的话说就是屡教不改。

2. 今后要求乙方部分分项工程验收，乙方要先自检合格后，方可上报甲方验收，否则不允许下道工序施工。

x经理：为了工程进展顺利，提出

1、 甲方组织不健全，人员缺乏，监管不到位，是造成工程质量低下和施工进度缓慢的原因。

2、 工程款要及时拨付。

x经理：为了工程顺利进行，保质保量的按期完成施工任务，在原合同的基础上增加补充协议，乙方按工程总造价的5%缴纳工程履约保证金。工程完工后，无违约责任一次性无息返还。

总结：大家站在不同的层面和角度对工程中存在的问题提出了不同看法，但得出的结论是大致相同的，目前的工程质量及进度与前期所期望的相差甚远，总结开工四个月以来的工程现状，造成当前局面有几方面的原因

1、 乙方开工前的准备工作不细致，，主要是施工方没通过招投标程序轻易得到整个工程承包权，对工程的重视程度不够，同时乙方过于自信、妄为，导致工程施工中随意性太大，并且自以为是，施工程序混乱，给工程管理留下较大隐患。

2、 外墙设计图纸不合理，施工过程中不按图施工，所用材料质量较差。甲方多次下达整改通知，目前外墙还在整改，外墙施工不完成是整个工程工期延误的主要原因。

3、 实践证明施工方不具备多专业综合施工能力，施工程序混乱、综合协调能力较差，所有这些直接制约了工程的顺利进行。

4、 本工程是旧楼改造，按目前酒店的使用标准需要进行多处改造。例如屋面消防水箱、电梯井都需要二次加固，后续增加部分工程，所有这些也是工程滞后的另一个原因。

5、 甲方人员少，技术力量薄弱，现场监管不到位也是不可忽视的因素。

x年xx月xx日

**20\_年现场管理员工作总结汇总三**

按本公司标识规范,出入口按文明施工要求设置九牌一图标志,大门按标准图规格制作,为四扇折叠式大门,下装滑轮,门扇一律漆成白色,绘制公司的标志图案。

围墙基础采用永久围墙基础,围墙用小砌块砌筑,高2m,纸筋灰粉面,白色涂料两度,每隔6m设一砖柱,围墙帽刷二道蓝漆条纹。

场内由散水坡(明沟)——埋地排污管——沉淀池——市政管网组成的三级排污系统,并由专人负责疏通,各栋号砼泵车前设置沉淀池。

按施工现场平面图合理布置现场各种临时设施,材料的存储、堆放点、机械设备的布置,组成以项目经理为首的文明施工班子,实施现场标准动态化管理,确保整个工程在有序的条件下组织施工,有一个良好的规范化的场容场貌。

现场临时设施及施工道路总体布置时,考虑小区的开发流程,整体工程的永久总体道路及配套设施,避免冲突,影响整体管线的施工。

现场施工区域一方面做好安全生产,消防安全等方面警标,宣传及布置相应的器材外,同时必须设置有关文明标化施工的宣传标识及相应的配套设施布置。

强调全员管理概念,对进入现场的所有人员进行必要的教育宣传;强化文明施工意识,对现场的专业分包队伍在积极提供配合的前提下,订立相应的文明施工责任协议,互相配合,创建文明工地。

在工地出入口均设三班制门卫人员。全体施工人员实施一律佩带胸卡制度,专人负责管理检查,防止因管理不善而导致安全事故。

建筑物周围交通干道均做混凝土路面,并铺设排水沟,有专人清扫疏通,做到四周道路畅通、平整,各种物资堆放整齐。对于重要贵重材料设备,配合业主搭设相适应存储保护的场所或必要的临时设施。

生活区与施工区实施分隔管理,卫生区域分片包干管理。施工现场成立文明施工管理小组,将该项工作纳入议程,专人负责,严格执行上海市关于施工现场文明施工管理规定。

进出场车辆(商品混凝土运输车),在门口设水龙头冲洗。出入口地面铺垫草袋,严防车辆带土出去,影响道路整洁。

脚手架上除设置防护竹笆外,用绿色密目安全网封闭,降低躁声,防止灰土外扬。

工地现场各类警示标志醒目、齐全,宣传横幅适时醒目,保持完好,挂放整齐。

尽量减少噪声及扬尘挠民,除地下车库等砼需连续浇筑12小时以上的,砼一律在白天浇筑,土方施工阶段,应做好运土车车轮的清理工作,杜绝对周邻道路的污染,工地内所有硬化场地必须有专人负责洒水。

材料实施定额发料制度。建立工程成本考核与经济挂钩的奖惩制度。做好落地灰清理工作,做到工完场清,人人重视,创建文明工地。

工程桩基施工及土方开挖,必须根据建筑单位提供的地下管线网图,做好监护工作制订切实可行的监护措施,每天有转人负责监察看护,发现异常及时向有关部门汇报,并采取相应措施,确保地下管线完好无损。

**20\_年现场管理员工作总结汇总四**

一、活动主题

扬帆魅力五月，书写红色青春

二、活动目的

继承和弘扬传统国粹文化艺术，提高本校大学生的艺术修养、审美情趣，营造更好的校园文化氛围，促进书法爱好者之间的交流，值庆祝中国共青团成立90周年之际，兰亭书法协会特举办首届硬笔书法大赛。

三、活动意义

在竞争越来越激烈的当今社会，写得一手漂亮的字，无论是学习、工作，还是生活，都会给人留下好的印象，增强自信心。练字能使人变“静”，培养人的专心、细心、耐心和毅力等优秀品质，从而提高人的整体素质――这是其它学科无法替代的。

写字是一种高雅的艺术爱好，能使人在挥毫中自得其乐，给人以美的享受，还是养生保健的有效方法。医学专家研究结论表明，在可使人长寿的二十种职业中，书法名列榜首。面临期末考试，对于学生很重要一点，练字，能直接或间接提高学习成绩，考试的卷面印象分通常会是提升考试成绩的一个重要方面。

四、活动对象

青岛理工大学(临沂)全体学生

五、活动过程

1.宣传阶段

(宣传部、才艺部部分成员负责)

(1)大海报2张，小通知10张，展板一块

(2)时间：周一(5月21日)开始

(3)在宣传栏以及各个宿舍楼广告栏张贴关于硬笔书法大赛的通知;超市西门放置展板宣传。

(4)安排请各系辅导员给班长发短信，加大宣传力度。

(5)参赛要求：

a、书写内容符合本活动主题

b、可以a3、a4、扇面、斗方、卷轴等形式书写，可使用签字笔、钢笔、美工笔、圆珠笔等硬笔进行创作，篆、楷、行、草、美术字皆可，可画线打格(黑字多配红线格为宜，线格的颜色、形式、明格暗格或不打格自行决定)。

c、作品反面用铅笔楷书注明专业班级、姓名以及联系方式。

2.征集作品阶段

(秘书部负责)

(1)准备桌子两张，条幅一副，硬笔书法练习纸、笔若干

(2)地点：超市西门

(3)时间：5月22日--5月29日下午4:20-6:30

(3)摆放桌椅，悬挂条幅，安排干事轮流值班，征集作品(作品编号)，统计参赛者信息。可现场练习硬笔书法。

3.展览阶段

(组织部负责)

(1)准备：桌子四张，展板四块，投票卡若干(特别制作：标有赞助商，编号，投票人姓名、联系方式等)，投票箱一个

(2)地点：篮球场东大道

(3)时间：5月30、31日下午4:20—7:00

(4)作品均用卡纸编上号(按篆、楷、行、草分类;形式特殊的作品单分类)用别针别于作品上，有序贴于展板上。

(5)展览长廊

流程：观众在一号桌上领取投票卡

1、参观欣赏展览的作品

2、二号桌，在投票卡投票联上标上认为最好的作品编号

3、投票联投入投票箱内

4、评选出投票率最高的20名

4.评选及颁奖阶段

(会员代表部、才艺部部分成员负责)

(1)准备：提前申请教室，递送邀请函(各社团、评委老师等约25个)，本社团宣传片，纸笔，水

(2)地点：某教室(待定)

(3)时间：6月1日晚7:00(预定)

(4)流程：展板展览于教室内，同时展览硬笔书法老师的作品

1、主持人介绍到场评委及嘉宾

2、评选出的20名参赛者每人1分钟展示自己的作品(可展示粉笔字)，并讲述硬笔书法带来的自身优势等，令同学们感同身受

3、评委本着公平、公正、公开的态度对参赛作品进行评选，用打分卡打出分数，统计得分

4、现场节目表演

5、宣布获奖名单，并颁发奖品及证书，合影留念

6、互动练习，给现场观众发放硬笔书法练习用纸，现场练习

7、通过投票卡现场抽取幸运观众，赠送小礼品

8、办公楼宣传栏公示获奖名单

9、一段时间内继续在办公楼两侧展览获奖作品以及书法老师作品，感染更多同学

六、奖项设置

一等奖2名奖品+证书

二等奖3名奖品+证书

三等奖4名奖品+证书

优秀奖10名证书

七、资金预算

八、资金来源

(外联部负责)

1、争取拉到校外赞助。为丰富校园生活，学校学生会、社团等学生组织举办的活动较多，需要学校的开支比较大，若能拉到部分赞助，既能减轻一些学校负担，也能给同学们带来优惠，同时能使社团成员得到锻炼，是一个双赢的好方法。(为确保双方利益，准备关于赞助的合同书)

2、向团委申请

九、评分标准

1、书写内容符合主题要求

2、书写规范，无错别字

3、文笔流畅，版面清洁

4、字体大小适中、美观

5、章法自然，整体感官舒适

十、活动总结

本次活动旨在弘扬中华民族优良传统艺术文化，提高本校大学生的综合素质，浓郁校园文化氛围，各部门对活动全过程进行记录总结，以备吸取教训。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！