# 检修管理工作总结(优质9篇)

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2025-03-09

*检修管理工作总结一光阴似箭，20xx年即将过去，在这辞旧迎新之际，我们为了把各项工作做得更好，取长补短，发挥优势，所以对过去一年的工作加以总结。在领导的正确指导下脱硫工作在过去的一年里硕果累累。同时也存在很多不足之处。在过去的一年里我们主要...*

**检修管理工作总结一**

光阴似箭，20xx年即将过去，在这辞旧迎新之际，我们为了把各项工作做得更好，取长补短，发挥优势，所以对过去一年的工作加以总结。在领导的正确指导下脱硫工作在过去的一年里硕果累累。同时也存在很多不足之处。在过去的一年里我们主要做了以下工作：

一失，为飞行腾飞做出贡献。

文明生产劳动纪律：为确保安全稳定高符合生产，减少不必要的撏失，加强管理，责任到人，杜绝跑冒滴漏，节能降耗，维护好设备，使其达到长周期运行。认真传达执行公司文件精神，使每个职工自觉的礼貌用语，文明待人。针对在工作中违反劳动纪律现象，我们采取“以人为本”的理念，以“劳动纪律规定”为准则，做到对事不对人，纪律面前人人平等。要求职工做到的班组长首先要做到，班段长身先士卒做员工的楷模。我们从元月份组织员工认真学习“白国周班组管理”，以“六个三”为指导方针开展各项工作。使每个班长的管理水平有所提高。针对个别违纪的员工我们以“管理规定”为准绳，进行了处理。由于我们严抓管理全年无严重违纪现象发生。

严格管理，认真地完成上级领导下达的各项任务，充分发挥组长的聪明才智。为分厂的工作做出应有的贡献。

**检修管理工作总结二**

随着装置生产负荷达到100%，标志着20xx年公司第一次大修取得了预期效果。本次大修从20xx年1月26日至2月6日，机修车间全体人员顾大家舍小家，不分昼夜地工作在最前线，克服了大修时间紧，工作任务重，天气寒冷等多方面困难，最终完成了公司下达的检修工作任务，并达到预期的检修效果，为公司的顺利开车奠定了坚实的基础。现将本人在这次大修工作情况总结如下：

1、提前对检修项目进行梳理，细化，落实到班组、落实到个人；

2、提前熟悉检修项目、对所需备件、材料、机具、专用工具积极准备，对所需脚手早安排进行搭设，对需要拆除的保温要求在装置停车前一两天进行拆除。

这次检修工作项目多、难度大、时间紧、人员少、再加上天气寒冷，给本次检修工作带来了困难，为尽快完成检修工作，大家每天连续工作16小时，有时候每天工作达20小时，饭菜送到现场，吃了饭就接着干，累了，就在桌上趴上一会儿，在十来天的检修中，除了现场进行x射线探伤不得不停工，可以回家洗个澡外，其余时间均在现场。

k1301是本次大修工作重中之重，k1301由于是第一次检修，本人和班组人员一道，认认真真对k1301进行拆检、对检修数据认真进行检测、并作好记录。对每一道检修工序认认真真进行。

在检修k1301同时，及时地对s1204a/b滤棒固定改造工作进行现场安装指导，进入到s1501，a1101a/b、气化炉内、7f斜三通更换、e3050换热器抽芯、k1102a/b轴瓦检查等现场了解检修情况。

为了保障停车检修过程中安全施工，避免出现安全事件和事故，对于特殊作业、高空作业、进入受限空间作业，要求检修人员严格执行公司的安全管理规定，作业前均办理相关的工作票证并得到批准后方进行检修作业。

整个大修，充分发挥了个人的技能与水平，但在大机组检修经验、机组对中判断能力上要进一步提升能力。班组人员能独当一面的员工不多，还在打人海战术，在焊接、管铆这一块我们需要向兄弟单位学习的地方还很多。

**检修管理工作总结三**

随着6月15日份的到来，20xx年xxxxx部的主要检修工作基本完成，检修工作告一段落。20xx年检修期，xxxxx部在领导的大力支持、热心帮助下，在同事们密切配合下，我部本着踏踏实实做事，认认真真工作的原则，基本上完成了各项检修任务，检修质量和检修速度都有了一定的进步。现将主要情况总结如下：

为了保证设备检修工作按质、按量、按时完成。在运行期未结束时我部就成立了以xxx为组长，xxx为质量监督的检修工作领导小组，组建以各执长为组长的设备检修承包小组。检修未开始时就对检修中所需物资，人员进行了落实。检修期开始召开了检修工作动员大会，使全体职工认识到了检修的重要性和检修中需要注意的问题。准备工作充分确保了检修过程的紧张有序。

在检修中我们制定了周密的检修计划，各重点检修项目的检修方案。在检修期我们始终坚持每天召开全体职工参加的检修晨会。 总结前一天的检修工作，部署当天检修任务。严格跟踪检修进度和质量。在检修中我们将检修工作根据供热系统的工艺流程分成，水系统，烟风系统，除尘除渣系统三个部分。并细化成包括清炉、打烟管、放灰、风道清灰、炉排检修、机泵、阀门、仪表等13项检修项目。对相应的检修项目由专人负责，严格保证进度和质量。

本次检修中我们突出重点难点，很抓重点项目的检修。本次检修我部有针对性的对检修中的重点难点，组织相关技术人员多次讨论分析并汇同相关部门共同制定方案。如烟管的清灰防腐、水浴除尘器内部悬挂烟灰清理、锅炉的干燥保养方案等。在检修中我们确定了重点检修项目7项，重点检修设备18项，常规性检修设备19项。完成率100%，合格率100%。排除包括1#炉分成给煤筛、挂灰机尾轮轴承损坏、2#炉出水闸阀阀板卡死等多项设备隐患从而保证了检修质量和速度。

在这次检修中与过去不同的思路和方法主要有：

在检修中我们成立以四个执长为组长的检修工作小组，对各项检修工作按小组承包。检修工作领导小组对各项检修工作进行检查考核。

检修中我们在保证设备内部完好零缺陷基础上，对设备外部也进行了美化刷漆清理。保证设备内部零缺陷，外部美观整洁。

在检修中我们广泛听取职工意见，收集冬季运行中发现的小的隐患，跑冒滴漏等“低老坏”现象。并对这些问题进行整改。做到检修工作无死角。

我们对设备和锅炉房内的安全标示和安全色完善和细化。对各设备进行刷漆美化，使各设备焕然一新。

我部在检修中，始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，制订了严格、可行的安全措施，把安全工作抓到了每一个检修环节，责任落实到每一个人，对人们容易忽视和麻痹的地方，采取了强化措施，加强专人预防、监督。配齐安全用品，并加强使用管理，确保该用时用上，不用时维护好。定期召开安全会，提高安全意识，确保了整个检修工作顺利完成。

此次检修中，由于与其它部之间在各检修项目时间安排上不太合理，造成部分工作被动返工。给检修工作带来不利影响。

综上所述，xxxxx部在各级领导的精心组织和兄弟部门配合下，较为圆满的完成了检修工作，同时也暴露出了一些问题。在今后的工作中我们将进一步完善检修成果。吸取本次检修的经验教训，更好的完成各项检修工作，保证今冬生产运行平稳高效。

**检修管理工作总结四**

20xx年，在各级领导的正确领导下，班组成员的共同努力下，检修班全面实现了安全生产目标，全年未发生人身轻、重伤事故，全年实现了零违章、零事故，使班组的安全生产工作上了一个新台阶。

1、统一思想、提高安全意识。

思想是行动的先导，要提高班组的安全形势，首先要统一人员思想、提高人员安全意识。我们每周定期开展班组的安全日活动，刚开始时，大家普遍认为比较枯燥，也比较反感，为了改变这一局面，我们在每次开班组安全日活动之前，都会找到相关的文件进行详细的解读，并且根据文件精神结合班组实际引导班组员进行发言。通过这个方法，班员参与班组安全日活动积极性得到了明显提高，班组成员的安全意识也得到了进一步的提高。现在，班组成员思想稳定，安全意识不断提高，安全生产工作也得到了保证。

2、树立学习理念，提高人员素质。

要保证安全生产，是离不开人员的素质和技术水平的，作为一名变电检修人员，如果不懂得变电检修技术，进行检修工作时，稍微一个疏忽便有可能引发设备故障甚至是人员伤亡事故。如何保证工作质量和安全呢，这就迫切需要检修人员不断提高技能，为此变检班提出了 “学习工作化，工作学习化”的理念，打破过去那种只重实际操作，不重理论的学习观念。我们结合班组成员的实际情况，制定对应的学习计划，让年轻的班员找准学习起点，从本职专业做起。现在，我们班组成员中有3人取得了变电检修高级工资格，3人取得了变电检修中级工资格，娴熟的技能使得安全工作得到进一步的保障。

变电检修维护涉及面广，我们严格执行管理制度和工作标准，使各项工作顺利进行，同时严把检修、改造质量关，提高施工工艺，确保了设备的“零缺陷”运行。我班严格执行计划的刚性管理，确保检修工作按计划执行。我们结合检修预试，加大设备维护力度，在对变电站进行详细检查和分析的基础上，制定了细致的检修和整改措施，合理安排检修作业，及时消除了设备重大缺陷，认真落实了各项反措，积极开展了设备治理工作，电网装备水平和设备健康状况得到持续提升。通过20xx年全体成员的努力工作，保证了电网的安全稳定运行。

1、注重作业前的人员分工。

在班组工作前根据作业内容对班组人员进行合理分工，做到“责任清、任务明”，使人员对工作任务有心理准备，同时要求工作负责人对作业人员的身体状况不适、思想波动、不安全行为、技术水平能力不足等可能带来的危害或设备异常进行提前控制。对检修现场明确主管领导、现场负责人、现场安全监督员、现场技术负责人。

2、注重作业前的材料和工器具准备。

标准化作业前期准备具有重要意义。变电检修作业往往是有多班组参与的多设备检修，所以前期要勘察现场，结合工作任务配备相关工器具、材料、备品备件、车辆，保证工作按时完成，提高供电量。

3、注重作业危险点分析和预控。

通过危险点分析，可以指明防范重点，达到安全目的。开展危险点分析活动把人为的、设备的、环境的、管理的各种可能发生事故隐患分析清楚，从而采取针对性预控措施，把各种危险因素消灭在萌芽状态。这项工作已在班组内形成标准化、制度化，班组成员在工作现场形成了预警的思维模式和良好的工作习惯。

通过开展标准化作业，进一步加强和规范了现场作业行为，优化了作业方案，提高了工作效率，避免了事故的发生。

在抓好检修工作的同时，大力开展班组技术创新活动，增强大家的学习氛围，培育大家的创新思维和提高创新技能。我们积极开展了“五小创新”活动，在今年“五小创新”活动中，我班认真组织，充分利用质量管理的先进理念，小组成员多次深入现场收集各种资料和数据，集思广益，多次整改，获得了良好效果。其中消除变压器导杆发热这一创新项目获得了市公司创新成果优秀奖，保证了安全生产，提高了供电可靠性，增加了企业经济效益。

**检修管理工作总结五**

紧张而有序的检修工作在公司领导、设备科、调度室的指导、协调下已落下帷幕，回顾如火如荼的6号、7号两天的检修，我车间成绩与不足并存，经验与教训皆在。现认真总结如下：

1、保质保量完成各项自检项目。

从八月底开始我们就召开以班组长和检修工为主的检修诸葛亮会，广泛听取大家对隐患提出的整改建议。而后我们仔细排查，及早制定措施与方案。在本次大检修中，我们依照计划不折不扣地执行，使设备处在较为良好的状态，共计完成大小项目7项。此外，我们又结合公司总的检修进度，完成了计划外的几项，如不打料的1#石灰乳泵拆检（叶轮堵塞，已清理），恢复3#石灰乳泵（已备用），清理回转筛，对钢棒、旋流器沉沙嘴的磨损情况进行了测量摸底，皮带输送系统的清理、护皮更换等工作量大，难度大的项目，为下一步的安全与文明生产奠定了良好的基础。

2、后期人员安排较为细致周密。

人是检修第一要素。检修前期，我们就着重对检修工和岗位工进行较为科学合理的安排，根据检修内容配备合适的人员负责该项目。尽量做到“人尽其才，物尽其用”。同时启动了激励机制，工勤人员将加班餐送到检修岗位上来，让大家有充沛的精力投入的大修工作中去。又为大检修提供了后勤保障，也充分调动了员工的积极性。尤其是岗位工与检修工的配合上很默契也很融洽，整个检修项目是在一种团结友爱，彼此体贴，互谅互信的良好气氛进行并结束的。

3、配合信阳安装公司完成了磨机背板的加固工作。

停车伊始，车间即安排用潜水泵1#棒磨机内残存的矿浆抽了出去，并在磨内接好了照明灯、轴流风机等且固定好。9月7日下午，信安公司电焊工到达现场，车间安排专人陪同进入磨内清理背板间隙内的矿浆并擦干方便其补焊。期间，翻磨两次。22：20棒磨机内前后背板的五道间隙终于完成了加固工作。车间同时完成了对棒磨机内钢棒的磨损程度进行了实测，i组为71mm，ii组为85mm。

4、检修与现场清理同步进行。

检修现场给人的第一印象一般是“脏、乱、差”，尤其是原料车间，前期生产被动造成的事故痕迹仍未完全消除。对此，车间高度重视，按照车间内区域卫生划分及包机设备责任人的划分，督促人员提前参与，穿插清理。做到人走场地清。

5、检修期间安全措施贯彻到位，职工劳动保护意识增强，安全员现场监护，不安全不检修。整个检修我车间未发生一起安全事故。

6、检修设备、资料整理保存。

1、检修项目的安全措施审批滞后，虽然也是在检修开始前完成了检修安全措施的审批、学习，但毕竟是安检科一再督促下完成的。

2、前期人员的检修工作有些松散。

9月6号，全公司的大检修正式拉开序幕，我车间也不例外。针对球磨机主电机轴瓦温度升幅较大的问题，我车间积极联系设备部门要求厂家到场参与会诊处理。结果，由于厂家人员迟迟不到，加之预定的36h检修时间，我方拿不定主意究竟如何处理为妥，如此，反复拆装轴瓦数次。虽然第一日的检修加班到晚上十点多，期间检修人员有空闲的时间等待下一步指令，最终“没出活儿”！直接导致第二日的检修人员、时间紧张，回转筛等没能彻底清检。

3、检修所需的材料、配件未准备齐全。

中间泵、矿浆泵机封数量不足，加上时间紧张未安排更换；棒磨机出料端筛网磨损较甚，备用筛网没有库存，只好临时处理了；另外，重要设备旋流器的配件沉沙嘴没有配件，我们只能拆下检查后重新装上搭配使用。

4、个别人的集体观念不强，检修工作中拖沓松散。

每月一次的例行停车检修，意义比较重大，尽管我们在停车前做了动员强调，但还是有人在检修期间休假。整体上大家都能发扬吃苦耐劳的精神，但个别人在检修工作中不够严谨，不够紧迫，东游西晃，也有部分人消极怠工，你推一下动一下，你不推他就爬下。虽然没有影响整个检修进度，但是给人的感觉却不好。

七分准备，三分检修。针对以上不足，我们将召开班组长级检修工作总结会，对存在问题的个人提出批评，对表现优异的同志给予一定的表扬和经济奖励，力争在下一次的检修工作中做的更圆满。

**检修管理工作总结六**

20xx年是我厂快速发展、也是 “十二五”计划的开局之年。车间团支部仅仅围绕以服务生产为中心，通过开展各种团务工作，使团支部成为车间各项工作的强有力后备军。现我将一年来车间团支部工作向组织汇报如下。

一、团务工作有序开展，并取得良好效果

1、团建标准化全面完善，全面提升了团建工作和团员青年职工思想素质：

今年，按厂团委的部署和要求，我车间开展了团建标准化完善工作，工作主要从团支部的建设，团员信息的收集，团支部档案完善三个方面来开展团建标准化工作，在团建工作中，团支部加强了团员和青年职工的理论学习，在7月份，团支部推荐的2名入党积极分子参加了厂党委组织的榆炼第二期入党积分子培训班，通过培训，这2名先进分子在7月份加入了中国共产党，成为光荣的预备共产党员。

2、创建学习型团组织：

治工作，团支部深入到团员青年中间了解他们的思想动态，广泛听取职工心声、同时也发放团员青年意见征求表，采纳青年对工作中建议和意见，及时解决和上报。同时，召开团员青年民主座谈会，并要求团员树立良好的形象，带动新职工的工作积极性，确保维修队伍素质和技术的提高。由团支部牵头，全面推行团委工作的新局面。

3、创先争优活动开展有序，职工面貌日益更新

随着我厂快速发展，青年职工生活的全面提升，为了引导青年职工的思想素质按正确健康的方向发展，我车间开展“创先争优”活动，在“创先争优”活动中我支部将各项活动有机结合起来，成立了团员突击队，发挥了团员不怕苦、不怕累的精神，使团员个人的集体荣誉感有了强化，车间团支部的凝聚力、向心力、战斗力有了提升。这种氛围也熏陶了班组和职工，维修二班在田永军、邵小荣2名团员的带动下，工作学习不落下，大小工作早动手，比别人、超自己，成为了车间今年进步快、亮点多的先进班组，通过“创先争优”活动，强化了青年职工的政治思想，引导青年职工树立正确的价值观、荣辱观。强化了团员青年的学习态度，使自己成为业务、素质双过硬的团员。在工作中对优秀团员拓静进行宣传报道，让职工们都向先进模范看齐，真正起到以先进模范带动广大青年员工齐进步的局面。从而做好做实“创先争优”工作。

4、接纳新团员、推荐入党积极分子进入党组织

为了贯彻上级团委的要求和决议，并在年初车间团员大会上，

讨论了20xx年车间团支部工作计划，并指导了全年的工作，给各项工作奠定了坚实的基础。并在7月份向党组织推荐了2名入党积极分子。

5、民主生活会开展 发现工作中存在的问题并及时予以解决 在7月22日，车间团支部按照程序召开了团员青年员民主生活会，在民主生活会上，征求解决了青年职工在工作生活中存在的问题，要求车间管理人员加强管理制度的执行，号召团员发挥模范带头作用。团员汇报了自己一年来的工作情况，并开展了批评与自我批评，要求团员青年要讲大局、抓生产，同时做好团结工作，不断提高业务素质和自身修养，立足本职为我厂做大做强做出我们应有的贡献。

二、狠抓精神文明创建 提高青年职工素质素养

1、企业文化持续推进 文化落地生根

我车间团支部十分重视企业文化的建设工作，今年我车间团支部企业文化推进的重点是让企业文化表现在青年职工的言谈里，行动中。在推进中，因人而易，训训诱导，以思想工作为主，让大家主动接受认同企业文化，还重新学习了榆炼企业文化理念、榆炼各层员工行为规范、榆炼誓词等，让职工形成企业文化引导职工工作生活，工作生活体现企业文化。

2、做好安全、维稳工作 落实好安全文化推进

各种规定和安全保卫工作的宣传教育，不断增强青年职工的主人翁观念和法律意识。通过一年来的工作开展，确保了无上访、闹事等事件发生；在青年职工生活中没有出现任何各类刑事、治安事件。

4、深化融合青年职工培训机制 塑造高水平检修人才

我车间在今年的职工培训中实现了，基础技能培训，专业实践培训和传统的以师带徒培训模式。1、基础技能培训就是根据职工自身技能，要求维修青年钳工每周加工一件工件，每月完成四件；焊工每天要加工一件工件，每月完成22件；车工要全力保障毛坯试件的供给。车间主修、副修、学徒技能水平不一样，工件的难易程度也不尽相同。2、专业实践培训就是，把青工集中在一起，由一名老师傅带领在大修、保运工作中开展检修作业，从而使检修技能得到切实提高。3、新员工由班组指定一名老师傅带领，要求老师傅出去检修期间，徒弟必须跟上学习，以身传教，从而迅速使新工适应工作岗位和检修环境。通过这些措施，我车间有11名学徒转为了副修，并在10月份举行的全省“延长杯“技能大赛上，有2名青年进入了前15名，车间团支部在车间党支部的领导下将近一步的将几种培训方法有机的结合起来，形成一套完整的职工培训体系。

三、在工作的不足之处和改进方向

通过一年来的努力工作，我们虽然取得了一定的成绩，但与厂团委的要求还有差距。主要存在：

1、支部各种活动与计划有时不能同步进行，工作、学习的协

调还需要进一步解决。

3、青年团员的思想素质还没有达到一定高度，从而对工作的完成还有折扣。

4、党支部虽然经常了解青年职工的思想动态，但还没有形成制度化、常态化。

以上所述问题，都是我支部下一步工作的开展方向，通过不断的改进，维修车间团支部一定会成为敢打硬仗，敢啃硬骨头的维修队伍，从而使维修车间团支部的各项工作迈上一个新台阶。

维修车间20xx年团支部工作计划

在20xx年，我支部将紧紧围绕厂团委全年工作目标和要求，积极努力，开拓进取，不断提高工作质量和水平，为全面完成厂党政和厂团委交付的各项工作任务而奋斗。

一、深入开展团建标准化、学习型基层团组织创建、创先争优活动，为各项工作做好后盾。

20xx年，车间支部将继续深入开展好学习型基层团组织创建、创先争优、等活动，俗语说 “行百里者半九十”， 干事情越接近完成时越艰难、越关键。如果我们不能坚持开展这些活动，那我们前面取得的成绩也相当于白费，我们只有坚持开展各项活动，持之以恒，做好各项活动的开展，保证车间支部各项活动的开展成为各项工作开展的坚强后盾。

**检修管理工作总结七**

20xx年设备部的工作已经近尾声，回顾即将过去的一年，在部门经理和主管的指导帮忙下，我的业务技能突飞猛进，同时在经理和主管的直接领导下，工作开展的也比较顺利，作为设备部的一个设备员首先提高自身技能，才能更好的工作，为了使自我的技能更上一个阶梯，现总结个人一年来的工作以便更好的开展明年的工作。

一、每日巡检

应对24小时不停运转的设备，仅有加强检查才能更好的了解设备的健康状况，对将要发生的故障隐患提前清除，以到达防患以未然。我每一天上班开展工作前，都会巡视油漆线的每台风机的运转情景，检查风机马达和机轴有无异响、固定座和螺栓有无松动脱落;检查en进风系统内热交换器有无裂痕漏水现象;检查冷水机工作有无报警;检查焚烧炉燃气压力、水压力、工作温度是否正常，马达有无噪音;检查脱水机压差是否在范围内，有无报警(如有报警根据故障解决);检查脱水区的电机是否运转正常(现脱水区一台电机运转有异常我一向在监控);检查链条线是否运行正常;检查空压房内的4台空压机和2台干燥机的压力、温度和工作运行的情景;检查蒸汽房、软化水房内的水温、水压的运行情景并查看电机水泵是否运转正常。经过整个喷涂线过程设备的巡检让我时刻掌握每台设备的运行状况，并根据每台设备的实际情景来开展维护保养工作，从而延长设备的使用寿命，降低生产维修成本，最终最大限度的`提高企业效率。

二、设备运行和保养记录

除了对设备的检查外，我还提倡设备维护人员和生产操作人员的良好互动，力求做到设备缺陷早期发现、及时检修，充分摸透每台设备的脾气和病灶，以利于快速、有预见性的开展设备维护工作，并对易损易耗件重点跟踪和备件库存。对设备的各个加油点周期性做润滑工作，这样就不会因为润滑不好造成设备磨损而增加故障率。对于喷涂线各个喷房的排风风机我不但每日检查并且还定期用红外测温仪监测风机的机轴和电机马达的温度并构成记录。不仅仅如此，我对喷涂线的所有轴承、皮带、水管管件、滤网虑棉、水泵密封等常用的东西做好记录并跟踪库存，以便在维修更换时更加及时、迅速。也配合部门领导制作了设备的作业指导书、保养规程、设备运转、巡查维修保养记录等。

三设备维修保养

对于在公司正常生产时我发现的故障隐患如果能及时解决的都已经及时排除，有些需要停线时解决的都先写下来并在第一时间排除，解决不了的就向经理和主管请教，比如年中的时候对我平时监测的喷房排风风机发生振动，在经理的带领下全部风机做了校正平衡后故障隐患解决。对于反渗透设备电导率高的现象，我加强观察并增加清洗的次数，并更换了保安过滤器滤芯效果明显。每次停线我都会对喷涂线的链条设备、进风设备、排风设备、各种循环水泵、以及空压机、干燥机、脱水机、冷却机、焚烧炉、刮渣机、溴化锂设备、2tdi系统、3tdi系统、热水循环系统的全面维护保养，确保了所属设备24小时运转全年低故障率的运行。

四技能提升

我认为工欲善其事，必先利其器，君若利其器，首当顺其治。我们每一名设备维修员仅有严格加强设备管理和保养工作，改变设备维修的被动局面，才能使生产正常运营。经过近两年的设备维修工作，在经理和主管的细悉心培训下，我的技能和入厂时相比发生了翻天覆地的变化，自我也利用书籍和网络查询了所属设备的相关资料，尽可能地多去了解和掌握它们的性能、安全规程和维修保养等方面。同时自我也加强电工方面的的学习，争取使自我在机械、电气维修领域都能独挡一面。

五需要改善的方面

经过自身维修水平的提高，努力在设备维修成本上节省开支，如对已损坏价格昂贵的部分进行分解修理使修理工作细致到元器件，缩小故障范围，用最低的维修成本修复设备，避免直接更换新的备件。减少设备外修次数，加大内部修理力度。对于设备维修，经过变更保养频率保证设备的使用性能，减少故障停机时间。

总结，作为公司设备部的设备员，自我有职责、也有信心不断加强学习，提升自身维修技能，围绕公司制定的年度目标，求真务实进取工作，全力配合直接领导和生产部门的工作，同时，加强同事间的配合，提高相互协作本事，使班组部门更加团结、更富有战斗力，在今后的工作中我相信自我有本事、有信心在部门经理的带领下勇于应对困难、迎接挑战，不断完善自我，并在新的一年里不断前进!

**检修管理工作总结八**

本月烧结因槽满停机6次，停机时间共96小时，因设备故障停机2次，停机时间共5小时。

烧结区域各设备除二混因设备安装遗留下问题震动大（一直进行微调）外，其他设备基本正常运行。日修、计划检修任务都能按点检的要求保质保量、按时完成。

本月的两次设备故障的临时抢修都是由于原料场大块石头过来造成的。第一次是250mmx300mm的石块从配料室圆盘给料机下来，卡死在5#仓除尘罩与混—1皮带中间形成分料，铁料从皮带非工作面被带到混—1皮带尾轮，来料越来越多，皮带负载同时加大，最后造成混—1电机被烧毁，没有造成皮带的损伤，我方积极组织人员进行抢修，准备新电机、拆旧电机、烤接手、拉接手、上接手只用了一个小时时间，保证了烧结矿槽存对高炉的有效供应。此次事故的主要原因是原料场，没有有效的对大块物块的控制管理方案，让大块混进铁矿，同时原—1下料格网破损不能及时修复，其次就是皮带操作工没有及时发现大块物料。

混匀仓宽皮带撕裂事故同混一事故一样，也是由于大块物料卡死在宽皮带辅门处，直接造成皮带撕裂，而此次更换宽皮带的抢修工作从停机到开机只用了3小时，而甲方制定的更换标准时间上要求是6小时，这个是跟现场作业人员的科学组织安排是分不开的，更换宽皮带所需的各种工器具（割刀一套、两个一t葫芦、电焊用具、扳手、大锤、钢丝绳、角磨机）在混匀仓排完料之前能全部到位，各人员对更换的步骤也非常熟悉，各环节都能做到有条不紊，在第一时间恢复了生产。本次事故主要原因是大块物料，其次是宽皮带本身有一半的钢丝绳断裂，再加上辅门高度没有达到标准值。

烧结二混从投产至今问题不断，大调、微调一直在进行，但是没有从根本上解决问题，由于长时间的震动和调整，各托轮轴承座支座钢板有的断裂进行了更换，有的被磨损的很薄，圆筒的中心配合点难以精确找到，各托轮与圆筒接触点很难形成面接触；传动大齿圈也有部分点变形，致使圆筒在转动的某个点上会有明显的跳动，加上托轮底座与二次浇注基础间隙大、稳定性差、整体的基座支撑力不够，而加大了二混圆筒的震动幅度，本月一直对二混进行调试，将震动幅度尽量调到最低，减少设备的磨损。月底由设备部牵头开了一次二混专题会，计划九月初进行二混底座的更换和基础的二次灌浆，八月底前完成混—4皮带的延长工作，目前各准备工作正在进行。

烧结区域七月份检修工作基本处于正常，结合两次设备事故及二混问题来看，还要加大对操作工队伍的管理力度，要重视技能培训，进一步明确岗位工作职责；对于二混的调试必须要有专人跟踪、指导，要有明确的测量、调整数据。以上是我对七月份工作的总结，望领导批评指正。

**检修管理工作总结九**

3月15日生产部召开设备检修会议，针对停机后的设备检修期间安全、检修质量、现场卫生、劳动纪律等事项进行强调，并从15日开始设备检修。其中抽调全体燃料人员进行供热管道发泡工作，至7月20日止历时2个月，完成除外协及与新锅炉连接的#3输煤及输渣链接外，其他检修工作已全部结束，期间对草坪及绿化带的除草修剪、植树浇树，同时配合完成发泡、灰渣装车、去开发区及西边工地等公司安排的临时性工作，现将检修完成情况总结如下：

燃料车间根据公司要求和设备检修计划，每台设备逐项进行进行落实检修计划，截止到7月20日已按计划内容全部完成各项检修项目，具体汇总如下：

1、首先清理完成车间内设备卫生及清理各炉煤仓

2、配合山工完成旧装载机sem650的大修及保养

3、完成另两台新装载机的保养及其中一台大臂的更换

4、完成两台装载机铲板的焊接加固

5、叉车更换轮胎及漏油处理

7、焊补修复#1输煤皮带机的联轴器磨损部位

8、更换了#1输煤皮带机主动滚筒损坏的两侧轴承

9、完成了#1输煤皮带机减速机的检查检修

10、完成了#1输煤皮带机张力滚筒轴承的清洗加油

11、完成了#1输煤皮带机从动滚筒轴承清洗加油

12、完成了#1输煤皮带机垂直拉紧装置各滚筒清洗加油

13、已完成#1输煤皮带机大小托辊及调芯支架检修和部分更换

14、完成往复式给煤机减速机及传动机构检修

15、已完成碎煤机破碎板、筛板更换及粗细粒侧筛板的更换及改造

16、改造制作管箱连接法兰，恢复滚筒筛落煤斗下部管箱

17、已完成滚筒筛中心轴与筛网的磨损检查维护

18、已完成筛网与中心大轴的紧固件的检查加固

19、已完成联轴器检查与维修

20、已更换滚筒筛给料腿磨损严重的钢板

21、已检查滚筒筛上部落煤斗增加给料导向板焊接

22、更换了滚筒筛两侧轴承及轴承座，对轴承清洗检查加油

23、更换了滚筒筛减速机，并加油，并将旧减速机维修备用

25、已更换#2输煤皮带机联轴器链接磨损严重的尼龙柱肖

26、检查检修#2输煤皮带机逆止器

27、更换#2输煤皮带机主动滚筒减速机侧轴承，并吊装滚筒及十字滑块的安装

29、用槽钢焊接加固配煤线调速机及电机底座

30、更换配煤线联轴器内的尼龙柱肖棒

31、已检整体查配煤线输送胶带及接口皮带扣

32、对配煤线减速机整体检查检修，并检查油池齿轮油及轴承

33、配煤线落煤斗的加固及防东侧落煤改造

34、已检查更换部分配煤线大小托辊及支架

35、对配煤线主动、从动滚筒轴承检查清洗加油维护

36、对配煤线至#1输煤皮带小落煤斗焊补修复

37、对#1输渣皮带机减速机、主从动滚筒、托辊与支架检查维修

38、焊补修复#1输渣皮带机联轴器磨损部位，并吊装滚筒组装联轴器十字滑块

39、对#2输渣皮带机减速机、主从动滚筒、垂直拉紧装置滚筒轴承拆开检查清洗加油

41、检查各煤仓支撑皮带平型钢板磨损情况、犁煤器的\'检查与维修，挡皮更换

42、普通支架及上下调芯的检查维修，腐蚀磨损严重的必要时更换

43、各落煤斗落渣斗检查与焊补加固

44、#3输煤皮带机大小托辊的检查与更换

45、输灰皮带机从动滚筒的轴承座、密封端盖、轴承的检查与检修

46、输灰皮带机上下调芯与支架的检查与检修及挡皮更换

47、完成#3输渣减速机的高速轴、轴承的检查检修

48、完成了#3输渣主、从动滚筒的轴承座、密封端盖、轴承的检查检修

49、完成#3输渣上调芯、下调芯及普通支架的检修与部分更换

50、已完成#3输渣大、小托辊需逐个检查维修，并更换磨损严重的大小托辊

51、完成了#3输渣垂直拉紧装置的检查与维修并且对各滚筒轴承清洗加油

52、完成了#3输渣皮带机从动滚筒轴承座的检修

1、抓斗外协检修项目，停暖后早已书面申请，公司也已批准外协维修，曾与采购部门多次沟通，并在多次会议上提出，也向有关领导汇报提出协调抓紧维修好抓灰，从停暖至今历时4个多月至今未果，请相关领导督促协调抓紧修复，将池内灰抓出，防止大暴雨将灰冲走堵塞灰沟。

2、与新锅炉#3输煤皮带的对接（建议：需更换新皮带防止旧皮带接头多过长容易跑偏、根据新增上煤量设计更换较大的减速机及电机）

3、与新炉子输渣皮带机的传输布置（在与设计院的人员交流会上已提出并一同到现场实地观察，根据现场实际情况设计布置输渣机及走向）

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！