# 最新建筑工程工作总结报告(4篇)

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-07-01

*建筑工程工作总结报告一 一、今年的主要工作： 20\_年我经历了工程的竣工资料和“质量、安全(基储主体、“标化”)等各项资料，并跟从现场技术负责人进行预算的学习。工程于20\_年1月25日进行了竣工验收，在公司规定的时间里完成了竣工资料的收...*

**建筑工程工作总结报告一**

一、今年的主要工作：

20\_年我经历了工程的竣工资料和“质量、安全(基储主体、“标化”)等各项资料，并跟从现场技术负责人进行预算的学习。工程于20\_年1月25日进行了竣工验收，在公司规定的时间里完成了竣工资料的收集和整理，并按要求合格的交付成都市新都区档案馆进行存档。“工程于20\_年4月1日开工，开工前按相关规范规定的要求进行开工准备的资料收集和整理;20\_年12月12日合格的进行了1-4#楼基储主体的验收，并按规范要求收集和整理了基储主体资料，通过验收。在1-4#楼基储主体验收时资料一次性地通过了新都区质量监督站和相关单位的验收。

二、具体工作情况：

1、竣工资料的整理，在工程竣工验收后，对分包单位的资料及时地进行收集，对各种工程资料的形成、积累、组卷、归档进行整理，使施工资料达到完整性、准确性，符合有关要求。20\_年3月“名信、天龙瑞景”竣工资料顺利通过了新都区档案馆的验收，达到合格标准。

2、①质量资料：“新筑1-4#”是新建工程，均按照工程的形象进度，及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程检验批资料和分部分项工程资料的填写，并且及时地找现场监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分部分项、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。对每一个重点施工部位编制的有针对性的施工方案如：土方方案、地下室方案防水方案、保温方案、外架悬挑方案、标化方案、模板方案等等一系列的施工方案，及时地进行监理单位方案报审。因为工程资料是真实反映工程项目施工的结果，资料就是在工程建设过程中形成各种形式的信息记录，只有和现场施工管理人员全力配合才能完成并做好这项工作。负责施工资料的治理工作，并对施工资料进行收集、整理、归档。施工资料是工程建设过程中，施工单位进行施工的真实记录，是一项系统工程。它牵涉到监理单位、建设单位、设计单位等工程参建单位的实质性工作，使施工工作科学化、规范化的标志。编制项目部会议记录，项目部质量、安全月报表，月报表是项目部在一个月内对工程进展和施工工作的总结，也是各有关部门检查、评定项目部工作的重要依据。因此做好这项工作很重要。

②安全资料：及时地填写工程各项安全、文明施工资料，对新进场的工人及时的进行“三级安全知识教育”，并填写“三级安全教育记录卡”进行存档，每一道工序施工前对工人进行班前安全技术交底，每班上、下班都对工人进行班前班后安全教育记录，并记录存档。每道工序施工完后及时会同各相关人员进行验收，并填写相关的安全资料，各相关检查验收人员签字盖章。按相关安全规范规定要求进行收集各种安全防护用品合格证、试验报告，并进行组卷、归档。

③“标化”资料：20\_年12月22日新都区安监站对“新筑1-4#楼”工程进行了“标化”初验收，“标化”资料在新都安监站验收时得到了好评。我查阅各种规范规定并向现场施工管理前辈咨询，严格按照安全各种规范进行收集和整理的安全资料。

④预算的学习：由于自己之前没有学习过预算，再加上还有资料上的工作需要做，针对这种情况，合理安排好自己的工作，分清主次、抓住重点、兼顾其他。在新筑工地上为了充实自己，充分利用晚上的时间跟从现场技术负责人学习工程量的计算，从最初的主体楼层模板、砼、钢筋等进行学习。不懂的地方及时向现场管理人员询问，通过不懈的努力，对预算工程量已有了进一步的了解。

**建筑工程工作总结报告二**

我于 20\_年3月18日 通过招聘到集团公司沈阳办事处工程部上班。从学校到工程施工单位,虽然我的工作岗位和角色发生了很大变化,而且对工程管理、广联达预算软件首次接触,但在领导的关心和同事的帮助下,凭着自己的专业基础和工作经验,加上刻苦钻研和学习,很快适应了工作环境,并取得了一定的成绩。现将工作情况简要总结如下:

一、主要工作表现及成绩

1、严格遵守公司各项规章制度。上班伊始,我认真学习了《工程质量管理细则》，并将其牢记于心,时刻提醒自己要严格遵守公司的各项规章制度,维护公司形象。2、认真学习各种规范文件。从最开始的《档案编制指南》，包括技术交底清单、贯标实施表格、质量体系实施指南等到《建筑施工手册》、《建筑施工质量通病防治手册》、《建筑工程施工质量验收细则》等等各种规范规程;除此以外，还有《酒店工程施工招标文件及投标文件》、《招标文件及投标文件》、《房屋建筑和市政基础设施工程招投标编制指南》等文件。

3、对于一个刚毕业的学生来说，虽然在学校也有过一个多月在施工现场实习的经历，但是在真正的施工过程中，我所了解的还只是凤毛麟角。所以,从到公司上班开始,工程部的两位前辈就带着我去各个现场。跟随他们一起检查质量、安全、文明施工等情况的那段时间，是我吸取知识、总结经验的最佳时机，也是我对于施工现场学到最多、最全面的阶段。所以我忠心的感谢他们的传授、教导和关心。

4、认真学习辽宁省概预算编制资料。我首先对辽宁省概预算编制资料、计价清单规范等进行了认真系统的学习,并坚持边学习边实际计算练习,借项目投标之际，参与了技术标的编制过程，并针对其中11号楼施工图加以计算，由于大学毕业设计做的就是投标编制，所以较快的掌握了其中的要领,虽然还没有真正独立完成任务的机会，但是我个人认为我已经具备一定的独立完成任务的能力;与此同时,我还学会了使用“广联达预算软件”编制预算和抽算钢筋,通过对施工图的预算练习，虽然是首次接触，但是已经有了很大的进步，可以进行部分独立操作。在今后的工作中,我将不断的摸索和钻研,把工作做得更加精细、完美。

5、其他方面: ①坚持每天上班提早到公司,打扫办公室卫生,为同事创造一个干净的工作环境。②管理办公室内部分文件存放，以便需要时能够及时找到③对部分事宜进行登记备忘，供以后对照④与分公司同事积极探讨造价控制、合同管理、资料管理等内容。通过讨论既增进了同事间的友情,又提高了自身能力⑤主动与同事交流,热情帮助他人。

三、努力的方向

1、考虑到在建筑施工单位女同志的工作范围有限，所以更需要给自身充电，着重向投标方向努力，积累投标经验，争取达到工作年限要求时，顺利通过全国造成价工程师执业资格考试，充分利用通过全国造价工程师执业资格考试的优势及以往的工作经验,积极主动接触各种相关业务,提高自身的实际操作能力,有可能的话能够为公司在投标谈判时奉献力量，为公司的品牌建设作出自己应有的贡献。

2、积极参加证书考核,钻研专业技术,提高业务能力和专业水准;

3、发挥党员的模范带头作用,争当先进。

通过总结一年来的工作，我虽然个人认为取得了一点成绩,但离领导的要求尚有一定差距。找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

工程管理个人工作总结

在两年的工作经验里，使我对今年的工作充满信心，在这里我将对工程的理解程度以及对工程管理办法进行自我阐述，首先作为一个项目经理，确定自己的地位，项目经理是业主与乙方共同利益的体现者，对工程进行综合的动态的管理，项目经理应有的职责就是对工程进行三控制、二管理、一协调。

三控制：对工期的控制、对质量的控制、对成本的控制。

二管理：合同的管理与信息的管理。

一协调：协调与业主之间的关系，以及与平行施工单位之间的关系。

下面就某一工程为例，以合同签定的前提基础上，对工程的动态管理进行说明，因施工项目的寿命周期可将施工项目分为以下5个阶段：

(一) 投标签约阶段

(二) 施工准备阶段

(三) 施工阶段

(四) 验收交工与结算阶段

(五)售后服务阶段

因投标签约阶段的工作由公司上层领导与技术部完成，故在此不做说明。

一、首先施工前准备阶段：

1、 对我方投标书进行透解性分析。

2、 对我方所施工项目进行透彻了解。

3、 建立规划大纲：包括(1)工期计划的制定(2)施工管理制度的制定(3)安全管理制度的制定。

4、 对施工项目设备进行技术交底，施工工序进行排列。

5、 对所施工工程进行工程量以及我方所用工程附件费用进行预算。

6、 施工队伍的选择，对工人的熟练程度进行调整。

7、 对施工所用的材料进行汇总，以及到达施工现场。

二、施工阶段

施工阶段就是对工程实施具体管理阶段，施工阶段也是花费时间最长，因此要面对时间带来的变化要求对工程进行全方位动态的管理。

施工进度的控制：对以前的施工进度计划进行研究调整以及实施施工计划。施工进度控制方法主要是规划、控制、协调。

1、 规划是指在施工项目实施的全部过程中进行施工，确定施工项目总进度控制目标和分进度控制目标，并编制其进度计划。

2、 控制是指在施工项目实施的全过程中，进行施工实际进度与施工计划进度的比较，出现偏差及时采取措施调整。

3、 协调是指协调与施工进度有关的单位、部门、和工作队之间的进度关系。影响施工项目进度的因素：

1、 有关单位的影响：最主要对有关单位作好协调工作，以达到我施工单位工程顺利进行。作到甲方影响有签证，平行施工单位影响有甲方认可。

2、 施工条件的影响：在客观条件影响下，使工期发生了偏差，需要及时与甲方沟通，取得甲方认可。

3、 技术失误：在技术交底过程中，要保持严肃、认真的态度，使工人对设备的基础知识掌握程度达到100%。对各施工环节熟练掌握。

4、 施工组织管理不利：在施工之前编制好施工计划，主要对施工顺序进行反复推敲。

对施工管理制度进行制定。

5、 意外事件的出现：当突发事件出现的时候，是避免不了的。这就要求在施工过程中要保持认真的态度。

作为项目经理要分析各种因素采取措施对工期进行动态的控制以保证工期。

二、质量的控制

坚持“百年大计、质量第一”做好事前、事中、事后三环节工作，抓好质量控制。

(一)事前质量控制

事前质量控制，指在正式施工前进行的质量控制，其控制重点是做好施工前准备工作，且施工准备工作要贯穿于施工全过程中。

事前质量控制的内容：

1、 技术准备：熟悉和审查项目的施工图纸，掌握要点重点，编制项目施工组织设计。

2、 物质准备：包括施工材料、施工工具以及施工附材的准备。

3、 织组准备：包括施工项目组织机构;集结施工队伍，对施工队伍进行入场教育。

4、 施工现场准备：材料进场，技术交底工作进行，编制工程质量管理制度。

(二) 事中质量控制

事中质量控制是指在施工过程进行的质量控制，事中质量控制的策略是全面控制施工过程其具体措施是：

1、工序交接有检查(抽查)。

2、施工分项有方案。

3、技术措施有交底。

4、图纸会审有记录。

5、设计变更有手续。

6、质量处理有复查。

7、质量文件有档案。

(三) 事后质量控制

事后质量控制是指在完成施工过程形成产品的质量控制。

1、 组织调试运行。

2、 准备验收文件。

3、 组织自检和初步验收。

影响施工项目质量的因素，有以下五大方面：

1、 人，人是直接参与施工的组织者、指挥者与操作者，主要是 担负失误，以至发生人为质量问题，这就是对参与施工人员的主要控制。

2、 材料，材料的控制是指对原材料、设备以及附件的控制。主要是严格检查验收、正确合理地使用，管理台帐，进行收、发、储各环节的技术管理，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。

3、 机械，机械的控制包括施工机械设备、工具的控制，正确使用、管理和保养好机械设备，建全制度，确保机械设备处于最佳使用状态。

4、 方法，方法的控制，包含施工方案、施工工艺、施工组织设计、施工技术措施的控制。主要应切合工程实际，能解决施工难题。

5、 环境，工程的环境很多，有工程技术环境，工程管理环境，劳动环境，作为项目经理应根据影响质量的环境，采取有效的措施严加控制，尤其是施工现场，应建立文明施工，文明生产环境，为确保质量创造良好的条件。

施工质量控制的原则：

1、 坚持“质量每一，用户至上”。

2、 3、 4、 5、 以人为核心。 以预防为主。 坚持“质量标准，严格检查，一切用数据说话”。 贯彻科学、公正、守法的职业规范。

三、安全控制

对于安全的管理要依据以下六项原则执行：

(一) 管生产同时管安全。安全寓于生产之中，并对生产发挥促进和保证作用，因此，安全与生产虽有时会出现矛盾，但从安全、生产管理的目标目的，表现出高度的一致和安全的统一。

(二) 坚持安全管理的目的性。安全管理内容是对生产中的人、物环境因素状态的管理，有效的控制人的不安全行为和不安全状态。清除避免事故。达到保护劳动者的安全与健康的目的。

(三) 坚持贯彻预防为主的方针。安全生产的方针是“安全第一、预防为主”。

(四) 坚持“四全”动态管理，安全涉及的，生产涉及的方方面面，涉及的从开工到竣工交付的全部生产过程，涉及的全部的生产时间，涉及的一切变化着的生产因素。因些生产活动中坚持全员、全进程、全方位、全天候的动态安全管理。

(五) 安全管理重在控制。进行安全管理的目的是预防、消灭事故，防止消除事故伤害，保护劳动者的安全与健康。

(六) 在管理中发展、提高。安全生产管理是在变化着的生产活动中的管理，是一种动态，其管理就是意味着不断发展的，不断变化的，以适应变化的生产活动，预防新的危险因素。

工 作 总 结

20\_年到20\_年，本人一直在委重点办工作。两年来，在委党组行政的正确领导下，在分管领导、处室负责人的大力支持和具体指导下，认真学习，勤奋工作，主动履行岗位职责，较好的完成了自己的各项工作任务。

一是加强政治理论和业务知识的学习，努力提高自身素质，增强工作能力。在学习方面，主要突出三个重点：一是突出政治理论和市场经济理论的学习。按照委机关的统一安排，比较系统的学习了马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、十六大和十六届四中全会精神，学习了政治经济学和社会主义市场经济学理论。通过学习，增强了共产主义信念，进一步坚定了自己的政治立场，人生观、价值观更加明确，提高了辨别是非的能力、研究和解决问题的能力、适应市场经济的能力，也消除了思想上的模糊认识，对党在新形势下的基本路线、方针、政策有了更加清晰的认识。政治理论水平有了新的提高。二是突出法律法规的学习。20\_年10月，到委重点办工作后，为尽快理清工作思路，适应新的工作岗位，我利用闲暇时间，认真学习有关法律知识，先后认真学习了与城市建设有关的《建筑法》、《招投标法》等多部法律法规和行政规章，增强了法律法规意识，提高了依法行政、依法管理的水平。三是突出业务知识的学习。作为转换岗位的一名工作人员，深感自己的专业知识无法满足新工作、新岗位的需要。为此，按照学以致用的原则，我主动积极的自学专业知识，虚心请教领导和同事，对工作中遇到的专业问题，不回避、不推诿、不退让，力求吃透弄清，比较快的掌握了重点项目工程建设、管理的相关知识，为开展、完成工作打下了一定的基础。同时，注重计算机应用等专业技能的学习和实践，掌握了计算机操作知识，适应了办公自动化的需要。

二、扎实搞好本职工作，主动履行岗位职责，积极完成各项工作任务。

在工作方面，按照处室的岗位职责要求和领导的具体安排，主要做了以下四个方面：

一是做好重点项目的前期工作。和委领导和处室领导一起多次现场勘察，落实20\_、20\_年重点工程项目;认真对工程进行拆迁摸底，熟悉掌握工程规模，确定工程内容，在此基础上和有关处室一同编写了新建项目和整治改造项目的项目建议书;参与了初步设计和方案设计审查，办理委管工程的施工图审查、规划许可证、质量监督、开工许可证等前期手续;编写了近40项重点工程的施工、监理招标文件，完成了招投标的报名、资格审查、开标等工作。

二是做好重点项目的建设工作。20\_年至20\_年，我办负责了多项委管工程的具体建设、施工任务。作为建设单位代表，我主要负责重点工程施工管理、现场协调、项目进度、工程质量、社会协作、竣工验收等工程建设全过程的各项工作。首先进一步加大监督检查力度，召开了多次工程调度会，明确工程进度质量责任，多次深入现场，掌握了解工程情况，从质量进度等环节认真检查，发现问题，及时要求相关单位做出整改和调整，确保工程按进度计划保质进行;同时进一步采取措施，加大了建设管理力度，严格工程质量控制、进度控制、投资控制，保证了工程顺利实施;其次积极主动地进行了工程协调和服务工作。作为建设单位代表，在委主要领导和分管领导、处室负责人的直接指挥和参与下，急工程所急，想工程

所想，做好了相关的协调服务工作。一方面组织召开了相关的工程协调会，下发会议纪要，解决了部分问题;另一方面针对一些难点和重大问题，主动协调，努力解决。以积极主动、认真负责的态度，与相关单位多层次、多方位地开展协调工作，几次甚至十几次地前往有关单位谈判协商，在多方共同努力下，解决了大部分问题。同时，把管线综合与工程建设有机的结合起来，协调解决了供电、电信、天然气、上水、排水、通讯等管线的迁改和敷设问题，做到了管线综合、布局合理、工序顺利衔接，为工程正常实施提供了较好地服务和有力地协调保障。两年间，共负责了安宁594#路拓建工程、安宁582#路拓建工程、安宁519号路、593号路拓建工程、351-1号、412号路拓建工程、工林路拓建工程、定西南路拓建工程、酒泉路老街(光华宾馆～卷烟厂)拓建工程、大沙坪南支路拓建工程、建工中路拓建工程、永昌路南段拓建工程、正宁路拓建工程、城关黄河大桥北匝道拓建工程、马滩南河道清淤工程、武威路南口改建工程、刘沙公路整治工程、战备路整治工程、金城路拓建工程、龚家湾北街拓建工程、柳敦路拓建工程、146#路改建工程、瓶颈路口及港湾式车站改造工程、瓶颈路口及港湾式车站改造工程等23项重点工程项目的具体现场施工管理、协调工作(其中工林路拓建工程等16项现已通过竣工验收，并投入使用)。

三是做好重点项目的管理。为进一步规范工作程序，明确工作职责，细化工作任务，加强兰州市重点工程的管理，规范重点工程建设，完善相关管理制度，按照委领导的意见，草拟了部分重点工程管理规则，做好了出台兰州市重点工程有关管理规则的基础准备工作。本人通过网上查找和借鉴外地经验的办法，进行了《兰州市重点工程管理规则》等8个管理规则的资料搜集工作，在掌握大量基础资料后，现已拟写出了《兰州市重点工程管理规则》等8个管理规则的草案，准备进行讨论研究。同时，结合重点项目建设管理的实际工作经验，在处室负责人的指导下，整理编制出了:兰州市重点工程招标资格审查表、标段划分表、中标统计表、工程进度表、问题汇总表、工程检查表、工程综合管理表、工程付款一览表等一系列重点项目管理表格，使重点项目建设管理更加严格规范，做到情况简洁明了、一目了然，为领导及时掌握建设情况，研究解决问题，提供了有力的依据。

四是做好服务工作。在做好主要工作的同时，本人始终把最广大人民的利益放在首位，认真解决好重点项目建设与社会单位、市民群众有关问题、矛盾，在诸如方便市民出行的交通组织、避免施工扰民、道路沿线单位留置路口、接上水、排污水等细节问题上，坚持以人为本、实事求是的原则，以热情接待、耐心解释、用心排忧的态度，做好服务工作，得到了有关单位和市民群众的肯定，也树立了委机关工作人员的良好形象。同时，我还负责本处室的内勤工作，做好了文件收发、文件草拟及各项资料收集整理及其他内勤内务工作，及时编撰写了近30个委管工程的单项工程简介，多次撰写了各级领导的检查汇报材料和与兄弟城市的交流材料，较好的为领导和同事提供了服务工作。

三、严格遵守规章制度，加强廉洁自律，树立清正廉洁的良好形象。

在廉洁自律方面，一是加强学习，提高思想认识。先后学习了中央、省、市各级纪委全会报告和党风廉政责任制的有关规定，进一步明确了职责，增强了廉政意识。二是坚持以身作则，自觉遵守廉洁自律的各项规定。严格执行“四大纪律、八项要求”，严格遵守省、市廉洁自律的各项规定，正确行使自己权力，时刻警示自己，防微杜渐。没有收受过他人的财物，没有跑官要官，没有兼职和从事中介活动获得非法利益。三是严格遵守本部门规章制度和办事程序，在重点工程建设管理方面实事求是，严格把关，不签人情字、不办关系事，照章办事，不推诿扯皮，不谋取私利，管好自己的腿、手、嘴，做到不行贿受贿，不请客送礼，不铺张浪费。四是日常工作和生活中，不好高骛远，不盲目攀比，不贪婪，不奢求，做到严格管理

自己，自我约束、自我监督，思想上时刻牢记党的宗旨，把群众答应不答应、赞成不赞成、高兴不高兴、满意不满意作为工作的出发点和落脚点，积极践行权为民所用、情为民所系、利为民所谋的“新三民主义”，保持了一名共产党员和公务员的良好形象。

过去两年，自己在学习、工作、生活中都能以一个共产党员的标准严格要求自己，也付出了很大努力，取得了一定成绩。但与组织和领导的要求相比，还有一定的差距。一是学习的广度和深度，对新知识、新理论涉猎的较少，学的不透;二是工作中开拓创新意识有待于进一步加强，特别是在重点工程管理工作体制和机制创新上还没有理出好的思路;三是具备了一定的组织协调能力，但在把握全局，宏观综合管理能力上还有待提高。在今后的工作中，我要继续以“三个代表”重要思想为指导，不断发扬成绩，克服不足，与时俱进，不断开创工作的新局面。

**建筑工程工作总结报告三**

走进安阳市高新建筑有限责任公司已经有三个多月了，在这三个多月的时间里，给我留下了深刻的回忆。在这一段工作期间，公司各位领导和员工在工作中给予我充分的支持和指导，帮助我尽快熟悉公司的规章制度和自己工作职责，使我更容易的进入自己的工作状态。为公司尽一份微薄之力。

刚到工程部，我感到很茫然，不知自己的工作如何下手，在工程部领导的耐心的解说下，让我对工作的内容有了详细的了解。我积极学习了《建筑施工安全检查标准》、《安全生产标准化实施指南》和公司的对项目部的《各项检查制度》。为以后检查公司各项目部奠定了基础。

正是因为自己是刚毕业不久的学生，专业知识掌握的不够全面、工程实践阅历不够丰富，更加积极主动和工程部领导深入公司各项目部，对施工现场进行安全检查和指导，把理论和实践相结合，只有在实践中才可以掌握更多的技能和专业知识。积极主动参与工程部对公司各项目部组织的几次检查如：“施工现场安全质量大检查”、“施工现场临时用电的检查”等活动。从中明体会到做工程人的艰辛和对待工作仔细的态度，在对施工现场检查过程中不放过任何细节，尽最大努力把施工现场的安全隐患降到最低，让检查的效果起到实质性的作用，并最后形成检查报告，发放到各项目部，要求各项目部及时整改

存在的问题。从这几次检查实践发现了自己的不足，如对理论知识的理解不到位，对理论知识不会灵活运用，综合能力差，集体表现在与工地人打交道的方法欠缺，对检查活动的流程部熟悉。

在资料方面，平时按照公司要求的格式认真转发政府部门下发的文件，并及时发放到各公司项目部。十一月份认真完成了“市安全先进企业申请报告”，十二月份完成了市安全站一年一度对公司安全方面的年终考核。第一次接触安全考核资料的整理，所做资料中存在很多不足之处。在市安全站一年一度对公司安全方面的年终考核中，认真记录检查人员对这次资料所提出的整改意见和施工资料要在平时工作中及时收集、整理、归档的注意事项。一月份积极参与紫薇壹号二期甲方办理施工许可证方面的工作。通过做资料，让我养成了良好的仔细认真的工作态度。

回忆起在三个多月的工作，不尽如意，期间因自己的粗心所犯过不少的错误。但在领导的严格的要求和耐心的帮助下，使自己还是学生的那个随意性的心态转变成工作时严谨性的心态。在此谢谢公司领导对我的栽培，我一定不会辜负公司为我提供这个可以锻炼的平台，定会加倍学习，钻研知识，不断提升自身业务水平能力。在20\_年以新的面貌，努力完成公司交给的各项工作。

**建筑工程工作总结报告四**

光阴似箭，岁月如梭。记得来到公司的时候还是炎热的夏季，一眨眼又是一个冬天，在国投公司的这半年时间里，虽说不长但我收获颇深。

首先我要感谢公司领导，给我一个来到国投公司就业的机会;然后我要感谢我的部门领导张经理，一直以来张经理工作勤勤恳恳、兢兢业业、仔细细心给我肃立了一个工作和学习上的榜样，再者张经理在工作上对我照顾有加，且在工程上中的一些重要节点给我指出并教导，让我在短时间内积累了很多知识。下面我就对自己这半年的工作做个小结：

一、工程情况

公司目前处于工程施工阶段的项目有【20\_】2#地块和万盛4s店项目。截止今年年底2#地块已完成基坑围护工程、土方工程、地下室基础;4s店项目主体已经完成，预计在明年春季全部竣工;城北体育公园二期项目完成三通一平工作，已具备开工条件。

二、项目施工过程控制管理情况

明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标(质量、进度、安全、成本)施工过程控制重点;制定项目管理工作程序。通过每周二的三方安全及文明施工大检查和每周三的项目工程例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，消除工地施工安全隐患，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案;产品形成的过程中控制;验收控制。在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督监理人员是否按照监理合同中的要求去进行管理。

其次，严把原材料质量关。所有原材料进场后，都需要到监理处报验。通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督;项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用;对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

项目部在对总分包单位加强质量管理。总分包单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通从思想上重视质量管理。

而后项目组在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。现场管理中，为乙方生产质量优质产品创造条件，提供技术支持、管理支持。

在验收过程中分为两方面：第一方面是总分包单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓总分包单位的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的产品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。第二方面是监理与项目部的验收。我们不仅对总分包单位的复验按有关规定、规模验收，而且对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

进度控制情况：项目部审查确认监理工程师上报的承包商所做的施工组织设计及施工进度计划表。要求监理工程师做好监理规划、计划、组织设计和进度控制的工作制度以及进度控制工作实施细则，并督促监理工程师在工程实施过程中努力落实;主持会议研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，参加监理工程师主持的有关协调研究会议，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证，即管理“项目实施控制价”。

安全与文明现场管理情况：安全法规、安全技术和工业卫生是安全控制的三大主要措施。

根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。督促监理工程师和承包商按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，居民不受干扰，场容和环境卫生均符合要求。

三、对自己的一些要求

我一定要发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛的优势，弥补工作阅历不足，施工经验有限的缺点，勤学勤问，努力成为一个优良的技术人才，为国投公司的发展尽上自己的一份力。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！