# 采购安装监理工作总结(必备6篇)

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2024-01-10

*采购安装监理工作总结1>一、工程概况本工程位于云南丽江市古城区福慧路，建筑面积2446㎡，三层框架结构。隔墙主要采用轻钢龙骨双层石膏板隔断，部分采用玻璃隔断，墙面为一般抹灰刷乳胶漆。主通道地面为地砖，房间地面为自流\*基层铺贴PVC地板。卫生...*

**采购安装监理工作总结1**

>一、工程概况

本工程位于云南丽江市古城区福慧路，建筑面积2446㎡，三层框架结构。隔墙主要采用轻钢龙骨双层石膏板隔断，部分采用玻璃隔断，墙面为一般抹灰刷乳胶漆。主通道地面为地砖，房间地面为自流\*基层铺贴PVC地板。卫生间墙地面为瓷砖，柜面及台面为人造石材，现场拼接。一楼大厅及部分办公室吊顶为矿棉板和石膏板，职场及会议室无吊顶，\*\*喷涂油漆。

>二、监理人员配置

根据监理合同及监理规范结合工程实际施工情况，针对本项目要求，派驻现场驻地监理人员为邓凯。

>三、监理合同履行情况

项目监理部按照委托监理合同、设计文件、国家现行有关施工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集，结合项目监理规划和监理大纲的要求，有序地进行，履行了合同的义务和责任。

1、监理工作时间：20xx年9月8日开始至20xx年12月3日竣工验收。

2、根据工程情况及监理范围，实行了一系列监理\*\*，如工地会议\*\*、主要设备、材料见证取样、送样复试及报验\*\*、旁站监理\*\*、隐蔽工程验收\*\*、分项、分部工程质量检查\*\*、工程资料审核\*\*等。

3、采用巡视监理与旁站监理相结合的\*\*，使工程施工处于受控状态。

4、主动做好事前\*\*工作（如审图、做好技术交底等），强化事中\*\*（如地砖安装中的跟班检查等），积极采取事后\*\*措施（如工程质量缺陷的修整检查等），以保证工程施工质量和工程进度。

5、积极协助业主抓好施工进度，认真审阅施工进度计划，将实际施工进度及时与计划进度比较，督促提醒施工方抓紧施工进度。

6、仔细核实实际完成工程量，审核施工方工程款支付申请，\*\*工程造价。

7、对文明、安全施工进行检查、\*\*，协助施工方管理层对操作人员进行安全生产教育，提高他们的安全施工意识，做到安全文明施工。

>四、主要监理工作及成效

1、根据设计图纸、施工验收规范及标准图集、经监理审定的施工\*\*设计及施工方案，结合项目监理规划，利用巡视、旁站及\*行检验等\*\*，实时\*\*施工质量。对各方阐述建设程序、设计依据、工序原理；使各方有关人员通过沟通，明确各分项、分部施工（包括工序）质量、\*\*内容、检查要点及如何操作等，有效地保证了监理部的工作质量。

2、在主要分项、分部或主要工序施工前对施工方进行技术交底沟通，必要时直接现场口头指令到施工段一级。使施工方各级管理人员明确在该分项、分部和该主要工序施工中应注意的质量重点\*\*内容，以便及早采取措施进行预控。

3、仔细阅读施工图，领会设计意图，督促施工方申报对业主有利的施工变更，尽量将施工图中的错漏碰问题解决在施工之前。

4、对进场的机械设备检查其完好性，是否能安全运转，符合要求后及时办理设备的报验手续。当空压机、切割机等设备运行了一段时间后，及时提醒施工方对设备的零件进行检查、调换、上油等，以保证施工安全。

5、对进场的主要材料，审阅其质保资料，检查其外观质量，符合要求后按规定见证取样、\*行检验复试，复试合格后予以报验，保证了合格材料用于工程上。

6、认真做好轴线、各结构层标高的复核工作，保证了装修项目放线的准确性。

7、仔细检查一楼大厅人造石柜面的制作安装质量，重点检查了拼接磨面消除分缝的施工。保证制作安装符合设计和施工规范要求。

8、旁站监理了一楼大厅干挂花岗岩石材施工，对边角柱等一些不易悬挂而使用膨胀螺栓定位的部位现场\*\*施工单位全程施工，以确保施工质量及安全。

9、巡视监理轻钢龙骨石膏板隔断墙施工。经常随机抽查及\*行检验消音棉填充定位，轻钢龙骨间距，确保满足设计质量要求。

10、装饰工程施工时及时检查抹灰种类，保证了砂浆品种符合设计要求。经常检查抹灰表面是否光洁、接槎是否\*整，有无脱层、空鼓、爆灰、裂缝等质量缺陷。对外墙抹灰强调要分层赶\*。提醒施工方注意管道后面墙面及管道穿过楼板的周围部位抹灰应到位。内墙施工质量检查其表面是否\*整光滑、是否有起粉、起皮现象，使施工质量符合要求，使装饰的总体效果比较理想。

11、及时督促、审阅施工单位整理好施工技术资料，使施工资料的整理与工程进度同步，保证了分项、主体及竣工验收能及时进行。

12、水电监理情况：

（1）、首先对安装施工人员的资格进行\*\*，要求持证上岗。

（2）、对隐蔽工程，如楼层管线预埋，有关预留孔洞位置等，监理人员先\*\*施工单位提供的有关隐蔽工程资料，然后按图纸和规范要求到现场进行检查验收。

（3）、在安装过程中，随时在现场进行检查，发现问题及时指出并进行整改。接地装置是否符合设计和施工规范的规定，隐蔽的管线管弯是否符合要求，管道的坡度检查口，伸缩节是否按设计和规范的规定施工。

（4）、对安装完的分项分部工程，在施工单位自检后，监理人员按照工程的质量验收规范和评定标准进行复核。

（5）、各项隐蔽工程、有关各种测试、试验后监理人员及时办理签证。

>五、存在的问题及处理情况

1、 设计图纸存在与现场实际不符的情况，缺少现场设计\*\*，由现场监理工程师电话与设计沟通，进行修正。

2、由于本工程隔断多，新旧墙面接合部较多；在抹灰施工期间隔断墙与梁底交接部位出现了不同程度的墙面水\*裂缝。后经技术处理，未发现裂缝现象。

>六、结束语

本工程监理工作的实施，得到了业主单位的大力\*\*。在工程施工过程中，业主单位有关\*\*和常驻人员，多次协同监理人员做好质量、进度\*\*工作。有关人员经常巡视施工现场，对一些重点部位和关键工序提出了质量\*\*的积极建议和要求，对保证工程质量起了重要作用。在此特向你们表示衷心感谢！

安装监理工作总结3篇（扩展4）

——工程监理工作总结

工程监理工作总结

**采购安装监理工作总结2**

弹指瞬间，20xx年已经如白驹过隙般的接近尾声了，回首这一年里的工作、生活，感触良多。进入公司到现在已经一年半多的时间，过去的一年多里，通过各位领导及同事的关怀和指导下，不仅监理业务能力有了长足的发展，个人的综合素质也潜移默化的有了很大的提高。在公司“立业于人，尊客于心”核心价值观的指引下，圆满完成了公司交付的各项工作任务，经过一年的监理工作，更加深刻的认识到公司“专家级的服务，可信赖的伙伴”服务理念的含义：为客户提供专业的解决方案，专家式的指导意见。从信任到信赖，这不仅是对客户的，也对我们自己提出了更高的服务标准。

在20xx年的各项监理工作中：我认真的落实了公司及项目部领导对我工作的要求，参与了公司发文的各种倡议、活动，也经历了了很多次项目部自行组织的培训学习工作。加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实现场监理检查工作制度和监理日志填写。同时兼郑州移动无线专业信息接口人。经常保持与建设方，施工方联系与沟通，征求意见密切配合、服务于移动。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，完成了无线专业20xx年全年工程信息管理的监理工作。

>一、20xx年全年度完成工程概况：

郑州移动无线专业20xx年的主要工程建设项目为TD六期二阶段及LTE一期的建设工作：其中TD六期二阶段共xxx个站点，LTE一期共xxx个无线宏基站。在全体人员的共同努力下，积极配合甲方的建设要求，制定出科学合理的建设流程，于8月底完成了TD六期二阶段的建设任务，并基本完成验收工作。9月份LTE建设开工，面对郑州移动时间紧任务重的4G网络建设工程，项目部领导高度重视，积极响应，安排了一批有经验的监理人员驻扎郑州移动成立的合署办公，而我也有幸是其中的一份子，在大家的共同努力下截止目前完成了xxx个站点的建设及开通工作，按照整体工程分期年终可基本完成4G一阶段的建设工作。

>二、在工作中严格遵守监理员的职责：

1、认真负责，严谨上进

在20xx年的工作中我主要负责本年度无线工建工程项目的信息管理监理工作，最主要的是每天对工程信息进行通报公示工作，作为信息接口人，负责郑州移动市区及郊县工程的信息汇总，每日如此，从未间断。虽然有时候会感觉枯燥无味，但是我深刻认识到信息管理在监理工作中的重要性，每当有懈怠情绪时，我就做一次阶段性的总结，把近期遇到的问题，解决的办法，进行梳理一下，并及时的跟项目部的领导交流，消除自己消极的情绪，继续以认真严谨积极的态度投入到每日的工作学习中。

2、加强监理业务能力，提高个人综合素质。

日常工作的经历也使我的监理业务能力有了长足的提高，对工程的关键点能够主动地把控并协调进展，本年的工程共经历了2个阶段的小xx，第一次是7月底，TD六期二阶段建设进入冲刺阶段，根据省公司要求，8月5日要完成此阶段的工作，郑州移动采用监理牵头的方式进行工作开展，我负责每天的工程把控及信息汇总通报工作，经历数十天连续奋战，完成了400个站点的`安装及开通工作，创造了郑州移动开站数日增量记录；第二个阶段就是现阶段4G网络建设一阶段的工作，从国庆开始至今，根据建设方郑州移动采用合署办公的要求，牺牲休息时间，负责整体指挥调度及主持工程建设例会，进行工程进度通报工作，衔接各环节之间的沟通及协调工作，并协助郑州移动制定出了LTE建设环节流程图，安排每日的工作计划及整体进度通报。

说实话面对这个工程一开始始确实有点不适应，工作强度及压力都大大超出了以往的工程建设，但是经过项目部领导的指导，家人的理解及嘱咐，我很快就放开一切杂念的投入到工作中去。虽然每天熬夜，休息时间大大缩短，但是见证了郑州一千多个4G网络宏基站的从无到有，市区重要道路的连续覆盖，主城区的全面铺射，充满了自豪。通过这两个阶段的工作，我个人的工程监理思路及项目管理经验都有了很清晰的发展及提高，在这里要十分的感谢公司、项目部领导对我的栽培及给我这么多次参与大型工程建设的机会。

**采购安装监理工作总结3**

随着时间的推移，20xx年即将过去，在这年终岁末之时，回首一年的工作，总结自我工作从中找出不足，以利于今后工作。

繁忙又充实的一年里，在公司和工程项目部的大力\*\*和关心下，进取、努力工作。

20xx年的工作：

一、工程施工质量\*\*

①先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，对所有进场材料、半成品等，做好报验资料核查、原材料质量检查，对不贴合质量要求材料杜绝用入工程中。

对关键部位的施工做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录;对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。

对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自我最大努力做好工程施工建设监理\*\*质量的事前与事中的\*\*，尽职尽责地做好应当做的工作。

二、工程施工安全礼貌\*\*

工作过程中以安全预防为主，及时发现隐患及时要求整改，在施工现场做好日常的安全检查工作及\*\*和管理，定期或不定期进行现场施工安全状况全方位检查，针对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查。

三、工作中的不足

工作中有时过于侧重某一方面，对个别问题发现不及时、要求整改不及时等不足。

对一年的工作进行简短总结后，我的体会是对工程施工建设过程中的质量\*\*、安全生产\*\*做到“四勤”：

1、眼勤(要能提前发现问题);

2、腿勤(多在现场转、巡、查);

3、嘴勤(对发现问题要及时讲);

4、手勤(及时做好相关记录下达书面整改通知书);

20xx年的工作将会更繁忙而又充实，履行监理职责，进取工作，服从\*\*安排，争取在新的一年里加强检查、巡视工作，加强过程中的\*\*，更好地、认真地做好本职工作，全心为工程着想。

**采购安装监理工作总结4**

20xx年，在公司的正确领导下，紧紧围绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的水平，杜绝重大安全事故的发生。以公司质量目标为工作目标，本着“严格监理、热情服务、守法公正、科学诚信”的企业精神，透过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标。

>一、现场工作总结：

1、在工程进行过程中掌握工程设计图纸，找出质量控制难点确定控制目标，同时查阅本工程各种专业的施工规范和质量检验标准以满足本工程的需要。对进场的专业施工单位进行资质及方案审查。

2、重视对进场材料、构配件的检查和验收，要求施工单位进场材料务必附产品出厂合格证，并及时报监理部进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，并签署合格材料报审资料。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在“以次充好，偷梁换柱”的现象发生。

3、对隐蔽工程和关键部位的施工实行旁站监理，并要求监理人员做好旁站监理记录。严格要求承包单位分项分部的施工报检程序，避免工程实体与资料脱节，确保施工进度与资料同步进行。对于施工过程过程中存在的质量、安全及进度问题先口头交流，再书面要求并追踪最后开专题会议进行解决。组织召开专业质量专题会议、安全会议及进度专题会议，并协调现场相关人员每周对施工现场进行安全大检查。

4、与建设单位做好紧密配合，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要，对于每个工种施工前务必做样板间经我监理部及业主检查验收合格方可大面积展开，并同时构成书面记录。施工过程中的每单项工程工程量完成状况做到心中有数，每完成一个项目工程及时报业主进行确认。

>二、存在的不足和推荐：

1、在工作过程中我发现自身业务水平、专业技术之局限，知识面的不足。

a、对部分细部验收规范、强制性规定的界限不明确;

b、在工作中，对施工单位的口头指令比较多;

c、与施工方沟通不够等造成监理工作很被动。

在以后的工作中，对工程进度的控制还就应从实施状况着手，避免进度计划与实体脱节。同时加强自身安全生产管理专业知识的学习积累，以满足安全生产需要。

2、推荐公司能够在适当的时候多组织经验丰富的专业人员，对我们监理人员进行培训，以增强专业水平。

>三、下一步工作打算和体会：

我做为监理工程师，从事工程师工作时间不算太长，工作中还存在许多不足之处，今后我会更加的严格要求自己，努力钻研业务、不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作潜力，总结经验，更好的完成监理工作。

监理个人年度工作总结三

20xx年我被安排在××工地，担任电力工程及有线电视网络工程的监理工作，至今工作已近一年了，一年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就一年来的工作情况和监理体会做如下汇报：

>一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：电力工程专业电缆排管埋设工程施工中，人孔井是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，特别是位于机动车道上的人孔井，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了人孔井的施工质量。

加强事中控制，在监理轩宇二建施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料红砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批红砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路的质量。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在两工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

通过上述工作，本人完成了×××与×××两工地电力工程专业地下电缆排管敷设填埋7552米

(此数为沟长)，地下人孔井制作127座，完成投资额6754万元;有线电视工程地下upvc管埋设2850米(次数为沟长)，地下人孔井制作51座，完成投资额万元。

一年的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学土建专业的，对电力工程专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

>二、几点建议

1.严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2.健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3.进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人一年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

**采购安装监理工作总结5**

20xx年，是我在xx工程监理公司担任项目总监的第一年。一年来，在公司的正确领导下，在建设单位的大力支持下，本人深入学习贯彻、落实了公司20xx年有关精神。以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高公司效益为目标，不断加强和建设单位的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。

“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。严格遵守公司的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。在工作上，虚心向领导和其他同志请教，使自我受益良多。理解每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时记录整理并经过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底;全年监理了建安(杭州)科技有限公司新建厂工程本工程建筑总面积为平方米，由三栋六层厂房和一栋三层办公楼组成，均为框架结构。其中已经顺利经过主体验收。

>一、在质量控制方面

1、对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实;

2、根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施;

3、检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的\'被动局面。

4、工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收;

5、按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

>二、在进度控制方面

xx(xx)科技有限公司新建厂工程工期要求十分紧。自我严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。

>三、投资控制方面

一年中，自我深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。

>四、协调管理方面

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情景争取支持帮忙外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和礼貌施工工作。

>五、监理资料的收集、>整理方面

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、贴合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，资料详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

>六、关于如何加强监理项目部质量保证体系的提议

监理公司的服务质量是经过总监理工程师为核心的监理工作质量保证体系的正常运行来实现。经过几年的实践，我觉得加强项目监理工作的质量保证体系是十分迫切的，我在工作和实践中，总结应用了“一个核心”、“三项措施”，取得较好的成效，提议公司加以推广。

1、“一个核心”就是落实总监职责制

⑴预控管理;⑵程序管理;⑶文件签署;⑷检查考核。

2、贯彻三项措施

⑴技术交底先行;⑵严格首件监理工作验收;⑵定期开展学习交流。

在监理实践中，认为经过“一个核心、三项措施”，努力构建项目监理机构的质量保证体系，不但抓住了重点、提高了监理工作效率，并且有助于经过健全体系规范监理工作的行为，为创立“专业化、规范化”监理工作的目标打下良好的基础。

最终感激公司领导和各个职能部门一向以来对我项目监理部监理工作的大力支持和指导。新的一年里，我决心继续发扬延安艰苦奋斗精神，团结教育从业人员努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往的开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。

**采购安装监理工作总结6**

时间过的真快，转眼间xx年即将结束，在xx楼盘到现在，工程部全体员工在公司\*\*的正确指导下，xx物业“xx目，工程部各项工作都按部就班的正确开展，不管是人员管理，工作进度，工作技术都有所改变。

现就过去一年的工作总结如下：

一、严格要求自己和员工遵守公司的各项规章\*\*和完成公司下达的工作任务。

二、对工作认真负责，按时完成工作任务。

三、对业主报修及时修复。

四、对开发商出现的问题及时协调。

五、和各个部门之间相互合作把业主和物业公司关系搞好。

不过现在我们工作中还存在许多不足和困难，在装修期间的各方面问题，给公司造成了一定的影响，在以后的工作中只有不断的提高业务素质，加强训练和学习来改进工作中的不足，以更加热情优质的工作服务公司、服务好全体业主。20xx年即将过去，我们将来信心十足的迎来xx年，新的一年新的机遇，新的挑战，我坚信在xx物业公司\*\*的正确决策和\*\*下我们公司的未来和更好更加壮大。

现就新的一年工作计划如下：

一、加强工作人员的管理，严格要求每一位工程人员认真完成自己的本职工作。

二、对员工每周进行技术培训，要求必须掌握技术和了解设施设备构糙。

三、对员工进行职业用语培训，作到礼貌用语，将服务质量提高增加业主的满意度。

四、对设施设备进行检查和保养。

五、让业主投诉事件不超过xx%。

六、让业主满意率达xx%。

七、经济创收按责任目标完成。

八、建立工程部的所有设施设备台账和档案。

在即将到来的20xx年里我们将团结工程部全体员工坚决落实公司\*\*的工作指示，决不辜负公司\*\*对我们的期望。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！