# 物业工程部工作计划表|物业人员下半年工作计划表

来源：网络 作者：落花无言 更新时间：2024-08-28

*白驹过隙，时光荏苒。上半年的工作即将结束，下半年的工作计划如何制定呢?一起来看看本站小编为大家精心整理的“物业人员下半年工作计划表”，欢迎大家阅读，供大家参考。更多内容还请关注本站哦。　　物业人员下半年工作计划表　　20xx年上半年，在...*

　　白驹过隙，时光荏苒。上半年的工作即将结束，下半年的工作计划如何制定呢?一起来看看本站小编为大家精心整理的“物业人员下半年工作计划表”，欢迎大家阅读，供大家参考。更多内容还请关注本站哦。

**物业人员下半年工作计划表**

　　20xx年上半年，在开发区管委会及总公司的支持和领导下，到目前为止我们已完成营业收入230万元。20xx年下半年，我们将继续保持上半年的良好发展势头，响应市政府振兴xx工业基地的号召，进一步加大业务投入，争取引进更多的工程项目，重点开拓物业管理业务。同时还要找问题、找差距、找不足，为此，我们制定我公司20xx下半年的工作计划：

　　>一、总的工作目标：

　　1、稳抓环卫，提高道路保洁质量，确保开发区环境卫生在全市领先。

　　2、发展绿化，确保完成开发区下达的绿化养护及绿化保洁任务。

　　3、积极拓展其他工程业务，提高经济效益。

　　4、确保安全生产，加强安全意识，尤其是保证车辆行驶安全及道路保洁工人人身安全。

　　5、提高全体干部员工的服务意识和服务理念。

　　6、维护职工的合法利益，提高职工福利待遇，确保职工队伍的稳定。

　　7、力争完成全年营业收入520万元，创利税20万元。

　　8、积极拓展物业管理新业务，拟承接高铁国际商务区一体化物业管理。

　>　二、具体措施：

　　1、加强政治学习，统一思想认识，提高全体干部员工为开发区建设和发展服务的意识。将开发区的新形势、新发展、新变化传达给个职工，激发职工的工作热情。

　　2、加强职工业务技能培训。尤其是物业管理人员，分管理人员、维修人员、秩序维护员(保安)、保洁员等不同部门、不同工种要定期进行物业管理知识、专业技能训练，定期进行消防知识培训;对驾驶员定期进行安全思想教育。

　　3、继续在各部门推行承包责任制，由部门负责人负责本部门内部的所有事务，部门负责人对公司经理负责。

　　1)公司拟正式成立监管科，隶属于公司办公室，向办公室及公司总经理汇报工作。监管科于20xx年初成立试运行以来，对公司的各项工作都有了很大的促进作用，但是监管力度仍然不够大，离公司领导对监管科的期许，还有比较大的差距。公司拟于下半年正式成立监管科，加强对各部门的检查考核，量化考核指标，每天考核两次，不走过场，不搞形式主义，不怕得罪人，如实填写日考核表，月底总结考核情况报办公室，根据考核情况按公司奖惩制度进行奖惩。

　　2)对环境卫队酝酿进行重大改革。推行承包责任制，环卫队实行队长负责制，队长签定承包责任合同，全面负责环卫工作。同时计划分路段进行承包，由监管科对各路段进行考核定奖惩;垃圾中转站(车队)实行队长负责制，队长签订承包责任合同，职责范围包括垃圾中转站、车队、安全保卫、渣土办;与驾驶员签订责任状，明确驾驶员的责、权、利，进一步明确发生安全事故后公司和驾驶员各自所承担的责任;对原垃圾站进行改造，新上压缩机组一台;强化服务功能，提高服务水平，加大对企事业单位的服务力度，拟增加封闭式保洁车、吸粪车及洒水车各一辆;拟接管经七路垃圾中转站。

　　3)绿化队实行承包责任制，分管经理签订承包责任合同，负责绿化队内部所有事务。在确保完成开发区下达的绿化带养护及保洁任务的同时，积极拓展其他绿化工程业务。

　　4)继续加大物业管理力度。做好安全培训及管理，定期对安保人员进行技能培训、消防培训，定期举行技能竞赛和消防演习;继续加强科技创业园服务区的管理，对服务区食堂卫生及饭菜质量进行监督管理，确保宿舍楼住户财产及人身安全，确保园区环境美观，高标准高质量完成园区车棚建设;继续做好怡园市民广场窗口单位物业管理，拟申报广场绿化工程为徐州市精品园林工程;承接清洁技术产业园绿化

　　4、开源节流，节约各项经费开支，加强财务审计力度，尤其是工程审计，提高公司的经济效益。

　　5、加大物业管理房租、水电费收费力度，确保费用及时回收。

　　6、改革公司工资分配体制。进一步提高临聘人员工资待遇以及改革驾驶员工资制度，宗旨是使多劳者多得、少劳者少得、不劳者不得，尽可能使工资分配趋于合理化。

　　7、加强安全生产管理，进行安全知识培训，包括保安职责教育、消防知识培训、车辆行驶安全教育等，特别是行车安全管理，通过每周进行一次安全思想教育，强化驾驶员的安全意识。确保20xx年全年无安全责任事故。

　　8、严格执行奖惩制度，细化奖惩条例。做到奖优罚劣，使人人有压力，人人有动力。

　　20xx年下半年，我们将以振兴徐州老工业基地为契机，参与推进开发区二次创业，以秦常委及各级领导的关心支持为动力，齐心协力，共谋发展，争取超额完成全年经济目标。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！