# 【企业班长竞选稿】企业班长上半年总结范文

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2024-09-14

*转眼间，上半年过去了，朋友们你是不是打算写工作总结呢？下面是由本站小编为大家准备的“企业班长上半年总结范文”欢迎大家阅读，仅供参考，希望对您有所帮助。>企业班长上半年总结范文　　       在过去的半年里，认真履责，积极工作；带领班组...*

　　转眼间，上半年过去了，朋友们你是不是打算写工作总结呢？下面是由本站小编为大家准备的“企业班长上半年总结范文”欢迎大家阅读，仅供参考，希望对您有所帮助。

>企业班长上半年总结范文

       在过去的半年里，认真履责，积极工作；带领班组全体成员保质保量地完成了车间下达的各项目标任务：

　　1.按生产计画和工艺技术档，科学、合理地组织生产，及时解决生产中突出问题；2.配合职能部门开展好过程式控制制和其他有关品质活动；3.加强班组管理，以班组标准化建设内容为重点，建立、健全班组各项管理制度，不断提高班组管理水准； 4.组织员工按照车间的统一部署积极开展各种节能降耗，人人做品管的品质观念：5.搞好安全教育，精心维护保养设备，认真招待劳动保护法规和操作规程，坚持做到安全文明生产；6. 做好思想政治工作，教育职工坚持四项基本原则，遵守社会公德和职业道德等；

　　我们挤压努力适应环境和参与车间的规划，以“力制精品铝型材，打造百年银奕达”为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，在全班员工紧密团结和奋斗下，以“发展依靠大家，发展为了大家，发展的成果与大家共用”为追求目标，以人本管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了厂、车间下达的各项生产任务；并能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将xx上半年来主要工作述职：

　　有许许多多需要我们思考的问题，如何有效归范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，需要我们首先将所预料的各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数；使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为符合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。我们几个班长经过几个月的不断探索和实践，总结出一套较为适合我班的运行模式。

　　首先要让员工有一个“省”的观念.建议推行八大浪费1. 不良、修理的浪费 2.加工的浪费，3.动作的浪费，4.搬运的浪费，5.库存的浪费 6.制造过多.过早的浪费，7.等待的浪费， 8.管理的浪费 .

　　其次“产品品质的体现在现场”，我们车间一向注重车间形象，现在我们车间设备在明年又有增加，搞好现场管理和设备保养是新线管理工作的重要组成部分，也是产品品质得以保证的前提和基础。所以如何搞好设备维修和保养是下半年工作的重点。班组根据实际情况制定了一套维护现场管理和设备保养的规章制度来规范现场管理，设备的保养细化到个人。

　　严格执行生产调度指令，认真组织生产 ，一个企业的生产是否能够正常进行，取决于生产调度的合理调度，我们生产班坚决服从生产调度指令，为全面完成全年的生产任务打下基础。首先，在实际生产过程中班组能够很好的协调各方面的工作，能从培养员工素质和提高工作效率两方面著手开展各项工作，并且能有效运用人力资源进行合理安排，认真组织生产；其次，班组为提高班组员工的综合素质，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为他们提供岗位轮换机会，使员工们的综合素质得到进一步提高。

　　强化班组管理，搞好班组和谐建设，提升班组凝聚力。今年因为各项还需努力规范，加上“订单和人员”因素的影响，没有过多的时间来搞班组的凝聚力活动，但我们知道班组凝聚力是一个团体能否发挥好整体作战能力的关键，同时作为班长也会主动去问员工挤压的相关知识瞭解了多少，这样是使大家感觉到一种自重感，和成就感，对以后的工作有很大帮助。其次，班组从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡，班组将很多工作让班员来完成，让班员们既感到压力又感到他们对于班组的重要性，使他们主动为班组出谋划策。通过这一年的磨合，班组已经成为一个完整的整体，大家处于这个整体之中，相互配合、相互理解，为将来的工作打下了基础。

　　>

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！