# 机械主管半年工作总结(精选37篇)

来源：网络 作者：天地有情 更新时间：2025-03-12

*机械主管半年工作总结1大型机械管理个人工作总结金融街·金悦府项目20xx年大型机械已全部施工完成，并于20xx年1月份全部拆除或者报停完成，全年未因为机械造成安全事故，未发生重大安全隐患。金悦府项目20xx年机械运行情况，二期8台电梯（腾达...*

**机械主管半年工作总结1**

大型机械管理个人工作总结

金融街·金悦府项目20xx年大型机械已全部施工完成，并于20xx年1月份全部拆除或者报停完成，全年未因为机械造成安全事故，未发生重大安全隐患。金悦府项目20xx年机械运行情况，二期8台电梯（腾达租赁），二期吊篮204台（四川晟辉），三期3台塔吊（四川天仁宏宇），三期6台电梯（四川泰晖），三期吊篮194台（二期吊篮拆除后转楼安装），总工塔吊3台，电梯14台，吊篮204台。西南分公司每月对施工现场大型机械进行月检，未出现重大安全隐患。三公司总部分别于20xx年4月2日对项目进行春节复工机械检查，20xx年5月19日进行机械专项治理活动检查，这次检查主要部分吊篮由于下方广告牌未拆除，导致吊篮未落地悬空，项目部及时进行了整改和反馈。

项目部对于机械管理特别重视，配备专职机械管理人员一名，专职管理现场大型机械，每月对施工现场得所有机械进行一次全覆盖得安全检查，对现场发现的安全隐患及时督促现场租赁单位进行整改，及时将安全隐患进行消除。同时要求机械租赁单位严格落实现场机械定期检查，要求塔吊单位每日做好班前检查，月度检查，并拍水印时间相片，至8月塔吊拆除，租赁单位能够严格落实。要求电梯施工单位每日做好班前检查，月度检查，并拍水印时间相片，至年底电梯全部报停，租赁单位能够严格落实。要求吊篮单位每日安排专人对现场所有的吊篮检查一遍，并拍水印相机照片，填写日检表，租赁单位能够严格落实。项目部同时每月组织所有特殊作业人员进行安全教育，实操考核，观看警示片等，并要求每天早上所有班组开展班前讲话，各分包均落实到位。

项目部在每台机械安装过程中，必须要求安装单位安全管理人员、技术负责人等负责人与项目部安全员、机械员、工长全程进行旁站监督施工，对于旁站制度严格执行，若出现中途离岗，或者有人未按照操作规程，影响安全施工，必须立即停止施工，重新交底、组织具备后，再进行施工。整体而言，20xx年三家机械租赁单位工作配合度满足项目部安全要求，配合度满足要求。可以推荐其他项目分包资源。

通过20xx年的机械管理工作，金悦府机械管理难点主要为机械数量多，特别吊篮最多的时候，8栋主楼屋面全部安装了吊篮，吊篮施工全面展开，吊篮悬空的情况的较多。针对多次出现的问题，项目部采取多种方式共同解决，首先还是分包联动，这也是重要的，只要分包引起重视，他们能更好的管理好吊篮使用工人，对于违章作业进行及时的制止。然后对工人的吊篮使用前培训和每天的班前讲话，安全教育，通过多次的教育，提高工人的安全意识。然后，严格对现场违章行为进行处罚，予以公示，起到警示作用。最后，再安排吊篮租赁单位安排专人在现场驻场，每日巡查各楼栋的吊篮使用情况，对隐患进行及时消除。

最后，谈一谈自己管理大型机械的管理心得，我认为当然新机械最好，但是我们接触的更多的是旧设备。这就需要我们管理机械的人员一定要有责任心，把好进场验收的这一关，因为相对于全项目，就自己一个还算更了解机械的，所以必须提前要把使用说明书拿到，安装方案拿到，一一对照，合格再进行安装，必须要按照使用说明书上的要求进行安装，安装过程中的旁站中就要过程核对是否正确，如果后期的整改或者顶升后的整改将会非常困难。所以作为机械员的我们一定要弄透使用说明书和安装方案（包括顶升方案），保证机械的安全使用。

对分公司的机械管理的想法，由于西南公司的机械分布几个省，接近20个项目，每月还要全覆盖的检查，机械管理只有一个人。我建议多组织区域机械员联合交叉对每个项目进行半月检之类的，每个人看到的重点都不一样，有些地方不同的人也能发现不一样的隐患，这样能更好的消除安全隐患，保证现场的大型机械安全施工。

20xx年1月25日

总结人：杨磊

**机械主管半年工作总结2**

紧张而繁忙的20xx年即将过去，在公司领导和各科室相互支持下，通过努力工作为企业做出了一点点贡献，也有不足的一面，现将20xx年机械设备日常管理工作、做如下汇报：

>一、基础工作管理

1、完善机械设备管理组织机构、人员落实到位、分工明确。

2、完善规章制度，《建立机械设备管理规定》《各项机械、机具奖惩管理规定》《工具室、焊条烘干室、休息室管理规定》

3、建立了设备管理台账及设备卡片及设备档案管理、资料及时准确。

4、强化班组建设提高小型工机具使用与管理，20xx年我们小型工机具配备率已达到60%以上，20xx年将根据施工实际情况继续完善工机具配备使配备率达到100%。

4、建立了小型机具出入库管理台账及机械设备分部管理台账……

5、按时上报机械设备修理计划，固定资产临时设施分布管理台账，月份机动管理报表，月份巡检记录及自备公务车辆补贴台账。

6、每月按时调整设备技术档案管理台账。

7、按公司要求报季度设备配备计划及年度上报机械设备配备计划。

8、每月按时参加机动系统例会并认真领会会议精神。

>二、机械、机具管理

1、我着重抓好设备使用和定期的维护保养等两方面工作，加强后勤保障供应工作，从而降低修理成本。

2、不定期对机械设备进行完好标识、统一标牌进行检查、发现丢失及时补上。

3、不定期对现场机械、机具进行巡回检查发现问题及时督处整改，提高机械利用率，完好率。以下是现场检查图片：

4、积极协调解决施工现场所急需要的一些特殊机械、机具及索具等。

5、积极配合工段在施工前所需要机械、机具配备工作。

6、对即将结束的工号积极组织人员协调退库等工作。

>三、设备出入库的管理

1、设备出库时必须保持完好状态标识齐全出库。

2、使用工段必须按计划量到仓库有专人签字领取。

3、要求工段在搬运设备过程中要确保人员与设备安

4、设备入库时要先进行检查验收、统计设备完好情况。

5、统计入库设备需求计划、报主管经理审批后方可实施。

>四、维修管理

1、按时做好机械设备的维护保养工作。待修机具统一摆放，并对机具定期进行维护保养情况检查，认真做好维护及保养记录。

2、库存机具也要作到不定期进行检查、确保库存机械，机具完好无损。对损坏严重的砂轮、导链等小型机具由专业维修人员进行拆装整合，保留可用的零部件，为公司节约成本。

3、对损坏设备、机具统一粘贴损坏标识，并集中摆放。由维修人员进行初步鉴定损坏原因及部件，进行更换调试，以确保施工生产的需要。

4、维修的原则是，本着对公司负责态度充分利旧利库勤俭持家，降低成本。

>五>、20xx年工作中存在问题及整改措施

1、现场检查过程中存在焊机棚陈旧电源配置不符合要求。经单位领导协商后，将三栋焊机棚内电源按要求从新配备。

>六、明年工作打算

1、继续完善机械，机具管理规章制度及奖罚制度。

2、加强对现场机械，机具监督，检查，做到不定期巡检抽检等。

3、严格执行机械设备专人负责管理制，确保设备完好率和利用率。

4、加强机械，机具维修管理力度，做到维护，保养及时准确。

5、建立有效的机制，制定出维修配备计划，按规定严格遵守审批程序。

**机械主管半年工作总结3**

今年以来，在区、市农机局的支持指导下，xx县农业机械化管理局围绕县委、县政府提出的“四个建设重点突破”工作目标要求，以实施“千乡万村现代农机装备工程”为总抓手，认真贯彻落实中央强农惠农政策，加大新机具新技术的推广应用，推动农机化发展进程，强化农机安全生产管理，确保人民生命财产安全，促进农机化事业和农村经济的健康快速发展，农机化各项工作取得了显著成效。我局XX年被评为全国农机科普工作先进集体。现将全年各项工作开展情况总结如下：

>一、主要工作成效

1、做好政策引导，促进农机推广，农机投入创新高

我局在落实强基惠农政策上，做到工作思路明确，工作措施到位，认真组织人员深入全县各个村屯，采取多种形式宣传购机补贴优惠政策，做到国家购机补贴政策家喻户晓，购机补贴工作扎实推进。XX年我县共落实中央、区、市、县农机购置补贴资金万元，共扶持2907户农户购置2983台套先进适用补贴机具，其中水稻收割机113台，水稻插秧机159台，大中型拖拉机20台，甘蔗割铺机216台，甘蔗剥叶机203台，甘蔗装载机29台，甘蔗中耕培土机34台，手扶拖拉机、耕整机1560台。这一大批新机具的推广使用，使农机投入再创新高。

另外完成广西农机下乡补贴机具台数477台，其中：水稻插秧机 54台、甘蔗割铺机217台、甘蔗剥叶机203台，农机下乡补贴资金完成万元。占全区农机下乡补贴资金1100万元的3%。

2、服务“三农”，抗旱保春耕工作成效显著

今年入春以来，我县出现了近年来罕见的严重旱情，按照县委县政府指示精神，我局积极行动起来，及时将抗旱救灾作为春耕生产工作重点，成立了抗旱领导小组，主要领导亲自抓，分管领导具体抓，其它领导配合抓的工作格局。从农民急需抗旱设备入手，主动向县政府及上级部门汇报工作情况，以国家对抽水设备有购机补贴优惠政策为契机，在中央补贴30%的基础上，争取市、县级安排万元抗旱救灾经费对农户购机进行200～400元/台的累加补贴；积极做好协调抗旱机具的调运和发放工作，共调运592台套补贴供应发放给农户；组织全县6000多台抗旱机具投入抗旱工作，全县累计抗旱浇地面积达20万亩以上。同时，我局积极组织全县102台大中型拖拉机投入甘蔗地深耕深松作业，完成机耕面积万亩。组织8000多台手扶、耕整机进行机耕作业，完成玉米、花生等旱地作业万亩,完成水稻机耕面积19万多亩。组织245台水稻插秧机投入机插作业,完成机插面积万亩，机插水平达到。

3、搞好农机技术培训工作。

我县农机校，在主管局的大力支持下，创新思路，更新观念，坚持服务效益两手抓，走“开门办学”的路子，在巩固成果的基础上又取得了新成绩，以国家实施“阳光培训工程”为工作契机，抓好农民工培训工作。全年共完成 人的拖拉机驾驶员技术培训。水稻机插育秧技术培训 250多人次。召开分段式甘蔗机收技术培训演示现场培训会7场，参加人员达800多人。甘蔗中耕培土技术培训演示现场会3场，参加培训人员200人次。

4、加强农机安全生产检查工作。

为了有效防范和遏制农机重特大事故发生，我局采取以下强有力工作措施：一是广泛开展农机安全生产宣传教育，营造良好的安全氛围。我们充分利用各种宣传形式广泛开展农机安全宣传教育活动。通过印发宣传资料，喷写宣传警示标语，悬挂宣传横幅，给机手上安全培训课，发放记分卡，年检时对机手面对面进行教育，签订农机安全生产责任状等形式开展农机宣传教育活动，充分营造良好的安全氛围。二是认真组织开展事故隐患排查、整治活动，严厉查处违法违章行为。三是组织农机监理人员深入田间地头，抓好农机安全生产的教育，并加大路检路查力度，力保农机零事故。今年以来，我局已开展农机安全生产检查102天，出动执法车辆221辆/次，出动执法人员1068人/次，检查各类拖拉机1280辆，纠正各类违法违章行为152起，教育机手群众3600人次，从源头上杜绝了农机重特大事故的发生。

5、克难攻坚，努力攻克甘蔗收获“瓶颈”难题。

我县地处山区，全县现有甘蔗面积近13万亩。甘蔗生产是我县主要的经济支柱产业。长期以来，我县的甘蔗收获一直都是传统的人力手工砍伐，劳动力强度大，消耗也大，耗工耗时多，为了解决我县甘蔗发展面临的瓶颈问题，加快推进我县甘蔗生产机械化进程。我局着力把解决甘蔗收获难题当作重点突破口，主动与南华糖业公司做好沟通安排，邀请柳州飞燕机械制造有限公司将他们所生产的飞燕牌甘蔗剥叶机调来我县演示推广，通过进行现场演示推广，柳州飞燕公司制造的甘蔗剥叶机具有重量轻，移动方便，工效高、剥叶干净、不伤甘蔗等诸多优点，得到了广大蔗农的认可和支持，今年全县蔗农购买甘蔗剥叶机达203台，推广成效为全区、全市第一。这些新机具的投入使用，将解决长期以来我县甘蔗收获环节的瓶颈难题，为发展壮大我县甘蔗支柱产业做出积极贡献。XX/XX年榨季甘蔗机收水平有望达到50%的目标。

6、积极引导，不断壮大农机合作服务体系。

按照“因地制宜、多元创办、政策扶持、市场运作”的思路，我局切实加强农机合作组织体系建设，推进农机社会化服务进程。我局对各个合作社在落实农机购置补贴资金、技术指导、作业信息等方面给予倾斜，努力争取上级资金扶持，XX年共扶持15个合作社添置了60多台水稻插秧机和10多台甘蔗剥叶机，使合作社的功能得到了进一步完善，农机装备有了明显的改善，为农机合作社实施推行农机作业“一条龙”服务提供了保障，为农民群众通过农机化实现规模经营和增加收入搭建平台，创新xx县农机管理服务模式，提高农机管理服务水平。我县农机专业合作社的成功组建取得了以下成效：一是改变了传统耕作观念。传统耕作方式以一家一户为单位，规模小，不利于机械作业。在建立了农机服务合作社后，农忙季节，农机合作社与农户达成农机作业协议，使用先进适用的农业机械进行作业，由此，缓解了农村劳动力的紧缺，减轻了农民的劳动强度，提高了工作效率。二是实现了农民和农机经营者“双赢”。使用机械化作业降低了农业生产成本，实现了农民增收，同时外出务工者也不再因农忙返乡而节约了路费和多挣了工钱。农机经营者扩大了作业区域，延长了作业时间，从而提高了机械利用率，增加了作业收入。三是推动了农机化的发展。合作社的成立，不仅提高了农机具的利用率，使农机技术在农业生产中得到广泛运用。这15个合作社在今年的双抢、秋收中发挥主力军作用，共完成机收面积万亩，完成机插面积万亩，创收近1000万元。

7、抓好党组织建设工作。

按照县委开展的“党组织建设年”活动的工作部署，我局党支部成立了活动领导小组，制定了实施方案，召开了动员大会，迅速在全局营造了浓厚活动氛围。我局积极组织开展“五好机关党组织”建设，认真贯彻落实机关党建目标管理责任制，以“五好”为标准，把党支部建成“五好党支部”。加强党员队伍建设，教育、引导全体党员积极争当“学习好、工作好、作风好、团结好、形象好”的“五好”党员，形成学习先进争做先进的“五好”党员良好氛围，并积极培养发展入党积极分子3名。在开展结对共建活动中，xx县党支部与大丰镇皇主村党支部结成对子，在结对共建活动中，办了三件实事：一是充分发挥部门优势，在皇主村召开分段式甘蔗机收和甘蔗中耕培土演示现场会5场，进行新机具新技术的示范培训200多人次，积极引导皇主村的农机户通过购买使用农机达到致富的目的。二是针对皇主村农业机械化水平较低的现状，结合本部门农机购置补贴项目的实施，对皇主村购机农户进行政策上的扶持，目前共扶持皇主村的农户购置甘蔗剥叶机2台、甘蔗割铺机2台、甘蔗中耕培土机2台、抽水机2台、手扶拖拉机机15台等一批新型机具，优先安排4户种蔗专业户购买国家补贴机具，鼓励引导该村农户购买使用农机机械的积极性，逐步提高该村农业机械化水平。三是积极开展爱心育苗行动，在新学期开学之际，及时将捐助款900元送到3名家庭困难适龄女童手中，帮助她们顺利入园学习。

>二、主要工作措施

1、加大宣传力度，使农机化各项政策家喻户晓。

宣传是否到位，直接关系到实施国家政策的成败。我局主要采取以下工作措施加大宣传力度：一是以xx电视台为平台，多次连续播放农机购置补贴政策启事；二是以开展农机科技下乡活动为契机，在各乡镇主要村屯路口张贴宣传通告及发放宣传资料，深入各乡镇进行惠民政策宣传等活动；三是是创办xx农机简报（平均每月一期），每期印制100多份，送发给县领导、县直单位和各乡镇政府、乡镇农业服务中心等单位，通过简报媒体感应作用，及时将惠农信息传达给农民兄弟，成效显著。四是在各种刊物刊登xx县农机发展动态的新闻文章达60篇以上。

2、规范服务，不折不扣落实惠农政策。

根据区农机局、区财政厅有关规定，XX年农机具单机中央补贴金额为XX元以上的由农户到农机产品经销处选机并与经销商谈好价格后，由经销商填写购机申请表，农户再执申请表与个人身份证到县政务中心县农机局窗口办理购机手续。单机补贴额XX元以下的，由各经销商办理补贴手续，县农机局把关审核。为了不出差错地落实好购机补贴政策，我局成立了购机补贴工作督查小组，加强对购机补贴工作及二级经销商的管理和监督，进一步规范农机购置补贴工作程序，操作阳光透明。我局在实施农机购置补贴工作过程中严格执行国家、自治区农业机械购置补贴专项资金管理办法和年度实施方案，坚持实行补贴资金集中支付、购机户受益公示制、管理监督制、绩效考核制等“四项制度”，并自觉接受社会各界的监督检查，做到措施到位，监督到位。确保各级政府补贴资金真正用到点子上，服务于农业，服务于农民，让农业机械化在社会主义新农村建设中发挥更大的作用。XX年5月，我县农机购置补贴手续正式在县政务服务中心办理，这是我局贯彻上级指示精神，规范程序，严格管理，阳光操作农机购置补贴资金落实工作，从根本上做到公正、公开、公平、廉洁、高效、便民而实行的一项新举措，标志着xx县农机购置补贴工作的便民服务进一步得到体现，监管工作进一步强化，操作程序进一步规范化，信息发布进一步公开化。我县是南宁市第一个进入政务中心办理购机补贴手续的县份。根据上级有关精神和自治区农机局《关于开展农机购置补贴大整顿工作的通知》（桂农机办[XX]57号）文件精神，今年7月中旬在全县范围开展XX年上半年农机购置补贴大检查大回访活动，这次大检查大回访涉及用户20xx户机具2271台套，涉及机具18个品种，其中补贴额XX元以上的392台套，XX元以下的1879台套。经过20多天的检查和回访，补贴机具真正到位，补贴农户与机具相符，农机购置补贴政策得到真正落实，农民得到真正实惠。购机者对农机部门的工作方法、工作态度、工作质量比较满意，没有什么异议。没有发现工作人员存在吃、拿、卡、要等现象。补贴机具给农民带来了极大的便利和较好的经济效益，特别是大型机具如联合收割机，给农民带来了可观的经济收入，甘蔗剥叶机给种植大户解决了请工难的问题。

>三、存在问题

1、近年来，县财政对农机化发展虽然有一定的投入，但总量较少，对新机具的推广带来了直接的影响，一些大中型农业机械推广难度较大，一些农机新技术全面推广受到影响，农机推广示范工作仍跟不上新农村发展的需要。

2、我局二层单位农机校的培训设备十分陈旧和短缺。XX年7月份为了让我县招商引资项目顺利进驻农机校，按照县委县政府指示，农机校配合县政府全部搬迁出原校址，至今已有两年时间，但是新校址的建设工作一直未能正式启动，农机校的办公场所和培训场地一直没有得到妥善的解决，至今，我县农机校的办公场所一直挤占了县农机监理站的放置扣押违规车辆的车库（对监理站工作开展带来了较大的影响），机手培训场所则是游击战术，毫无定所，直接影响了县农机校教学工作的正常开展。

3、机耕道路、机棚（库）等基础设施落后，制约农机化发展。相当数量连片平坦、面积较宽的田块没有配套建设机耕道路，不适应机械化作业。

4、农机安全生产形势不容乐观。随着国家购机补贴政策实施，近年来，我县各种农机具增长速度发展很快，这些农机具的投入使用对提高我县农业机械化作业水平起到很大的推动作用，但也给我县农机安全监管工作带来了很大的压力。目前，我县一些小型拖拉机、微拖挂牌率年检率低，无牌无证、拖拉机违法搭人等违法现象仍时有出现。

>四、XX年工作计划

1、狠抓购机补贴工作不放松。结合我县实际情况，我局XX年在购机补贴工作上将加大工作力度，力争XX年完成各级财政补贴资金突破1500万元大关，在全年资金安排上，突出主要农作物和主要机型，重点补贴水稻机械和甘蔗机械，把发展水稻机械化和甘蔗机械化的两大“瓶颈”作为xx县农机化发展工作的重中之重来抓。

2、加大农机新机具新技术推广力度。通过抓好抓实农机购置补贴实施工作，力争全年新增水稻收割机100台，水稻插秧机200台，大中拖30台，甘蔗中耕培土机200台，甘蔗剥叶机200台，甘蔗装载机40台，同时继续努力新增其它先进适用的一大批新型农业机械，做好重点突出，全面发展，抢抓机遇，努力把我县农业机械装备水平提高到一个新的大幅度增长的水平。

3、抓好农机安全生产，确保农机安全生产良好态势。XX年重点抓好车辆检测、第三者责任保险落实和进一步深化“平安农机”的创建工作，开展文明执法，规范执法，加强与公安、安监部门配合，进一步加大农机安全生产检查力度，强化路检路查，全面排查监控，消除事故隐患，从源头抓起，杜绝重大农机事故的发生，确保农机安全生产。

4、加大力度促进农机专业合作社发展壮大。XX年，我局将创新工作机制，加快农机合作社发展，重点扶持2-3个示范合作社建设；加强农机合作社主要负责人和管理、财务人员业务培训，提高合作社内部管理水平和运行质量，增强合作社竞争能力，发挥农机具的整体效益，不断提高农机社会化服务水平。

5、不断提升农机培训水平和规模。XX年争取县政府同意尽快完成县农机校的办公、培训场所建设问题。加强农机培训工作，对农民购买的各种新型机具及时进行操作使用、维护保养等技术培训，并努力争取把农机培训列入阳光培训和返乡农民工培训工程，减轻农机手的负担，调动农机手的参培积极性，全年争取完成各类农机手培训目标为800多人次以上。

**机械主管半年工作总结4**

20xx年公司继续推行精细化管理，实现降耗增效目标。机电处严格按照公司方针目标积极完成设备的各项维修和技改任务，保证了20xx年公司的生产任务圆满完成，同时为20xx年的生产打下了坚实的基础；进一步提升公司设备管理的整体水平。针对20xx年的工作情况作出以下总结：

>一、班组管理

1、安全重于泰山，时刻牢记“防患于未然”

通过每周班组长会议宣传强调安全作业：高空作业必须有监护人；必须配带安全防护用品；对高空作业车进行定期检查保养；特种设备做到了定期检验。通过大家的努力，20xx年设备处未发生一起重大安全事故。

2、6S管理

通过制定规章制度和员工的考核制度，规范了员工行为。在日常工作中，组织班组长学习强调班组清洁卫生管理，并制定了每天清洁值班人员安排表，落实责任人，做到事事有人管，充分调动起每一位员工的积极主动性和责任心。

>二、设备管理

1、每个月定期对车间设备进行日常保养检查。随时监督员工严格按照操作规程进行设备操作，杜绝违章操作，发现隐患要求现场整改；要求车间做好设备日常保养记录。

2、设备的保养、维修工作

（1）重视保养，减少维修

按照制定的设备保养计划对公司行车、涵管车间旋滚设备、总装生产线、搅拌设备、钢筋调直设备等全面进行二保维护工作车间设备二保，做到了及时发现并彻底排除故障隐患，二保完成率达100%。

（2）对重点设备维修做到抢修及时

要求维修人员在针对总装车间设备维修时必须5分钟到现场，并协调车间安排操作工配合维修人员在最短的时间内抢修好设备，并现场进行监督，确保维修质量，顺利完成了各项抢修、维修工作。

（3）特种设备管理

完善了压力容器和起重设备的台帐，配合质检部完成压力表和安全阀的定期检查，按照国家标准做到了定期对其进行检验。

（4）叉车管理

重新制完善了叉车日常保养制度，进一步规范了叉车操作工的安全操作和日常保养。通过每周定期的检查，督促叉车工必须每周对叉车进行保养和润滑。对违反操作规程的人员进行了相应的处罚，做到了有章可循。

3、设备项修工作

按照日常点检和维修中发现的隐患进行了相应的整改，对货箱车间折弯机、剪板机，冲压车间800T进行了项修，整改后设备使用正常。

4、配件管理

**机械主管半年工作总结5**

从20xx年x月到公司已近1年半的时间，经过领导关心、同事们的帮助和自己的努力，我顺利完成了一个学生到企业员工的转变，现在已完全融入了xx省风机厂这个大家庭。20xx年过去一半了，回顾半年来的工作历程，总结半年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好本职工作。从领导身上我体会到了敬业与关怀，在同事身上我学到了勤奋与自律，繁忙并充实是我对20xx年度工作总结的最好总结。以下是我对半年来的工作做了一个小结：

第一，态度决定一切，可以说，这段时间工作的过程也是我自己心态不断调整、成熟的过程。刚来到公司，我有太多的茫然。整天在车间好像还是无济于事，而莫名而来的烦琐的零部件更是让我抓狂。刚开始，我甚至怀疑我不适合这份工作。后来我发现，时间是我的救星，通过自己不断的调整心态，虽然没有人说，但我自然而然的就知道了作为技术员该做一些什么事情，一些不懂的东西也迎刃而解了，顿时让我豁然开朗。如今只要有工作，我会以充分的热情来干好事情。心态的调整使我明白在各个岗位都有发展才能、增长知识的机会。拥有积极的心态，就会拥有一生的成功。

第二，学习无止境，职业生涯只是学生生涯的一种延续，重要的是将学校里学的理论知识运用到工作中，并进一步提高、升华。初到公司的我当务之急就是拼命的学习经验，有机会接触实践工作。结合学校里学的相关知识，我觉得需要进一步摸索和思考，活学活用，来解决实际的问题。

第三，即使是最基础的工作，也需要不断地创新求进，以提高工作效率。我工作的大部分内容，就是编制下料工艺卡，本来以为是一种比较枯燥的工作，其实，如果用心多思考一下，工作通过运用电脑和统筹的方法，并不是那么死板乏味。接触工作至今，我也慢慢形成自己独特的方法。当然，随着工作的深入，还有更多新的内容等待我去学习，去思索。当然，我也存在着一些不足之处：因为去车间的机会少，实地学习的机会也太少，学东西有些慢;下料也出现过失误，还需要更多的下车间学习;过于注重工作的进度对工作内容的全面性考虑不足;工作有时不够主动等。在接下来的工作中，我将本着对本职工作的认真和责任心，把工作做好做精。

回首过去的半年，也留下了一些遗憾，需要我引以为戒。比如：遇到问题喜欢请教别人解决，而不能果断的做出决定。其实事情并没有自己想像的复杂，是我缺乏独立承担的勇气，不能积极主动地发挥自己的能力，而是消极的被动的适应工作需要。因此也失去了一些机会，工作没有上升到一定的高度，存在眼高手低，很多知识虽了解却不精，没有完全放开自己。

总之，我将以公司的经营理念为坐标，将自己所学知识和公司的具体环境相互融合，利用自己精力充沛、接受能力强的优势努力学习，为公司的发展尽我绵薄之力。以上为本人半年来的工作小结，请领导审阅，如有不到之处，请领导不吝指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

**机械主管半年工作总结6**

>一、产量方面

产量从8月份入库量为x到12月份产量达到x，短短三四个月，产量翻了一倍多，这组数据正说明了在张总、陈工的正确带领下，在晶体制造部所有员工的共同努力下，才会创造出某某公司制造部产量有史以来最高、最好水平。

>二、质量方面

1、各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，直通率由10月份到12月份达到，提高了，直通率也创下了某某公司制造部产量有史以来最高、最好水平。

2、客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。

3、从9月到12月生产制程重大质量事故共发生了两起。

>三、人员管理方面

9月、10月因管理等多方面的原因，新员工也在不断的补充，但人员的流动性比较大。11月、12月这两个月老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。另一方面，由于我们是生产型企业，员工的素质参差不齐，缺少在这方面对员工按层次进行培训。

>四、物耗方面

1、主要原材料

车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用，但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。

2、主要辅材料

银丝和手指套控制不是太好，有待于在xx年中加强管制。

>五、数据报表方面

产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，随着iso9000质量体系试行的推动下，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

>六、工艺方面

1、为了确保产品的品质的稳定性，人工上架在10月底对操作工艺进行了修改，由原来的两点胶规定为三点胶，在张总的指点及班组的监控下，人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。

2、在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对某些样品增加温特等工艺。

>七、5s管理

在iso9000质量体系试行中，虽然与公司前况相比，有很大进步。但在5s管理方面我存大着很多不足，最主要是缺少持之以恒的管理方针，有时为了准时交产量而忽略5s的持之以恒的管理。

>八、安全方面

在没有任何安全设施防护的情况下，这四个月中没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。

**机械主管半年工作总结7**

今年就要过去了，总结一年的工作，有成功的喜悦，也有失误的愧疚。过去的一年，是我们部门全体员工奋力开拓的一年，更是每个仓储成员接受挑战，逐步成长的一年。为从教训中得出经验，为以后的工作做好更充分的计划准备。现将今年仓库管理工作总结汇报如下。

>一、工作回顾及感想

进入本公司以来，在办公室担任文员工作。因仓库没人管理，便调到仓库负责仓库管理工作。刚进仓库的时候对业务不太熟，在此期间，我努力适应新的工作环境和工作岗位，虚心学习，埋头工作，履行职责，较好地完成了各项工作任务。

>二、自觉加强学习，努力适应工作

我是初次接触仓库管理工作和对账工作，为了尽快适应新的工作岗位和工作环境，我自觉加强学习，虚心求教，不断理清工作思路，总结工作方法，在领导和同事的帮助指导下，我逐渐摸清了工作中的基本情况，把握住了工作重点和难点。经过一段时间的努力，现已基本胜任本职工作。

>三、建立完善的仓库账目

逐步针对各种车型的配件建立起手工保管账册和电子账册。基于这项工作的完成，在冲压车间和采购部同事的协助下，基本上杜绝了断货与积压货品的现象。同时由于仓库的账目日益完善清晰，更好的支持财务部门的工作。

>四、坚持定期整理仓库

认真细致的做好各种车型配件的入库出库工作，根据各种车型进行归类摆放，消除了仓库凌乱不堪的状况。在改善仓库环境的同时也为后续库存统计工作奠定了基础。保持干净整齐的库容库貌成为仓库管理的一个长期基础工作。

>五、认真做好每月的对账工作

经过几个月的接触，对这项工作的流程已经较为熟悉，能够严格按照公司的制度规定完成每月的对账工作，保证各项数据准确无误，与财务部门做好对接手续。

>六、存在的不足

由于刚接手工作不到一年，很多地方了解不够深入细致，需要继续努力。车型种类繁多，对各种车型宏观上把握比较容易，微观掌握还需下大力气。在进货量和配货量都较大的情况下，仓库容易暂时性出现空间不足、货物比较拥挤现象。

>七、明年工作计划

继续加强学习，增强对本职工作的了解，创新工作方法，提高工作效益，更好的完成各项工作任务。管好账目，在电子帐的配合下，准确把握库存和进货配货情况。更加全面的了解商品明细。坚持定期整理仓库，及时处理废旧杂物，提高仓库的利用率，避免在进货配货高峰期仓库紧张现象。认真完成领导安排的其他工作。

新的一年，也是一个新的开始，我将努力改正过去一年工作中的不足，把新一年的工作做的更好，为公司的发展作出自己应有的努力。

**机械主管半年工作总结8**

随着社会的快速发展，用人单位对大学生的要求越来越高，对于即将毕业的工程机械控制技术专业在校生而言，为了能更好的适应严峻的就业形势，毕业后能够尽快的融入到社会，同时能够为自己步入社会打下坚实的基础，毕业实习是必不可少的阶段。毕业实习能够使我们在实践中了解社会，让我们学到了很多在工程机械控制技术专业课堂上根本就学不到的知识，受益匪浅，也打开了视野，增长了见识，使我认识到将所学的知识具体应用到工作中去，为以后进一步走向社会打下坚实的基础，只有在实习期间尽快调整好自己的学习方式，适应社会，才能被这个社会所接纳，进而生存发展。

刚进入实习单位的时候我有些担心，在大学学习工程机械控制技术专业知识与实习岗位所需的知识有些脱节，但在经历了几天的适应过程之后，我慢慢调整观念，正确认识了实习单位和个人的岗位以及发展方向。我相信只要我们立足于现实，改变和调整看问题的角度，锐意进取，在成才的道路上不断攀登，有朝一日，那些成才的机遇就会纷至沓来，促使我们成为工程机械控制技术专业公认的人才。我坚信“实践是检验真理的唯一标准”，只有把从书本上学到的工程机械控制技术专业理论知识应用于实践中，才能真正掌握这门知识。因此，我作为一名工程机械控制技术专业的学生，有幸参加了为期近三个月的毕业实习。

>一、实习目的及任务

经过了大学四年工程机械控制技术专业的理论进修，使我们工程机械控制技术专业的基础知识有了根本掌握。我们即将离开大学校园，作为大学毕业生，心中想得更多的是如何去做好自己专业发展、如何更好的去完成以后工作中每一个任务。本次实习的目的及任务要求：

实习目的

①为了将自己所学工程机械控制技术专业知识运用在社会实践中，在实践中巩固自己的理论知识，将学习的理论知识运用于实践当中，反过来检验书本上理论的正确性，锻炼自己的动手能力，培养实际工作能力和分析能力，以达到学以致用的目的。通过工程机械控制技术的专业实习，深化已经学过的理论知识，提高综合运用所学过的知识，并且培养自己发现问题、解决问题的能力。

②通过工程机械控制技术专业岗位实习，更广泛的直接接触社会，了解社会需要，加深对社会的认识，增强自身对社会的适应性，将自己融合到社会中去，培养自己的实践能力，缩短我们从一名大学生到一名工作人员之间的观念与业务距离。为以后进一步走向社会打下坚实的基础;

③通过实习，了解工程机械控制技术专业岗位工作流程，从而确立自己在最擅长的工作岗位。为自己未来的职业生涯规划起到关键的指导作用。通过实习过程，获得更多与自己专业相关的知识，扩宽知识面，增加社会阅历。接触更多的人，在实践中锻炼胆量，提升自己的沟通能力和其他社交能力。培养更好的职业道德，树立好正确的职业道德观。

实习任务要求

①在工程机械控制技术岗位实习期间，严格遵守实习单位的规章制度，服从毕业实习专业指导老师的安排，做好实习笔记，注重理论与实践相结合，善于发现问题。

②在实习过程，有严格的时间观念，不迟到不早退，虚心向有经验的同事请教，积极主动完成实习单位分配的任务，与单位同事和谐相处;

③每天都认真总结当天的实习工作所遇到的问题和收获体会，做好工作反思，并按照学校毕业实习要求及时撰写毕业实习日记。

>二、实习单位及岗位简介

浙xx系统工程有限公司成立于xx年，是一家专注于x产品和xx产品研究、开发、生产及销售的高科技企业，总部及研发基地设立于xx科技创业园，并在全国各地设有分支机构。公司技术和研发实力雄厚，是国家863项目的参与者，并被政府认定为“高新技术企业”。

浙xx系统工程有限公司自成立以来，始终坚持以人才为本、诚信立业的经营原则，荟萃业界精英，将国外先进的信息技术、管理方法及企业经验与国内企业的具体实际相结合，为企业提供全方位的解决方案，帮助企业提高管理水平和生产能力，使企业在激烈的市场竞争中始终保持竞争力，实现企业快速、稳定地发展。

**机械主管半年工作总结9**

20xx年上半年转眼而过，回首这半年来的工作，按照生产要求较好完成了领导下达的任务。通过半年来的学习与工作，工作模式得到了较快的改变，工作能力有了较大的提高，完全能胜任本职工作。现将这半年的工作总结如下：

>一、严格遵守厂规厂纪，安全生产

无规矩不成方圆，厂规厂纪时刻牢记心头。按时上下班、班前不喝酒，保证在精力充沛的状态下干好本职工作。

安全无小事，严格遵守安全守则“三不伤害”。作为一班之长，心系全员的生命安全，在班前会中时刻提醒大家在工作中注意自身安全，并且制定了安全保护措施，努力做到每个人安安全全上班，平平安安回家。

>二、尽职尽责工作，完成公司下达任务

1、班前检查不可或缺

要做好本班工作，班前生产情况的检查非常重要。上班生产状况对本班生产有着积极的指导意义，通过检查安排本班工作，非常清晰地制定班中生产任务，有利于协调窑、预热器、煤磨工作安排，提高工作效率。

2、做好与中控员的沟通

中控与现场的良好配合是熟料高产的保障，现场人员全权掌握现场设备运行情况，及时准确将现场情况反应给中控，以便中控及时做出调整，在最短时间内调整好参数。遇到紧急情况时尤为重要，中控的及时调节为现场处理节省了时间，同时也缩短了处理故障的时间，保护了设备也降低了能耗。

3、合理的人员分配可以提高工作效率

窑、预热器、煤磨岗位各有各的特点，每个人的技术和知识面不同，所以合理的分工尤为重要，合适的人放到恰当的岗位才能发挥良好的作用。工作中注重配合，每个岗位人员有限，遇到事故应及时调配人员合作，调动员工的工作积极性，遇事能快速反应，以最短的时间处理好故障，提高设备的运转率，保证熟料产质量。

4、努力学习提高技术，做好领头羊

做为班长，技术要扎实，要有预见性。通过这几年的工作，我积累了一些2线设备运行，故障处理经验；能准确及时发现问题，并且能在短时间内处理好故障。在工作中积极主动，不怕脏，不怕累，凡事冲到第一，协调好工作，带领大家快速地处理问题，并能保证大家安全，做到安生生产。

在全体的共同努力下很好完成领导下达的任务，这离不开各位领导的信任与支持，同时也是本车间全员共同努力的结果。我深知自己在工作中仍有不足，在以后的工作中向有经验的前辈虚心请教。今年上半年的生产已经圆满完成，在下半年的工作中我会加紧学习，努力提高操作技术，以身作则，做好本职工作，带领好大家高效率地干好班中工作，请领导监督，谢谢领导的鼓励与培养!

**机械主管半年工作总结10**

自己很有幸参加了为期两周的恩施市农村学校管理干部跟岗学习。回顾自己这十天在市实验小学的跟岗，心中不断翻滚着万千思绪。

>一、学习机会来之不易

自通知参加培训的那天我就知道了这次培训机会的难得，承蒙各级领导的厚爱，派遣我来参加本次培训，可谓是倍感自豪。培训开班典礼上认识了来至各个乡镇的学员，12名校长，18名主任，都是精英啊。教育局、继教中心为我们提供了学习的平台，基地学校为我们创造了学习环境，自己学校为我们提供了经费保障，这让我们不得不珍惜这难得的培训机会。跟岗学习是最能学到知识的，回顾这段时间，我的管理理念，科研理念，人文理念得到了巨大的改变。

>二、实小文化博大精深

>三、执行制度严谨治校

在培训的期间我翻阅了实验小学大量的规章制度，从教科室、年级组、教研组到班级管理、课堂教学、考勤制度，从校长到食堂职工，无不有众多的制度管理着。这些制度大到方针政策指引，小到备课细节，无不涉及，制度的全面就像一步大法典。这些虽然只是印刷在纸页上的铅字，但却是管理这个学校的利器。蔡祖泉校长给我们培训时说过这样一句话“制度+不执行=0，任何通过决议的制度都是必须不折不扣的坚决执行的，不能讲情面，这样才能管理好学校”。在实验小学的8天，我看到了这是真实的。教师每天准时8点前签到，绝无代签；课间巡查，午间督堂，放学带队，井井有条；集体备课，集体讨论，有条不紊。让我找到实验小学能几十年“翔”远万里又一秘诀。

>四、各类活动已经常态

一直对城区学校有个疑虑，“他们课程紧张，活动量又大，成绩却又这么令人望其项背，是怎么做到的呢？”通过8天的观察学习，我发现了他们的一系列活动都已经成为了一种常态。什么时间组织什么活动，活动的主题，那些人参加，什么形式表现，早在开学初就已经制定了计划，后期的活动的开展只需执行就好了。常态的行为，计划中的事情，根本就不会浪费学生的什么时间，只需要在课外时间收集资料，到活动时间组织执行就行了。真可谓按章节做事，再多也不难。回想自己学校的活动开展，就是没有特色，教师喊累，学生喊乏。在实验小学取得一点真经回去，定要把我校常规活动常态化、计划化。

>五、教学科研成为乐趣

“让教师搞科研成为一种乐趣”。实验小学的科研成功硕果累累，他们的政策方针就是这样一句话。的确，他们学校有良好的科研团队，但是如果教师没有兴趣去做事，那么也是纸上谈兵。乐趣是最好的老师，让教师在科研中体会一次一次的成功，一次一次收获的乐趣，科研就是一件很平常的事情。农村学校可能会有教学成绩十分突出的学校，但是教研成果却枝头难挂硕果，这不是说农村教师没有教研能力，而是没有专业的团队指导，教师享受不了科研的乐趣，谁也不愿再付出。把实验小学先进的科研理念带回去，让自己学校的老师也享受享受科研的乐趣，为自己学校的老师谋福利。

>六、快乐课堂革新教育

实验小学的361快乐课堂学习法，是我此次培训最感兴趣的地方。之前在沐抚小学听了汤梅老师的一节“361示范课”，让我回味无穷，此次到实验小学的跟岗培训真让我饱餐了一顿。也让我明白了361的含义、操作模式、运作方法。361，3环节，6步骤，1准备；361，12分钟教师讲解，24分钟学生探究讨论，4分钟检测学习；361，30%的预习，60%的课堂习得，10%的课后巩固。从这些含义上就让我浅浅的领悟了361教学模式的深邃。通过实际的听课、参与集体备课、集体议课后，对实验小学的导学案的编写，“361快乐课堂”的具体操作也能运用。其次在培养学生的方面，方法也是那么的独到，1，2年级老师领着走，3，4年级教师扶着走，5，6年级老师跟着走，既培养了学生的能力也让教师从满堂讲的课堂中解脱了出来，真可谓一举两得。361学习模式很先进，很大胆，在实验小学的学习的真经，定能推动自己学校的小组建设迈向一个新的台阶。

>七、取得真经服务学校

十天的学习，虽然很短暂，但是基地学校的耐心指导，倾情奉献让我学到了很多的东西。实验小学就是恩施市小学教育的一座宝山，我的跟岗学习虽仅仅习得宝山一旮角，但对于我来讲就是一部大真经。取得这么好的真经之后，回到自己的学校一定好好专研、吸取，让实小的办学理念在大峡谷也“翔”飞九天，打造精品学校。

>八、潜心回顾感悟至深

**机械主管半年工作总结11**

20xx年煅烧车间的设备管理工作，坚持以运营转型为抓手，主要围绕设备基础管理、设备能源管理、设备自主维护、设备无泄漏、备件及检修管理等五方面开展工作;本着夯实基础管理;促进设备的管理提升为根本目标;现将本年度的工作向领导做以汇报，以便我们更好地发现管理工作中存在的问题、持续改进设备管理工作!

>一、20xx年工作总结(设备运营系统、管理架构、理念行为)

(一)本年度开展的主要工作：

1、设备基础管理：

完善设备一级点检、自主维护管理激励制度;运行工岗位职责;检修工岗位职责;编撰设备自主维护指导书;制作设备动静密封台账及示意图;制作了《自主维护课件》、《设备缺陷单运行培训教案》及《设备交接班制度教案》完善设备标识牌，设备自主维护责任人划分;设备检修责任人划分;使设备责任到人，职责明确;工作明确;

对运行工作进行自主维护及一级点检的相关培训10课次以上，员工初步认识到点检的重要性并能按规定要求去发现缺陷，解决缺陷;逐步地参与到设备自主维护工作中来;

2、设备大修及小改小革：

参与并监制余热脱硫系统改造工程，脱硫方法采用蒸发式氨法脱硫，塔内安装由活性炭和强碱性物质混合生产的SO2吸附环，脱硫环可吸附脱硫塔脱硫时过剩的氨，也可吸附在脱硫塔内没有与氨反应的S02，从而减少烟气中排放的SO2化合物。经研究论证，改造脱硫时引风机设计在脱硫前面，避免烟气中的含水量进入，因为烟气含水量越大叶轮受到的冲蚀量也越大，叶轮越容易积灰。

20xx年4月开始1#煅烧炉的大修工作，12月19日烘炉结束。设备下料口改造;加料小车时间控制料位;振动输送机除尘系统密封改造;振动输送机密封口改造;取样孔改造;

沥青过滤器改造，通过运营转型组和车间领导、技术员和运行人员的反复分析研究，发现过滤器孔径及孔间距过大就会造成沥青泵叶轮堵塞。为了解决这一问题，将原有过滤器的尺寸：孔直径由15mm改为8mm，孔间距由10mm改为3mm。并重新制作过滤器。

3、能源管理：

原料系统及煅后系统增设计时器及电能计量表，余热锅炉房水表进行更换、热媒工房及卫生间加装水表;定期校验计量仪表;跟踪斗称故障台账;

4、设备自主维护：

沥青泵的泄漏问题，煅烧系统设备的润滑、清扫、调整，紧固，沥青泵的泄漏转变为渗漏，煅烧设备完好率逐步提高。

5、无泄漏工作：

取得的重大突破;对顽固泄漏点熔化槽收尘管道进行根治并进行防腐刷漆;

6、备件及检修管理

根据年度备件费用指标情况，避免计划随意性和盲目性，降低成本，使车间费用计划适应生产发展需要。依据车间生产任务情况、工作任务情况、设备技术状态情况、工具使用情况等，在满足生产需求前提下，使编制计划更趋合理化、科学化(如建立热电偶更换跟踪台账)

20xx年度修理计划40项，完成项目40项。实际设备修理计划完成率100%，实际修理费用比实际节省。

特种设备的检修：特种设备涉及生命安全、包括危险性较大的锅炉、压力容器、起重机械，是车间管理的重点。车间特种设备8台，为了保障特种设备的安全运行，积极配合运城市特种检验所，对锅炉进行了检验，由于措施有力，20xx年没有发生特种设备事故。

(二)取得的工作成果

1、针对过滤器孔径及孔间距过大就会造成沥青泵叶轮堵塞问题车间领导、技术员和运行人员的反复分析研究，将原有过滤器的尺寸：孔直径由15mm改为8mm，孔间距由10mm改为3mm。并重新制作过滤器。

通过改造后的沥青过滤器可以有效阻挡较大的颗粒通过，能够长期保持沥青泵的清洁，减少员工清理的次数。沥青泵再造至今，未再进行清理，保证了设备高效、平稳运行。

2、针对导热油温度波动，车间在热媒安装混捏锅温度显示表，便于及时进行调整，保证输出温度平稳。

通过改造后员工可以直接很据显示表上的温度，进行调节，避免了因电话询问而产生的温度调整滞后，确保了导热油温度输出稳定。3、编写各工号维护作业指导书，提升自主维护能力

4、规范设备点检

5、完善动静密封点

6、设备设施完善

设备卫生改善对比

设备着色改善对比

设备保温改善对比

(三)存在的问题

设备基础管理依旧薄弱，设备自主维护意识差，综合反应设备理念没有贯彻落实到位，车间负有管理责任。设备小改小革，设备治漏进度差，综合体现设备管理绩效手段不够，不能保证设备的持续改进。

>二、20xx年工作计划

20xx年设备管理工作思路：坚持以转型方法为基本，管理提升为主要目标，设备激励为保障手段，落实设备自主完善，设备自主维护，设备能耗及设备的各项主要经济技术指标持续优化的问题和设备的本质安全问题，重点做好以下几方面的工作。

1、建立设备运行跟踪台账，大型转动设备运行状况要受控。

2、做设备管理绩效考核制度。提高人员工作的积极性。

3、降低设备有效利用率，降低电能消耗。

4、一级点检及自主维护形成闭环管理，降低设备故障率和降低检修费用。

5、设备小改造，设备修旧利废工作的踏实开展。

**机械主管半年工作总结12**

>一、的工作成绩(以时间为序)

1、设计、调试出口印度的摩托车试验机

印度之行是成功的，也是艰难和值得回味的。我们一行三人，在没有翻译的情况下，克服当地天气炎热和饮食不适应的困难，在不到三周的时间内将四台设备调试完毕，拿到了用户的验收纪要，这是值得肯定的。但，我觉得也有一些遗憾的地方。由于是第一次做车辆产品的出口，缺乏经验，我们的包装和防锈做的不够好，设备出现了故障，让印度人对我们的满意度下降。如果我们注意这些细节，用我们的产品打开印度这个工业刚起步的国家的大门，那么，我相信我们会从中受益。

2、主管设计pws-j20b1

此试验机已经交检完毕，各项指标达到了技术协议要求，等用户款到发货。

3、参与设计pws-200b

与毛工一起设计，对液压夹头，气液增压泵等的工作原理有了更深入的理解，从毛工身上学到了很多东西。比如，设计的严谨和严肃性，此产品已发货。

4、参与设计pws-250c

与毛工一起设计，目前已通过用户预验收。

5、作为技术方面的项目负责人，设计nw-dyb200

此项目为新产品，完全是全新设计，而且设计时间短，难度大，对我是一个严峻的考验。左工对我要求很严，找mts等产品的资料让我参考，给了我很大的自主性，经过努力，最终完成了设计任务。目前，此产品机械部分已安装完毕，等待控制器调试。

6、参与qpns-200h7、qpsb-200的设计

这两台产品同样是新产品，而且结构复杂，开始时定我为项目负责人，但设计中我明显感到自身能力的不足，加上项目的关键时期，家中有急事，我休假近三周，耽误了设计时间，左工承担了很多本该我做的工作，我深感遗憾和感谢。这两百多万的产品，对我是很好的磨练，让我认识到了自身的不足，同时要感谢左工教了我很多东西，因为这两个产品，我成熟了很多。

7、参与了pnw-b5000的设计

此产品我在车工的指导下参与了设计，目前图纸已设计完毕，等待用户审查图纸后出图。我觉得自己很幸运，和车工、毛工以及贝工都合作设计过产品，他们都是业务素质高、人品好的动态权威人物，是他们让我在短时间内对动态产品有了较全面的理解。

8、参与了pnw-6000的设计

目前正在紧张的图纸设计阶段。

9、与毛工一起调研了驱动桥方面的试验台驱动桥方面的试验台在我公司是空白，我跟着毛工去过北京和济南的重汽进行调研，掌握了大量资料，目前，毛工正跟客户谈技术方面的问题。

10、为销售部门做技术方案，提供技术支持。

>二、学习成果

，我结合机械行业的发展，公司和我个人的实际情况，重点学习了ansys、cosmos、pre等软件，买书进一步学习了solidworks，掌握了机械设计当前的新工具，开阔了设计思路，提高了设计能力。的时候，我对有限元分析只停留在初步的理解上。，我自学了cosmos有限元分析软件，经过多次实践，并与专业人士的有限元分析进行了对比，最终掌握了这一有限元分析工具。现在，我对有限元分析充满了信心。另外，我实现了有限元分析软件上的跨越。以前也曾想过要学习ansys这一更专业、应用更广泛的有限元分析软件，但因为这一软件难度大，一直没有好好学习。毕竟这是硕士、甚至博士的选修课程，后来，邓总要求我学习ansys，并给技术人员培训。我以此为动力，经过一个多月的苦练，基本上掌握了ansys，现在已能用它进行简单的有限元分析，这是我自身的一个飞跃。同时，我还自学了proe等三维软件。虽然在目前的工作中，solidworks已经够用，但proe毕竟是机械方面比较有权威的软件，所以进行了学习。学习的目的是为了应用，在以后的工作中，我会认真考虑将 所学习的新技术充分应用，让设计更是一层楼。比如利用三维软件做效果图，做运动模拟，做有限元分析等等。

>三、工作作风方面的改进

“三年磨一剑，如今把示君”，经过三年多工作的锤炼，我已经完成了从学校到社会的完全转变，已抛弃了那些不切实际的想法，全身心地投入到工作中。随着工作越来越得心 应手，我开始考虑如何在工作中取得新的成绩，以实现自己的价值。我从来都是积极的，从来都是不甘落后的，我不断告诫自己：一定要做好每一件事情，一定要全力以赴。通过这几年的摸打滚怕，我深刻认识到：细心、严谨是设计人员所应具备的素质，而融会贯通、触类旁通和不断创新是决定设计人员平庸或优秀的关键因素。我要让我的设计思路越来越开阔，我要做到享受设计，我要在机械领域有所作为。做事情的全力以赴和严谨、细致的工作态度应该是我工作作风方面最大的收获。

>四、做得不足的地方

回首过去的一年，也留下了一些遗憾，需要我引以为戒。比如：缺乏独立承担责任的勇气。遇到问题，喜欢请教别人解决，而不能果断地做出决定。左工生病的时候，整个项目落到了我的肩膀上，刚开始的时候，觉得任务太重，对自己没有信心。后来自己接管过来，解决了一个一个的问题，才发现事情没有自己想象的复杂，我缺乏独立承担责任的勇气。还有，我的语言表达能力有待加强。或许是性格的原因吧，我不喜欢说，只喜欢埋头苦干。现在看来，这样是远远不够的，我需要面对客户，需要与别人沟通。

时光飞逝，不平凡的渐渐远去，回首深思，对于公司是关键性的一年，是奠定基石的一年，对于我是重要转型的一年。从初出茅庐到现在的略渐成熟，从熟悉的首都海淀到蓬勃发展的天津滨海，这是一个心的转变历程。这一年丰富的经历不时呈现在我的眼前，工作中有挫折，有困惑，也有敢于挑战一切的信心，战胜一切困难的毅力，生活中有苦、有辣，也有付出后令人陶醉的甜意。

工作中存在的不足

1、需要加快提升自身的理论水平和实际操作等业务能力，尤其需要提高在现场发现问题、快速解决问题的能力。

2、工作中要注意细节，不能麻痹大意，细节决定成败，特别是在设计中要注意。工作中要多与同事、领导进行沟通、交流。

3、增强责任心，在思想上积极要求进步，摆正自己的工作态度，树立正确的工作目标。

在这一年的工作和生活中，使自己的能力得到了综合提升，辞去，展望，在新的一年里，我会更加努力!!!

在此忠心的感谢公司为我提供了这样一个学习提升的平台!

非常感谢各位领导的关心、教育和指导，以及各位同事对我的帮助。谢谢!

**机械主管半年工作总结13**

xx年转瞬即逝，在这一年里我经历了很多、学会了很多、同时也收获了很多。 在这一年里我通过不断的努力，加强管理、技术学习，加强了车间的现场管理，把好质量关，尽自已最大的努力把工作做到最好;在这一年里，在公司领导的正确领导下，扎实整改，稳定生产，圆满完成了xx年的生产任务。

总结如下：

1、强化安全意识，落实安全措施： 高度重视安全生产工作，充分利用班前会，向员工进行安全教育，使员工清楚了安全工作的重要性，提高了员工安全工作的防范意识。

2、基本保证了生产进度：全年共完成220个订单与样机，其中90%的是保证了进度要求。这在上年有所提高，其中不能保进度的大多都是希望的，这也与我们员工和管理者的技能有关，质量与效率都不是很高。

3、提高生产效率：人员合理调配，规范工作纪律，培养了一部分技术员工。生产效率的提高在装配组表现的最为明显。

4、加强基础设施的建设：(如工桩.夹具.样板等)努力为生产服务来保证生产效率。 xx年需要改进的：

xx年就要到了，在即将开始的新一年的工作中，为了在今后的工作中取得更好的成绩，我将朝着以下方向努力：

1、完善车间的各项规章制度，用制度规范职工的行为。

2、奖惩分明，进一步发挥骨干作用和调动全体职工的积极性。

3、进一步加强日常管理工作的程序化，做到责任到人、分工明确、各负其责、协调互助。

4、进一步完善每一种产品的计划、备件、材料、消耗的记录管理，为生产和效益服务。

5、合理搭配人员分配工作，取长补短，充分发挥每一个人的优点。

6、个别职工和班组长质量意识不强，对待工作中出现的质量问题不够重视，严重影响车间整体形象。以上问题，我们会在下年的工作中重点解决。

**机械主管半年工作总结14**

时光荏苒，岁月如梭，上半年已在不经意间悄然逝去。回首过去的工作，既有收获的踏实和欢欣，也有因不足带来的遗憾和愧疚。

20xx年是公司大发展的一年，动态试验机市场良好，开发四部的工作是繁重和艰巨的，我在x工和x工的指导下，较好的融入了这种紧张和严谨的氛围中，较好地完成了各项任务，自身的业务素质和工作能力有了较大提高，对工作有了更多的自信。

过去的一年，我参与了较多的产品设计，从中受益匪浅，不仅学到了很多专业知识，对动态产品有了更全面的理解和把握，而且培养了我作为机械工程师所应该具备的基本素质。同时，我坚持自学，学习了当前机械行业新的工具软件和专业书籍，提高了理论水平。具体总结如下：

1.设计、调试出口印度的摩托车试验机

印度之行是成功的，也是艰难和值得回味的。我们一行三人，在没有翻译的情况下，克服当地天气炎热和饮食不适应的困难，在不到三周的时间内将四台设备调试完毕，拿到了用户的验收纪要，这是值得肯定的。但，我觉得也有一些遗憾的地方。由于是第一次做车辆产品的出口，缺乏经验，我们的包装和防锈做的不够好，设备出现了故障，让印度人对我们的满意度下降。如果我们注意这些细节，用我们的产品打开印度这个工业刚起步的国家的大门，那么，我相信我们会从中受益。

2.主管设计pws-j20b1

此试验机已经交检完毕，各项指标达到了技术协议要求，等用户款到发货。

3.参与设计pws-200b

与x工一起设计，对液压夹头，气液增压泵等的工作原理有了更深入的理解，从x工身上学到了很多东西。比如，设计的严谨和严肃性，此产品已发货。

4.参与设计pws-250c

与x工一起设计，目前已通过用户预验收。

5.作为技术方面的项目负责人，设计nw-dyb200

此项目为新产品，完全是全新设计，而且设计时间短，难度大，对我是一个严峻的考验。左工对我要求很严，找mts等产品的资料让我参考，给了我很大的自主性，经过努力，最终完成了设计任务。目前，此产品机械部分已安装完毕，等待控制器调试。

6.参与qpns-200h7、qpsb-200的设计

这两台产品同样是新产品，而且结构复杂，开始时定我为项目负责人，但设计中我明显感到自身能力的不足，加上项目的关键时期，家中有急事，我休假近三周，耽误了设计时间，左工承担了很多本该我做的工作，我深感遗憾和感谢。这两百多万的产品，对我是很好的磨练，让我认识到了自身的不足，同时要感谢左工教了我很多东西，因为这两个产品，我成熟了很多。

7.参与了pnw-b5000的设计

此产品我在车工的指导下参与了设计，目前图纸已设计完毕，等待用户审查图纸后出图。我觉得自己很幸运，和x工、x工以及x工都合作设计过产品，他们都是业务素质高、人品好的动态权威人物，是他们让我在短时间内对动态产品有了较全面的理解。

8.参与了pnw-6000的设计

目前正在紧张的图纸设计阶段。

9.与x工一起调研了驱动桥方面的试验台

驱动桥方面的试验台在我公司是空白，我跟着x工去过北京和济南的重汽进行调研，掌握了大量资料，目前，x工正跟客户谈技术方面的问题。

10.为销售部门做技术方案，提供技术支持。

上半年，我结合机械行业的发展，公司和我个人的实际情况，重点学习了ansys、cosmos、pre等软件，买书进一步学习了solidworks，掌握了机械设计当前的新工具，开阔了设计思路，提高了设计能力。

我对有限元分析只停留在初步的理解上。因此，我自学了cosmos有限元分析软件，经过多次实践，并与专业人士的有限元分析进行了对比，最终掌握了这一有限元分析工具。现在，我对有限元分析充满了信心。

另外，我实现了有限元分析软件上的跨越。以前也曾想过要学习ansys这一更专业、应用更广泛的有限元分析软件，但因为这一软件难度大，一直没有好好学习。毕竟这是硕士、甚至博士的选修课程，后来，x总要求我学习ansys，并给技术人员培训。我以此为动力，经过一个多月的苦练，基本上掌握了ansys，现在已能用它进行简单的有限元分析，这是我自身的一个飞跃。

同时，我还自学了proe等三维软件。虽然在目前的工作中，solidworks已经够用，但proe毕竟是机械方面比较有权威的软件，所以进行了学习。

学习的目的是为了应用，在以后的工作中，我会认真考虑将所

学习的新技术充分应用，让设计更是一层楼。比如利用三维软件做效果图，做运动模拟，做有限元分析等等。

^v^三年磨一剑，如今把示君^v^，经过三年多工作的锤炼，我已经完成了从学校到社会的完全转变，已抛弃了那些不切实际的想法，全身心地投入到工作中。随着工作越来越得心应手，我开始考虑如何在工作中取得新的成绩，以实现自己的价值。我从来都是积极的，从来都是不甘落后的，我不断告诫自己：一定要做好每一件事情，一定要全力以赴。通过这几年的摸打滚怕，我深刻认识到：细心、严谨是设计人员所应具备的素质，而融会贯通、触类旁通和不断创新是决定设计人员平庸或优秀的关键因素。我要让我的设计思路越来越开阔，我要做到享受设计，我要在机械领域有所作为。

做事情的全力以赴和严谨、细致的工作态度应该是我xx年工作作风方面最大的收获。

回首过去的半年，也留下了一些遗憾，需要我引以为戒。比如：缺乏独立承担责任的勇气。遇到问题，喜欢请教别人解决，而不能果断地做出决定。左工生病的时候，整个项目落到了我的肩膀上，刚开始的时候，觉得任务太重，对自己没有信心。后来自己接管过来，解决了一个一个的问题，才发现事情没有自己想象的复杂，我缺乏独立承担责任的勇气。还有，我的语言表达能力有待加强。或许是性格的原因吧，我不喜欢说，只喜欢埋头苦干。现在看来，这样是远远不够的，我需要面对客户，需要与别人沟通。

上半年已匆匆离去，充满希望的下半年正向我们走来。路正长，求索之路漫漫，公司20xx年的宏伟目标已摆在我们面前，我将抖擞精神，开拓进取，为公司的发展和个人价值的实现而不懈努力。

**机械主管半年工作总结15**

在我工作的六年中，从xx公司到xx能源集团有限公司。从xx建设的行业转变为xx建设的行业中。无疑对我来说是一个巨大的挑战，幸亏在领导和师傅的指导下，较好的融入了这种紧张和严谨的工作氛围中，较好地完成了领导安排各项工作，自身的业务素质和工作能力有了较大提高，对工作有了更多的自信。

过去的六年，我参与了许多设备现场安装及调试工作，从中受益匪浅，不仅学到了很多专业知识，对设备安装及调试有了更全面的理解和把握，而且培养了我作为机械工程师所应该具备的基本素质。同时，我认真工作，坚持自学，提高了理论水平。具体总结如下：

>一、学习时段的工作成绩

我是一名刚踏入社会的大学毕业生，20xx年毕业于xx学校房屋设备安装工程专业，作为一名新员工。首先，参加公司的培训工作。了解了公司的基本情况，了解了自己在公司岗位工作的基本工作和任务。作为一名新员工，同时，我也积极地参加公司组织的其它培训，学到了许多以前没有接触到的知识和理念。

正式进入工作岗位后，起初，感到一切都很茫然，我虽然是学设备安装专业的，在学校只学习了一些理论知识，实践的机会很少，施工工地成了我学习和实践的好地方。在工地后发现以前在学校学的理论知识太肤浅，工作起来非常困难，在工地我就向工人师傅虚心的请教，有不明白的地方我就问。对这些设备图纸看起来都是很忙然，只有走上工作岗位后，才知道自己的学识很肤浅，要学习的东西很多，所以，我就虚心向师傅请教，多问，多看图纸，立足于岗位工作，从基本做起不怕不会，就怕不学，不问。

在20xx年一年的学习期间，由于我勤奋好学，加上师傅的指导有方，很快，就对公司的建设有了基本的了解。在这段时间里，我跟着师傅编制了青铜峡铝业工程建设的施工组织设计方案，细心研究施工图纸，提出施工时所需要的施工材料计划。

虽然这些工作看起来不起眼，但是，只有这些不起眼的工作，才能为我今后的工作打下基本的基础。所以，我对这些小的工作，做的也是特别仔细，在工作的期间，由于一些设备零件需要现场放样，感觉到自己的制图能力不是很好，加上我工作的需要和我个人的实际情况，重点学习了autocad制图方面的有关知识。使得自己在机械制图方面的基本功有了很大的提高。这给我以后的工作带来了很大的帮助。通过这一年的工作实习，使我在机械知识和工作方面，都有了很大的提高。

>二、过度时段的工作成绩

经过一、两年工作的锤炼，我已经完成了从学校到社会的转变，已抛弃了那些不切实际的想法，全身心地投入到工作中。

随着工作越来越得心应手，我开始考虑如何在工作中取得新的成绩，以实现自己的价值。我从来都是积极的，从来都是不甘落后的，我不断告诫自己：一定要做好每一件事情，一定要全力以赴。通过这两年的摸打滚怕，我深刻认识到：细心、严谨是所应具备的素质，而融会贯通、触类旁通和不断创新是平庸或优秀的关键因素。

经过一段的学习及工作实践，我们也要独立的去工作了，师傅只是起指导的作用，关键在于自己。由于我在工作中好学和认真的工作态度，练就了很好的基本工，所以工作起来就很顺利，识图能力也很不错，很快就适应了独立工作，而且也多次受到领导的好评。

在建设中，由于我们单位开设的工地比较多，自然而然就引发到施工技术人员缺少，就是在这种状态下，成了我走向成熟阶段的好机会，由于在学习阶段我参加过xx建设的施工组织设计及甲供材料的编制工作，xx建设的现场施工程序。所以，在xx的建设中我作为xx的施工技术负责人，干起活来得心应手。在一年的时间里，负责将xx的电解铝启动运行打通，为我们公司的施工进度整整起前了4个月，受到了甲方及我们单位的好评，并评为当年的优秀职工。

>三、成熟结段的工作成绩

经过三年的施工阶段，平时在实践中的积累，以及从师傅身上学到的东西，多多少少也积累了一些工作经验。随后我加入到了xx集团有限公司开始了xx的建设，由于在平时的建设工作中积累工作经验，知道施工建设的许多方面内容，所以，学起来并不是很难，由于在施工当中存在很多计划不周的事情，难免会出现一些错误及失误，有时就会走很多的弯路，找不到问题的所在，不能及时处理问题。平时我跟着师傅慢慢的学，看着他们怎样去做，遇到每一个问题，怎样处理，把每一个问题都细心的记下来，等自己单独的时候，遇到同样的问题就容易解决。

**机械主管半年工作总结16**

>一、狠抓思想教育，提高节能减排意识。

节能减排是各级确定的全年工作重点,按照车间“我为节能减排做贡献”的思想，作为车间工艺执行的直接监管者，认真学习了公司、车间的节能减排的工作思路，针对职工对节能减排认识不足的现状。一我充分利用班前会进行节能减排思想的教育贯彻，不间断的向全体职工灌输节能减排的思想意识。二利用车间板报定期进行节能减排内容的主题宣传，为职工营造工作氛围。三积极撰写工作体会，参与公司内刊的组稿。通过不懈的努力取得了较好的效果。

同时针对节能减排考核的要求制订了具体的考核标准，并通过班前班后会和专题会讨论宣传节能减排考核的基本思想、运作模式及其作用意义等。将节能减排考核的先进治理思想和企业文化“5s精神”联系在一起，使节能减排考核的治理思想与企业文化、工作文化一道深入人心。员工节能减排意识发生了彻底的转变，由过去的要我做变成了我要做，员工的积极性、主动性、规范性进一步加强，生产收率、工艺质量进一步提高。

>二、以质量为核心，集中精力抓好产品质量工作。

工艺员的职责就是抓好车间员工工艺执行情况，对于违反工艺操作的行为进行制止，并带领大家完成公司、车间下达的质量生产任务。

1、我时刻认真监督员工操作情况。

在工作中对员工制定规范、严格的工艺操作规程和质量考核标准，并对员工提出车间巡查、班级抽查和个人自查的三级考核要求。以“人人不违反工艺，人人为节能减排尽心尽力”的工作思想关注每一位员工，注重调动员工的积极性，化解员工中的消极思想。为提高员工们参与班级治理的积极性，我们公开了节能减排治理内务，具体措施是对班级月奖金分配情况进行张贴公开。

2、质量管理。

生产工艺上，我们在继续执行公司拟定的工艺规范的基础上，与班组结合车间设备实际制定了更加细致化的岗位质量要求，使工艺质量进一步稳定，保障了全年生产的产品质量，没有发生一起较大的质量事故反馈。跟班措施的落实，也使工艺质量治理更加严格规范。针对跟班检查中发现的问题，要求班组长组织员工进行了质量分析会和一定的工艺质量培训。进一步提高员工的质量意识，为打造质量优势尽心尽力。

3、工艺执行。

为了减轻公司生产压力，提高车间产量，与大家一起进行生产实践，在公司的指导下，进行了工艺方面的尝试性的试验，通过大家的努力，产量挺高了很多，在各项工艺要求上没有出现大的异常，并持续稳定的生产下去，上半年累计生产5000吨，同比增长百分之十。较好的完成了公司、车间交给的生产任务。

**机械主管半年工作总结17**

>一、我一直在加强学习，不断提高自身素质，努力为公司、车间做出更大贡献

我们车间岗位比较多，在什么岗位我始终以饱满的热情对待自己的工作，勤勤恳恳、尽职尽责、踏踏实实的完成自己的本职工作。反应简单，操作同样需要严谨细致，这要求我要对设备及反应过程情况必须熟悉的了解与掌握，同时还应具有较强的理论知识。我想自己的工作经验一方面是自己工作的积累，更重领导和同事们信任和支持的结果!正因如此，我将更加珍视自己的岗位，以无比的热情与努力争取更大的进步!

>二、工作中，严以律己，宽以待人，向身边的先进学习。

一年来，我在平时工作中，始终严格要求自己，遵守车间的各项，力求时刻严格要求自己，有条不紊地做好各项工作。我认真坚持厂里的制度，积极学习各种操作规程和方法，在思想觉悟和对岗位职责的认识上均得到了进一步提高。通过系列的学习与批评和自我批评活动，我的思想得到了净化，工作的责任心得到了加强。

>三、对安全的理解与认识更加深刻。

进入公司以来，从入厂安全教育、车间、班组安全教育上，学到很多知识，真正懂得人生安全和生产安全。公司还定期以发放简报、问卷的形式，宣传安全知识，提高员工安全意识。我深深感到，要保持生产的安全稳定运行，各级领导的重视和支持是基本条件，全体职工的积极参基本保证，安全资金的大力投入是物质基础，落实各级安全责任制是根本关键。而这些，我们公司做的很好，特别每次总结安全工作和案例时，我们清醒地看到安全上存在的不足，使我们在今后的工作中逐步加以改进。

>四、缺点与不足

我也很清楚自己还存在很多的不足与缺点，自我总结和领导同事们的批评和指导，对我今后的提高是十分必要的，我的.缺点与不足自己总结可有以下几点：

1、在工作过程中，细节上面处理的不够好，不会造成影响损失，细节处理不好就是隐患，还需继续努力。

2、与同事交流少，这直接影响大家经验交流和学习。

回顾这一段时间的工作,我在自己的岗位上能完成各项任务，这与领导的支持和师傅、同事们的帮助是分不开的，在此表示诚挚的谢意。

**机械主管半年工作总结18**

20\_\_年，在段、段党委的正确领导和大力的支持下，认真学习贯彻段的会议精神，按照年初确定的方针目标及重点工作，团结务实，同心同德，拼搏奉献，克服了生产任务繁重、安全要求更加严格、标准高等困难，全面完成了20\_\_年的各项生产任务，安全生产稳定，职工队伍稳定，各项改革进展顺利。我个人在工作中得到了锻炼，工作能力有了较大的提高，对今后的工作充满了信心。

现将20\_\_年度的工作和廉洁自律情况汇报如下：

一、20\_\_年主要工作回顾

2、勤恳务实做好本职工作。20\_\_年度，自己勤恳务实努力保证各项工作有序顺利开展。一是把安全第一放在首位。我深知肩上的责任重大，做到尽心尽力尽职尽责，利用自己通勤不能回家在单位住的便利条件，实时掌握车间安全情况，对发生的每起行车设备故障，都亲自指挥组织处理。由于对安全情况掌握的及时指挥得当，全年设备没有行车概况和影响行车的设备故障。二是适应生产组织变革。根据要求，我车间从八月份开始，实行了车间直接组织生产。我与车间同志认真研究，积极探索，对车间维修任务统筹兼顾、合理摆布，统一提报检、维修天窗计划;由车间主任或副主任参加、由各包站干部组织当日作业前例会，进行生产任务布置、技术交底、风险提示。圆满完成了20\_\_年各项维修天窗任务。三是强化施工和BC类施工控制。今年，我车间的施工和配合施工任务项目较多，任务较重，共计完成了李家站大修开通主体施工1项、3个站的高站台配合施工、配合三级施工130项、配合BC类施工19项。配合工务更换道岔

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！