# 项目经理上半年工作总结范文汇总

来源：网络 作者：寂静之音 更新时间：2025-03-21

*项目经理上半年工作总结范文汇总一你好我很遗憾自己在这个时候向公司正式提出辞职。来到公司也已经快两年了，在这近两年里，得到了公司各位同事的多方帮助，我非常感谢公司各位同事。正是在这里我有过欢笑，也有过泪水，更有过收获。公司平等的人际关系和开明...*

**项目经理上半年工作总结范文汇总一**

你好

我很遗憾自己在这个时候向公司正式提出辞职。

来到公司也已经快两年了，在这近两年里，得到了公司各位同事的多方帮助，我非常感谢公司各位同事。正是在这里我有过欢笑，也有过泪水，更有过收获。公司平等的人际关系和开明的工作作风，一度让我有着找到了依靠的感觉，在这里我能开心的工作，开心的学习。或许这真是对的，由此我开始了思索，认真的思考。

但是最近我感觉到自己不适合做项目经理这份工作，同时也想换一下环境。我也很清楚这时候向公司辞职于公司于自己都是一个考验，公司正值用人之际，公司新的项目的启动，所有的后续工作在公司上下极力重视下一步步推进。也正是考虑到公司今后在这个项目安排的合理性，本着对公司负责的态度，为了不让公司因我而造成的决策失误，我郑重向公司提出辞职。

我考虑在此辞呈递交之后的2-4周内离开公司，这样您将有时间去寻找适合人选，来填补因我离职而造成的空缺，同时我也能够协助您对新人进行入职培训，使他尽快熟悉工作。

能为公司效力的日子不多了，我一定会把好自己最后一班岗，做好工作的交接工作，尽力让项目做到平衡过渡。离开这个公司，离开这些曾经同甘共苦的同事，很舍不得，舍不得领导们的尊尊教诲，舍不得同事之间的那片真诚和友善。

在短短的两年时间我们公司已经发生了巨大可喜的变化，我很遗憾不能为公司辉煌的明天贡献自己的力量。我只有衷心祝愿公司的业绩一路飙升!公司领导及各位同事工作顺利!

辞职人：

20xx年x月x日

**项目经理上半年工作总结范文汇总二**

1. 计划并安排工作项目，工作质量检查，成本控制。

2. 负责人员管理，技能培训，人员发展。

3. 负责行政管理，节能降耗，预防污染，建立安全健康保障。

4. 负责与上级的汇报和沟通，与客户的沟通，与下级的沟通。

5. 制定现场整体清洁计划及工作区域清洁标准与要求。

6. 负责现场设备工具、易耗品、化学品等的申请与管理控制。

7. 建立各清洁岗位的作业标准并制定人员检查制度。

8. 根据现场清洁工作需要安排人员计划，编制现场人员管理方案。

9. 执行现场领班及清洁人员的岗位培训计划。

10. 坚持快速响应与公正平等的管理原则。

11. 负责来自客户的阶段性考核评审。

12. 制定现场工作目标与方案。

**项目经理上半年工作总结范文汇总三**

甲方：

乙方：

身份证号：

联系电话：

身份证号：

联系电话：

甲乙双方根据《中华人民共和国劳动法》〈民法典〉等法律法规，在平等自愿协商一致的基础上，订立本合同。

一、工作岗位职责：乙方在开发公司总经理领导下，以项目法人身份工作，按开发商的授权，代表开发商的利益和权益，结合工程承包模式与聘用人员现实情况，行使下列职责，甲方代表，项目经理，总工程师(技术负责)预算员、物业技术顾问，把好工程质量关、材料关、技术关、进度关、安全关、工程款支付关，成品保护关、杜绝农民工工资拖欠关。

具体包括：

1、组织和管理材料、机械的进出场、装卸、运输、使用、保管、租赁等事宜。

2、协调与施工队伍的工作关系，与监理的工作关系，与施工质量、安全、进度的相关的工作。

3、与甲方领导协商组建项目经理部，制定项目经理部管理职责，负责项目部管理人员及特殊工种的工作安排;完善内部管理，指导下级工作，分配合理奖优罚劣。

4、负责加强内外协调，保证工程施工中的资源供给，合理组织施工力量，保证工程质量和工期。

5、配合开发商协调相关单位的工作，(如质检站、安全站等)配合专业工种间的相关工作，(如水暖、消防、电气、防雷、电视、电话、门窗、五项、装修等)。

6、负责组织和协调工程施工技术，联系设计单位与工程队各专业技术人员的技术工作，主持图纸会审及技术交底工作。

7、协调开发商做好合同管理，负责分供商、分包方的选择工作，协助甲方做好采购合同，工程分包合同和劳务分包合同的工作。

8、主持项目工作会议，组织编制工程预算，工程结算，成本核算，协助开发商做好工程进度款支付，负责制定〈工程施工管理细则〉等管理文件。

9、主持隐检、结构验收，对工程质量进行控制管理和监督，主持对工程质量的定期检查、评议、整改及工程质量的验收工作。

10、对安全工作进行领导，建立健全安全组织机构，组织现场安全、场容环境及人员安全管理工作。

1

1、负责协调周边关系协助甲方搞好扰民工作。

12、负责采取可行可靠措施，严禁分包序方拖欠农民工工资，杜绝农民工上访，以免影响开发单位声誉。

13、帮助小区物业公司解决一期物业技术难题，完善一期收尾甩项工程工作，负责小区外网的组织管理工作，14、禁止乙方直接或间接的参与工程分包或拼缝.。

15、严禁利用职务之便吃拿卡要。

16、乙方在工作职责范围内尽职尽责，不可酗酒，不要玩忽职守。

二、劳动报酬：

1、乙方在本合同履行期间病休或事假，甲方按请假天数扣除工资，县甲方不承担任何医疗费用及其它经济费用。

2、乙方应加强自身安全防范意识，否则发生伤、亡等事故由乙方自行承担一切经济和法律责任。

3、乙方患有职业病或其它疾病，而不能胜任本工作岗位的，应自行解除劳务合同，乙方不可隐瞒，否则因乙方带病作业而发生伤亡事故，所引发的一切经济及法律责任，由其自负，甲方不任何医疗、保险、工伤及其它一切经济补偿。

三、违约责任：

1、乙方若违反上述条款之一者，甲方有权做经济处罚，并从当月工资扣留，情节严重者，甲方有权解除合同。

2、甲方不可随意克扣或者无故拖欠乙方人员工资。

四、聘用期限年月日。

开始计算。

其它未尽事宜双方协商解决。

本合同工式两份，甲乙双方签字生效。

甲方：乙方：

年月日

**项目经理上半年工作总结范文汇总四**

各位领导：

\*年，\*项目部面对严酷的竞争环境、繁重紧迫的施工任务，在公司领导的具体指导及各部门的大力支持下，年创产值\*万元, 超额完成了公司下达的年度计划，安全生产和施工质量持续保持良好态势，顾客满意度为100%。

我作为项目部经理，秉承“带好队伍，干好项目，创誉逐利，拓展市场”的经营宗旨，努力做了如下几方面的工作：

一、践行“三个代表”重要思想，积极参加保持共产党员先进性教育活动。

\*年7月，我按照事业部党委的统一部署，参加了公司开展的以实践“三个代表”重要思想为主要内容的保持共产党员先进性教育活动。活动中，我受到了一次深刻的党的基本路线、基本理论的再教育，重温了党章以及党的有关条例政策，同时还利用上网等多种渠道，搜集相关学习资料，并结合项目实际情况，作了多篇读书笔记。

在党风廉政工作方面，严以律已，廉洁奉公。在对外礼仪交往上，坚持控制标准，花小钱办大事，办成事，不断改善项目经营运作环境。在生活上不搞特殊化、工作上不讲排场，不搞花架子，秉公务实，不花无助项目创效的钱。

二、积极开拓市场，不断增加市场份额。

\*项目是一个公共市场，市场竞争非常激烈，这样，做好市场前期工作至关重要，我本着为甲方提供优质服务，真诚为甲方解决技术和其他难题的工作原则，积极与甲方业主进行接触和交流，取得了很好的市场效应。

三、坚持全新的市场经营理念，塑造cpl良好的市场形象。

一是加强生产组织管理，确保施工安全高效。在各个施工场点，我们都尽量选出业绩突出、服务质量优秀的施工队伍参与施工。每接到一项施工任务书，我都提前到达施工现场与项目监理接触沟通，了解相关的技术信息和技术要求，有针对性地组织生产。由于采取了必要的安全措施和技术保障，确保全年各项目施工的安全、优质、高效，取得了非常好的市场效果。

二是搞好协调，为工作创造宽松的环境。\*年7月，在执行任务时，我们与\*公司合作时，出现了不和谐的尴尬局面。我要求我方人员和对方共事要有理、有力、有节，要从公司发展的大局出发，真诚为对方提供超值的服务，建立起与他们之间的感情。通过良好的沟通和我们真诚的表现，现如今我们与甲方合作非常愉快。

一年来，业主、甲方对项目部信守合同，控制质量、安全、工期的能力，对公司派出人员出色的工作表现和较好的沟通能力以及对双方员工团结协作良好状态有了新的认识。使公司的市场品牌，不仅体现在工程的质量、安全、进度上，同时还展现在队伍讲诚信，纪律严，善合作等各个方面。

回顾总结一年来的工作，我再次体会到，办好有利于项目的一件事不容易，运作好一个项目更不容易。对外，要努力塑造和保持一个有实力的良好形象;对内要凝聚、发挥团队不畏困难、锐意进取的精神，适应市场管理惯例要求，进而拓展储气库、煤层气市场，从这一意义上讲，虽然做了一些工作，但离公司期望、要求比，仍有差距。这些差距就个人方面而言表现为：在\*项目管理过程中，未雨稠缪，计划预见性不够，我将在20\_年具体工作过程中，努力做好甲方工作避免上述问题的发生，使公司总体经济指标不受影响。

随着国家对建设和开发的支持力度不断增加，\*项目工作量也在逐年递增，市场的竞争难度也随之不断增强，各家公司也都在积极地做这项工作，\*年，要在目前市场占有率的基础上有所提升，还需要加大公关力度，为保障\*\*年主要工作与任务的顺利开展与优质完成，我也将一如既往，尽心尽职，努力工作，不负领导的重托，争取储气库、煤层气市场的持续发展。

以上报告,请领导评议,欢迎对我的工作多提宝贵意见,并借此机会,向一贯关心、支持和帮助我的各位领导表示诚挚的谢意。谢谢大家!

**项目经理上半年工作总结范文汇总五**

1. 开展项目的日常经营管理工作，传达贯彻公司文件、通知及会议精神，并安排相关工作的落实;

2. 根据项目实际情况制定项目年度管理预算，并监督检查预算的执行情况;

3. 严格按公司财务要求审核项目的各项费用，随时掌握项目收入费用的缴纳情况，有效控制项目内各项费用的支出;

4. 负责制定所管项目每年的管理计划，通过日常管理中与客户、业主的沟通以及发现的问题不断改进提高服务质量;

5.根据楼宇日常运营情况，负责组织制定各部门年度工作计划，包括设备设施维护维修保养计划等，为确保项目基础设备设施的安全运行，力争做到以预防为主，发现问题及时处理;

6. 掌握项目物业管理费、水电费等缴纳情况，即时督促各部门进行物业管理费的催缴工作;

7. 督促检查项目各部门运营管理规范的执行情况，接受公司各职能部门的监督检查，对发现的问题即时组织项目人员进行整改;

8. 开展项目安全管理的定期自查工作，对发现的安全隐患即时督促检查改进;

9. 开展项目内部员工的业务知识培训，积极配合行政人事部开展相关业务培训工作;

10. 负责本项目与供应商合同条款的制定，合同的签订、续签以及合同金额的商谈工作;

**项目经理上半年工作总结范文汇总六**

尊敬的领导、亲爱的同事们：

大家好!

20\_\_年度在公司领导的带领和关心下，在同事的帮助和配合下，使我在项目经理的岗位上逐渐成长起来，过去的一年中通过在施工现场的实践及公司内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高;并在公司领导的提携指导下对管理部门方面也有了一定的认识，以下便是我对20\_\_年工作的汇报：

一、强化形象，提高自身素质

为做好项目经理的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。工程部工作最大地特点就是“计划性”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目经理进行有针对性的管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目经理进行管理。

二、强化职能，做好服务工作

工作中，我注重把自己融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要帮助时要主动的帮助其解决问题，以保证部门各项目的顺利进行。一是认真办文。公文是传达公司政策、意图的载体，公文的质量和水平直接影响司令的畅通，撰写了工程部作业指导书;工厂发货流程图及说明，细化到各个细部节点的分解流程;二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周三固定的项目问题研讨会;每周六固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足，主要是思想解放程度还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有一定距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

入门阶段：年初接手了\_项目的收尾工作，施工现场要与十三家装饰单位配合，作为一个刚刚入行的新手，还是有很大的思想压力的。但是本着公司领导：“火线入党，在实践中快速成长”的培养新人及用人不疑的策略鼓励下，在公司领导手把手的耳提面命下、在公司同事的帮助和配合下，顺利的完成了收尾工作，并顺利的通过验收。通过在现场的实践积累了不少的经验。期间参与了“天山河畔”“新凤城”等项目的竞标工作。

试炼阶段：

在领导的信任下，独立操作了新凤城-银座公寓的橱柜项目，期间虽然由于施工经验及现场管理经验不足，遇到了种.种困难，但是在生产部门、安装班组等公司同事的协助下，顺利地完成了项目，并收回项目款。在施工过程中与甲方代表保持了良好的合作关系。

成长阶段：

风度国际项目全程参与了招投标、方案确定、与甲方工程部材料确定、材料商筛选、与施工单位协调橱柜安装进度如何与装饰配合的时间节点及交接面收头处理方案，主持了项目准备会、材料准备会等施工前的准备工作。此项目中在领导的协调下通过总公司的资源平台顺利地解决了施工方无暇收头厨房进水管三角阀问题，保证了工程按期完成。与甲方项目部工作人员建立了良好的伙伴关系，在项目完成后与东苑公司也保留了畅通的沟通渠道，随时掌握是否有新的合作机会。

现正在操作两个楼盘的样板房工作。碧瑶项目配合开发人员与总包方及甲方设计师协商家具项目的图纸深化、材料样选定、材料商筛选、与总包方签订供货合同、工料分析、与总包方细化节点交界面施工方案及工期配合、外加工厂商加工工艺与我司施工要求配合的协调。华府天地家具配套项目的工料分析、材料样确定、材料商筛选、现场施工协调、并配合完成签约前准备工作。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一个年度里我会秉承公司“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，不断提高自己现场管理能力，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完成每一个经手的项目，让自己成为一个符合公司形象的合格的项目经理。

谢谢大家!

**项目经理上半年工作总结范文汇总七**

20xx年项目部先后承建了燕房路商业街工程、杏花西里设施改造工程、东风小学危房翻建等6项工程，质量、安全、环境全部受控。本人在项目部工作过程中，严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项规章制度，敢于承担责任，有较高的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，较好地完成了各项工作目标。为了更好的迎接明年的生产任务，现将20xx年全年工作总结如下：

一、20xx年工作情况：

作为项目部负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和本项目部各项规章制度，加强对施工队的管理力度。针对各项承建工程的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利的经过了上级各部门和建设单位各项安全检查。全年轻、重伤事故为零。

\"质量\"是企业永恒的主题，更是自己追求的目标，工作中我与员工共同探讨，“将质量意识灌输到每一名成员，将质量观念体现到每一道工序”。每项工程都按照《项目管理计划》，明确质量管理目标，编制合理的施工方案，从材料进场到各项工序施工，严格执行“三控，三检”制，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，各项报检、报验合格率达到100%。进度控制也是降低成本、提升企业效益的重要保障措施。根据施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。

随着工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，特殊情况、特殊调整，使进度始终处于受控状态。20xx年全年6项工程各个节点全部按时完成，顾客满意度达到95%以上。企业管理的最终目的是效益，所以实现利润化也是考验项目经理重要指标。在每一项工程开工前，我都组织项目部进行工程分析，结合多年的经验，制定合理的工期，编制科学的施工方案和人机料计划，让成本在工程建设初期就受到全面的控制，以创新的成本管理措施，确保了年初制定不超过去年86%的成本目标。

一个成功的团队必须要具备“凝聚力、责任心、荣誉感，归属感”。“80后”是项目部的主要组成部分，年轻人充满朝气，而工作经验不足却是他们不可回避的现实。如何扬长避短，将年轻的朝气化作前进的动力，将这群渴求进步却又略带稚嫩的青年打造成项目部的合格人才，是项目部建设的重中之重。经过自身的形象及温和的沟通交流，首先打消年轻人的顾虑，让他们能够很快的融入其中，有了归属感。其次让他们明白，项目部的成功是全员努力的结果，每个成员都是其中不可缺少的一分子，增加了项目部员工的凝聚力和集体荣誉感。在老同志、老大哥手把手的言传身教下，形成年轻员工人人努力学习技术的良好风气，使他们逐渐能够胜任本职工作，迅速成长为业务骨干。

与主管单位、建设单位的沟通与交流是项目经理的日常工作之一，良好的关系氛围，可以使项目部的各项管理工作更加顺利的进行。创造这种良好的氛围，就必须取得相关单位的信任。在公司领导的指导下、在公司各相关部室的大力配合下，经过项目部每一项工程行之有效的施工管理措施，以及验收合格的各项工程，充分向相关单位展现了项目部的管理水平。赢得了外界对华龙公司的充分信任。

二、不足及展望

在项目部工作管理中，虽然我努力学习公司三合一管理体系的管理手册、程序文件，但是由于自己的水平有限，对各文件精神理解不够，在项目部的各项管理工作中，还没有达到完全彻底贯彻执行三合一管理体系文件的标准。

在各项工程施工中，感谢公司各相关部室提供的及时配合和帮助，使我们承建的各项工程顺利完成。但是我本人感到与公司各相关部室的沟通与交流仍然需要继续提升。

各位领导、各位代表20xx年又是一个新起点，也是充满希望和机遇的一年。我一定不会辜负你们的希望，带领项目部全体成员，为公司创造更高的效益，赢得更多的荣誉。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！