# [上半年集团公司工作总结]上半年集团公司工作总结

来源：网络 作者：心如止水 更新时间：2024-02-08

*弹指一挥间，时间匆匆流逝，今年年已经过去了一半。下面是本站小编为大家整理的“上半年集团公司工作总结”，欢迎阅读。内容仅供参考。　　>上半年集团公司工作总结　　刚才听了各部门主管对公司几大版块工作的总结汇报。从报告中看得出，这半年，是我们...*

　　弹指一挥间，时间匆匆流逝，今年年已经过去了一半。下面是本站小编为大家整理的“上半年集团公司工作总结”，欢迎阅读。内容仅供参考。

　　>上半年集团公司工作总结

　　刚才听了各部门主管对公司几大版块工作的总结汇报。从报告中看得出，这半年，是我们xx不锈持续发展的半年，是我们齐心协力不断求索的半年。

　　在此，对大家取得的成绩表示热烈祝贺，对大家的辛勤付出表示真挚地感谢。

　　现在我对上半年集团公司总结工作如下：

　　第一部分：在惯性中发展。

　　数数我们上半年的亮点有哪些；我们的销售量仍旧大踏步增长：上半年实际销售量11.75万吨，比去年同期增长了44%。在全球经济下滑的大环境下，我们能取得这样的增长，实属不易！近12万吨的钢板经xx人之手到大江南北，天涯海角，我们销售的网络在不断延伸，我们的终端客户数量继续增加。

　　上半年，我们紧跟时代发展步伐，引进了新型的营销模式——电子商务。电商部成立以来，月销售量平均增长率达到38%，在人员少、时间短的情况下，我们电商部通过东方商城这一平台成功销售不锈钢产品900t。这是个新的良好开端，也是我们会继续加强的营销方式。

　　随着公司日益发展壮大，我们xx的品牌日益响亮，上半年，在各种大型商务活动中，屡屡出现我们的身影，xx在行业中的影响越来越大。

　　与此同时，我们继续保持着与各大钢厂的良好关系，目前我们仍然是XX特钢的第一大户，XX地区唯一一个核心代理商；通过不断的交流改善，与张X的联络更加密切；最近XX、XX也慕名前来联络洽谈。

　　我们的各条战线的管理工作也都在改进和提高，都在满负荷运转，保障了经营的顺利进行，保证我们在不锈钢行业中稳坐前列！

　　但是，我深刻认识到，这只是在我们有了多年的实力积淀的基础上的惯性发展。事实上，我们仍有很多工作没有做好：如销售量没有达到目标；经营利润方面相差甚远；经营管理方面没有创新和进步；6s管理不进反退……一切一切，令人揪心！

　　成绩和不足都是过去，重要的是对于未来发展的思考。现在我与大家分享第二部分：在思考中前行。

　　这半年来，我舍不得出差，每天面临处理不完的锁事。一进办公室就坐下，一直坐到晚上八九点，躺在床上还睡不着，睡到两三点就醒了，满脑子是问题，是不断出现的事故。

　　在思考，在找出路，我的脑袋不够，大家的脑袋也不够，我们在很多方面不专业，那我们就借脑、借专业公司做专业的事情。为了让“绩效年”名符其实，为了让公司的绩效科学合理，我们请了业内知名的咨询公司为我们量身定制薪酬和绩效考核体系。

　　为了提高我们的生产效率及设备管理，6s管理顺利进行，我们将在X月份请咨询公司和我们一起启动“精益生产”管理活动，彻底提高我们生产管理的面貌。

　　为了解决我们设备更新，现有场地有限、物流不顺的情况，X月份将启动对现有加工中心的改造，去年订下的意大利诺瓦生产线、威台分剪、分条线将全部安装在现有厂区内，对XX、XX机组将进行升级、改造。改造后的加工仓储中心将是XX最好最高档的加工中心之一。

　　为了解决我们加工设备利用不足，加工没有贡献利润的状况，我们在6月底成立了深加工销售部，下半年，会加强深加工设备的技术管理、技术提升，全面拓展加工业务。以便创造更多利润。

　　为了将“xx”这个品牌唱响，我们放弃了意向的“XX”、“XX”、“XX”等名称，已经正式在筹建“xx集团”，目前logo已经确定，工商注册也在加快进行。预计8月份正式完成。

　　为了提高整个集团的竞争力，我这半年对xx不锈的兄弟公司——XX风能、XX机械进行了较大的改造。

　　XX风能已经更名为XX重工，抛弃原先单一的经营范围，由风能部件拓展到机床、注塑机、水泵、工程机械等行业的业务领域，尤其是在破碎机耐磨件的领域有了重大突破，XX重工的转折应该在下半年就能看到。

　　总之，xx集团的三大核心业务，将不再是xx不锈一家不断输血，今后三家都会盈利，都会为xx集团的发展做出贡献，XX和机械甚至于会超过xx不锈。

　　下半年，我们将大刀阔斧的改革，变革就会有痛苦，但我们必须清醒的意识到：唯有勇于突破，才能开创美丽的新世界。不变革，不进步，只有死路一条！！！

　　下半年国内外的经济形势将更加复杂和严峻，不锈钢下游需求不旺，可不锈钢产能仍大力释放，我们所从事产品的经营工作面临更加严峻的考验。但是时代赋予我们xx的责任是逆流而上，我们要超常规增长、要超常规发展。

　　>

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！