# 【物业工程部上半年工作总结】工程部经理上半年工作总结

来源：网络 作者：清风徐来 更新时间：2024-03-27

*作为工程部的一名经理，在日常管理中有哪些总结呢？下面是本站小编为您整理的“工程部经理上半年工作总结”，仅供参考，希望您喜欢！更多详细内容请点击本站查看。　　工程部经理上半年工作总结1　　xx年上半年，工程部在公司领导的正确带领下，以严谨...*

　　作为工程部的一名经理，在日常管理中有哪些总结呢？下面是本站小编为您整理的“工程部经理上半年工作总结”，仅供参考，希望您喜欢！更多详细内容请点击本站查看。

**工程部经理上半年工作总结1**

　　xx年上半年，工程部在公司领导的正确带领下，以严谨认真的工作态度，努力营造良好的工作环境，在加速各在建工程项目的纵深推进的同时努力开展新工程。

　　在全体成员的积极协作、通力配合下，上半年我部门顺利开展了工程、工程、公司办公楼装饰装修工程等共计3个项目的施工改造工作，并中标房建项目、房建项目、市政基础设施及配套建设项目共计3个标段。海外工程中完成移交，项目已正式开工，项目处于质保阶段。现将上半年工作总结如下：

　>　一、xx年上半年主要工作的开展情况

　　（一）国内工程

　　1、改扩建工程：

　　改扩建工程于9月开工，截至XX年6月底已基本完工。XX年5月服务区、服务区的投入使用，标志着整个改造工程主施工阶段基本结束。经初步测算，共完成工程量约1.96亿元。

　　其中：XX年上半年，完成工程量约计2200万元，9421平方米。服务区完成工程量约计1100计万元，计4635平方米。

　　对已完工的工程，我部积极配合推进工程的结算审计工作，并于XX年2月将已完工程的结算书报业主单位。截至目前，合同范围的工程已基本审计结束，审计认定结果约计700余万元。

　　2、公司办公楼装饰装修工程：本工程于10月开工，截至XX年6月，已完成工程量人民币195万元整。

　　3、xx装饰装修工程：本工程于XX年3月开工，5月28日竣工，已完成工程量人民币84.3万元。

　　（二）海外工程

　　1、工程：

　　XX年上半年是项目最为关键的时段，共完成产值6000多万元。在公司领导、现场技术组及国内管理组的共同努力下，项目管理人员及施工人员面临时间紧任务重，克服现场各种困难，使项目6月5日顺利通过内部验收，评定为合格工程。

　　2、项目：

　　项目进入实施准备阶段，XX年3月初技术组管理人员抵达现场，开始项目开工准备，4月份25名工人抵达现场，5月14日第一批材料物资抵达港，6月8日部批准了该项目的正式开工，项目正式拉开序幕。

　　（三）中标工程

　　1、房建项目：

　　XX年3月，我部分别对共计4个标段递交了资格预审文件，4个标段均通过资格预审。进入招标阶段后，根据招标文件中同一项目只许中标一个标段的规定，我部在4月份的投标工作中以严谨认真的态度确保建设规模最大的2个标段中标，分别为第三标段与第三标段。

　　具体情况为：

　　（1）第三标段，中标价人民币万元，包括，共计平方米，计划工程12个月。

　　（2）第三标段，中标价人民币万元，包括，共计7987.2平方米，计划工程10个月。以上两个标段已经进场，约7月底开工。

　　2、设施及配套建设项目：

　　XX年6月，我部中标设施及配套建设项目第一标段。包括两个馆，项目。工程量约人民币万元，预计工期个月，目前处于合同签订准备阶段。

　　（四）安全工作

　　上半年，我部安全工作主要有：

　　1、落实安全生产责任，签订安全生产责任书；

　　2、积极开展安全生产月活动；

　　3、认真开展安全教育与培训工作；

　　4、传达上级文件精神，及时完成工作任务；

　　5、开展安全检查，认真组织隐患排查工作；

　　6、完成安全生产许可证延期工作；

　　（五）分公司办理

　　XX年上半年，根据公司“”的宗旨，在领导的正确带领下，我部负责办理分公司及分公司手续。目前，分公司手续已办理完毕，分公司手续也在积极办理中。

　　（六）体系认证

　　XX年4月11日至13日，我部在其他部门配合下组织完成了认证公司对公司的外部监督审核，本次审核顺利通过，实现“零”不符合项，得到专家一致好评。

　　>二、存在问题

　　（一）在工程施工中，由于我公司实际情况所限，工程施工与管理的细节性与规范性有待提高。

　　（二）由于开工项目较多，项目管理人员不足，部门整体发展规划难以实现。

　　（三）因公司安全生产形势一直比较稳定，个别项目对安全管理重视程度不够，主要有以下几点不足：

　　一是安全管理人员变动报告不及时；

　　二是布置的安全任务不能及时完成；

　　三是安全管理队伍专业知识需要进一步加强。

　　>三、下半年发展计划

　　（一）继续坚持质量、安全一起抓，确保房建项目顺利开工建设，为创建公司品牌做应有贡献。

　　（二）继续抓好安全生产标准化建设下半年施工项目将逐步推行安全生产标准化管理。

　　（三）做好年终安全工作考核。

　　（四）做好各单位安全管理人员培训工作。

　　（五）完善安全制度。

**工程部经理上半年工作总结2**

　　转眼间xx年的上半年已经快结束了，回顾去年的这个时候，自己正是和万千刚踏出校门的学子一样，背负着自己的行囊以及对自己和家人的责任步入到社会的大流中，当时的自己眼里充满着迷茫和对将来的未知。

　　但是幸运的是自己来到了xx公司，在这里，通过从书本上学习、从实践中学习、从同事那里学习，再加之自己的分析和思考，自己的专业知识和业务水平确实有了较大的收获和进步，下面针对这半年自己在各方面的成长做一次总结：

　　>一、制度方面

　　在这半年中，作为一个在基层工作的普通工程部经理，我深入地学习吸收公司优良传统和优秀的企业文化教育，严格遵守员工准则，认真分解公司下发的指令和指导方针，懂得公司的远大目标，积极进取，力争跟上公司发展的步伐，成为一名合格的、有修养的员工。

　>　二、本职工作方面

　　考虑到自己刚毕业，缺乏现场经验，领导就给我安排到测量组工作，让我可以经常去现场，增长自己的见识，锻炼自己的意志。

　　在xx的建筑现场，由于我刚来就接触的是工程收尾阶段，关于主体的施工自己还是缺乏见识。

　　但是，在这里我可以和师傅一起去现场学习到工程二次结构的施工和装饰工程的施工，以及室外工程的完善。特别是在去年十一月份以来，我和师傅共同参与指导中职教室外管道的敷设，以及室外道路的定位和路基施工任务。

　　经过这些工作的锻炼，使我对建筑测量仪器使用水平，以及定位，放线工作有了较大的提高。这多亏师傅的指导和自己私下认真翻阅书籍查看资料，以及下班后自己及时的总结。

　　经过半年的锻炼，自己有了一定的现场经验和实践基础，已经能自己应付一些简单的任务。

　　进入新的一年，成为公司的一名正式员工后，我开始接触一些技术方面的工作，开始努力地学习一些新技术，新规范，逐渐向一个工程技术人员转变。

　　另外，钢筋工程一向被认为是建筑行业最重要的部分，但是，也是最难掌握的一项技术。因此，在私下的学习时间里，我也尽力的去钻研图集，虚心请教，争取能把这方面的知识掌握，为项目做更大的贡献。

　　在项目部团队工作方面，我也积极地配合上级领导的指示，与同事和睦相处，协同工作，做到一丝不苟，任劳任怨，争取圆满完成上级主管布置的每一项任务。另外，我还积极参加项目部举办的各式各样的活动和同事们一起感受项目部家一样的温馨生活。

　　经过半年的工作，我也深深感受到自己作为一个建筑行业的初学者在工作上依然存在着很多的不足之处：

　　1、专业技术不精，很多专业知识还只是在理论的基础上有一点儿了解，还不能真正勇敢的去现场指导工作，缺乏独当一面的能力；

　　2、工作方式方法不专，一些工作在施工方面不能分清主次，以及运用的方法太过繁琐，不能高效的完成自己的任务；

　　3、在与人沟通上不能很好地把握沟通交流的技巧，与人沟通粗糙，很多时候不能把握重点，甚至出现沟通遗漏工作重点导致重复现象。有时候遇见困难不知道与领导，同事沟通配合工作，导致工作积压，拖拉，最终影响工作进度。

　　新的半年又开始了，自己即将踏入到另一个成长的阶段，我将继续发扬自己的优点儿，踏实严谨的工作，我会分期分段的给自己制定目标，有一个合理的工作和学习规划，争取认真完成。

　　同时，在每个阶段工作完成后，认真总结自己的不足之处，吸取教训，及时纠正。为成为一名优秀的建筑技术人员而努力。

**工程部经理上半年工作总结3**

　　xx年上半年即将过去，新的半年即将来临，站在岁末年初，回顾这一年来的工作，感触很多，在此向公司领导及同事，汇报xx年上半年的工作总结。

　　>（一）主要工作内容：

　　1、协调公司各职能部门在施工管理中的工作联系，如：设计、招标、商务、方案、材料、物业、行政等各部门间的相关工作；

　　2、组织协调所有参建单位的施工任务及施工管理流程，如：所在参建单位进场管理流程交底、工作内容交底、技术交底等；

　　3、协调各专业间的施工管理关系，如：组织协调专业施工流程交底、现场工作面移交、技术交底等；

　　4、协助解决行业要求及干扰工程施工的调解工作，如：联系政府行业主管单位、处理村民干扰工程施工、处理施工工人闹事等；

　　5、落实工程部及监理单位所有专业工程师的工作职责和工作关系，如：明确各部门的工作内容、明确各专业工程师的工作职责、组织专业工程师任务、流程交底、建立各专业工程师间的工作联系、协调各专业间的施工关系等；

　　6、负责安排落实市政、房建所有机电工程，如：给排水、电气、暖通、燃气等所有参建单位的机电安装；

　　7、负责安排落实别墅区的所有土建及水电工程，如：砌体、防水、水电、门窗等工程；

　　8、负责安排落实样板房及公建房的精装修工程，如：前期高层样板房、别墅样板房、售楼部、企业会所、高尔夫会所等装修工作；

　　9、协助落实市政道路及水系、绿化、围墙等工程的各个施工环节，如：用水用电、场地及相关水电施工等；

　　10、协助落实在使用建筑的日常维护与整改工作；

　　11、负责临水、临电的使用及收费管理工作；

　　12、参与制定进度计划、质量控制、安全管理、技术方案审核、招标配合、合同评审、工程款审核等工作；

　　>（二）对以上工作内容的总结

　　过去的一年，在工程的进度、质量、成本控制、协调、配合等管理方面，极积响应公司领导指示，认真落实好每项工作，努力地、全身心地投入到工作中，，但同时也改变了常规的管理模式，应急的工作能力有了很大提高，应对施工的措施在也积累了一定的经验。

**工程部经理上半年工作总结4**

　　紧张而又忙碌的20xx年已经过去一半，新的半年已经开始，在这个岁末年初的时刻，总结并梳理了20xx年工作，借此机会向各位领导及同事汇报一下工程部20xx年上半年工作总结及20xx年下半年的工作思路。

　　>一、20xx年上半年工作总结

　　（一）安全方面

　　1、编制完善了安全资料内所需要的制度，完善了公司级各项安全技术交底工作；

　　2、检查督促完成了技校实训楼、xx国际花园8#楼项目的省级文明工地验收；

　　3、组织完成企业三类人员安全证书的延期考核，完成企业特殊作业人员证件的年审；

　　4、组织对各项目进行安全日检、周检及月度检查，对所查出的问题下发隐患通知并监督整改落实；

　　5、按照公司计划对安全员、项目经理进行安全培训18班次，极大地提高了管理人员的安全意施工进行交底、监控及检查，提出问题并监督落实整改；

　　9、对新建项目的施工组织设计、专项方案组织审批，组织各项目木工班组去培训基地学习；

　　10、学习并传达了市组织的建筑安全生产法规宣贯会议，并在公司范围推广实施；

　　11、对\*\*\*\*、\*\*\*\*两项目立体交叉施工安全交底并监督落实；

　　12、落实推进安全生产标准化施工，并顺利通过省市领导检查。

　　（二）质量方面

　　1、组织QC质量小组课题研发，取得了一二三等奖各一名的好成绩，促进了广大员工们参与QC质量活动的积极性，提高了工程实际质量；

　　2、定期与不定期的对公司在建工程进行了质量检查及监控，主要通过日检、周检等手段。组织了在建工程的主体分部等各项验收，真正做到了所有工程报验质监站前，均经过工程部验收，工程部全过程参与验收活动，积累了验收经验；

　　3、编写公司级“质量、安全奖惩处理办法暂行规定”，并在工程实施过程中加以完善，使公司的质量安全生产有法可依，奖罚分明，极大地促进了工程质量的提高，施工安全得到了保障；

　　4、编制公司级技术交底并下发到各项目部，使每一分项工程均做到了事前交底、事中控制、事后总结的“三控”；

　　5、编制出台了公司级施工组织设计编制指南，使公司各在识；

　　6、组织对各项目的塔吊等施工机具进行专项检查，提出整改意见并组织落实整改；

　　7、参加市建委组织的安全月宣传活动、市安监站组织的安康杯安全演讲比赛，并取得个人三等奖的好成绩，参加全市安全拉网大检查；

　　8、对各项目夏季防台防汛专项安全大检查，组织对各项目建工程的施工组织设计编制有据可依；

　　6、积极响应公司培训计划，组织各项目部相关人员参加质量技术相关技术培训\*\*班次，提高了各级管理人员专业技能，为公司日后发展储备了技术力量；

　　7、积极组织了公司级月度大检查，对检查中发现的问题、隐患及时跟进，监督各项目部整改；

　　8、组织并落实人员参加市建委组织的技术比武，取得瓦工第\*、镶贴工第\*，总分第\*的好成绩，受到了建委主管部门的表扬；

　　9、对技校食堂等项目资料收集并整理，并顺利完成备案事宜；

　　10、积极参加标准化协会组织的冬季施工相关培训，\*\*培训学习，提高了公司专业部门的执业水平；

　　11、及时对工程售后维修进行跟踪服务。

　　（三）进度及其它方面

　　1、参与\*\*\*\*\*\*\*等项目进度工期控制，积极提供合理化建议并监督其整改实施，使上述工程顺利交工验收。尤其对\*\*\*\*项目工期较紧的现状，按公司新制定的工期目标，配合指导项目部重新制定各分项工程完成节点日期，并依据进行跟踪检查，分析延期原因。使该项目于\*月\*日顺利初验，\*月\*日顺利通过复查验收，\*月\*日顺利完成备案。

　　2、对\*\*\*\*项目工期进度召开现场会并监督其实施。

　　3、协助各新建项目办理施工许可证办理等前期工作。

　　>二、存在的问题与不足

　　1、没有及时有效的展开工作，在开展工作时思想上存在顾虑；

　　2、实际工作中缺乏前期引导及事中控制；

　　3、质量安全方面的监管细度不足；

　　4、工作时执行力不够，在奖惩方面手段偏软；

　　5、责任心及执行力有待继续增强；

　　6、与相关单位的沟通交流不及时；

　>　三、20xx年下半年工作思路

　　根据公司新的工作部署，新的半年的工作思路主要以总工岗位展开部署。

　　1、引导质检部、各项目做好QC质量小组活动开展及深化；

　　2、引导质检部、各项目做好每年一度的建筑职业技能技术比武；

　　3、对公司所有施工工程质量和技术工作的总体控制管理负责；

　　4、组织贯彻执行有关规范、规则和技术标准，不断提高工程质量和施工技术水平；

　　5、积极开展合理化建议工作，负责新技术、新工艺、新设备、新材料及先进科技成果的推广和应用；

　　6、负责技术管理基础工作，结合施工生产，组织开展科研攻关活动，主持或参加有关科学技术、技术合作事宜；

　　7、监督项目做好图纸会审及与设计部门的联络与沟通，对工程技术文件进行审核；

　　8、审查施工方案的研讨、分析工作，监督、检查和指导、解决有关技术问题和协调内外关系；

　　9、负责对工程项目《施工组织设计》的修改和审批；负责塔吊、脚手架、高大模板、深基坑等施工方案技术内容的修改和方案审批；

　　10、不定期对施工现场进行检查，随时监控工程质量和安全，发现问题及时召集相关部门负责人进行处理。

　　工作岗位与工作思路均已确定，非常感谢\*总及各位领导对本人的信任和任命，本人在此表态，将通过培训学习及请教上级领导或市建委主管部门等手段，不断提高自身技能，持续改进和完善工作方法，使工作成绩再上一个新的台阶，保证公司各项管理目标顺利实现。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！