# 乡镇招商引资上半年工作总结|乡镇招商引资上半年工作总结

来源：网络 作者：静谧旋律 更新时间：2024-05-09

*招商引资是在行业中比较重视的一个项目，招商引资可以带动该地区的经济发展。以下是本站小编为大家精心整理的乡镇招商引资上半年工作总结，欢迎大家阅读，供您参考。更多内容请关注本站。　　乡镇招商引资上半年工作总结（一）　　XX年是我乡工业经济跨...*

　　招商引资是在行业中比较重视的一个项目，招商引资可以带动该地区的经济发展。以下是本站小编为大家精心整理的乡镇招商引资上半年工作总结，欢迎大家阅读，供您参考。更多内容请关注本站。

**乡镇招商引资上半年工作总结（一）**

　　XX年是我乡工业经济跨越发展的关键一年。现在上半年已经过去了，这半年以来，我们以开展“新型工业化奋进年”活动为契机，精心组织，开拓创新，狠抓落实，招商引资工作取得了新成效。

　　>一、工作成效

　　半年来共引进项目10个，其中已完工投产的项目9个，续建项目1个。内联引资到位资金30500万元，占全年任务的321%；完成标准厂房建设13470㎡，占全年任务的269%；劳务输出28人，占全年任务的101%。具体情况是：

　　（1）已完工投产项目9个

　　（请结合实际工作情况填写）

　　（2）续建项目1个

　　>二、工作举措

　　半年来，坚持走借力发展之路，着力在“营造氛围、队伍建设、责任落实、优化环境”四个方面下功夫。

　　>1、抓氛围营造

　　在年初召开的经济工作会议上，明确把招商引资工作列为全年经济工作的中心，按照“专班运作，责任到人、重点突破，整体推进”的工作部署，成立了以党政领导牵头负责的招商引资工作领导小组，推行乡党政领导挂联优势产业、项目，结合实际制订招商引资奖惩制度，充分调动广大干群招商的积极性和主动性，实行全民招商，唱响招商主旋律。动员广大群众多渠道，多方位收集信息，捕捉商机，主动联系。切实树立诚信招商新理念，全力打造招商引资新形象，努力营造诚信市郊、平安市郊，活力市郊良好氛围。

>　　>2、抓队伍建设

　　为壮大招商引资工作队伍，年初成立了招商引资工作领导小组及若干招商引资小分队。党委书记挂帅，选派综合素质高、年富力强的干部充实到招商引资队伍中来，乡党政主要领导，半年工作时间用于招商，班子成员三分之一工作、时间用于招商，尤其是在招商引资公关活动期间，乡主要领导更是倾注心血，全程跟踪。

　　>3、抓责任落实

　　乡招商引资工作组具体负责组织、协调全乡的招商引资和项目建设工作，工作组按照“集体决定招商项目，分人落实招商责任，自找项目实施载体，自定项目工作方案”的运作方式，细化工作程序、明确工作任务、严明工作纪律、强化工作实效。不断完善工作组工作机制，对“招商办”人员工资纳入财政统一管理，要求工作组人员每月汇报工作进度和工作计划，同时明确下月的工作重点及需达到的目标，年终予以责任考核和奖惩兑现。进一步建立健全招商引资工作激励和考核机制，制定详细的考核细则，与各村及乡属单位签定招商引资目标任务责任书，将项目建设任务的完成与否直接与责任人的工资、资金挂钩，年底考核兑现到人，有效地加大了招商引资和项目建设工作督促力度。同时制定了《市郊乡关于加强招商引资工作的决定》及《市郊乡新型工业化奋进年》活动实施方案，通过制定方案，强化措施，加大力度，取得了明显的工作成效。

　　>4、抓环境优化

　　今年以来，我乡辖区内有省、市、区、乡项目达50多家，为营造良好的招商引资软硬环境，我们高度重视对引进企业的服务工作，出台招商引资优惠政策，发放《市郊乡招商引资指南》，使客商感觉到乡党委、政府对经济发展及招商引资工作的高度重视。在企业洽谈、帮办、入驻等过程中，实行全程跟踪服务制度，对每家企业都落实专人跟踪服务，协调解决土地、规划、环评、工商和税务等手续办理的具体问题。在项目建设过程中及建成后，通过不定期走访客商、召开客商谈会，建立客商服务登记卡等方式，协调解决引进企业生产运行中的实际问题，及时化解项目施工过程中的各类矛盾，努力做到用真诚的服务感化客商，用优良的环境吸引客商。同时，积极搭建产业平台，在XX地段共建设标准厂房13470平方米，为引进企业能迅速安家落户创造了条件。

　　回顾这一年来的工作，虽然我乡的招商引资工作取得了一定的成绩，但工作中存在的问题也不容忽视。如引进项目用地及其他手续难以办理；各村招商工作发展不平衡；规模企业入驻相对较少等等。鉴于这些问题，在今后的工作中我们会进一步突出重点，创新工作机制和方法，着眼长远发展，促使招商引资工作再上新台阶。

**乡镇招商引资上半年工作总结（二）**

　　今年以来，我市紧紧围绕“招大引强选优”的工作主旨，强力推进招商引资“一号工程”，进一步优化引资结构，创新招商方式，完善投资促进机制，招商引资取得了一定成效。

　>　一、上半年招商引资工作情况

　　（一）主要数据

　　1、外资：新批外商投资项目20个，同比下降23.08%；合同外资3.52亿美元，实到外资1.06亿美元，同比分别下降2.51%、27.96%，分别完成全年目标进度的37.09%和23.46%。

　　2、内资：XX市外实到内资35.87亿元，XX市外实到内资25.75亿元，同比分别增长9.46%和27.66%，分别完成全年目标进度的65.22%和51.5%。

　　3、浙商创业创新：实到资金16.52亿元，同比增长18.93%，完成全年目标进度的61.19%。

　　（二）主要运行特点

　　1、从大项目情况来看，数量略有下降

　　合同外资千万美元以上项目13家，与去年同期持平，合同外资3.38亿美元，占比95.88%；内资新引进注册资本2024万元以上项目（含增资）2个（均为超亿元项目），与去年同期持平，分别是XX房地产发展有限公司和XX信息科技有限公司；新引进总投资3000万元以上项目6个（其中超亿元项目4个），同比下降25%，分别为XX房地产发展有限公司、XX地产发展有限公司、XX灯饰有限公司、XX信息科技有限公司、XX加油站有限公司和XX加油站有限公司。

　　2、从项目产业情况来看，二产占据主导

　　实到外资构成中，二产占70.46%，三产占29.54%；合同外资构成中，二产占74.93%；三产占25.07%。由此可见，二产仍占据主导地位。XX市外引进内资项目中，一、二、三产项目到位资金占比分别为1.12%、82.72%、16.17%。内资涉及行业21个，类别分布较广，但普遍规模较小，到位资金前五位的行业及占比分别是机械、轴承17.27%、光电源技术开发10.11%、房地产9.85%、电力9.56%和新材料8.11%。四大新兴产业中只有新材料引进资金规模较大。为加快转变经济发展方式，我市仍然要从改造提升传统产业、培育壮大新兴产业方向继续努力。

　　3、从资金来源地情况来看，地域依然集中

　　外商投资国别有8个，合同外资前三位的国别和地区分别为：香港占45%、美国和加拿大各占15%；实到外资前三位的国别和地区是：香港94%，英属维尔京群岛2.78%，台湾1.39%。香港仍是我市外资主要来源地；此外，内资项目中，省外客商投资项目共计49个，到位资金22.98万元，占XX市外累计投资额的64.06%，主要来自于上海和北京，以及江苏、河南、安徽等地。由此分析，长三角及北部、中部省市产业转移力度较大，仍将成为今后我市招商引资的重点区域。

　　>二、存在的主要问题

　　今年以来，面对国内经济形势下行的压力，我们紧紧围绕市委市政府强力推进招商引资“一号工程”的要求，抓项目、促落实，招商引资工作取得了一定的成效。但与XX给我市下达的指标任务相比，差距还很大，总体形势不容乐观，同时还存在诸多困难和问题，需要引起关注并着力加以解决。

　　（一）新引进项目和在谈项目少，后劲不足

　　新批外商投资项目20个，同比下降23.08%；XX市外引进项目59个，但结转项目达50个，新引进项目9个，仅占15.25%；浙商创业创新引进项目23个，结转项目10个，新引进项目13个，仅占56.52%，这将严重影响下半年资金到位情况。此外，在谈项目以前几年结转为主，结转项目比例高达97%。新项目引进少、资金到位率低、意向项目储备少等情况的日渐突出，这既有客观上宏观经济形势严峻，企业投资意愿不强等因素的制约，也有主观上放松懈怠、对招商工作重视不够、“等靠要”思想严重等因素影响。

　　（二）签约项目推进进度慢、落地难

　　除了投资方自身存在的资金、信誉问题以及受国家政策和市场变化影响等原因外，我们自身也存在一些问题，如前期工作不精不深、审批程序复杂、招投标耗时长、征地拆迁难度大、项目跟踪落实不重视以及在项目落实过程中责任不到位的问题，仍然是影响项目落地的主要原因。如上半年发生9个项目减资（含股权转让），合计减少合同外资1374.8万美元。由此也说明对项目的后期跟踪及服务有待提高。

　　（三）总部经济项目引进难度大

　　今年浙商回归目标责任考核中将引进总部经济项目列入考核基本分值，占9分。总部经济项目包括综合性总部经济、地区总部项目、研发中心和其他承担资金管理、采购、销售、物流、支持服务等运营职能的功能性机构。受高端人力资源、人口、经济总量等因素影响，总部经济项目落户县级单位的可行性太小。目前尚无相关项目落户。

　　（四）新增在外浙商和知名人士难度大

　　目前录入XX创业创新信息库在外浙商2237人，知名人士444人，合计2681人。今年的任务新增300人，已通过乡镇街道及相关部门收集信息，但收效甚微。

　　（五）各考核单位工作进展不平衡

　　总体来说，内资好于外资，乡镇（街道）好于部门。1-6月，实到外资完成进度的仅4家单位，占全部考核单位的9.76%；合同外资完成进度的仅8家单位，占全部考核单位的36.36%。仍有21家单位外资无实绩，其中部门占17家。XX市外实到内资完成进度的有15家单位，占全部考核单位的36.59%；XX市外实到内资完成进度的有18家单位，占全部考核单位的81.82%。有15家单位内资无实绩，均为部门。此外，两大省级开发区主战场作用发挥不明显，实到外资指标占全市50%，实绩仅2224万美元，占全市总数的21.07%。

　>　三、主要做法

　　（一）强化领导，落实工作责任

　　进一步完善实施招商引资“一号工程”的工作意见，调整目标责任制考核办法有关内容。今年，对部门只考核实到外资、XX市外实到内资以及推出合作项目个数；组织召开全市经济社会转型发展暨招商引资攻坚突破动员大会，并多次召开招商引资工作推进会议，对全年的招商引资情况进行分析、盘点，协调解决重点招商引资项目在引进及落地过程中存在的困难和问题；做好20XX年政策兑现工作，根据《关于做好20XX年度招商引资政策兑现工作》要求，收集、审核和汇总奖励材料。根据政策兑现过程中遇到的问题，提出奖励政策合理化建议，提高奖励政策实效性。

　　（二）创新思路，增强招商实效

　　在招商引资工作中，加强交流，增进了解是经济合作的前提，只有在彼此了解并对与投资相关的各种条件以及合作者认同的情况下，才能合资合作。年初至今，我市开展了广泛的招商活动，增强项目对接的针对性和实效性。

　　一是开展小分队招商。今年以来，多次赴广西南宁、上海、北京、深圳、广州等地进行针对性地登门拜访，进行项目对接洽谈；

　　二是开展“请进来”招商。积极邀请意大利和以色列客商来姚进行“一对一”、“面对面”的项目对接。此外，认真梳理意大利经济发展署推介的项目，参加市委市政府领导和意方及中方投资商的三方视频会谈，并根据项目情况与相关企业进行了对接，进一步推动了中意XX生态园的项目合作步伐；

　　三是开展主题招商。通过省市搭建的经贸平台，今年以来先后组织参加了XX周、浙洽会等系列主题招商活动。如5月份我市组团参加了“20XX投资合作洽谈会”，推出10个PPP合作项目，邀请10家单位参加，并在会场播放中意XX生态园的宣传短片、发放投资指南，积极推介中意XX生态园、牟山湖项目、高铁新城项目等；6月份，我市组团参加了“第XX届中国浙江投资贸易洽谈会”，展会期间组织乡镇（街道）和开发区相关人员参加了省重大项目签约仪式、XX市重大项目签约仪式、国际技术转移项目对接活动等，邀请了100多位国内外客商参加活动，并在场内外签约项目6个，其中基金项目2个，总投资100亿元人民币；目前正在积极配合做好今年10月份举办的第XX届中国塑料博览会以及中国塑料产业发展国际论坛、世界塑料理事会执委会会议等塑料行业国际性高端系列会议的相关筹备工作。

　　（三）夯实基础，提升服务水平

　　一是进一步完善招商推介资料及方式，做到项目完善、数据准确，材料详实。在项目梳理的基础上，汇总、更新推介项目；更新招商手册载体，压缩纸质招商手册印制数量，代之以手机微信公众号和U盘发布招商项目，以适应当前信息传播主流模式和公众阅读习惯，提高信息传播效率，同时降低资料更新成本；重新印制招商指南。在20XX版的基础上，增添、修改部分内容，并在封面上增加二维码，方便投资方关注我局微信公众号；

　　二是努力强化对外资企业的服务。积极践行“双万”专项活动，进行专题调研，实地走访重点乡镇（街道）及企业，为招商引资企业在政策奖励、项目包装及项目落地过程中碰到的困难和问题等方面进行一对一、面对面的服务；积极组织外商企业参加公司“法律风险及防范专题讲座”、“侵权责任法专题讲座”，更好地帮助了广大外资企业了解公司立法与司法、侵权责任法的最新进展，有效防止、制止侵权行为的发生，降低经营风险；尽力协调大建公司管理层和员工的纠纷、XX公司搬迁等企业问题；组织外商企业参加“外汇管理新政策和人民币汇率问题宣讲会”，帮助企业准确解读直接投资外汇管理改革和资本金意愿结汇改革等相关文件，使企业了解掌握人民币汇率走势及应对策略，增强企业对新形势的适应能力，促进企业更好发展；

　　三是着力优化项目跟踪洽谈、服务工作。努力为投资商提供从评估、完善项目可行性方案，考察筛选落地空间，到陪同办理工商登记手续等全方位周到的服务。重点在谈项目包括XX集团宝湾物流项目、XX集团小城镇商业中心项目等；帮助解决项目建设过程当中遇到的问题，如XX公司PHBV生物基纤维中试生产项目，XX公司新能源汽车生产项目等；

　　四是进一步强化招商队伍建设。为进一步提高我市招商人员的经济形势分析能力，6月初组织举办了为期4天的现代经济知识专题培训班，不仅邀请来自招商、金融、电商等领域专家授课，还安排了对上海自贸区和苏州工业园的实地考察活动；同时，局内部还组织开展了意大利语和法语培训，进一步加强了内部员工的外语运用能力；机关支部认真开展“月月有主题，人人争先锋”党员组织生活日活动，活动内容丰富，形式多样；4月份，党组书记给全体党员干部上了一堂生动的党风廉政教育课，还组织大家收看《作风建设在路上》等廉政教育警示片、开展赴慈城清风园接受党风廉政建设现场警示教育活动等，努力营造风清气正的良好环境。

　　>四、下半年工作思路

　　（一）紧盯项目，狠抓招商进度

　　一是突出招商推介。主动出击，根据今年招商目标，开展小型招商活动。通过恳谈会、推介会等形式，广泛结交客商，寻找和洽谈一批项目，并加强跟踪联系，力争签订一批项目。每次招商活动结束后，进行后续跟踪责任分解，务实性洽谈及时跟进，把握节点，层层推进，确保招商活动既有声势，更富成效；

　　二是抓好项目跟进。建立并完善项目推进机制，强化项目服务，通过意向项目抓签约，签约项目抓落地，落地项目抓开工，开工项目抓投产，层层推进项目落地转化。对已签约项目积极帮助企业办理项目报批、征用土地、工商执照办理、税务登记等相关手续，搞好服务；对在建项目抓好施工质量，协调解决建设中遇到的难题，全力推进，争取早日竣工投产；

　　三是强化跟踪服务。对已建成投产的项目，适时进行走访座谈，了解投资商的生产经营情况，听取意见，跟踪服务，解决企业在发展过程中的困难和问题，并形成常态机制，起到安商和悦商的作用，进而为以商引商打好铺垫，努力形成“引进一个、建好一个、带来一批”的联动效应。

　　（二）巧借平台，促进招商工作

　　一是借助重点招商平台。依托两个省级开发区，重点推进中意XX生态园、千人计划产业园、高铁新城、牟山湖休闲度假区、滨海现代农业先导区等重要平台的建设、推介和招商力度，夯实发展承载能力；二是借助世界塑料协会理事大会平台，抓住国内外知名塑料企业、行业协会来姚参会的契机，挖掘本地资源，精心搞好筹备、组织和实施工作，准确掌握企业和客商双方的需求信息，做好对接、洽谈工作，努力给客商留下良好的印象，争取有项目落地；三是借助XX欧洲周XX专场活动平台。进一步推介XX，为XX与欧洲国家经贸合作交流迈向新台阶、走出一条新路子奠定良好基础，提高XX在欧洲的知名度，不断推进XX与欧洲国家在先进制造业和现代服务业等领域的合作，实现优势互补，合作共赢。

　　（三）创新途径，提高招商实效

　　一是紧盯产业链招商。随着各地资源节约利用的需要和招商政策的同质化，在优惠政策对投资者的吸引力越来越小的时候，以集聚上下游产品、降低综合配套成本、拉长产业链条、培育优势支柱产业为主要内容的产业链招商方式，将会成为我市保持经济增长的强大生命力。因此，要尝试按照产业、产品链发展、扩张的重点和补缺方面，大力开展产业链招商；

　　二是利用商会、协会招商。加强与商会、行业协会的交流与合作，积极借助我市裘皮商会、外商投资协会、科学技术协会、模具工业协会、女企业家协会等等各类行业协会、商会这些窗口和平台，发挥其桥梁纽带作用和人脉资源广泛的优势，借助其在企业中的号召力开展招商。同时紧盯广东、山东、武汉等商会，充分利用其资源进行招商；

　　三是依托闲置资源招商。通过排摸，目前我市仍有不少厂房、仓库等闲置资源。把盘活存量资产与招商引资紧密结合起来，大力推行操作简便、见效迅速的“零土地”招商，将有效突破用地、规划等瓶颈的制约。

**乡镇招商引资上半年工作总结（三）**

　　今年在市委、市政府高度重视下，在镇党委政府的组织协调下，XX镇招商工作按照赤壁市人民政府办公室关于招商工作精神，紧紧围绕镇党委经济发展思路，立足于“引项目、促发展”这一职责要求，牢记使命重托，坚持开拓进取，团结协调，结合本镇实际，通过走出去和请进来相结合，创造性地开展工作，取得了招商引资工作的新成绩，为推动全镇经济发展做出应有的贡献。

　　>一、主要招商引资成果

　　20XX年，全镇上下共同努力共完成招商引资任务60000万元，完成市定计划。引进农商贸易市场，现已开工建设。

　　>二、招商引资工作主要做法

　　1、明确工作重点，主攻农业项目的招引。

　　由于我镇是沿江旅游乡镇，传统农业产业优势明显，结合这一实际，我们明确了“主攻农业产业项目打基础，推动三产业上规模鼓励创业促带动”的整体招商引资思路，充分发挥本镇丰富的农业资源优势、旅游名镇特色和沿江港口的特点，把农产品种植加工、货运码头发展和旅游业的扩充发展作为我们招商引资工作的重点。

　　引进山东一家公司在我镇XX村投资建设的葡萄园已基本建设完毕，填补了我镇葡萄种植的空白，为我镇打造有机果蔬基地强化了基础；广东温氏集团继正大集团在我镇青山村投资建设种猪场后投资新建一养猪场，年出栏生猪1万头，巩固了我镇农业强镇的地位。

　　成功招商的例子说明只有充分借助农业大镇，特色农业的区位优势，提升三产服务业的规模水平，充分借助旅游名镇的品牌，扩充旅游产业的链条，把鼓励全民创业作为三产业发展的助推器，才能引导招商引资工作以滚雪球的方式由小到大，由少向多的方向发展。

　　2、加大宣传力度，充分调动各方积极性。

　　根据市委、市政府出台的招商引资文件精神指导下，我镇成立了招商引资工作专班，先后出台了招商引资工作意见和招商引资优惠政策及奖励办法，先后制作宣传招商政策宣传册和宣传图册，介绍本镇农业资源、地理人文环境和三国文化历史背景，采取走出去和请进来相结合的办法，大力宣传招商引资工作，借助沿海产业向内地转移为契机，和本镇在外创业成功人员取得联系，通过和一批外商企业界人士召开座谈会，宣传推介我镇丰富农业生态资源和旅游开发资源，加深对我镇印象和了解投资环境，产生吸引力。此外我们还通过发动全民宣传，积极调动全镇上下的招商引资积极性，做到逢会比讲、逢商比招，使更多的人都参与到招商引资工作中来，形成全民招商引资的氛围。

　　3、搞好立体服务，确保项目产业的落户

　　对来我镇投资项目产业的落户，以及有意向的客商无论大小，我们做到了热情接待、激情介绍、倾情服务、积极为他们解决生活、生产、建设、办证中的困难和问题，坚决有力的推动项目的建设健康运行，全镇上下各部门共同为投资者架设优良的服务平台，营造亲商、安商、扶商、富商的良好环境，对投资者所遇到的问题，我在采取保护合法利益的前提下，以法律为准绳、以事实为依据，为投资商在征地协调办证等方面予以迅速的沟通处理反应，增强投资者的信心，共同构建地方与客商双赢的局面。

　　>三、存在的问题和今后努力的方向

　　今年以来，在招商引资工作中，我们全镇上下虽然付出了一定的努力，但由于受到地理位置和旅游乡镇等客观因素的限制，相比周边乡镇，取得的效果不是很明显，引进项目不是十分理想，特别是在工业企业的发展上与思路上存在很大的差距，招商引资方式方法有待提升创新。全镇发展经济的氛围还不是很浓厚，在一定程度上制约了我镇招商引资工作开展。

　　今后，我们要充分发挥自身优势，不断推陈出新的方法，围绕镇经济发展思路，突出抓好优势资源项目的建设，请专业单位为我们编制项目体。力争在招商引资工作方面有大的突破、大的发展，全面推动我镇招商引资工作上新的台阶。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！