# 论文工程项目的进度控制

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-02-06

*工程项目是以工程建设为载体的项目，是作为被管理对象的一次性工程建设任务。以下是本站分享的论文工程项目的进度控制，希望能帮助到大家!　　论文工程项目的进度控制　>　一、施工进度控制的意义　　建筑施工中工程的进度控制是项目施工中的重点控制目标之...*

工程项目是以工程建设为载体的项目，是作为被管理对象的一次性工程建设任务。以下是本站分享的论文工程项目的进度控制，希望能帮助到大家![\_TAG\_h2]　　论文工程项目的进度控制

　>　一、施工进度控制的意义

　　建筑施工中工程的进度控制是项目施工中的重点控制目标之一，它是保证工程按期完成、合理安排资源供应、节约成本的重要措施，如何做好工程项目的进度控制是工程管理人员的重要课题。当今建设工程项目规模愈来愈大，包含的单项工程愈来愈多，涉及的专业范围愈来愈广，工程项目当中各单位“分部”分项工程的工作内容“工作程序”持续时间及衔接关系也是愈加复杂，对以实现施工合同约定的竣工日期为目标的工程项目施工进度控制提出了更高的要求，增加了相当大的难度。建设工程进度控制就是在保证施工质量的前提下，为确保工程项目既定目标的实现所采取的措施。它是指对工程项目建设各阶段的工作内容、工作程序、持续时间和衔接关系根据进度总目标及资源优化配置的原则，编制出最优的施工进度计划，并实施该施工计划。

　　>二、影响建筑工程施工进度的因素

　　(一)业主方面的因素

　　为了追求工程进度，一些业主往往在招标文件中不顾一切地压缩施工时间，但不能正确而又合理地给出一个工期要求，从而一开始就造成工程进度控制的被动与先天不足，而在评标定标时，一些业主又常常无法摆正投标标价与工期的关系，那些报价虽然偏高但却是较为合理的投标者在多数情况下被舍弃，而中标对象一般都是标价最低的施工单位，同时，在审查施工单位提交的施工组织计划时，业主方对施工方案的合理性及可行性认识不足，尤其是对工期缩短对工程质量和造价的影响不作充分的考虑，导致虽然压低了标价但进度控制目标却难以实现。目前，施工阶段的`监理委托工作一般都是在施工单位确定以后进行的，因而监理工程师对整个工程的招标和评标不清楚，对施工单位的选择和施工单位投标标书的详细情况也不甚了解，从而使监理工程师在整个工程进度的控制中一直处于盲目的地位，而进度控制恰恰是监理工作的三大主要内容之一。

　　(二)管理层面影响因素

　　工程项目在实施过程中，需要优秀团队的管理，没有具备良好素质的管理队伍，对项目的施工就不能有效管理，就会不知所措、效率低下，组织上不能够保证项目进度的有效实施，具体执行能力差;项目管理成员没有团队精神，人浮于事，这些都会导致项目目标无法顺利实现。

　　有了管理团队或机构，并不等于有效管理缺乏有效的监督、激励、考核机制，目标分解不够明确，在进度滞后的情况下找不到直接的负责人，各部门人员之间相互推卸责任，最终不了了之。由于没有明确的责任又缺乏合作精神，项目成员的积极性调动不起来，对进度目标也就很漠然。要有先进的管理理念，把握好进度、成本、质量之间的关系，例如：在工程施工进度滞后时，施工单位都会采取赶工措施，就要花费成本，但又不想花费太多的成本，那就只能在质量上偷工减料，由于质量不达标得不到业主、监理、质检的认可又返工，接着是进度受影响，这样形成一种恶性的循环，最终的结果是进度越来越拖延，成本也越加越多，效率越来越低下。

　　人员素质参差不齐，无法进行有效的施工进度控制。项目进度控制是一项工程施工综合性知识应用较强的工作，需要具备专业知识和熟悉工程项目的复合型人才担任，有些工程项目安排学校刚毕业出来的人员担任调度员，无独立工作经验，导致工程项目施工的工作内容、工作程序、持续时间和衔接关系都搞不清楚，在进度计划实施过程中，不能依据计划进行有效检查、纠偏和调整计划，不能为决策层提供有效参考数据。

　　(三)培训不足，不能全面掌控和利用先进的进度控制工具现今工程项目规模不断扩大，横向的宽度、纵向的深度都是前所未有，各项工作内容的工艺关系、组织关系、空间关系、　　搭接关系、资源供应等存在的相互交叉动态变化更是复杂，用人工完成能够反映以上关系的进度网络图难度越来越大，为此一般的大中型项目都配备有电脑及相应的项目管理软件，进度网络图可采用计算软件进行计算“优化和调整，使施工进度计划更加科学，减少进度控制人员的劳动强度，提高工作效率，优化资源配置，加快施工进度，同时保证关键线路的正确性。但是培训不足，不能全面掌控和利用先进的项目管理软件和设备的情形却是屡见不鲜。

　　(四)其他方面的因素

　　勘察资料不准确，未反映实际地质情况;设计图纸不及时，各专业之间缺乏协调配合，致使各专业之间出现设计矛盾，设计内容不足，设计深度不够;原材料、配套零部件供应不能满足生产需要，生产设备维护使用不当出现故障，无法正常生产。

　　>三、加强工程项目施工进度控制的对策

　　(一)建立适合的工程施工进度控制组织保证体系

　　现今的工程进度控制在施工企业属工程管理部，在项目经理部属工程部或计划部管理，层次过多，责权利不对等，应在相应组织机构中设置独立的工程调度室，由分管生产的副经理兼任调度长，工作资源配备到位，由项目经理直接管理和领导。

　　(二)高度重视工程项目实施前的准备工作

　　工程项目施工准备是施工生产的重要组成部分，认真做好施工前的技术准备、物质准备等工作，对合理供应资源、加快施工进度、提高工程质量、确保施工安全等方面都发挥着重要作用。为了保证工程进度，每道工序所需的材料、构件、配件应事先做好准备，并做好各种物资的质量检验、试验、见证取样复试等工作。根据工程进度计划，施工单位应有相应的物资采购计划，材料的订货合同中。

　　(三)加强对施工技术人员的培训

　　加强培训，为项目配备施工经验丰富、掌握工程进度控制理论和工程网络技术，能够应用项目管理软件编制工程进度网络计划的人员。通过聘用高质量的项目施工进度控制人员，及时正确地进行进度偏差、投资偏差分析，找出偏差原因，提出解决问题的措施和调整意见建议，切实为项目决策提供依据，发挥进度控制的作用。　　(四)跟踪检查项目施工进度计划

　　1.跟踪检查施工实际进度，这是项目施工进度控制的关键，其目的是收集实际进度的有关数据，检查和收集资料一般采用绘制进度报表或定期召开进度工作汇报会的方式，为保证汇报资料的准确性，进度控制工作人员要经常到现场看工程项目的实际进度。

　　2.整理统计检查数据收集到的工程项目实际进度数据，要按计划控制的工作项目进行统计，形成与计划进度具有可比性的数据。

　　3.对比实际进度与计划进度，将收集的资料整理和统计成具有与计划进度可比性的数据后，用工程项目实际进度与计划进度的比较方法进行比较，通过比较观察实际进度与计划进度是否一致。

　>　四、结束语

　　进度控制是保证项目取得预期效益的重要前提，是工程项目控制的关键工作。建设项目的进度控制应贯穿于项目实施的决策期、实施期和生产运营期等全过程。在保证工程质量的前提下，确保工程建设进度目标的实现，从而实现工程项目的顺利竣工。

**论文工程项目的进度控制**

　　近些年，世界各个国家对于环保方面的投入力度越来越大，这也在很大程度上促进了石油天然气的发展，建设的石化工程项目越来越多。在开展石化工程项目建设的时候，进度控制及管理工作是其中的重点内容，对整个项目的顺利实施有直接的关系。一般情况下，石化工程项目的投入成本较高、运行比较复杂，而且运行费用比较大，这就需要开展科学、合理的项目进度控制，才能确保项目的顺利开展。项目进度控制主要涵盖的内容有：计划调整、计划检查和执行以及计划编制。

　　>一、项目管理基本理论

　　(一)项目概念及特征现代项目具有非常广泛的含义，目前关于这方面的定义还没有统一的意见，比如，我国专家提出的概念是：项目就好比是一次性筷子，具有一次性的特点，而完成指定目标的机会存在一定的限制;而中国管理研究委员会提出：从宽泛的角度分析，项目具有很大的特殊性，是一个马上被完成的与无限相反的任务。从不同的角度看待项目有不同的含义，但本质上没有发生变化，相同的特征就是：不同的工程本身有各自的特殊性，最终得到的成果也存在一定的差别。而且，项目在开展之前会有很多个目标，在完成目标的基础上，尽可能的降低存在的问题。(二)项目进度控制在整个项目当中，项目管理的作用是最大的，也是确保项目能够顺利实施的重要基础，这就需要在加强预算管理的工作，尽可能的在项目活动中体现出不同方面的技术和知识，使目标得以实现。项目管理的主要目标有很多中，分别是质量管理、成本管理以及进度管理。其中，最为主要的措施就是进度管理。进度计划可以看成时间表，将活动的进度充分表现出来，也可以当做是任务的进程，开展整个活动系列的过程就属于进度管理。

　　>二、影响工程项目进度的主要因素

　　(一)渐变因素在开展石化项目建设的时候，就算是采取的分项任务，实际的项目进度也会由于原计划的差异，对整个工程的进度造成影响。如果该差异达到临界值的时候，就必然对原计划进行适当的调整，尽可能将原有和现在的进度计划差距缩小。(二)专业技术影响1.风险因素无论是哪一项目的建设，都必然存在一定的风险，比如政治、经济以及自然。所以，实际在开展项目活动的时候，一定要从多角度多方面进行调研，开展综合性的分析，做好防治项目进度存在的风险因素。2.人为因素在整个项目管理当中，影响最大的一项因素就是人为因素。主要是因为存在复杂的利益分配矛盾，尤其是进度管理中的矛盾更为突出。3.资金因素想要建设工程项目，首先条件就是资金，如果资金无法及时到位，必然会对施工时间和质量造成一定的影响。(三)管理因素对进度的影响1.团队管理因素进度管理最为关键的部位就是团队，如果管理队伍存在问题，必然会对整个项目的展开造成影响。目前，团队存在的问题主要有以下几点：团队精神不足、服务水平差、执行力不足等，上述问题就导致项目进度管理工作，很难高效开展。2.管理理念及方法因素开展高效管理的基础就是管理团队，单位需要积极引进先进的管理技术、经验，辩证的开看待进度管理工作，实现质量、管理、成本的统一，才能从根本上保障项目的经济收益。

　　>三、项目进度管理控制方法

　　(一)动态控制方法该方法首先需要做的就是对进度控制的计划值进行确定，也就是常说的目标值。例如：制定合理的年度、季度、月度计划。之后，在按照项目建设的实际情况，对进度目标实施跟踪，及时掌握进度目标的实际值。如果目标出现偏差的时候，就要第一时间采取有效的纠偏措施，目前主要有合同措施、技术措施、经济措施等。(二)PDCA循环理论方法P指的是计划，也就是项目进度的计划值。而D指的是执行，就是根据存在的问题制定、设计方案，并进行贯彻落实。而C指的是检查。根据方案落实的实际效果进行检查，对效果进行分析。A指的是响应。也就是对检查出来的情况进行响应，开展进度目标值的进一步改进。(三)计划评审法该方法是通过网络技术，对项目评价和计划进行制定，最为显著的优势就是可以更合理、更高效的协调项目间的关系，对资源的运用更加合理，使项目进度更加顺畅的完成。该方法也被称为梳理统计法，通过不同的方法对项目活动的时间周期进行评估，目前采用的方法主要是最悲观、最可能以及最乐观，根据项目的实际情况，采用最为合适的方法。(四)挣得值法目前，国际上关于工程项目进度控制的方法比较常见的是挣得值法。该方法能够对工程成本、进度等情况进行全方位的衡量。基本要素主要是衡量货币量，将工程的进展通过别的形式来得以体现，形成完整的工程项目监控指标。(五)关健路径法该方法指的是利用比较不同活动的总时差，在项目序列中找到用时最少的，从而准确的预测项目运行的时间。该方法可以通过计算机开展高效计算，计算内容涵盖了以下几点：项目间的时间差、活动出现最早最晚时间、项目间时间与逻辑的关系。关键路径一般是时间差为0的活动。

　>　四、石化工程项目进度控制问题及改进对策

　　(一)存在的问题1.建设单位方面首先，对指标盲目的压低，对造价与工期之间的关系没有充分考虑，导致施工单位只能以超低的价格获得项目，不但施工时间上非常紧张，而且工程质量也无法得到保障。其次，盲目的缩短工期，没有对后期产生的问题以及影响充分考虑，这么做的后果，不但会造成很大的压力，而且也会在很大程度上增加施工成本。最后，对决策随意进行变更，导致需要频繁改动工程设计方案，为工程建设埋下安全隐患。2.施工单位方面如果在施工的过程中，编制不细致，没有确定工作持续时长，而且设计中心也没有充分考虑核心要素，在开展核对的时候主要通过相对经验。并且，在控制项目计划的时候，没有安排专业的人员进行监管，无法及时获取想要的信息。(二)改进措施1.转变模式出现上述问题的主要原因，就是因为模式比较落后，特别是在应用技术方面，相比较发达国家还存在很大的差距。这就需要对管理模式不断进行创新优化，对人员、技术以及资金加强调配，采用综合性的管理考量。2.完善合同管理对于项目计划及控制来说，监理单位和监督机构具有非常重要的作用，如果经监督管理实现贯彻落实，才能确保施工单位严格根据合同内容进行操作。这就需要找到存在的逻辑关系，确保施工的每一个环节满足设计要求。3.提高人员技术水平要加强一线工作人员的技术水平和综合素质，可以通过定期培训的方式。并且，还可以定期举行各种形式的经验交流活动，使员工的实践和理论水平不断得到提升，确保整个工程建设顺利开展，从而保证项目进度管理效果的提升。

>　　五、结束语

　　总而言之，虽然近些年我国综合实力实现了快速的增长，科学技术也有了很大的进步，但是在石化工程项目进度控制上，相比较发达国家还存在很多的缺陷，这对整个石化工程项目的建设造成很大的影响。工程管理进度控制工作属于一项系统性工作，是方式、程度以及内容的结合体，想要顺利开展石化工程项目的进度控制，就必须要充分了解工程管理控制的内容即方法。而想要确保不断增强石化工程项目进度管控效率，就需要对管控方式进行优化完善，提高管控效率，使石化工程项目建设顺利开展。

**论文工程项目的进度控制**

　　为加强集团基建工程的规范化管理，保证基建工程项目的顺利实施，因此，有关部门制定了相关的基建工程管理制度，各种各样的管理制度的有机组合就构成了基建工程管理信息系统。基建工程管理信息系统包括不同方面的管理，它们有着不同的功能。为了确保工程的顺利进行和质量，必须组建功能齐全、严谨周密的工程基建管理系统。

　　>一 工程基建管理信息系统的构成

　　工程管理是为了满足企业大型基建财经及工程管理信息化的要求，满足企业从基建期向生产期过渡的要求，主要功能是对基建工程项目的资金流、物流和信息流进行综合控制和管理。工程基建管理信息系统满足了大型基建工程系统管理、概算管理、合同管理、质量管理等要求，该系统利用工作流技术，实现业务处理的电子流程化，同时还具备与财务管理和项目管理软件的接口。工程基建管理信息系统由以下几个功能部分组成。

　　1 财经管理

　　财经管理是以概算管理为导向、合同管理为核心、竣工决算为目的，并且注重全方位、全过程的流程化协同管理。

　　2 工程管理

　　工程管理是以WBS为基础，作业管理为核心，施工质量安全管理为主要内容的，注重多部门工程进展的全程流程化协同管理。

　　3项目管理

　　项目管理是对概算编制、成本归集、费用摊销、资产匹配、竣工决算等过程的管理，它形成了整个基建管理的骨架。项目管理是以“企业项目结构”和“概算结构”上下两个层面贯穿于一个或多个基建项目的管理。“企业项目结构”从集团角度宏观控制和统计，“概算结构”从具体基建项目出发归集成本、控制预算，既可以解决集团化基建管理，也可以很好地实现具体基建项目的管理和控制。

　　4 合同管理

　　合同管理是指合同及合同明细信息编辑、录入合同变更管理、合同抵扣管理、合同档案管理、合同资金计划管理、合同付款管理、合同投资完成管理。

　　5物资管理

　　物资管理是基建管理的基础工作，包括基础信息管理、验收管理、仓库管理、采购管理、工作流五个部分，该模块涵盖了基建企业物资管理部分的所有业务。工程人员需根据基建企业的实际情况，有针对性地加大对物资管理中的采购业务和成套设备业务开发力度，使基建企业在物资方面管理水平提高的同时，又满足企业实际需要。

　　6融资管理

　　融资管理是用来管理企业项目资金来源的管理，可以按区间计提利息。

　　7固定资产管理

　　固定资产管理是指在对基建过程中形成的固定资产进行有效管理的同时，为生产期提供详实的资产清册和资产管理的依据。

　　8工程管理

　　工程管理是指为进行企业基建期的施工信息化管理而开发的应用系统，它主要包括作业管理、质量管理、施工管理、安全管理四个部分，为施工参与各方提供系统业务模块和工作流功能，方便其查询和统计，增强了企业对工程施工过程的整体控制能力。

　　由此可见，工程基建管理系统构成成分复杂，功能齐全，能涉及到工程基建管理的各个方面，如果这一系统能够有效的利用，就必将提高基建工程的质量，提高企业的施工效益以及确保基建工程在后期使用过程中的高性能。因此，工程人员在基建工程中务必采取一些措施，确保工程基建管理系统的有效运行。

　>　二 工程基建管理系统有效实现的措施

　　工程基建管理系统的有效实现能够帮助企业家教投资控制，是工程概算处于受控状态;还能有效地控制资金，降低财务成本;对工程的进度进行有效的管理，保证工程质量和施工安全;同时能够实现信息共享，提供动态实时的信息查询，使工程人员及时准确了解工程信息，有效降低决策风险，及时进行工程决算和固定资产移交，从而有效地提高工程管理水平和工作效率。

　　1 加强计划管理

　　基建工程加强计划管理是指工程人员要将所有的基建项目纳入计划，将基建工程所需的资金进行落实。在基建工程计划确定以后，不能任意修改或随意扩大缩小基建的规模和内容。项目设计任务书不得擅自更改，必须请原批准单位批准。此外，工程人员还必须加强对计划执行情况的调查，如果计划在执行时出了状况，一定要及时地采取措施，在计划需要修改或调整时一定要报告给相关部门。

　　2 加强基建工程管理和验收

　　工程人员在施工时，必须根据设备、材料、资金和施工力量，对施工项目和人员进行分配，根据基建工程的要求分期、分批进行施工。在施工过程中，力求做到经济效益好，消耗量低，成本费用低。在基建工程完工之后要做好基建工程的验收工作，加强质量检测，做出竣工报告和决算，同时编制资产移交清册，附带必要的竣工图和隐蔽工程记录等技术档案，将这些资料交由建设单位保管，便于基建工程后期的维修和扩建。

　　3 做好基建工程统计

　　做好基建工程统计报表是为了及时了解和反映基建工程计划的执行情况以及在执行过程中出现的问题。基本基建工程报表应该附带文字说明，说明基建工程进度快或慢的原因，存在的问题以及采取的措施，做到数字准确、内容完整。

　　4做好基建工程财务管理

　　基建工程财务决算能够反映建设部门和建设单位年度全部经济活动，总结年度基本建设计划和财务计划执行情况。加强基建工程财务管理，必须自下而上地贯彻落实各项法规和规章，遵照财务部和其他相关部门颁布的程序和规范。加强工程基建管理还必须使财务管理部门参与工程基建的全过程，也就是说工程基建开始前的设计、结束后的验收，财务部门都要参与，防止财务管理发生脱节，做好资金精打细算，对资金进行合理有效地运转。加强基建工程财务管理还必须加大内部监督的范围和力度，管好工程基建的资金，充分发挥资金的效能，使有限的资金获得最大的投资效果。最后，工程基建还需要社会的合力，广泛宣传相关的管理办法和制度。

　　5进一步健全和完善工程基建管理体制

　　工程人员在工程基建过程中，首先应当对拟定实施的基建项目进行可行性分析，看是否能够以最小的风险、最少的投资取得最大的经济效益和明显的效果。其次，工程人员应当建立公开、公平、公正并且透明度高的招投标制度，广罗市场上具有良好信誉、技术力量雄厚的施工单位，建立起具有丰富经验的建筑专家信息库，规范招标、投标程序和专家评审会，明确招标各个环节的要求。最后，工程人员应当进行深入调查研究、精心设计工程基建项目基本方案，做好工程基建的前期工作。

　　三 >总结：

　　工程建设是一项重要的国民经济活动，它与人们的生活息息相关，做好工程基建管理工作，必须首先明白工程基建管理系统的功能构成，它分为财务管理、工程管理、项目管理等八大部分，每个功能组成部分的作用也不同。工程人员只有在对各部分的功能有详细的了解之后，才能提出正确的解决措施，确保工程基建管理系统的有效运行，从而帮助企业树立良好的市场形象，取得较好的经济效益。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！