# 船厂班组年终总结

来源：网络 作者：玄霄绝艳 更新时间：2024-06-24

*船厂班组年终总结（精选3篇）船厂班组年终总结 篇1 时光荏苒，年末将至，回顾这一年的工作，在公司上级领导的正确指导下，对照年初的目标责任，我主要做到了： 一、坚守目标，全力确保公司60个节点任务 针对今年公司提出的60个节点，在任务上，我将...*

船厂班组年终总结（精选3篇）

船厂班组年终总结 篇1

时光荏苒，年末将至，回顾这一年的工作，在公司上级领导的正确指导下，对照年初的目标责任，我主要做到了：

一、坚守目标，全力确保公司60个节点任务

针对今年公司提出的60个节点，在任务上，我将各项工作进一步细化、分解，制作成小组时间目标图，加以制度化、规范化，并与小组工作绩效考核挂钩;在分工上，我坚持合理分配和优化组合的原则，既突出小组的工作效率，又强调小组间的配合，抢抓时间节点，087、088、096的特涂作业顺利完成，149、145、159船体建造稳步推进，159船前期不锈钢搭载脚手器材已准备完毕。

二、降本增效，扎实推进脚手科作业优化进程

今年对而言是极其艰难的一年，经济危机联动造成船舶建造行业的不景气，重工遇到了前所未有的困难。作为重工的一名基层管理人员，如何为公司分担忧愁成为我不遗余力的工作目标。于是 降本增效 成为我在开展各项作业时坚持的宗旨：一是创新工艺，减少成本。我时常与老技术员工一起探讨各项作业流程，进一步优化，并进行试点、推广;二是要求各作业组加强对原材料和设备的维护，延长工具的使用寿命。

三、内外兼修，加强员工技术培训和思想教育

作为公司脚手科作业长，我十分注重自身理论水平和技术水平的提高。在平时的工作学习中，我严格要求自己，认真学习脚手作业的各项流程，精益求精，强理论，重实践，充分发挥作业长的模范带头作用。

一个好的团队要靠全体员工的共同努力，作为作业长，员工的技术培训和思想教育是我工作的重要组成部分。一方面，我通过理论教习和实践操作加强对员工的技术培训，另一方面，我注重团队的凝聚力，以思想教育等方式，提升团队的整体协作能力。091船由于油漆特涂处理不当出现较大操作失误，我临危受命，带领全体人员，奋力拼搏50天，坚决完成公司交代的任务。

四、警钟长鸣，促进作业安全管理的制度化、常态化

为认真贯彻落实公司关于安全管理的文件精神，我安全工作的 两化管理 。首先是制度化管理，即立足公司安全制度实际，结合自身特色，制定细化到各操作环节的安全制度，并严格执行;其次是常态化管理，即组织安全巡检队，检查各操作组在工作前、工作中、工作后的安全保卫工作，予以考核。

存在的问题与不足：

1、人员流失

由于公司受到经济危机冲击，人员流动较大，给脚手科的整体运行带来了不便。究其原因，两个方面工作有所欠缺：一是对员工缺乏再教育，不仅仅是技术教育，更是思想教育的匮乏，缺少对员工凝聚力的培养;二是没有对员工工资发放问题做好解说，造成误解。

2、安全管理

虽然一再强调安全管理的重要性，但是今年脚手科依然发生了几起安全事故，主要是员工自我安全意识不高，没有做好相应的安全防范措施。

对于这两个问题，我将认真对待，深刻反思，通过各种方式，充分调动员工的积极性，减少人员流失;加强安全教育和安全监管，确保在接下来的工作中零事故、零伤害。

明年的工作目标：

1、加强自我的理论知识学习和技术创新。

2、创先争优，在员工中树立优秀工作模范，增强团队的凝聚力。

3、强化安全管理，确保明年零事故、零伤害。

4、兑现目标，组织精兵，及时完成公司交代的任务。雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。未来赋予我的责任更大、压力也更大，我将进一步改进工作方法，提高工作效率，团结辖内员工，创新工艺，降本增效，为公司的快速发展提供坚实的人力保障。

船厂班组年终总结 篇2

在一个火辣辣的八月份，本人很辛运接到广州总公司的任命，来到了武汉青山船厂担任安全主管一职，自担任安全主管这个重任以来，我始终保持清醒的头脑，勤勤恳恳，踏踏实实的态度来对待我的工作，在青山船厂任职半年以来，严格要求自己，全面贯彻 安全第一，预防为主 的方针，强化安全生产管理，20xx年在熊经理的正确领导下，公司有关领导的信任和支持下，以积极的态度投入工作，今年的工作我感到非常的充实。

一、20xx年主要工作如下：

1、以 作一名合格的安全主管 ，作为自己工作的动力，思想上围绕着景程公司，行动上处处想着公司利益积极上进，协作青山船厂安技部及公司认真落实安全生产责任制，加强有关安全法规，决定，条例，扎实安全培训工作，坚定的贯彻(安全生产责任书)的承诺，努力实现公司三级安全生产目标。在管理中敬业爱岗，严谨安全意识和职业道德，不断增进安全管理水平的提高，只要利于我司发展利于安全生产的自己身先立足。

2、在厂安技部及公司领导正确领导下，我公司的安全检查台帐及每周六安全学习台帐，每天的班前交底台帐，并保证传达到每一位员工，随时接受厂安技部和车间安全员检查及监督。

3、在厂安技部和车间安全员的领导下，近半年来我司未发生重大安全事故，并且做好了新进员工的安全教育和传，帮，带，工作，并作好了台帐。

二、存在不足

在这半年来虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足的地方，主要是员工的安全意识淡薄，经常性的违章很多，例如下图：

从以上图来看，我司9-12月份中违章趋势一直在上升，我司的员工对安全管理的有所松懈，其主要原因有四：

1、我们的员工受教育不高，安全意识淡薄。

2、刚来到青山船厂对厂里的管理模式一时还没有适应过来。

3、我们的管理人员极度散漫，对自己的工作态度要求不严。

4、由于公司新到青山船厂来，有些管理制度还不是很健全和完善。

三、明年工作计划

1、认真的学习，努力提高自身素质及工作能力，发扬不怕苦，主动找事干，做到 眼勤，手勤，嘴勤，腿勤，，积极适应各种环境，在复杂的工作中磨练自己的意志，增长才干。

2、发扬默默工作无私奉献的进取精神，广泛吸取和收集各类安全信息及上级领导的建议，努力培养自己具有扎实的理论功底和踏实的工作作风，力求把工作做的更好，树立良好的形象。

3、努力搞好安全管理工作，对各项习惯性的违章和出现的问题，及时提出合理化整改和解决办法，配合部门领导完成公司下达的任务。

4、努力的完善公司的各项管理规章制度。

总之，来到青山船厂近半年，我做了一定的工作，也取得了一些成绩，但离我要求的还有一定的差距，我将不断地总结经验，加强学习，更新观念，提高各方面的工作能力。紧紧围绕公司的中心工作，以对工作，对事业高度负责任的态度，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作。

船厂班组年终总结 篇3

时光飞逝，转眼我已经在船厂工作一年了，多谢厂里各位领导培养和教导我，让我学会了很多知识。本人工作总结如下：

一、工作状态积极而稳妥

对于造船还是有部分知识不懂，但是我积极与各部门询问，保证每个环节安全、效率。尽量避免不必要的错误。积极听从领导的安排。

二、注重发扬团队精神

部门的良性发展不是某个人的行为，而是建立在每名员工具备较高的业务素质、对工作的责任感、良好的品德这一基础。我保持与部门同事的良好沟通，通过不断交流来融入整个工厂的整体，来为部门的整体稳定发展贡献自己的力量。

三、积极的进取之心

这三年来，我坚持学习船舶专业知识，不断充实、武装自己的头脑，工作带来的高要求，激励了我更加积极的进取之心。不懂就要问，我相信只要有进取之心，就没有什么不可以。

四、精益求精

在以前的工作中提取精华部分用以以后的工作，不断完善造船的方法和工艺。想办法用最短的时间来完成质量更好，精度更高的工作。

五、满怀激情展望未来

在这三年里我已经熟悉了工作环境，和同事建立了良好的合作关系，在以后的工作中，我将总结以前工作中的成功与不足在做好自己工作的同时，积极学习各工种中的工作于工艺。争取保持船体，管系，电气等工种同步前进。为各工种做好准备和先决条件。

通过这三年的工作，我已渐渐意识到，现代造船与以前相比已经迈了一大步。要把以前造船的工序，方法都要有一个转变。不断优化造船中的种种问题，用设备来弥补人员上的技术与劳力。把造船带入一个新的观念中。

此外，在日常工作方面，我还要力争做到继续加强船舶建造知识，增强自身信息的敏锐性。在以后的业余时间，多读一些关于船舶建造方面的书籍。

在以后新的工作生活中，我会和部门全体同事、领导一起齐心协力，在探索中不断发展。在部门成长的过程中，也会出现了一些始料未及和难以避免的问题，在日后的工作中，我会继续从工作中不断吸取经验，及时改正，在实践中不断发展，不断完善。逆水行舟，不进则退。今后，我会认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。相信，在团队整体的努力下，我们船厂今后的路会愈走愈远，愈走愈好!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！