# 202\_监理个人年终工作总结

来源：网络 作者：星月相依 更新时间：2024-07-14

*202\_监理个人年终工作总结（精选14篇）202\_监理个人年终工作总结 篇1 在紧张忙碌中20\_\_年即将过去，在过去充实的一年中心里感触颇多，回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮助...*

202\_监理个人年终工作总结（精选14篇）

202\_监理个人年终工作总结 篇1

在紧张忙碌中20\_\_年即将过去，在过去充实的一年中心里感触颇多，回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮助下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，铭记公司行为纲要，通过自身的不懈努力，圆满的完成了本职工作和领导安排的其他工作任务;期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进，我将总结经验，吸取教训，反省自身不足，取长补短，提高自己的监理业务水平，成为公司更快、更强、更好发展过程中的一员，现就本年度个人工作总结汇报如下：

一、个人年度主要工作内容和岗位职责履行情况

20\_\_年，我主要参与了潍坊滨海开发区旅游度假区海惠路北端两侧地块吹填工程的现场监理工作，在工作中尽职尽责的履行岗位职责。

(一)工程概述

本工程陆域形成采用吹填方案：首先沿吹填区的外边线新建围堰,新建围堰形成封闭的吹填区域后,再吹填外海的砂性土形成陆域。砂性土料来源为防护堤以外1、5km的粉土，吹填平均标高为4、0m(85国家高程基准),围堰总长度约9072m，总的吹填面积约为497万㎡,总的吹填方量约为2511万m。

计划工期：本工程总工期547日历天，开工日期20\_\_年3月1日，20\_\_年8月30日达到竣工条件。。

(二)本工程开工前，我主要做了以下工作

参加了宇仁涛总监代表组织的熟悉和审查施工图纸的工作，针对图纸中需要解决的技术难题和存在的问题做好记录，并汇总施工单位图纸中需要解决的技术难题和存在的问题。

之后参加了陈义元总监理工程师组织召开的图纸会审会议，在会议上认真做好记录，了解了工程特点和设计意图，会议上制定了技术难题的解决方案，解决了图纸中存在的问题，减少了图纸的差错，将图纸中的质量隐患消灭在了萌芽中。

测量控制点的复核、复测，由于业主提供的首级测量控制网点不便于施工测量放线，要求施工单位根据工程需要，在业主提供的首级测量控制网点基础上，建立工程测量控制微网，并编制详细的《工程测量微网布设、施测方案》报监理工程师审批，审批完成后，我对用于工程施工控制的由业主提供的首级控制网点，以及施工单位后期布设的工程控制微网进行复测，经复测合格后允许使用该控制网点，同时要求施工单位对控制网点做好明显标志、围护等措施，确保施工过程中的准确、完好。

按照总监理工程师(总监代表)要求，检查施工单位的施工准备工作：审查施工组织设计并报总监理工程师审批;检查围堰充填袋施工设备(取砂平台)进场数量，审查设备技术性能状况并建立台账;检查施工材料(长丝机织充填袋土工布)是否进场;审查上海航道局有限公司委托的测量单位上海达华测绘有限公司及试验室检测单位资格证书等，督促施工做好开工前的各项工作，为工程开工创造条件。

(二)本工程施工过程中，我主要做了以下工作

1、质量方面：认真贯彻公司“品质塑人，质量立业，守信践诺，追求卓越”的质量方针，监理过程中严格执行国家现行规范、规程、各种质量验收标准，确保质量目标的实现，满足业主对质量的要求，在质量方面，我主要做了以下工作：

1)围堰充填袋施工前，对施工单位的围堰轴线控制点进行复测，确保控制点偏差在误差允许范围内。

2)检查水准仪、测深仪、CPS等测量仪器的性能指标及有鉴定资质的检测单位提供的年检证书和校核证书等，要求施工单位定期对测量仪器进行保养、维修、检测，以减小测量误差，提高测量精度。

3)检查绞吸船“新海鹤”“新海豹”“唐绞1008”船舶报验资料，及船员证书，确保持证上岗，按照设计要求控制绞吸船的取砂位置和深度。

4)工程中用到的所有材料进场时，严格按有关规范规定和验收标准检查验收，进行见证取样送检，建立完善的见证取样台账。

5)对工程关键部位围堰充填袋施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时完全真实地做好书面的旁站记录。

6)对围堰充填袋厚度、平整度、搭接、上下层错缝等进行重点质量控制，发现问题及时指出并要求承包商整改。

7)严格按照验收规范对隐蔽分项工程进行验收，及时对隐蔽分项工程验收报验资料审签，做好工程验收台账。

8)审查施工单位提交的沉降位移观测方案，要求施工单位严格按照设计要求进行沉降位移点布设和观测，做好观测记录并及时进行数据分析。

2、进度方面：通过项目总监理工程师(总监代表)的管理，及同事的配合，本工程自开工以来，施工效率较高。项目部严格按照招标文件、施工合同、及业主有关文件，对本工程的施工进度进行控制，确保进度目标的实现，在进度控制方面，我主要做了以下工作：

1)要求承包商提交详细的工程总体进度计划，作为平时施工中进度控制的依据，绘制工程进度图表，以便对工程施工进行监控。

2)审核施工单位报送的月进度计划，要求施工单位按照计划施工，跟踪计划的实施并进行监督，制定相应的进度计划保证措施。

3)检查现场人员、设备是否满足进度要求，针对工程施工前期施工设备少，工作面少的现象，要求施工单位增加施工班组，加快施工进度。

4)及时向施工单位传达业主对工程进度的要求，积极配合业主做好观摩点评前的各项工作，将观摩点评前的工作落实到施工单位并督促其完成。

5)按时做好工程形象进度控制图表，随时掌握各分项施工的实际进度与计划进度的差距，将现场的工程进度情况向总监理工程师(总监代表)汇报，实现工程进度的动态管理。

3、投资方面：根据招标文件规定，本工程施工单位全额垫资，施工期间不进行月进度款支付。每月进行一次月工程量确认，我本着公平公正的原则，在月工程量确认方面主要做了以下工作：

1)按照工程量清单核查施工单位提交的《月工程量确认报表》和有关计量资料。

2)通知业主参加现场工程量测量，按照设计图纸和合同规定的计量方法对施工单位提交的工程量进行初步审核后报总监理工程师(总监代表)审批。

3)将《月工程量确认报表》报送业主后，参加由潍坊滨海开发区建设管理办公室、评审中心和潍坊滨海投资发展有限公司组织的工程量现场复核工作。

4、安全文明施工方面：本项目的安全文明施工主要是孙雪负责，我的工作是协助孙雪做好安全文明施工工作，安全文明施工方面，我主要做了以下工作：

1)检查施工单位安全生产许可证是否符合要求，安全员是否持证上岗及安全员是否每天对现场安全进行巡视检查。

2)巡视现场检查安全文明施工警示牌安放位置是否符合要求，安全防护措施是否到位，对检查出的问题要求施工单位整改并进行跟踪检查。

3)禁止施工船舶对废水、固体废物等排放到海洋中，防止对海洋环境造成污染和损害，严格按照有关海洋倾倒废弃物管理规定对废弃物进行处理。

4)要求施工单位建立健全的农民工工资发放台账，按时对农民工工资进行发放，保障农民工的合法权益，确保工程的顺利进行。

这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，对监理过程中检查发现的问题，及时采用口头、监理周例会、监理通知单等形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，尽自己最大努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

二、工作中的体会和感受及不足和改正措施

细细的 回顾、总结过去的一年，静下心来想一想，在这一年的工作中我收获了什么，还存在哪些不足需要改进，是否碌碌无为，还是有所作为，今年比去年进步了吗?我想总结过后，对我今后的成长将是一笔宝贵的财富，我将发扬自己的优点，改正自身的不足，努力学习，不断提高自己的综合能力素质。

(一)体会和感受

1、公司以严谨的工作态度，超值的服务，良好的信誉，赢得了建筑行业及业主的好评。我从20\_\_年毕业到现在，所监理过的施工单位和服务过的业主都说我们与其他的监理单位不一样，对我们公司表示认可和赞同。是的，正是因为受公司企业文化的熏陶，我们不论何时何地，都始终以满腔热情和实事求是的工作态度为业主和施工单位提供优质服务，开拓了服务市场，让服务过的业主记得我们，未服务过的业主逐渐认识了解我们。

2、现在的建筑市场比较混乱，借资质或将资质转借他人承揽工程的现象到处都是，违法分包的现象也见惯不怪，实际工作中人情和关系网大于合同和规范规定，这样就使得工作比较被动，因此我也陷入迷茫和困惑之中，就在这时，宇仁涛总监代表告诉我说“遇到这样的事情不要抱怨，一个人的能力再强也是无法改变环境的，即使施工单位和业主的关系搞得再好，业主也是希望把工程做好，你就放心大胆的按照监理规范要求去做，有什么事我顶着”。

宇仁涛总监代表的一番话解除了我的顾虑，因此我在工作中干的比较顺心，也取得了较好的成绩。和正规的施工单位合作，将工作做好不易，和不正规的施工单位合作，将工作做好更难，两者相比我更佩服后者。

3、尽职尽责的做好本职工作的同时，还要积极主动的做好份外工作。(本职工作是我们每位员工都应该且必须做的事，我们一定要做好。

对于可做可不做的事，我们做到了，客户会认为我们和我们的公司很好。与工作无关的服务我们都做到了，客户不但会把我们当合作伙伴，还会把我们当朋友，客户和我们有这样的关系，当客户有什么业务需求时，客户一定会将业务交给我们去。—摘自青年论坛黄世杰演讲论文)设想一下，在不影响正常工作的前提下，积极主动的为他人提供帮助服务，这种送人玫瑰手有余香的事，何乐而不为呢。

4、工作、学习和生活三者相互联系、相辅相成、密不可分，学习是工作的前提，是生活的必要条件;工作是生活的保障，是学习和积累为人做事的经验;生活不仅仅只限于工作，而是通过工作发挥我们的才能，使我们的心情更加愉悦，生活更加美好。

我们从事的监理行业，很多都是在偏远的荒郊野外，远离繁华热闹的城市，既然我们选择了这一行就要认真完成我们的工作，要耐得住寂寞，当我们苦了累了的时候，想想还有我们的家人在支持着我们，我们要重视家庭，学会顾家。不要把情绪带入工作中，不然就会事倍功半，想一想，心情愉快则工作顺利，确实如此。

如果说港通公司是一个大家庭，那么潍坊项目部就是一个小家庭，陈义元总监理工程师就是我们的家长，陈总监对我们的工作全面管理、学习给予指导、生活给予帮助，工作上，我们遇到自己解决不了的问题了，给予我们指导并协助我们解决问题;学习上，每月都组织并督促我们对专业知识的学习及公司的有关文件;生活上，在我们需要帮助的时候给予帮助，合理处理同事间闲杂琐碎的事情，对此我都很感激。

(二)存在的不足和改正措施

1、在施工现场，专业知识和工作经验欠缺。按照工作需要逐步深入的学习各项专业知识，注重工作经验的积累，虚心向领导和同事学习，逐步完善自己，提高自己的业务水平。

2、监理日志及旁站资料的填写不够规范。认真学习公司对监理日志的记录要求，按照公司的有关规定详细、真实的记录监理日志，认真负责的态度填写旁站资料。

3、表达术语不够专业，现场管理水平不够高。认真学习相关规范要求，牢记设计图纸的有关规定和要求，加强对管理理论的学习并将其应用到实际工作中，增强自己的专业术语表达能力，提高现场管理水平。

三、今后的工作打算及个人职业发展计划

作为一名年轻的监理工作者，热爱自己的工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严禁，热衷于对工作经验的积累。

在今后的工作中始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，遵守公司的各项规章制度，认真完成监理部交给的各项任务。在工作中能高标准的要求自己，严格履行自己的岗位职责，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，灵活多变的处理实际问题，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

四、对部门和公司的意见和建议

(一)对潍坊项目部的建议

本年度陈义元总监理工程师在五四青年节时，组织了一次与施工单位的篮球赛，监理部参加了两次施工单位组织的篮球赛。建议潍坊项目部多组织类似的活动，拉上业主参加，这样既增加了同事间的交流，也拉近了与业主间的距离，还缓解了工作上的压抑气氛。

(二)对公司的建议

公司正向着项目管理咨询全方位、全过程发展，现在是计算机网络时代。建议公司培养或招聘一批熟练掌握计算机软件操作技能的人才，服务于各项目部和业主，以便更好的开展工作。

五、从“德、能、勤、和”四个方面进行自我评价

(一)“德”方面：本人严格按照公司的员工行为准则要求自己，为业主服务时注重自己的行为、举止、言谈，有强烈的集体荣誉感和工作责任心，坚持实事求事的原则。

(二)“能”方面：本人工作态度积极，能够按时、按质、按量的完成本职工作和领导交给的任务，我清楚的知道自己的专业知识还有待于提高，因此我注重自我学习，以提高自己的专业技能。

(三)“勤”方面：本人脚踏实地，做事勤快，说话做事不喜欢拖泥带水。遵守公司的各项规章制度，能够按时完成工作且乐意为他人提供帮助。

(四)“和”方面：本人能够融入公司的企业文化，按照公司的企业宗旨和服务理念严格要求自己。能够听取他人的意见，愿意接受他人对我的批评和指导，因为对我来说这是一种促进。

六、结束语

精诚所至，金石为开，我们在公司的领导下凝聚在一起，专心诚意的努力工作，就没有解决不了的问题，我们的明天会更加美好，公司的明天更加辉煌。

202\_监理个人年终工作总结 篇2

随着时间的推移，年即将过去，在这年终岁末之时，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后工作。总结过去一年工作，诚恳希望大家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。过去的一年，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我认真坚持预控，规范，科学，优质的工作指导思想，牢固树立确保每一个业主满意的服务宗旨，尽心尽职，努力工作。下面谈谈我在年的工作与表现：

一、信息管理

①不同单位的来往文函分别统一编号，登记，然后填写收文处理签，呈总监阅批，按照指示意见交于文件阅处人。并及时催促按期处理完毕;

②为方便编写会议纪要，每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善;

③监理月报的大部分数据是来源于施工月报。在做月报之前，需要认真的研究施工月报，其中的细节必须得吃透，只有这样才能判断出某些情况是否属实。

二、对工程施工建设的质量控制

①在事前控制中所做的工作在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确;

②在事中控制中所做的工作针对所有进场材料，半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时，完全真实地作好书面的旁站记录;对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视，巡检，检查工作。对各施工过程中的巡视，巡检，检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

三、对安全文明施工控制方面的工作

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理(相关资料记录存档整理)工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育，技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查(包括安全台帐及书面资料)每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位，检查，并做好安全检查记录台帐存档。针对公司领导对工程安全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查，对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是应该也必须做到四勤制：眼勤(要能提前发现问题);脚勤(多在现场转，巡，查);嘴勤(对发现问题要多讲);手勤(及时做好相关记录下过书面通知);加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地，认真地做好本职工作。年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

202\_监理个人年终工作总结 篇3

我项目监理部自202\_年3月承接北桥。山景苑工程项目，监理部工作在建设单位的大力支持下、在施工单位的积极配合下顺利开展，就本年度的监理工作情况作出书面总结如下：

一、工程概况：

1、 北桥。山景苑1#、6#、7#、8#楼，桩基础，框剪结构，2#、3#楼为框架/砖混结构，3：7灰土基础。1#楼由山东正通建设工程有限公司承建，建筑面积69884。8m2，2#、3#楼由山东泰兴建筑安装工程有限公司承建，建筑面积6037。4 m2，6#、7#、8#楼由山东东泰建筑工程有限公司承建，6#楼建筑面积23852。29 m2，7#楼建筑面积17145。18 m2，8#楼建筑面积41552。64 m2，设计单位为山东纬剑工程设计有限公司，建设单位是济南市市中区陡沟办事处北桥村民委员会新农村建设办公室，地址在济微路66号，市中交警支队济微路中队以西，北桥村北。该项目工程2#、3#楼于202\_年3月31日开工，8#楼于202\_年5月30日开工，7#楼于202\_。9月8日开工，6#楼于202\_年11月19日开工。

二、监理合同履行情况

本监理部现场工作认真负责，认真按照有关工程建设的法律法规、监理规范、监理委托合同及公司的要求开展监理业务工作，能够处理好与项目业主的关系以及承包商的关系，能够做好“三控、四管、一协调”工作。

为了更好地履行监理合同目标值，根据工程特点设置了项目监理组织机构：配置总监理工程师1人、土建工程师1人、给排水暖通专业工程师1人、安全工程师1人、监理员4人，资料员1人。于202\_年3月1日进场，对本工程开展监理工作。项目监理部严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理并完成本年度监理任务。

编制了详细的工程监理规划及监理实施细则，建立了完善的监理规章制度，如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员工作守则、监理程序等，使监理人员的岗位职责明确，工作积极，以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理工作中去，力争为建设单位提供高素质的服务。

三、本年度监理工作评价与分析：

本年度监理工作顺利开展，没有产生重大安全事故及质量事故，投资控制符合合同要求，进度控制在合同及计划范围内并完成预定目标，资料齐全，与建设单位、设计单位、施工单位及建设行政主管部门等建立良好合作关系使工程得以顺利进展。

㈠工程质量状况评价与控制

本年度没有出现工程质量事故，各分项工程质量能够达到合格标准，符合合同目标要求。

为确保工程质量，总监理工程师确立了以预控为主、跟踪监控、监帮结合、强化验收的方法对工程质量进行控制，主要体现为：

1。严把预控关

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织设计与方案，特别是质量保证体系、安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需求，并在施工过程中督促实施，如模板支架体系高度超过8米属于危险性较大的分项，施工前就认真按照施工方案施工，并实施全过程监督，在符合要求后才允许进入下一工序的施工，确保了施工安全及工程质量。再如，为了确保砼冬季施工质量，在进入冬施以前要求施工单位编制并上报了冬季专项施工方案，及时将冬施材料进场。

2。实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规定的频率进行现场见证取样，并见证送检，对不符合要求的材料坚决作退场处理，如：φ6、φ10钢筋抽检不合格对该批次钢筋作退场处理，有效地保证了原材料品质;再如钢筋加工从下料长度、成型尺寸、直螺纹套丝长度以及绑扎质量等实行过程监管，模板严格预检，避免“死后验尸”现象从而确保了工程质量。

3。健全旁站制度

建立健全旁站制度，对关键部位实施旁站监理，确保工序质量，施工过程中对各工序进行严格检查，如马凳筋必须用Φ12钢筋焊接，不允许私自更换钢筋，监更换并整改;再如模板拆除后出现烂根、蜂窝、麻面、漏筋现象，监理发现后及时要求整改，并监督施工单位的试块制作与留置，从而确保施工达到设计及规范要求。

4。监帮结合多手段运用

为了使工程质量及安全达到预期目标，各方建立良好合作关系使之各项工作顺利开展，除了按照正常的监理程序严格监理，监理部还以帮助的心态做好监理工作，如天气情况有变及时通知施工单位做好预防控制工作，下一步施工应该注意的质量及安全问题会在会议及日常工作中加以提醒，对施工单位不能确定或是模凌两可的事项积极提供技术及经验支持，通过这种工作方法，提高了工作效率达到“事半功倍”的效果。

5。强化工程验收管理

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，要求施工单位自检合格后，申报监理工程师验收，监理工程师对检验批、分项、分部工程进行验收，规范工程验收制度。

严格检测、试验制度，原材料钢筋、防水卷材等经检测其质量均达到合格要求，结构性能检测如工程桩经高低应变动力试验和静载试验、砼试件试压、砂浆试件试压等，试验结果均满足设计及验收规范的要求。

通过从点及面的细致验收，有效地保证了工程质量，以促使该项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

㈡进度状况分析与控制

本年度施工进度在控制范围内，实际施工形象进度基本符合总进度计划，略有滞后，主要影响进度的因素为结构前期施工人员少等。本年度按照建设单位要求完成了本年度预期目标。目前实际进度情况为： 1#楼1—15轴地下室钢筋绑扎、支模阶段，2#、3#楼已通过质检站验收主体，进入装饰阶段，准备窗户制作，6#楼桩芯已浇筑完成，准备防水施工，7#楼6层砼已浇筑完成，8#楼十七层1—38轴已浇筑完成。

1。预控与过程控制相结合

各分项工程施工前，严格审核施工组织设计及方案中人、材、机的配置是否满足本项目施工要求，以及审核进度计划安排是否满足合同工期要求，是否切实可行，并将审核意见与建设单位、施工单位进行交流，取得共识后由施工单位进行调整，施工时严格按调整后的进度计划进行。

2。搜集信息、实施过程控制

施工过程中，及时检查对照施工进度是否按计划进行，每当实际进度比计划值滞后时，及时分析原因，重点分析劳动力、材料、机械设备的数量是否满足本阶段施工需要，找出原因及采取相应应对措施，详细记录每天天气影响情况，每天在施人数记录，以及其它影响进度的情况等详细报告建设单位。每月（周）认真核对计划完成情况及原因分析以及采取应对措施，严格审批下月（周）计划并监督实施。

3。组织协调多专业立体施工，避免互相阻滞影响施工

每周组织召开监理例会进行协调进度施工，根据各专业施工顺序积极协调，对各专业工艺搭接、穿插施工提前作出部署和安排，减少各专业施工互相拖后腿现象，并及时进行各专业中间验收，确保工程总进度计划。由于本项目监理人员配置合理、有针对性，处理问题及时恰当，有效保证了工程施工的顺利进行。

㈢ 安全文明施工状况评价

积极做好安全文明施工管理的监管工作，目前施工过程中，没有出现安全事故，工程进展顺利，基本达到济南市文明施工要求的有关规定。“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。同时做好每天的口头指令记录及跟踪。每周的监理例会针对安全问题进行协商与要求。

总之，在建设单位的大力支持下，本年度没有出现安全事故。自接到质检站下发的关于？济南市建筑工程施工现场文明施工管理暨扬尘治理指导手册？后，监理单位和施工单位及时编制了？治理扬尘方案？，督促施工单位按方案落实扬尘防治措施。

四、监理工作成效

根据本工程施工的特点，监理工作实施的同时依次编制了相应施工项目监理细则。在质量方面，严格按照国家现行有关规范、标准以及本公司的贯标要求，依照事前预控、事中监控、事后核验和旁站、巡视跟踪检查的监理程序进行层层把关、严格管理。并协助、指导施工单位做好施工组织设计编制、工程施工技术资料的收集、整理、归档等工作。

在每周的工地例会上，监理将施工现场出现（存在）的问题及处理方法等情况向业主进行汇报，督促施工单位加强施工现场的质量、安全管理，并及时将新的规范、标准以及通知精神向与会各方介绍，为该工程能够高质量、高标准的完成提供了科学的依据。同时，在工程监理过程中也得到业主、设计单位、施工单位的大力支持和理解，各方合作较为默契。

在目前监理过程中，共发出工程暂停2份，监理通知46份，监理工作联系单18份，安全检查记录及整改19份，会议纪要33份，监理月报9份。在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会。在监理过程中，监理单位遵循公正、独立、自主的原则，严格按照工程监理合同的有关条款进行操作，对业主提供科学、优质的监理服务，并积极做好业主与施工单位的协调工作。

五、结束语

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程基本按合同在顺利进行施工。工程技术资料按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求，未发生安全事故。虽然本年度监理工作取得了一定的成绩，但是还存在许多不足，在新的一年里，我监理部将认真总结经验，去伪存真，为建设单位提供更优质的服务，交一个满意答卷。在此，对建设单位领导的大力支持表示衷心感谢，同时预祝北桥。山景苑顺利施工并竣工。

202\_监理个人年终工作总结 篇4

x年X月X日我应聘到x市x监理公司工作，被安排在x工地，担任电力工程及有线电视网络工程的监理工作，至今工作已近一年了，一年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就一年来的工作情况和监理体会做如下汇报：

一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：电力工程专业电缆排管埋设工程施工中，人孔井是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，特别是位于机动车道上的人孔井，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了人孔井的施工质量。

加强事中控制，在监理轩宇二建施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料红砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批红砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路的质量。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在两工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

通过上述工作，本人完成了x与x两工地电力工程专业地下电缆排管敷设填埋X米(此数为沟长)，地下人孔井制作X座，完成投资额X万元;有线电视工程地下upvc管埋设X米(次数为沟长)，地下人孔井制作X座，完成投资额X万元。

一年的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学土建专业的，对电力工程专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

二、几点建议

1.严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进

进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2.健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3.进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人一年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

202\_监理个人年终工作总结 篇5

尽管在这一年自认为没做多少贡献，但我以真诚，执着的度过每一天，每一天都用心去工作和学习，在新的一年，我将继续加倍努力，也真切期望公司在新的一年，在全体300多位的员工努力下，以崭新的姿态迈入新的一年。

回首过去，首先要感谢公司领导，感谢应维军总监，以及同事对我工作上的指导，关心和帮忙。使我在自己的岗位上更加的成熟，也使自己的工作水平有很多的提高，在这一年，我经历了很多，看到来很多，感受了很多，也学到，得到了很多，现向领导汇报。

一、经历感受

由于现所在的是农民公寓工程且是观海卫镇唯一的农民公寓工程，相关政府领导也个性重视，我们进驻现场的每个人，言行代表者公司员工素质形象，为了公司的声誉，我们严格按照规范要求，实施了全防卫，全过程的监理，个性是桩基时段，二十四小时现场有监理人员，做到有施工就有监理人员在工地出现的身影，虽然本人潜力，所以在工作中也出现了一些疏忽或错误之处，但同时这也是促进我工作的动力，促使我不怕老苦，努力刻苦的尽自己最大的潜力去完成各项工作，过去的一年工作生活中的酸甜苦辣，让我也受益匪浅。

在监理资料整理，力求做到与工程同步，尽可能避免资料缺项，按照监理档案编制存放，

二、存在问题

一年来在公司领导，总监以及同事的支持下，尽管工作取得了必须的成效，但距时代要求的一个真正监理人员应具备素质条件还尚差甚远。

1、缺少建筑施工实际经验，尤其对新的工艺标准施工技术规范的理解和认识。

2、开展工作方法有待改善，在对检查过程中对施工单位态度生硬。在某种程度上存在我行我素的思想观念

三、心得体会

总之一年的工作给我的体会是作为监理人员只有做到品行端正，运用自己的职权检查工作，目的明确，作风严谨，尊重他人，只有这样才会被别人尊重和社会的认可，只有不断提高自己的专业技术水平，沟通和环境适应潜力，才能更好的服务于工程建设

四、今后努力的方向和目标

历史只能代表过去，未来的发展还要靠以后不断的努力与创造。我决心在以后的工作当中，不断提高自身的各方面的素质，不断总结经验教训，不断加强自身专业技术水平，始终以饱满的热情投入工作当中，不断充实自己，争取能成为一名优秀的工程监理人员。

\_\_年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态，迎接挑战，以崭新的工作面貌，进入新的一年，我坚信，在公司领导的引导下，全体员工能更好完成上级交代的任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献

202\_监理个人年终工作总结 篇6

接受公司的监理任务后，于20xx年XX月XX日进驻工地，作为一名监理工程师，在总监的直接领导下，克服困难，结合工程实际开展工作，本着守法、公正、科学和诚信的原则，对施工单位严格遵循“三控三管一协调”的监理方针，监帮结合，对建设单位热情服务的宗旨，严细认真地开展项目专业监理工作，学习工作的敬业精神，严于要求自己，至今历时个多月的工作，取得了较好的效果。面临年终，现将个人具体工作情况总结如下。

一、对监理工作的态度和认识

输电线路工程是一种特殊的产品，价值大、使用寿命长、而且还将于20xx年全部完工，交付使用。关系到人民的生命财产安全、健康和环境。因此，保证建设工程质量和使用安全就成为一项非常重要的问题，由于我们监理人员是有技术、会管理、懂经济、通法律的专门人才，我们监理人员对承包施工的单位进行优良监督与管理，就会对建设工作质量和使用安全起到重要的保证作用。所以，我们监理人员在工作中，认为工程施工不符合工程设计、不符合工程质量标准和质量要求的，应及时报告总监。并及时给施工方发出整改通知，确保工程质量，我们要严格遵守执行GB50319-20xx工程监理的国家标准；从监理自进驻工地现场至工程竣工验收，都要做到遵循“守法、诚信、公正、科学”的职业准则开展工作；认真学习GB50303—20xx《建筑电气工程施工质量验收规范》、GB50168-92、GB50169-20xx的国家标准规范和有关更多的规范。工作中，本人能够认真学习相关规范，对开展专业监理工作起到了积极的作用。

二、认真熟悉图纸、审核施工图纸设计，做好监理前期的准备工作

时近3个月多，在施工过程中能从质量、进度、安全各方面进行控制，在工作过程中遵守公司制定的各项规章制度，听从李总监的直接领导和秋组长的正常工作安排；遇到工程施工中与图纸发生的矛盾和新问题，做到仔细查阅历史更改等文件；能与施工单位进行良好的沟通与协调，相互配合、相互协作。

三、严格遵守监理工作的方针和规范

本着守法、公正、科学和诚信的原则，给建设单位做到监理工作的“三控制、两管理、一协调”的方针。加强对施工单位的监理工作力度，做好动态控制。渭苑三期C区二组监理的建筑面积约万平方米，工作中，坚持质量第一，预防为主，过程控制，终端把关的指导思想，遵守职业道德，维护监理公司的形象，对施工单位严格监理，监帮结合，对建设单位热情服务。在质量控制方面做了以下几点。

1、质量控制。在施工中做好质量控制点的设置。

（1）关键部位或薄弱环节，一般要事先分析可能造成质量的问题原因，再针对原因制定对策进行预控。

（2）施工中的关键工序或环节及隐蔽工程、采用更改后的部位和新材料的部位或环节、施工中有难度的、施工条件或技术难度大的工序或环节。

（3）对施工人员的控制。监理中，对无资质、无证件、文化层次低的人员、反应不敏感的施工人员应对其进行控制，重点监督；对施工材料的质量，因直接影响工程质量和安全，应对其质量与性能重点控制。（如：冬天气温低PVC管易断裂等，在浇注板面时，强烈要求电工旁站看管）

2、对承包施工单位做好技术底的控制。它是保证施工质量的条件之一，因此，每一分项工程开始实施前均要进行交底。

（1）严格控制材料、成品、半成品、构配件的检验工作，杜绝了不合格产品用于工程中。

（2）审核施工单位的技术交底资料，了解现场交底情况，避免脱节，掌握施工单位的动态。北京城乡项目部20栋楼电气共分了6个班组，本人在施工中注意了各班组间的人员素质、施工方法、施工质量等的差异性，有针对性地采取措施，对控制施工质量有一定的提高。

（3）样板间起步：为了减少大面积的错误和返工，作样板间起步对于规范施工单位的行为和施工质量起到了重要的作用。工序施工中各班组采取样板间起步的方法，控制效果较好。要求每个施工单位及各班组都要在每栋楼上作一套样板间，验收合格后方可全面展开安装工作。

（4）施工中，采取现场监督、巡视、平行检验相结合的方法，对隐蔽工程、重要部位、关键环节、薄弱环节加强质量控制，做到事必亲躬。对于出现的异常情况，认真分析，分清责任，严肃处理，较大问题及时和电气监理工程师杨培杰进行沟通。

3、对进场材料、构配件的控制。凡运到施工现场的原材料，进场前应向监理提交“工程材料/构配件/设备申报单”，同事附有产品出厂合格证及技术说明书，并由承包单位按规定要求进行检验的检验报告，经我们监理工程师审查并确认合格后，方可进场。

4、进度控制

安大一项目部的施工进度相比较安大二项目部慢，且施工质量差，在这种情况下，通过分析人员、机械和工程量等情况，提醒安大施工单位不要再多次换人，要增加先进的机械（如要增加弯管机等），取安大二部电气安装的先进经验，督促施工单位调整人员、机械，为保证总工期奠定了基础。

5、工程施工的质量验收。工程施工质量验收是工程建设质量控制的一个重要环节。必须执行GB50300-20xx《建筑工程施工质量验收统一标准》，它是建筑工程各专业验收规范的通用准则。

（4）防雷接地系统安装

有的避雷带及接地装置搭接长度不够，且为单面焊。避雷带及接地装置安装要求：①扁钢的搭接长度不应小于其宽度的二倍，三面施焊，当扁钢宽度不同时，搭接长度以宽的为准；②圆钢的搭接长度不应小于其直径的六倍，双面施焊，当直径不同时，搭接长度以直径大的为准；③圆钢与扁钢连接时，其搭接长度不应小于圆钢直径的六倍，双面施焊；④扁钢与钢管、扁钢与角钢焊接时，应紧贴3/4钢管表面，或紧贴角钢外侧两面，上、下两侧施焊；⑤除埋设在混凝土中的焊接接头外，其他均应有防腐措施。不做到以上规范，不予以验收。

四、对出现工程质量问题的及时处理

对无图施工、无证施工、多次分包、挂靠、施工管理不到位、使用不合格的原材料、超尺寸的恶劣开槽打洞、不合格的预留孔洞、削弱承重截面的施工，监理发现后应及时制止其施工，严重或不听监理口头制止的，可发暂时停工的监理通知书。对工程施工中出现的细小质量问题，尽量在巡视施工现场时解决和在分项、分部工程验收过程中及时解决。对于一般可以通过返工、返修的工程质量缺陷，应责成承包单位先写出质量问题报告，说明情况并提出处理意见，经过监理工程师核实和研究、必要时要经过建设等单位认可，确定处理方案，批复承办单位处理，处理后重新验收。

五、资料收集、整理

施工中及时收集有关资料，做到齐全、完整，与工程同步，竣工时达到装订、归档要求。

202\_监理个人年终工作总结 篇7

20xx年x月x日我应聘到xx市监理公司工作，被安排在xx工地，担任电力工程及有线电视网络工程的监理工作，至今工作已近一年了，一年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就一年来的工作情况和监理体会做如下汇报：

一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：电力工程专业电缆排管埋设工程施工中，人孔井是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，特别是位于机动车道上的人孔井，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了人孔井的施工质量。

加强事中控制，在监理轩宇二建施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料红砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批红砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路的质量。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在两工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

通过上述工作，本人完成了与两工地电力工程专业地下电缆排管敷设填埋x米(此数为沟长)，地下人孔井制作座，完成投资额x万元;有线电视工程地下upvc管埋设xx米(次数为沟长)，地下人孔井制作座，完成投资额xx万元。

一年的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学土建专业的，对电力工程专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

二、几点建议

1.严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2.健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3.进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人一年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

202\_监理个人年终工作总结 篇8

面对即将成为过去的20xx年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

一、 服从领导安排，认真履行本职工作

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过一年的监理业务理论和实践的感知，20xx年可以说是我学以致用，增强实践的一年。20xx年x月x日之前，我被安排在xx项目监理部和xx项目监理部。xx项目监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责各施工单位竣工资料及监理部资料的收集整理工作，和负责该项目的室外总体及各单体楼后期收尾未完成的施工部位实施监理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。在x项目，因属还未正式开工项目，在总监代表的指导和协助下，由我和负责处理施工前期监理工作，主要对业主需完善的 三通一平 进行督促及工程前期施工手续办理提出合理建议，并对各施工单位基础开挖标高及各楼号定位放线进行复核。工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对 三控、三管、一协调 具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。20xx年x月x日，因工作需要，我被派往xx项目监理部担任土建监理工作。刚来工地，工作条件较差，吃住问题没有解决，天气炎热，回路程又很远，但是，困难面前，我没有埋怨，没有退缩，因为我身负重任。xx项目一批次a、b标段处刚开工阶段，销售示范区4栋楼正处主体施工阶段，在总监代表的指导和帮助下，安排我负责a标段的现场监理工作，我也明白没有压力就没有动力，没有动力就没有进步，年轻人只有进步才能更好的胜任工作，才能将工作干好。作为年轻人，我没有过高的经验技术，也没有历经多年老前辈处理问题的游刃有余，我只有相信自己可以把公司交给我的工作干好。刚开始，我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。本工程为欧式别墅，业主对监理部工作要求高。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。如混凝土表观质量达不到施工合同约定的中级抹灰的效果，模板安装局部尺寸偏差较大，安全上临边洞口防护不及时等现象。我作为a标段主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我当天夜里编写了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，第二天对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。现a标段在建的9栋单体楼年前主体即将封顶，在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

二、 监理工作范围广，控制重点是关键

在xx项目部，业主重点要求监理人员对工程质量、安全和进度实施监控，a标段各单体楼屋面为45 斜屋面，施工中存在较大安全隐患，同时屋面混凝土板厚控制很难掌握，在要求施工方提前上报的斜屋面专项施工方案中，经审阅，发现有些安全质量技术措施不具备可操作行，建议施工方另选其它方便可行方案，我及时将该问题反映给总监，总监提出了较好的施工建议，施工方采取了该建议，不仅缩短了斜屋面施工时间，还保证了屋面板板厚和混凝土浇筑质量，施工过程中未出现任何安全事故。在进度控制方面，我认真学习了公司编制的进度控制办法，并根据本工程实际情况制定了具体进度控制实施办法，以建设单位要求的施工进度节点为依据，对施工方编制的总进度计划经总监审核通过后，我认真核对施工方编制的月进度计划及周进度计划，每周五中午对现场实际完成情况与周进度计划相比较，找出偏差原因，并及时与施工方生产经理沟通，要求及时采取有效措施，把进度抢回来。

三、 监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

四、 反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作

在xx项目监理部工作期间，设计图纸中出现很多错漏碰缺的地方，再加之设计变更频繁出现，我深刻意识到对图纸的掌握必须到位。另外，安装图纸及安装施工技术我还没有全面掌握，为更好的以设计图纸为依据实施监理，我必须在后期工作当中，认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

202\_监理个人年终工作总结 篇9

从本人到工地的第一天就面对安监站非常重视的边坡治理工程。此处的边坡最大高度达xx米，工程量大、支护难度大、所需施工周期长，为了谋求施工进度与质量的矛盾统一，根据国家有关建设管理的方针、政策、法律、法规和工程建设有关的文件及监理细则。我监理部对施工进行了 事前预控 、 事中控制 以及 事后控制 。高边坡支护受雨季、恶劣天气影响较大，除加强量测监控外，还必须结合开挖工艺做好排水措施，以及坡面、坡顶防雨水冲刷措施和坡脚加固措施。特别是p1-s1段边坡邻近110KV的高压铁塔，本人以及我监理部人员对该段边坡进行特别的时时监控，做好每天的监控日志，且督促施工单位对该段坡面邻近的高压铁塔进行必要的防护，做好坡面防雨措施。

20xx年x月x日至今，本人从进公司以来一直在工程担任监理员工作。我始终坚持以一个合格的监理员的标准要求自己，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳精神;工作态度严谨，思想品德端正;遵守国家的法律、法规以及企业的规章制度;服从组织的分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责。认真完成监理部交给我的各项工作。日常工作中能高标准严要求自己，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。生活中，能够尊重领导，团结同事。

本人坚持对原材料、机械设备的进场进行进行审查是否与施工方案、工艺要求相配套;检查钢筋等原材料的加工质量及存放条件，并现场检测基使用性能;施工设备应充分发挥作业效率，保证施工的质量及进度。坚持做好原材料见证取样，以及重要工序、重要部位的旁站工作，且做好旁站日记。

一、工程质量方面

根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。我大部分时间都在工地现场，工地范围大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时的向专业监理工程师及总监理工程师汇报并查阅相关规范。对于有交叉作业的的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证工程质量及施工安全的前提下采取措施加快施工。

二、工程资料方面

每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平等检测等资料整改归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

三、工作中体会感受

通过一年的监理工作，我觉得我作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律已、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地上我学习到了很多东西，在同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这半年的工作我收获很大，但也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大的工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足争取做到扬长避短。

四、明年个人职业发展方向

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不对满足于现在，因此我明年依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余的时间多学习一些规范多看一些相关的论文，提高自己的业务水平。使自己能更好的适应这份工作，发挥自己最大的力量为公司做应有的贡献。

202\_监理个人年终工作总结 篇10

20xx年即将结束，加入公司工作一年多时间，有很多收获，经历了从一名没有实战经验到逐步提升的一个过程，这也是一个充实的过程。不过有这些收藏还得感谢我的同事们对我的关心和帮助和提点。现崭新的20xx年已经到来，本人就上年度重要工作情况总结如下：

一、个人年度主要工作内容

在我加入公司以来主要在市纪检站工地从事水电监理工作。

二、岗位职责履行情况

在这几个月的工作中，我抱着边工作边学习的态度进行各项工作，根据细看施工图、及领导提供的专业知识方面的书籍，找出不明白的问题，并向领导同事请教，一点一滴的积累经验，到目前自己觉得已基本符合一个监理员的要求，20xx年目标是成为一个完全符合标准的监理员。总结一下自己学习和成长的方式就是理论结合实际，先看图、再多到现场看具体施工，最后不懂的有疑问的向领导救援，如果真的是施工存在问题的就立即要求施工方进行整改。另一方面就是到施工单位施工人员处学习，通过和他们交流从而从中学到一些实际施工中容易碰到的问题和施工人员平时的施工习惯，得知哪些地方是要重点核查的。对于要求施工方整改的地方，等他们整改完成后再去复查一遍直至整改完成。工程资料方面，平时根据工地现场情况写好监理日记。

三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有勤检查才能找出施工中存在的问题，有责任心才能尽到监理的义务。严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。这几个月的工作我收获很大，但是也存在工作经验不足，专业知识欠缺等弱点，这些不足也导致自己的工作存在一些的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

四、明年个人职业发展意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。

202\_监理个人年终工作总结 篇11

面对即将成为过去的202\_年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

一、服从领导安排，认真履行本职工作

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过一年的监理业务理论和实践的感知，20xx年可以说是我学以致用，增强实践的一年。20xx年5月9日之前，我被安排在陕教院项目监理部和西岳新家园项目监理部。陕教院项目监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责各施工单位竣工资料及监理部资料的收集整理工作，和叶田仁同志负责该项目的室外总体及各单体楼后期收尾未完成的施工部位实施监理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。在西岳新家园项目，因属还未正式开工项目，在总监代表的指导和协助下，由我和王尚龙同志负责处理施工前期监理工作，主要对业主需完善的“三通一平”进行督促及工程前期施工手续办理提出合理建议，并对各施工单位基础开挖标高及各楼号定位放线进行复核。工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。20xx年5月10日，因工作需要，我被派往阳光城卡地亚项目监理部担任土建监理工作。刚来工地，工作条件较差，吃住问题没有解决，天气炎热，回西安路程又很远，但是，困难面前，我没有埋怨，没有退缩，因为我身负重任。阳光城卡迪亚项目一批次a、b标段处刚开工阶段，销售示范区4栋楼正处主体施工阶段，在总监代表的指导和帮助下，安排我负责a标段的现场监理工作，我也明白没有压力就没有动力，没有动力就没有进步，年轻人只有进步才能更好的胜任工作，才能将工作干好。作为年轻人，我没有过高的经验技术，也没有历经多年老前辈处理问题的游刃有余，我只有相信自己可以把公司交给我的工作干好。刚开始，我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。本工程为欧式别墅，业主对监理部工作要求高。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。如混凝土表观质量达不到施工合同约定的中级抹灰的效果，模板安装局部尺寸偏差较大，安全上临边洞口防护不及时等现象。我作为a标段主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我当天夜里编写了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，第二天对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。现a标段在建的8栋单体楼年前主体即将封顶，在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

二、监理工作范围广，控制重点是关键

在阳光城项目部，业主重点要求监理人员对工程质量、安全和进度实施监控，a标段各单体楼屋面为45°斜屋面，施工中存在较大安全隐患，同时屋面混凝土板厚控制很难掌握，在要求施工方提前上报的斜屋面专项施工方案中，经审阅，发现有些安全质量技术措施不具备可操作行，建议施工方另选其它方便可行方案，我及时将该问题反映给总监，总监提出了较好的施工建议，施工方采取了该建议，不仅缩短了斜屋面施工时间，还保证了屋面板板厚和混凝土浇筑质量，施工过程中未出现任何安全事故。在进度控制方面，我认真学习了公司编制的进度控制办法，并根据本工程实际情况制定了具体进度控制实施办法，以建设单位要求的施工进度节点为依据，对施工方编制的总进度计划经总监审核通过后，我认真核对施工方编制的月进度计划及周进度计划，每周五中午对现场实际完成情况与周进度计划相比较，找出偏差原因，并及时与施工方生产经理沟通，要求及时采取有效措施，把进度抢回来。

三、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

四、反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作

在阳光城项目监理部工作期间，设计图纸中出现很多错漏碰缺的地方，再加之设计变更频繁出现，我深刻意识到对图纸的掌握必须到位。另外，安装图纸及安装施工技术我还没有全面掌握，为更好的以设计图纸为依据实施监理，我必须在后期工作当中，认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

202\_监理个人年终工作总结 篇12

20xx年我站农机监理工作在上级党委和政府的正确领导下，在县农机监理站的关心指导下，认真践行 三个代表 重要思想，坚持科学发展观;以保障农机安全生产为中心，认真抓好农机安全生产各方面的工作;坚持依法行政，进一步加强规范管理;积极开展 文明监理、优质服务 活动，不断提高农机监理队伍水平，较好地完成了各项工作任务。为农机发展、农民增收、农村稳定作出了积极的项献。现总结如下：

一、认真抓好农机安全生产工作

安全生产责任重于泰山，抓好农机安全生产是农机监理部门的第一要务，我们从多方面常抓不懈：

一是全面落实农机安全责任制。与本站职工层层签订了农机安全生产责任状，明确规定安全生产由一把手负总责，分管领导具体负责，监理各岗位各负其责;进一步完善了农机监理各项办事制度和规章制度;要求严格依法行政，照章办事;

二是大力开展农机安全生产宣传活动。我站利用报纸、宣传车、宣传栏、标语等各种宣传手段，大力宣传《道交法》、《安全生产法》、等法律、法规。据统计，我站出动宣传车3次、散发宣传单X余份、挂条幅2幅、板报2次，通过宣传提高了广大机手的法律意识和农机安全生产意识，进一步优化了农机安全生产的社会环境;

三是开展了拖拉机安全生产集中整治活动。为维护农机安全生产正常秩序，在春节、五一、十一长假、以及年检前后时间。我站积极开展了拖拉机安全生产集中整治活动，重点查处无牌无证驾驶、酒后驾驶、违章载人等严重违法行为。据统计，我站全年共查获无牌行驶车辆X起、无证驾驶X人、纠正各类违法行为X起，有效地预防和减少了农机事故的发生，保护了人民群众生命财产安全;

四是积极开展 创建平安农机、促进新农村建设 活动。一是继续做好 农机安全村 示范建设工作;二是将创建平安农机工作落到实处，取得了较好的工作效果;

五是积极推进拖拉机法定险统保工作。自去年以来我站加大了拖拉机参保 交强险 的推进力度，今年我们严格把关拖拉机新车挂牌参保 交强险 达到了100%;对参加年检拖拉机也一律要求参保 交强险 ，参检拖拉机保险率得到较大提高。

今年我镇农机安全生产形势总体平稳，全年没有发生一起农机重特大事故。

二、依法行政

1、依法行政，进一步加强拖拉机牌证管理。一是加大宣传力度。二是加大田检路查力度，打击 黑车非驾 并取得了较好成绩。截止目前为止，我站共办理拖拉机新车挂牌X台，初办理拖拉机驾驶证X本;

2、依法行政，做好拖拉机年度检验工作。为做好这项工作：一是提前下发了年检通知，我们做到早宣传、早发动、尽可能打消机手的顾虑;二是流动检测车下到各乡(镇)进行检测方便机手;三是早谋划，四是严格收费标准，不得增加任何收费;今年我站共完成拖拉机年检X台。完成率达X%。

三、依法行政，进一步加强规范化管理

《道交法》、《农业促进法》，农业部两个工作规范等法律、规章的出台，对农机监理规范化管理提出了更高的要求，根据上级部门提出的农机监理规范化建设年的要求，今年我站加大了这方面的工作力度。。进一步加强对法律、法规的执行力度。驾驶员考试发证要求严格程序、严格标准、严格把关;在办理农机监理各项业务要求档案、手续齐备、签字正确。严把工作质量关。

四、注重创新

为了更好地开展拖拉机安全生产集中整治活动，提高农机安全生产水平，在全镇范围内对无牌、无证、违法载人等严重违法的拖拉机进行了多次清查，取得了较好的工作效果。但在实际操作中，也存在着经费来源、硬件建设、规范操作等方面的问题，需要在今后的工作中继续完善。

五、明年工作思路

1、加强学习，进一步提高农机监理队伍素质和工作水平。

2、全面落实农机安全生产责任制，加大农机安全生产宣传力度，继续开展农机安全生产集中整治，确保农机安全生产。

202\_监理个人年终工作总结 篇13

寒冬已至，年味十足，不知不觉已来公司半载，\_\_\_\_\_\_\_成为我来公司的第一个项目，回首一路走过的这段路，其实并不平坦，但也有苦有乐。下面为我在项目这半年来的一些总结和建议。

一、工程概况;

1、工程类型：商品房公共区域精装修

2、施工面积：约120\_\_平方米

3、施工特点：楼段分散，楼层较高，施工单位较多，交叉施工情况严重，现场施工环境较差。

二、施工班组

可园项目刚进场时为一个施工班组，因班组实力不够，施工人员无法满足施工需求，导致下列一系列问题。

1、严重降低了项目管理人员的管理力度，使现场管理非常吃力且达不到预期的效果。

2、因施工条件特殊(材料运输场地泥腻，外运输电梯拆除早而室内电梯又无法使用，为确保施工进度，只有安排人员提前把材料运输上楼，然而因施工人员不足、楼段分散、交叉施工单位较多，使材料丢失较多，给公司造成不必要的损失且对整个施工进度产生了不良的影响。

个人建议：个人认为，公司在进行施工发包时首先应摸清施工班组的实力，其次，如施工条件允许，公司项目施工发包时可以考虑进行分项承包或者分段承包，保证一个项目有两个或者以上的施工班组。这样既可以使班组与班组之间相互牵制，极大地提高了项目管理人员的管理力度，也可以使班组与班组之间相互对比，在无形中就提高了整个项目的施工质量。

三、项目管理

当然除了施工班组存在的问题，现场项目部也存在不可推卸的责任，总体来说这个项目管理比较松散，没有立定一套切实可行的施工方案和进度方案以及成本控制目标，对整个项目缺乏整体掌控。在审图和材料下单以及材料损耗控制方面也存在着不足，导致材料浪费严重，给公司带来不必要的损失。

个人建议：应增强项目管理人员的责任心，以及调动项目管理人员的积极性。在施工管理过程中要制定切实可行的施工方案及施工进度方案，成本控制目标，并且在实施的过程中定时检查及纠偏，以确保工程顺了进行。对于材料损耗的控制特别是大批量且易损耗的材料，比如瓷砖大理石等，可以先做样板，以样板的形式严格控制材料的损耗，避免浪费现象。

四、个人总结

这个工程对我个人来说，受益匪浅。来公司前我也经历了一些项目，但每个工程接触到的问题也各不一样，人总是在要存在问题的时才知道自己的不足，但也是在发现问题并且想办法解决问题中不断成长不断进度。我会以此为契机，在以后的工作中不断努力，为公司创造更大的价值。

最后，我要感谢公司的各位领导及同事的莫大支持和鼓励，在此表示深深的感谢!

202\_监理个人年终工作总结 篇14

一年来，在公司的正确领导下，在建设单位的大力支持下，本人以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高公司效益为目标，不断加强和建设单位的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。现对今年工作加以总结。

一、在质量控制方面

对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实;根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施;检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的被动局面。工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收;按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

二、在进度控制方面

工程工期要求非常紧。自己严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。

三、投资控制方面

一年中，自己深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。

四、协调管理方面

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情况争取支持帮助外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和文明施工工作。

五、监理资料的收集、整理方面

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、符合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，内容详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

六、加强监理项目部质量保证体系的建议

监理公司的服务质量是通过总监理工程师为核心的监理工作质量保证体系的正常运行来实现。通过几年的实践，我觉得加强项目监理工作的质量保证体系是非常迫切的，努力构建项目监理机构的质量保证体系，不但抓住了重点、提高了监理工作效率，而且有助于通过健全体系规范监理工作的行为，为创建“

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！