# 化工厂年终个人总结

来源：网络 作者：前尘往事 更新时间：2024-08-14

*化工厂年终个人总结通用5篇总结必须有情况的概述和详述，有的比较简单，有的比较详细。这部分内容主要是对思想、工作、学习的主客观条件、有利和不利条件以及工作的环境和基础等进行分析。以下是小编整理的化工厂年终个人总结，欢迎大家借鉴与参考!化工厂年...*

化工厂年终个人总结通用5篇

总结必须有情况的概述和详述，有的比较简单，有的比较详细。这部分内容主要是对思想、工作、学习的主客观条件、有利和不利条件以及工作的环境和基础等进行分析。以下是小编整理的化工厂年终个人总结，欢迎大家借鉴与参考!

**化工厂年终个人总结【篇1】**

这次检改动造了速闭闸、检修了粗格栅、细格栅和水下装备等，重点是对氧化沟空气管线进行了改革，彻底疏通了沟底的空气管，加装了放空管，激情网站，解决了因空气管线被泥水堵塞而影响爆气情形，同时清算了池底泥沙，也在池底做了几个泵坑，便利以后放水。

这次厉行15天的检修工作是建厂以来工作量最大、光阴最紧的一次，但通过全厂员工的共同尽力还是顺利而安全的完成了义务，而且比预计的提前了1周时光，为公司挽回了因检修降量而带来的宏大丧失。

在整个检修的进程中我门全部的员工始终都坚持着快活和积极的工作风格，而且身边还产生了很多感人的事情，比如某些员工身材不好，还有的家眷在医院做手术可ta们都没有退缩仍然工作在第一线，特殊是在1系列铲泥、运泥的时候因为民工人手不够，为了进步检修进度我门全厂员工基础上都参与了进去，平时没有怎么吃过苦的小伙子小姑娘门在面对这样又脏又臭的工作时没有一个人喊苦喊累，反而大家哼着小曲，有说有笑的一直在池底保持了7、8个小时都没有一个人退缩，大家还开玩笑的对管民工的罗老板说如果请到像我门这样卖力的工人就发财了。看着身边的同事手被磨破了、肩被绳索勒出了很深的血印但因为完成了这个义务而欢呼的时候，我领会到了一种团结的力气和拥有这一群团结的同事而幸福快活。

如果说上次的检修让我清楚了要害时候应当勇猛向前这个道理的话，这次检修让我理解和领会到了因为团结友好而发生的无限力气，企业就是一个集体、一个团队，我门所有的员工都必需融入到这个集体中去汇为一个整体，如果有少数的员工没能很好的适应、融入这个集体那么其ta的成员也将受到影响而使这个团队施展不出它因有的效应。这次检修不管遇到什么工作部署的时候大家总是抢着干、争着干生怕干少了吃亏一样，这就让我想起了本来从书上看到过的一句话“羽毛雷同的鸟儿一腾飞”确切不论是在工作还是生涯中，选择身边合适的人来做本身的好友或参照是人生很主要的一件事情，如果选择到了一个比本身更优良更杰出的同事或好友作为本身的模范和目的的话，ni也回盼望本身的工作再好一些;如果ni的参照物或好友连ni都不如的话，ni也不会用功的去取得什么好成就。每个人都把握着本身的人生方向，从选择跟自身一起翱翔的“鸟儿”就可以预感自身的人生方向，我门年青人必定要明白知道自身是属于什么样的一群“鸟儿”，更要想清晰本身是不是想去ta门要去的处所。

这次检修中还有一件事情让我感想很深事情，当我门清理了第二系列瀑气头进水鞠总检验的时候ta脸上露出了不愉快的表情，因为就是在我门做瀑气试验的时候，鞠总重复的问了我门几次能否保证100%及格，当时我们答复的都很干脆，可现在还是有几个不出气，这就让我门辛劳清算了1728个爆气头被这区区的几个而否认了所有的成就和功绩，其实大家在整个清算和检讨进程中都很认真而且也付出了很多辛勤的汗水和尽力，但可能就是差那么一点点细心，但得到的回报却相差很大。这就让我想起了我和厂里的优良员工相比其实每天都做着同样的事情，但本身总要缺乏那么一点细心和认真，得到的评价就相差甚远。其实人与人之间的差异和精明与否，是通过许多小的步凑取得的，每次只是一小步而已。有些时候失败后就灰心丧气，然后废弃。倘若把注意力先放在小的转变上将会更容易，更高效并且少收挫折，之后在看ta们累加起来的后果。我们因多注意渺小的边沿，专心致志，不遗余力，追求突破，这样能力挥别失败与痛苦，笑迎胜利与快活。检修完工后顾总亲自从北京赶来加入检修总结会，在大会上ta说的第一句话就是：“这次来看大家都晒黑了，大家辛勤了”这看似平凡的一句问候却让我门每一个员工在持续辛劳工作15天后心理觉得无比的欣慰，同时也让我门感触到了总公司对我门全部员工的确定和认可。既然我门得到了总公司的重视就更因该一如既往保持好的风格和习性，不辜负公司对我门的信赖和期望!

**化工厂年终个人总结【篇2】**

作为乙炔工段的车间主任，在这个易燃易爆区域，危险系数与劳动强度相对别的工段要大，因此就要求工段上下一心，发扬吃苦耐劳精神，努力把工作做细、做扎实。因此我在完成今年工作的基础上进行了以下总结。

一、安全环保方面

1、加大了电石库的卸车管理，从入库车辆的细致检查，到破碎的监控，雨雪天气电石库与皮带栈桥的检查到临时防雨措施的落实，都做到认真细致，发现隐患及时处理。对于本工段的重大危险源进行定期的巡查，密切关注各电石储仓的乙炔含量，加大乙炔气柜的巡查力度，氯气缓冲罐的密封性等，确保其安全运行。

2、定期对渣浆输送管线的巡查，做好维护保养与更换填料的详细记录，做好定期更换填料，并且有小滴漏及时处理，确保了不发生环保事件。负责各类安全设施的维护与保养，各类安全台帐的完善与建立。如工段的灭火器，定期进行更换；应急柜、事故柜的定期保养与卫生清理，都做到细致入微。

二、员工的培训方面

1、对新进员工进行了三级安全教育与岗前培训。首先让他对本工段有一个初步的认知，生产任务与主工艺流程，生产原料与中间产品有什么，主要设备的工作原理是什么，涉及到本工段的危险化学品有哪些，怎样进行安全防护等都做了详细地讲解。然后再结合自己的岗位展开培训，从粗到细、由浅入深，循序渐进，逐步提高其操作技能。

2、对转岗与复工人员进行了上岗前的培训。鉴于我工段在本年度人员流动较大，因此转岗的人员较多，针对这一状况，我工段对其进行了理论与现场操作技能的培训与考核，并且进行了跟进培训与考核；对转岗人员进行了新工艺等培训，对日常应知应会进行了必要的复习与考核，帮忙其快速进入工作状态。定期进行岗位练兵，不断完善岗位练兵台的知识与题目。岗位练兵台每月一换，组织各操作工认真进行学习，工段抽查与考核，有很大的促进作用。

三、监督与管理方面

1、对安全指标、质量指标与工艺指标进行了每日必查，并纳入班组考核的范围，确保其操作安全平稳。如钢仓与水泥料仓的分析结果，次钠配置的有效氯，乙炔纯度关键性指标等。

2、负责小指标考核的数据统计与上报工作。技术部一向以来对我工段的发生器温度进行考核，而相关的许多数据都是工段负责月底向技术部上报，为了提高发生器温度的合格率，工段尽量地把一些客观的原因向技术部如实地汇报，有利于比较公正、科学的考核。

3、配合分厂进行内审与外审工作，包括安全认证。为了圆满完成公司与分厂每年的认证工作，工段完善了各种所需要的内控文件，工艺记录的整理与上报，培训记录的完善等，用心配合，认真准备，做了超多的工作。

四、设备管理方面

1、负责本工段计划检修与日常维修的前期准备工作，包括清洗置换，有效切断，现场监护，各类票证的办理等，与各种关系的协调与统一安排，为检修工作尽量创造一个好的外围环境。

2、加强设备的润滑管理，对重大设备的减速机，齿轮箱的换油有专门的台帐记录，对各皮带，润滑脂、润滑油的各润滑点都有详细的记录。工段有专人进行润滑，工段根据记录督促进行适时的润滑，为设备的良好运行创造了一个好的条件。

3、细致认真地进行二级库的管理，根据工段实际需要，配合工段长进行月材料计划的上报工作。每月对工段二级库进行盘结一次，根据存量与用量适时地领用。

五、班组考评与财务管理

在公司极力倡导进行班组建设的时候，我工段就早动手，早筹划，率先进行班组建设活动的开展。我工段的财务一向以来都是一人记账，一人管钱，账务公开的模式。工段的每一笔收入与开支都记的很清楚，账本全面开放，每一位员工都能够去监督。

六、工作中的不足

工段上虽然取得一些成绩，但是缺乏创造性的工作。没有在管理上有新的开拓，在节能降耗方面也是停留在原有的水平上，没有找到新突破点。这是本年度，我个人包括工段工作存在的不足。对于本年度，工段的各项工作也基本进行正常运转的轨道，因此做的例行性与程式性的工作较多，因而忽略了对本工段亮点的宣传工作。

明年我会继续做好安全环保工作，精心组织开展隐患排查工作，确保安全平稳生产，保质保量地完成公司与分厂下达的各项安全环保指标与任务。集思广益，群策群力，努力做一些具有开拓性的工作，为安全生产方面，节能降耗方面做出应有的贡献。

**化工厂年终个人总结【篇3】**

20\_\_年化学公司生产中心停产检修项目自20\_\_年\_\_月立项以来，几经推敲修改，根据公司批复的预算金额，于\_\_月份正式确定了检修的具体项目及相关项目的检修预算，并于\_\_月\_\_日起正式全面实施，现已经完成了预定的施工项目，并达到了预期的检修效果。在此之际，针对检修项目运作的全过程的得与失进行深入客观的总结，以提升目前生产中心的项目管理水平，并为今后类似工作的开展确定示范模板。现对检修各方面执行情况总结如下：

1、项目方案准备：

上次生产中心进行系统的停产检修是在20\_\_年\_\_月份进行，到本次检修时已经接近两年，作为危险化学品生产单位，也是塘沽区消防重点防范单位和天津市重大危险源，必须根据系统的运行情况，定期对生产系统进行停产检修，以消除安全隐患。在公司领导、分公司领导的密切关注下，生产中心各级人员根据批复的预算金额，对原预计的项目进行了优化调整，确定了最终的检修项目。

根据以上项目内容特点，项目特点为点多面广，虽然有的项目内容不多，但涉及到安全保障、环境保护等重要事项，为此需要制定切实可行的施工方案及开停车方案等技术方案和严谨细致的安全控制方案，以确保达到安全施工，实现预期检修效果的目的。

生产中心对上述检修内容进行了细化分工，责任落实到人，并采用系统化管理为每一个子项目编制了项目代号，指定了各项目的负责人和现场监护人。各项目的负责人组织项目参与人细化施工方案，并落实施工准备相关事项。在公司、分公司领导和原生产中心的指导和帮助下，对方案进行了多次论证分析，并最终确定正式的停产检修施工方案。

2、安全保障工作：

为保障整个停产检修过程安全施工，避免出现安全事件和事故，生产中心组织各项目负责人就所负责的项目进行了风险辨识，并由安全监督和分公司质量安全管理部对提交的风险辨识进行评估分级，并确定了安全控制方案和应急预案，并对重点环节制定了单项控制方案。

（1）对停车及余料制定处置方案。

（2）对电气作业许可证制定严格的审核制度。

（3）对盲板的安装与拆除制定了严格的管理制度，并编制了专用的记录表格。 对消防器材及应急用具进行了逐项准备。 对用于系统处置的废液罐明确了负责专人。 对开车投料制定了具体方案。

（4）对其它相关工作也制定相关的管理办法。

在施工单位进入现场作业前，由分公司质量安全管理部和安全监督组织对施工人员进行了安全培训，并作了详细的记录，对生产中心的安全管理规定进行详细的讲解，对特殊作业的许可程序进行了详细的讲解，确保施工过程中指挥有力，各项安全管理规定得以切实落实。

为各项目设计了施工日报表，由生产中心指定的项目现场监护人负责组织填写，实行每一子项目在每一开工日内及时填写制度。每天由该现场监护人逐项审核施工单位人员、施工工器具、施工内容、施工风险辨识等现场审核签字，每日施工完成后，详细记录当日工作量及明天的工作计划，同时对出现的问题和需要协调解决的问题逐一记录，施工单位负责人确认，并分别由生产监督、设备监督、安全监督审核确认后，交留资料管理专员整理存档。

通过以上跟踪管理制度，充分调动了各级人员的积极性，实现了全员参与安全管理，并确保了各项安全指令的有效执行。

3、预算管理：

本次停产检修明确了预算管理目标，严格禁止突破预算，为此在分公司的领导下，在公司相关部门的大力配合下，生产中心对检修内容进行了优化论证，对能够自检自修的项目提前实施，包括：

（1）软水机组补充树脂。

（2）厂区管廊桥架、钢平台及成品储罐除锈并刷油漆。 卸料区换热器西侧加遮阳板。 清理地下柴油储罐罐底积水。 清洗成品储罐呼吸阀等项目。总计节约\_\_万元左右。

本次停产检修分为外委检验和强制检验部分、维修基建部分、采购部分。其中外委检验和强制检验部分费用相对较为固定，可压缩空间较小。

（1）维修基建部分采用了招投标管理，通过引进竞争，大大降低了项目成本，为完成预算控制目标起到了关键作用。

（2）采购部分依据公司采办管理制度，按照预定的预算完成了采购任务。

由于在项目前期准备、过程实施中，分公司主管领导全程参与，并实施有效管理，确保预算控制目标的实现。在施工过程中，严格禁止随意增项，增大项目费用的情况出现，各子项目基本按预定施工范围完成。需要说明的是三台聚合釜夹套检测和维修项目和厂区120m2道路维修内容，是在大修预算批复后经停产检修协调会确定增加的`内容。

道路维修按调整后的预算实施完成，而聚合釜夹套检测和维修，原投标预算仅为几百元，而在实际执行中，由于塘沽区技术监督局不具备检验资质，需要维修单位到天津市局申请维修前检测、维修方案审批，维修后检验等手续，同时在漏点打磨清理出来后，发现损坏的程度和维修难度超过预期，造成工作量事实增加，该项费用会有所增加。

4、停产前准备工作：

在停产日期确定后，由市场发展部向生产部各作业区和作业室、公司相关部门以联络函的形式正式发出通告，由客户中心各项目提出备料计划，并协调各油矿及时返回空余药剂罐，以确保供应链按计划合理运作。生产中心牵头组织了停产备料协调会，确认了各油矿现有库存，在计划停产检修\_\_天的基础上，将库存量调整到\_\_——\_\_天，预防检修进度变化造成药剂供应中断的局面。

在停产前，提前设计原料进货量和消耗量，基本上实现了\_\_月\_\_日停产前将主要罐存原材料按比例自然消耗尽，避免排放残余物料造成的安全隐患和资源浪费。按照停产检修排料和清罐方案，各项准备工作到位。能提前就位的准备工作和不需要停车开展的项目先行布置，需要外检的仪表元件标识清楚，需要拆除的保温提前拆除，需要安装盲板的提前预制完成并在拆装地点编号标识清楚，收集废液的黄罐准备就位，现场施工的消防器材准备到位，其它准备工作按计划准备就绪。与采办确定采购物品的到货日期，并保持随时沟通。协调库房预留检修物资专用库区，缩短出入库时间，避免与其它物料混淆。

检修期间的后勤保障工作，包括加班统计、值班车辆调度、配餐协调、保安加强巡检等工作，确保检修正常进行。

**化工厂年终个人总结【篇4】**

自从20\_\_年\_\_月进入\_\_公司制造部担任车间主任一职，回首也有四个月了，饱尝过酸甜苦辣百味瓶。在各级领导的带领下，机器设备的增加；人员的稳定；在质量体系iso9000认证的试行推动下，产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。具体表现在以下八方面：

一、产量方面

产量从8月份入库量为680603pcs到12月份dem产量达到1503353pcs，oem335353pcs，短短三四个月，产量翻了一倍多，这组数据正说明了在张总、陈工的正确带领下，在晶体制造部所有员工的共同努力下，才会创造出\_\_公司制造部产量有史以来最高、最好水平。

二、质量方面

1、各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，直通率由10月份83到12月份达到84，直通率也创下了\_\_公司制造部产量有史以来最高、最好水平。

2、客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。

3、从9月到12月生产制程重大质量事故共发生了两起。

三、人员管方面

9月、10月因管理等多方面的原因，新员工也在不断的补充，但人员的流动性比较大。11月、12月这两个月老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。另一方面，由于我们是生产型企业，员工的素质参差不齐，缺少在这方面对员工按层次进行培训。

四、物耗方面

1、主要原材料车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用，但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。

2、主要辅材料银丝和手指套控制不是太好，有待于在20\_\_年中加强管制。

五、数据报表方面

产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，随着iso9000质量体系试行的推动下，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

六、工艺方面

1、为了确保产品的品质的稳定性，人工上架在10月底对操作工艺进行了修改，由原来的两点胶规定为三点胶，在张总的指点及班组的监控下，人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。

2、在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对x些样品增加温特等工艺。

七、5s管理

在iso9000质量体系试行中，虽然与公司前况相比，有很大进步。但在5s管理方面我存大着很多不足，最主要是缺少持之以恒的管理方针，有时为了准时交产量而忽略5s的持之以恒的管理。

八、安全方面

在没有任何安全设施防护的情况下，这四个月中没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。如果说20\_\_年对\_\_公司制造部是个展翅飞跃的时段，那我更希望20\_\_年中我们能飞得更远、更广，拥有一片更广阔的天地。

**化工厂年终个人总结【篇5】**

化工工作对于一个地区的经济建设有很重要的作用，但是也会产生一系列的问题，需要我们认真总结。

一、主要工作内容与成果：

（一）安全环保工作总体上向前推进。

乙炔工段虽然出了不少的事情，但是回过头来看，总体上安全环保工作还是向前推进的，也是有成绩的。

1、各项检修前的安全防护措施落实比较到位。

无论是4月份的大修，还是10月份的中修，我工段都能按照公司的各项安全规程严格办事，切实做好检修前的安全防护工作，尤其是现场动火项目，能够做到置换不留死角；隔离切实有效；监护认真负责；措施科学得当；操作正确规范。如后来对渣浆分离器的清理，完全是细致入微，监测到位，确保本质上的安全。

2、关键点的维护与巡检较及时，为安全保驾护航。

之前因我工段渣浆输送泵的泄漏等故障造成的停车时有发生，而后来在工段与专工们齐心协力的努力下，采取了一系列的措施，使许多薄弱环节与关键点不再薄弱，为安全生产与环保工作保驾护航。对我工段渣浆输送管线的巡检，为发现隐患，确保安全与环保做出了很大的贡献。

3、电石卸车与料仓管理一丝不苟。

20\_\_年是一个多雨多雪的年份，这给我们电石卸车与料仓管理带来一定的压力，尽管如此，我工段高度重视，在分厂领导的指导下，遇雨雪天气，保证电石库有一个工段长在现场监护，对来车认真细致地检查，把遇湿的电石分捡出来另行处理，确保电石堆的安全。对各电石料仓的取样分析缩短到每小时一次，加强与调度的联系，适时地开大氮气流量。对各皮带栈桥的巡检也是一丝不苟，发现有漏雨现象及时做临时处理，确保皮带电石的干燥。通过类似的一些措施，保证了电石原料这一块的安全。

4、逐步完善了安全与环保的各类台帐。

随着公司精细化管理的步伐，对各类记录与台帐的要求与管理更为严格与正规，这就要求我们一线管理水平也要随之跟上来。20--年我工段在分厂的指导下，对各类安全与环保台帐进行了更深一步地规范与建立，如《日常安全隐患的排查》、《应急演练的记录》、《特种设备的日常维护记录》等，都按公司的要求做了相对应的调整与统一，为日常安全工作提供了一个更好的依据。

5、事故预想、周一安全活动、应急演练活动等工作都有提高。

关于安全工作、或者涉及到日常安全例行工作的每一项任务，我工段都能够保质保量的完成。《事故预想》认真细致，题目有问有答有评，并具有针对性、实用性，尤其是具有争议性的问题，大家讨论热烈，在专工的指导下，最终有一个统一的认识，达到了预想的目的。周一安全活动形式多样，大家各抒几见，仁者见仁，智者见智，能够结合自己的岗位谈出自己的感想，气氛良好，发言积极，讨论热烈，效果比较好。应急演练活动我工段更具有特色，用调度埋雷的形式，把题目写到原来设想的事故点上，让大家去巡检，具有开创性地进步，同时也得到安全部领导的认可。

6、安全生产月活动、春安安全检查、秋安安全检查、隐患排查等活动组织有序，成果明显。

在每年的公司组织的安全生产月等活动中，我工段都能积极配合，全力以赴，努力干好每一件事情。尤其是春秋两季的安全大检查工作中，我工段都能够按公司的要求开展好各项工作，从思想上高度重视，查隐患、治隐患，确保安全、平稳、高效生产。

（二）经济活动分析与节能降耗工作成果显著。

1、把节能降耗与修旧利废工作发扬广大。

在本年度，我工段在节能降耗与修旧利废方面可以说是成绩显著。工段组织清洗了旧除尘布袋500多条；自行修理dn100的闸阀6个；清理水洗塔旧填料 9立方米；清理疏通了发生器锥底冲洗水dn50的球阀多个，为修旧利废写下了浓重的一笔。

2、工段级的经济活动分析会已迈向轨道。

本年度我工段在分厂领导的指导下，逐步展开了工段级的经济活动分析会。首先工段把日常的各项工作列成表格的形式，甚至是问答题的形式，让班组去回答，指导他们怎样展开经济活动分析。然后再把比较规范的文章给大家做为模板，让大家学着去分析，最后写出了结合自己班组实际的分析文章，既有统一性，又有针对性，达到了经济分析的目的。同时我们也要求他们班与班之间做一个横比，不同时期之间做一个纵比，更有说服力，更有比较力，更能说明问题，效果比较好。

3、一次水的节约与考评已到极致。

在本年度我工段对一次水的节约可以说是到了极致，无论是专工，还是工段或者是员工大家都对一次水的使用非常地节约，工段上出台了较为严厉的考评制度来促进大家对一次用量的节约。在安全生产的前题的下，努力节约一次水，为节能降耗工作节约哪怕是一滴水。

4、电石扣灰工作与电石粉尘回收工作小有成就。

“不算不知道，一算吓一跳”，说这个话我觉得特有成就感。因为本年度，我工段在电石卸车入库时共扣电石灰份合计有100多吨，折合人民币约30多万元，这的确不是一个小数字。虽然我们经受了一些压力与困难，但是能为公司挽回这么多的损失，我们觉的很骄傲，受点委屈也是值得。另外在电石粉尘回收上，我们也是尽最大的努力，消除一些不利因素，把这项工作做好，争取多上一些灰，共计上灰6000多袋，折标电石8吨多，折合人民币近3万元，可以说是小有成就。

（三）工艺质量管理迈向一个新台阶。

1、百日安全劳动竞赛如火如荼。

自从公司9月份组织开展的“百日安全劳动竞赛”以来，我工段就组织员工召开了动员会，并以此为契机推进工段工艺质量管理的步伐。各班之间竞争激烈，你追我赶，努力提高自己的操作技能，工作热情空前的高涨，积极性也普遍地得到调动，使我工段的各个工艺控制点合格率得到普遍的上升，尤其是次钠配置合格率与乙炔合格率双双创下100%的合格率。

2、小指标考核循序渐进。

随着公司质量管理的提升，对各个主要工艺控制点都进行了考核，我乙炔工段的发生器的温度合格率也在其中考核的范畴。而我工段的发生器的温度影响因素较多，加上先天的设计缺陷，导致我们这一块其实就是一个软肋。对面这些困难，我们在专工的指导下，积极地想办法、找出路，最后与技术部协商，我工段每月把一些客观因素造成的发生器低温进行了一个统计，然后由技术部进行统一核实排除，这样虽然工作量很大，但是有利于公平公正与分厂的总体考评成绩；另外，我们通过工段上的一些考评，要求主控加强操作与监控，与发生岗位紧密配合，努力克服一些人为的因素造成的低温，使小指标考核有所进步。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！