# 机电班长年终工作总结

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2024-09-15

*机电班长年终工作总结（通用17篇）机电班长年终工作总结 篇1 20xx年来，我在车间党政的正确领导下，在班组职工的努力配合下，紧紧围绕 作风过硬、技术精堪、保障有力 的目标，团结协作，齐心协力，较好地完成了上级下达各项工作任务，保障了浮选设...*

机电班长年终工作总结（通用17篇）

机电班长年终工作总结 篇1

20xx年来，我在车间党政的正确领导下，在班组职工的努力配合下，紧紧围绕 作风过硬、技术精堪、保障有力 的目标，团结协作，齐心协力，较好地完成了上级下达各项工作任务，保障了浮选设备的稳定运行。

一年来，本人加强检修技能和管理知识的学习，不断加强自身的学习和改造，提高设备检修的能力和班组的管理能力。20xx年，我所在的班组各项水平都上了一个台阶，跻身到 一级班组 ，荣膺矿业公司 先进集体 ，创建了 品牌示范岗 ，总结了 浮选机123故障诊断法 。现把自己一年来的学习及工作情况进行总结。

一、加强业务技能学习，提高管理水平

作为一名检修班组的班长，如果没有一定的检修技术水平，没有一定的管理知识，就难以带领全班的检修人员在实际的设备检修工作中做好设备的检修，搞好班组的管理。特别是在目前，面临金融危机的冲击，企业面对巨大的挑战上，我们还是一如既往的做好设备的检修，以保证设备稳定运行，无论是我本人还是班组的全体职工，都能坚信只要我们做好本职工作，日子定会更好的。

而我作为班组的班长，能够理解班组员工对自己的信心，只有加强技能的提高，做好班组的各项管理，使班组在各项工作上上台阶，面对危机、面对困难，做好设备的检修，保障设备的稳定运行。

在个人提升到技师水平上，做好了导师带徒工作，20xx年按计划进行了导师带徒，用自己所掌握的技能手把手的教身边的人，使他们更好的掌握设备的检修技能。

二、规范检修，提升检修服务质量

按车间细化的检修流程，落实 以用户为中心 的检修流程，对主次要服务对象，设备故障报修以最方便用户为宗旨，及时做好检修任务准备充分、安全有序、快捷到位;对潜在的服务对象，临时安排的任务及时查看现场，明确任务后组织人力、物力进行检修，确保任务在最短的时间内安全优质完成。落实标准化检修。

提高设备检修质量，标准化检修是必由之路，将日常性检修、设备中大修推行标准化，规范每项检修的事前准备、检修具体步骤、技术规范、检修人员配备、安全危险预知，将班组整个维护设备的经验和技术进行集中开发，指导班组检修人员检修，规范检修流程，确保检修质量的可靠。在检修服务上，统一规范检修人员的服务文明用语，规范检修人员与操作人员的沟通行为。

三、建立用户沟通机制和快速反应机制

我们班以互惠互利为准则，建立互相信任互相依赖的工作氛围，不断增强团队在用户心中的认知度。做好与生产方操作人员、班组长及管理人员的沟通，相互交流专业检查与设备操作的经验和体会，消除误解，及时解决日常工作中出现的小故障，实现设备高效运行。通过收集用户需求和问题，并高效解决反馈，使用户心中的疑虑、意见和建议得到及时表达和解答，从而营造 实现共赢 的氛围，进一步提升了用户满意度。通过有效的沟通，在设备的检修上形成了共识，特别是在设备的系列检修上，达成了设备系列检修的共识，杜绝了以往坏那修那，头痛治头，脚痛治脚的弊病。

落实好设备的系列检修的检修，提高设备的可开动率，设备的可开动率达到了100%。

想用户所想，急用户所急 ，根据用户需求，建立快速反应机制，实现反应快速的高效服务。由于浮选车间的球磨设备、浮选设备、强弱磁设备24小时都在运行中，设备及管道磨损大，因而检修任务也多，浮选设备检修班在全面做好设备日修的同时，做好设备的夜间突发故障的检修，浮选设备检修班严格按照承诺，在接到抢修指令后在30分钟赶到检修现场，实施对故障设备的抢修，xx年浮选设备检修班共对生产方实施突发故障检修14次，每次都按照承诺的时间赶到现场实施对故障设备的抢修，确保了设备的稳定运行。

四、参与点检保设备稳定运行

作为一名班组长，在做好设备日修、停产检修的同时，利用工余时间到生产现场对设备进行点检，及时发现设备运行中存在的问题，及时对隐藏的设备故障实施检修，有效的保障了设备的正常运行。同时完善落实班组的 项目负责人 的设备专业巡查制度。将每台设备定好每周检查人、检查内容， 项目负责人 必须对所负责的设备进行全面诊断，发现的问题能解决的开内部检修单立即现场处理，不能解决上报班组，由班组安排处理，班组不能解决上报车间。浮选机在运行中很难发现其故障，只有在无法开启时才对故障实施检修，这是遗留下来多年的弊病。

为确保设备的运行顺畅，我们主动参与浮选机的日常故障检查，每周1-2次由电工对100多台套浮选机的电机运行负荷进行电流测试，并根据所测试的电流数据进行对比分析，得出结论，及时的对隐藏的故障进行检修，确保了设备的正常运行。在这基础上，我总结了一项 浮选机123故障诊断法 ，并在实际的设备故障诊断上得到有效的运用。

五、树立宗旨观念，强化服务意识

牢固树立宗旨观念，责任意识，服务意识及无私的奉献精神，个人利益无条件服从国家利益和集体利益，在面对新的要求、新的任务、振奋精神、加倍努力，努力树立服务意识，提高服务能力，把优质服务视为天职，勤勤恳恳、兢兢业业、切实做到热情服务，主动服务、耐心服务、文明服务，尽努力为选矿生产提供质的检修服务，创建了 检修服务品牌示范岗 做到 一切为了用户 的检修服务品牌的创建，并在实际的工作中不断的提升服务质量，实现工作和服务再上新水平。

一年来，本人在车间党政的正确领导下，取得了一些成绩，但我认为成绩的取得离不开上级党政领导的关怀和帮助，更离不开班组全体职工对我工作支持的结果。各项工作得到了生产方和车间的认可，同时也存在一定的不足，主要体现在检修服务及与操作人员的沟通方面。

下一步，将牢固树立宗旨观念，责任意识，服务意识及无私的奉献精神，个人利益无条件服从集体利益，在面对新的要求，努力树立服务意识，提高服务能力，把优质服务视为天职，勤勤恳恳、兢兢业业、切实做到热情服务，主动服务、耐心服务，尽努力为选矿设备检修提供质的服务，真正做到检修 服务 生产满意。

机电班长年终工作总结 篇2

20xx年过去，不禁感叹时间的飞逝，让自己的脚步显得如此匆忙。可细细品味，却也发觉自己在不轻易间成熟了许多。作为机电班长为了日后更好地开展工作，对这一年来的工作做如下个人工作总结：

一、在思想方面

政治立场坚定，为人正派，理想信念坚定，是非面前旗臶鲜明，以大局为重，自觉维护团结，注重调研，尊重事实，并能注意用领导干部标准修正自己言行。加强政治理论学习，一直坚持党的四项基本原则，贯彻执行党在新时期下的各项方针政策，积极向党组织靠拢;自己平时在业余时间积极学习，加强政治理论修养，不断丰富自己的政治理论水平，提高理论水平和业务素质，表现突出积极参与，受到了领导和群众的一致好评。时刻保持清醒的头脑，在日常工作中，积极向单位的人员学习，学习他们的工作态度，学习他们的生活作风，使自己在行动上也努力向党组织靠拢。

二、机电管理工作方面

1、强化机电设备的管理和检修维护保养，充分发挥机械设备的优势和效能，减少机电事故，提高全体机电人员的管理维护和保养操作水平。加强、规范设备管理，完善电缆等各类标志牌的张贴。标准化验收和机电大检查紧密结合、相辅相成。进而提高设备的完好率，降低设备失爆率，提高井下安全系数。

2、强化安全理念教育。从本单位做起，将安全生产落实到每个人心中。为了提高每位员工的安全生产意识，加强管理办法和措施的落实。

3、强化每月机电检查，加强平时排查。x月初进入工作面以后，我队由机电技术员牵头成立了防爆检查组，着重加强平时设备隐患排查力度，设备失爆率有了很大程度下降，较大程度地扼制了安全事故的发生。

4、创新发面，我队积极培养职工的主观能动性，鼓励职工进行小改小革，让设备更加适应生产环境，今年全年由队机电技术人员和技术骨干共改革项目多项，其中大部分为生产提供了更好的条件。工作面自我队接收以来，采面照明和面溜开停控制线分别由两根电缆进行配电，在生产过程中，拉架时，由于采面电缆多，特别容易造成挤破电缆现象。使面溜无法开启或采面没有照明。为了从源头上解决问题，和老师傅们积极应对，把原有的两根电缆送电，变成使用一根电缆，利用这一根电缆的四芯线分别给照面和面溜开停供电，实施后，采面电缆数量减小，事故率降低，并且降低了成本。为我队工作面质量标准化的稳步迈进，提供了保障。

三、工作中存在的不足

回顾过去，我虽做了一些工作，取得了一定的成绩，但仍存在着不足，特别是在技术管理方面，还存在薄弱环节。说明我在抓机电管理上做的还不够好，还需要进一步加强学习，提高管理水平，减少机电事故率，为我矿安全生产做出贡献。尽管机电培训工作一直都在进行，但是由于员工学习意识不高、培训内容有时针对性不强，理论实际不易结合，造成部分员工学习积极性不高、培训走过场的现象发生，甚至发现某些职工抄袭答案以 应付差事 ，在20xx年，机电培训工作必须抓实。

四、今后我将主要从以下几方面认真做起

1、理论学习求深入，坚持做到多理性思考，努力做到学以致用，开拓创新。

2、不断加强自身的党性修养，时刻牢记自己的职责和肩负的使命，牢固地树立起正确的政绩观。

3、在机电管理上力求创新，牢固地树立起科学的发展观，与班子成员一起，团结带领全队广大干部职工在推进建设和谐美好，

4、增强学习的自觉性，正确处理工作和学习的关系，既要踏实苦干，又要扎实苦学，科学地安排时间，珍惜时间，把功夫下在学习上，不断充实和完善自己。

5、扎扎实实地开展学习活动，做到学有计划、学有笔记、学有记录、学有质量，防止流于形式。

6、创新工作方式，提高监察水平。勇于探索、积极创新，在创新能力上求突破。

五、20xx年工作计划

1、必须坚持不懈地抓好机电管理工作。制定关于加强井下防爆电气管理、加强大型机电设备的日常维护、定期检查、检验和检修制度;制定关于井下电气设备定期检查、试验等一系列机电管理所必须的内容、规范和要求，但重在落实，我队技术人员必须严加考核，督促包机人员认真贯彻执行，逐步扭转机电管理的被动局面，推动采区机电事业安全、稳定运行。

2、对全年的、每季度的、每月和每天的工作有一个主动地思考和安排，有一套比较深思熟虑的工作思路。机电责任感强，主动思考问题，加强管理，我队的机电管理工作就能做得更好。

3、坚持定期对职工进行技术培训和考核，是提高队伍素质的一个有效办法。转变员工的学习态度，由 要我学 转变为 我要学 的主动意识。这就要求我们联系实际，加强员工的实践操作方法讲授，杜绝培训走过场的消极学习意识侵蚀我们的员工。

4、继续保持机电培训工作，提高机电员工队伍素质。

机电班长年终工作总结 篇3

20xx年过去，不禁感叹时间的飞逝，让自己的脚步显得如此匆忙。可细细品味，却也发觉自己在不轻易间成熟了许多。作为机电班长为了日后更好地开展工作，对这一年来的工作做如下个人工作总结：

一、在思想方面

政治立场坚定，为人正派，理想信念坚定，是非面前旗臶鲜明，以大局为重，自觉维护团结，注重调研，尊重事实，并能注意用领导干部标准修正自己言行。加强政治理论学习，一直坚持党的四项基本原则，贯彻执行党在新时期下的各项方针政策，积极向党组织靠拢；自己平时在业余时间积极学习，加强政治理论修养，不断丰富自己的政治理论水平，提高理论水平和业务素质，表现突出积极参与，受到了领导和群众的一致好评。时刻保持清醒的头脑，在日常工作中，积极向单位的共产党员学习，学习他们的工作态度，学习他们的生活作风，使自己在行动上也努力向党组织靠拢。

二、机电管理工作方面

1、强化机电设备的管理和检修维护保养，充分发挥机械设备的优势和效能，减少机电事故，提高全体机电人员的管理维护和保养操作水平。加强、规范设备管理，完善电缆等各类标志牌的张贴。标准化验收和机电大检查紧密结合、相辅相成。进而提高设备的完好率，降低设备失爆率，提高井下安全系数。

2、强化安全理念教育。从本单位做起，将安全生产落实到每个人心中。为了提高每位员工的安全生产意识，加强管理办法和措施的落实。

3、强化每月机电检查，加强平时排查。x月初进入工作面以后，我队由机电技术员牵头成立了防爆检查组，着重加强平时设备隐患排查力度，设备失爆率有了很大程度下降，较大程度地扼制了安全事故的发生。

4、创新发面，我队积极培养职工的主观能动性，鼓励职工进行小改小革，让设备更加适应生产环境，今年全年由队机电技术人员和技术骨干共改革项目多项，其中大部分为生产提供了更好的条件。工作面自我队接收以来，采面照明和面溜开停控制线分别由两根电缆进行配电，在生产过程中，拉架时，由于采面电缆多，特别容易造成挤破电缆现象。使面溜无法开启或采面没有照明。为了从源头上解决问题，和老师傅们积极应对，把原有的两根电缆送电，变成使用一根电缆，利用这一根电缆的四芯线分别给照面和面溜开停供电，实施后，采面电缆数量减小，事故率降低，并且降低了成本。为我队工作面质量标准化的稳步迈进，提供了保障。

三、工作中存在的不足

回顾过去，我虽做了一些工作，取得了一定的成绩，但仍存在着不足，特别是在技术管理方面，还存在薄弱环节。说明我在抓机电管理上做的还不够好，还需要进一步加强学习，提高管理水平，减少机电事故率，为我矿安全生产做出贡献。尽管机电培训工作一直都在进行，但是由于员工学习意识不高、培训内容有时针对性不强，理论实际不易结合，造成部分员工学习积极性不高、培训走过场的现象发生，甚至发现某些职工抄袭答案以“应付差事”，在20xx年，机电培训工作必须抓实。

四、今后我将主要从以下几方面认真做起

一是理论学习求深入，坚持做到多理性思考，努力做到学以致用，开拓创新。二是不断加强自身的党性修养，时刻牢记自己的职责和肩负的使命，牢固地树立起正确的政绩观。三是在机电管理上力求创新，牢固地树立起科学的发展观，与班子成员一起，团结带领全队广大干部职工在推进建设和谐美好，四是增强学习的自觉性，正确处理工作和学习的关系，既要踏实苦干，又要扎实苦学，科学地安排时间，珍惜时间，把功夫下在学习上，不断充实和完善自己。五是扎扎实实地开展学习活动，做到学有计划、学有笔记、学有记录、学有质量，防止流于形式。六是创新工作方式，提高监察水平。勇于探索、积极创新，在创新能力上求突破。

五、20xx年工作计划

1、必须坚持不懈地抓好机电管理工作。制定关于加强井下防爆电气管理、加强大型机电设备的日常维护、定期检查、检验和检修制度；制定关于井下电气设备定期检查、试验等一系列机电管理所必须的内容、规范和要求，但重在落实，我队技术人员必须严加考核，督促包机人员认真贯彻执行，逐步扭转机电管理的被动局面，推动采区机电事业安全、稳定运行。

2、对全年的、每季度的、每月和每天的工作有一个主动地思考和安排，有一套比较深思熟虑的工作思路。机电责任感强，主动思考问题，加强管理，我队的机电管理工作就能做得更好。

3、坚持定期对职工进行技术培训和考核，是提高队伍素质的一个有效办法。转变员工的学习态度，由“要我学”转变为“我要学”的主动意识。这就要求我们联系实际，加强员工的实践操作方法讲授，杜绝培训走过场的消极学习意识侵蚀我们的员工。

4、继续保持机电培训工作，提高机电员工队伍素质。

⑴利用每次机电培训时间，对各检修人员及技校毕业生培训一课时（45分钟），内容从技术到安全。

⑵利用好每天班前会时间，不仅要布臵本班任务、强调本班安全注意事项，还要对职工进行不少于五分钟的思想教育，以提高职工思想素质。

机电班长年终工作总结 篇4

时光如水，光阴似箭，充满挑战的20xx年即将过去，机电部在上级领导的帮助和指导下，同志通力合作，注重协调，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的成就，有了新的进步。

通过一年的艰苦奋斗、锐意进取、默默奉献，经过了一年的矛盾、压力和奋发的洗礼，看到机电系统的工作成绩蒸蒸日上，战役目标逐步完成，我们内心感到无比欣慰和骄傲。

一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断超越自我，实现理想和人生的价值。一个部门也是一样，只有不断努力、通力合作，才能取得成绩，圆满完成业主和领导所交办的任务。从以下几个方面总结如下：

一、坚决落实业主与工程经理部关于战役目标的部署，生产进度管理取得丰硕成果

特别是20xx年，机电施工逐渐进入了高峰阶段，战役目标一环扣一环，每个目标的实现对于总体工程的交付使用都是非常关键的，具体目标完成情况如下：

1)20xx年x月x号之前：

室外综合管网x月底完成安装x月底达到使用条件、屋面虹吸雨水系统达到使用条件、形成排水能力、楼内机电管线全面展开，设备安装30以上，管线施工50以上。

2)20xx年x月x日之前：

x月x号提交中控室，保证行李和捷运系统安装施工;

x月底IT系统保证地下一层主干桥架贯通、APM维修站实现移交。

3)20xx年x月x日之前

x月x号完成给水外管线施工，x月底外管廊采暖管线全部施工完成。

完成x个弱电小间的环型桥架和地面线槽施工，保证IT系统穿线。

4)20xx年x月x日之前：

完成开闭站和变配电室施工和送电，保证行李系统施工用电;完成给水进楼。

5)x月x日完成供暖系统施工，实现供暖。

x月份强电小间完成供货和安装120间和完成竖向桥架施工和贯通。

x月底实现机电管线全部完成安装，设备安装完成80以上。

战役目标的实现不是光有工作热情和付出辛苦的劳动就有好的结果的，它是调动有限的管理资源、严密组织生产计划、积极保证材料和设备供应、下大力气很抓关键工序协调和积极调动分部的劳动力的综合结果。

但是作为机电部门，我们必须面对困难，本着程度上节约总部管理成本的原则来完成好工作。这就要求我们以最合理的分工、的工作效率和极高的工作热情来投入工作。

说实在的，年初的时候，我还不认为这种工作压力对每个普通员工来说都是能够承受的了的，但是到现在我可以说，几乎每一个部门成员都经受住了这种高压下的考验。

二、深入扎实地抓好基础管理工作，为机电系统目标的完成提供了保证

不积跬步无以致千里，不积小流无以成江河 。任何远大目标的实现都需要一步一步扎实的工作来实现。机电系统的安装也不例外，上述各阶段性目标的顺利实现与我们机电部扎扎实实的做好各项基础工作也是分不开的。在过去的一年里，我们结合机电施工 系统复杂、任务繁重、工期紧张 的特点，狠抓了以下方面的基础工作：

做好技术协调管理工作，为机电施工提供支持。机电系统施工过程中各专业之间矛盾重重、施工工序交叉严重，往往要在很狭小的空间敷设许多专业的管线，采取超常规的施工方法进行施工。

因此，协调工作对保证机电系统施工正常进行尤为重要。机电系统的协调管理工作概括而言分为两个方面：现场工序协调和施工技术协调，二者相互矛盾又密不可分，往往是你中有我、我中有你，工序问题的解决需要技术支持，而技术问题的解决又需要从工序上着手。通常是通过二者结合起来进行解决。

针对施工中发现的各种技术问题，机电部每周及时从各机电分部进行搜集，会同设计小组相关分部协商，看看是否可以通过调整施工工序、重新进行管线布置进行解决，对确实解决不了问题的及时与及市政设计院的设计人员联系并进行汇总，在每周的机电监理例会上提出并加以解决，并将解决结果及时反馈相关分部。

为使问题不致遗漏，确保每一个问题均得到可靠的解决，我们对所有提出的问题实行消项，只有确实了的问题，才可以进行消项。

过去一年里整理机电技术问题五十余期，解决各种技术问题二百多项，促使设计院发放机电专业设计变更三十余份、签认图纸会审记录四十多份。有效地解决了诸如卫生洁具的定位、消火栓箱的选型确定、水泵风机参数型号的确认及各种管线的交叉矛盾等问题，有效地解决了现场施工的难题，促进了机电施工进度。

由于设计深度不够，许多细节部位管线布局矛盾现象相当普遍。针对现场出现的这类问题，我们组织相关机电分部现场查看，按照 管道让通风、有压让无压、小管让大管、电管让水管 的原则协商出可行性强、成本较低的方案。

为此，我们机电部克服人员不足的矛盾，指定一人兼职主要进行资料发放管理工作。按照 变更文件不过夜，施工图纸不隔天 原则及时发放各种变更洽商文件，并做好记录、分类整理。同时积极配合技术部做好机电施工技术资料的管理工作、传达落实机电资料检查精神，监督检查机电资料整改情况。配合合约预算部做好变更令的发放和索赔工作量的签认工作。

三、积极接受新鲜事物和新技术，坚持样板指路;积极推进精装修工作，努力开创工作新局面

目前，在人们的日常生活中，建筑智能化已经给人们带来越来越多的舒适性和安全性，而更是一个集数字化、综合化、智能化的新型建筑群，建成后将成为全国乃至亚洲的机场。在参与现场施工管理的过程中我们碰到了一些陌生的新事物，如等，均是以前没有接触过的。

尤其是这个机电设备单元，是将通风、消防、采暖、电气等通用机电设备管道集中在一个建筑空间内安装，不仅如此，本工程中的 罗盘箱 还包括综合布线、广播、航显、时钟、广告、消防、通风等十四个弱电系统，施工难度较大，设计单位下发的图纸中也未明确各家单位设备的具体安装方式和位置。

我们积极组织相关弱电单位研讨和确定相关技术问题，并首先以样板的形式现场查验来各个系统的完善情况以及设备定位，这为整个T3航站楼的后续后续楼盘箱施工打下了良好的基础。也开拓了我们的视野，为精装修工作提供了作业面。

四、20xx年的工作展望

虽然20xx年机电系统在进度和目标上取得阶段性的成果，但是即将到来的20xx年有更多和更细节的工作等着我们。全面开展机电工程调试工作、做好各种弱电分包的管理协调、通用机电项目收尾;进一步加强质量管理，都是我们面临的新的挑战。项目的整体竣工是我们总包对业主的郑重的承诺，作为总包的机电职能部室，我们要从宏观上考虑加强对西门子、庞巴迪、IT系统的管理协调与控制;保证14个弱电分包的总体施工配合与精装修同步进行;还要组织各个通用机电系统与弱电系统有效衔接、有条不紊地开始调试工作。

另外，在下一步的机电安装工程中，大部分的机电安装工程是机房内部的和装饰面上的关键性工序，对使用功能的影响和外观的成型质量都有着极为重要的意义，并且机房内的设备安装跟土建交叉作业不是很多，在这种条件下，要求各机电分部苦练内功、严格控制施工质量、杜绝质量事故的发生。

总部机电部在质量管理方面要投入大量的精力和更多的管理力量，每周汇同各分部技术负责人对现场的机电安装工程进行例行检查、注重各种细节问题，及时发现问题，并解决问题，能做到把质量问题控制在施工过程中，从而保证验收时的，为鲁班奖的最终取得奠定基础。

机电班长年终工作总结 篇5

20xx年，本人在公司领导的正确领导下，紧紧围绕公司“优质、高效、规范、创新”的工作方针。强化管理，开拓进取，较为出色地完成了各项工作任务，现将本人一年来的主要工作总结如下：

一、遵纪守法，遵守公司的规章制度

一年来，本人遵守国家法律、法规和公司的各项规章制度，贯彻执行上级及公司的有关指示精神，按照总经理及分管副总经理的部署，完成好本职工作。同时认真学习业务线条的有关文件，提高自身的业务知识和工作能力。

二、以人为本，充分调动员工的积极性和主动性

在过去的一年里，根据公司的统一部署，加强对本部人员、隧道管理所及监控中心员工的管理。按照现有人员配置，完善岗位设置，有力保证了机电管理工作程序化、制度化、规范化。

1、为完善会议、学习制度，积极创建学习型企业，切实提高部门人员的整体素质，本人结合机电管理部的实际，通过组织部门人员定期召开会议，以集中学习的形式提高部门人员的业务水平和理论知识。在此基础上，要求业务线条的隧道管理所、监控中心贯彻执行部门会议、学习制度。一年来，收到了较为良好的效果，促进了工作的发展，营造了良好的工作氛围。

2、加强部门员工的思想工作，提高员工对公司的认同感、集体感，倡导部门员工爱岗敬业的热情。

3、努力构建xx高速公路的机电业务框架，明确部门各岗位的工作职责，并组织编写了一系列部门规章制度，严格督促部门员工按章办事。同时建立了公司供电业务管理机制、网络安全检查机制、系统备份管理机制、设备设施定期巡检保养机制。一年来，公司设备设施安全运作，无数据丢失。

三、完善、优化了公司机电软硬件系统，保障全线设备、设施稳定运行

20xx年，是xx高速全面营运的开局之年。年初，公司的收费、通信、监控系统还不是很稳定，各项软硬设施也还不是很完善。一年来，本人在公司总经理的正确领导下，在分管领导的指导下，优化、完善了公司的机电软硬件系统，保障全线设备设施稳定运行。

1、根据合同的要求，督促跟进建设方对公司机电工程的收尾和完善工作，督促承包商对一些存在缺陷的工程进行改造、完善。

2、全面深入对公司设备设施的普查工作，建立了公司设备设施基本档案。针对原有在用的一些设备设施技术资料不完善的情况。本人组织部门人员做好公司机电系统的相关资料的管理工作。根据行业惯例和合同要求，要求承包商追加相关技术资料。督促承包商完善有关工程的技术图纸。通过近一年的努力，建立了xx高速公路基本的设备设施档案，为今后长期搞好机电系统的运行管理和维护打下了坚实的基础。

3、根据管理的需要，今年7月—10月，本人组织对汤坑隧道监控工程、隧道群备用高压线路工程、备用电源系统工程的完善。同时，组织对公司管理中心环境监控工程、收费站防雷系统工程及其它一些收费站车道系统工程的改造工作。

4、按照公司的部署，今年4月—6月，本人组织部门人员完成了公司oa系统的建设，协助路产管理部完成了路政信息管理系统的建设。

5、一年来，本人要求部门员工强化服务意识，及时解决公司机电设备设施日常出现的问题。为保障全线设备设施的稳定运行，机电管理部除定期对全线的机电设备设施进行巡检外，还积极与相关业务部联系沟通，建立机电设施故障快速反应机制。及时对损坏的设备设施进行修复、更换、调试。

四、配合联网收费设备设施的优化工作

今年x月，伴随片区高速公路联网收费的实现，本人组织部门员工对联网收费系统进行优化、整合工作。确保联网收费各项设备设施正常运作，有力保证了联网收费数据准确。

五、基本完成公司质量、环境与职业健康安全管理体系的宣贯工作

一年来，结合公司全面导入质量、环境与职业健康安全管理体系的契机。本人要求部门员工积极参质量、环境与职业健康安全管理体系的宣贯工作，要求部门员工积极学习，切实做好本职工作，将质量、环境与职业健康安全管理体系纳入到全年工作中，纳入到日常工作中。确保了质量、环境与职业健康安全管理体系的有效实施运行。

六、指导、督促隧道管理所完成各项管理工作

1、针对一段时间以来隧道内灭火器频繁被盗的情况，本人责成隧道管理所完成对隧道灭火器喷涂公司标志工作，同时要求隧道管理人员加强对隧道设备设施的检查工作。下半年以来，基本杜绝了隧道灭火器被盗情况的发生。

2、责成隧道管理所完成了隧道口路灯照明系统时控开关的安装，消除了隧道口白日开灯的不必要浪费。

3、督促隧管理所完成了隧道消防泵防水墙的砌建，消除了雨天水淹隧道机电设备的隐患。

4、督促隧管理所对隧道照明灯具进行编号，使隧道灯具的运行和维护管理序目清晰。

5、督促隧管理所完善了机电仓库的管理，避免了机电物品备件的流失。

6、按照公司的统一部署，本人督促隧管理所建立了义务消防队，要求义务消防队实行全天候24小时值班制度，提高隧道突发事件的快速反应能力。一年来，义务消防队对2起发生在隧道区域的突发事件进行快速排除，遏制了恶性事故的发生，确保了隧道行车安全。此外，一年来，本人还督促隧道管理所对监控室再监控设施、隧道管理所环境监控系统的建立和管理。

七、指导、督促公司监控中心完成各项管理工作

1、督促、指导监控中心完成了硬盘录像带、管理工作工作站和工作台结构等监控设施的完善管理工作。

2、督促、指导监控中心实施了监控员应知应会知识的培训和考核，提高了监控中心的管理水平和服务质量。

3、督促、指导监控中心建立、整合了监控记录表单，并对其进行必要的数学分析，提高了公司数据的准确率和可利用率，为下一步公司营运管理质量的全面提升奠定了坚实的基础。

4、督促、指导监控中心完成全线监控业务的整合工作，为公司实现中心统一监控的目标迈出了坚实的步伐。

一年来，尽管公司机电管理部的各项工作取得了较为显著的提高，但本人也发现自身还存在一些不足。主要表现在：

一、与公司各收费站的沟通还有待加强，对存在问题的排除处理速度还有待提高。

二、由于部分进口设备备件的采购较难，影响机电设施维护工作的效率。在下一步工作中，需要考虑寻找其它厂家的产品进行替代。

三、由于一段时间以来，部门人员对原承包商抱有一定的依赖性，导致维护效率无法掌握。下一步，要调动部门人员主动学习相关的维护技术、技能。使部门人员掌握一些基本的技术要领，确保公司机电设备维护操之在我。在今后的工作中，本人将根据自身的不足和欠缺，加强业务知识和理论知识的学习，提高自己工作能力，提升管理水平，争取把下一步的工作做得更好。

机电班长年终工作总结 篇6

时光如水，光阴似箭，充满挑战的20\_\_年即将过去，机电部在上级领导的帮助和指导下，同志通力合作，注重协调，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的成就，有了新的进步。只有不断努力、通力合作，才能取得成绩，圆满完成业主和领导所交办的任务。以下是今年的机电组工作总结。

一、生产管理取得丰硕成果

今年机电施工逐渐进入了高峰阶段，战役目标一环扣一环，每个目标的实现对于总体工程的交付使用都是非常关键的，完成开闭站和变配电室施工和送电，保证行李系统施工用电;完成给水进楼。调动有限的管理资源、严密组织生产计划、积极保证材料和设备供应、下大力气很抓关键工序协调和积极调动分部的劳动力。这就要求我们以最合理的分工、的工作效率和极高的工作热情来投入工作。现在每一个部门成员都经受住了这种高压下的考验。

二、深入扎实地抓好基础管理工作

各阶段性目标的顺利实现与我们机电部扎扎实实的做好各项基础工作也是分不开的。在过去的一年里，我们结合机电施工“系统复杂、任务繁重、工期紧张”的特点，做好技术协调管理工作，为机电施工提供支持。机电系统施工过程中各专业之间矛盾重重、施工工序交叉严重，往往要在很狭小的空间敷设许多专业的管线，采取超常规的施工方法进行施工。因此，协调工作对保证机电系统施工正常进行尤为重要。工序问题的解决需要技术支持，而技术问题的解决又需要从工序上着手。

针对施工中发现的各种技术问题，机电部每周及时从各机电分部进行搜集，会同设计小组相关分部协商，看看是否可以通过调整施工工序、重新进行管线布置进行解决，在每周的机电监理例会上提出并加以解决，并将解决结果及时反馈相关分部。为使问题不致遗漏，确保每一个问题均得到可靠的解决，我们对所有提出的问题实行消项，只有确实了的问题，才可以进行消项。

由于设计深度不够，许多细节部位管线布局矛盾现象相当普遍。针对现场出现的这类问题，我们机电部克服人员不足的矛盾，指定一人兼职主要进行资料发放管理工作。及时发放各种变更洽商文件，并做好记录、分类整理。同时积极配合技术部做好机电施工技术资料的管理工作、传达落实机电资料检查精神，监督检查机电资料整改情况。配合合约预算部做好变更令的发放和索赔工作量的签认工作。

三、积极接受新鲜事物和新技术

目前，在人们的日常生活中，建筑智能化已经给人们带来越来越多的舒适性和安全性，在参与现场施工管理的过程中我们碰到了一些陌生的新事物，本工程中的“罗盘箱”还包括多个弱电系统，施工难度较大，设计单位下发的图纸中也未明确各家单位设备的具体安装方式和位置。我们积极组织相关弱电单位研讨和确定相关技术问题，并首先以样板的形式现场查验来各个系统的完善情况以及设备定位，开拓了我们的视野，为精装修工作提供了作业面。

四、明年的工作展望

全面开展机电工程调试工作、做好各种弱电分包的管理协调、通用机电项目收尾;进一步加强质量管理，都是我们面临的新的挑战。在下一步的机电安装工程中，大部分的机电安装工程是机房内部的和装饰面上的关键性工序，对使用功能的影响和外观的成型质量都有着极为重要的意义，并且机房内的设备安装跟土建交叉作业不是很多，在这种条件下，要求各机电分部苦练内功、严格控制施工质量、杜绝质量事故的发生。

机电班长年终工作总结 篇7

时光如水，光阴似箭，充满挑战的20xx年即将过去，机电部在上级领导的帮助和指导下，七名同志通力合作，注重协调，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的成就，有了新的进步。

通过一年的艰苦奋斗、锐意进取、默默奉献，经过了一年的矛盾、压力和奋发的洗礼，看到机电系统的工作成绩蒸蒸日上，战役目标逐步完成，我们内心感到无比欣慰和骄傲。

一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断超越自我，实现理想和人生的价值。一个部门也是一样，只有不断努力、通力合作，才能取得成绩，圆满完成业主和领导所交办的任务。从以下几个方面总结如下：

一、坚决落实业主与工程经理部关于战役目标的部署，生产进度管理取得丰硕成果：

首都首都机场扩建工程是一个举世注目奥运工程，受到了国家的关注和重视，工程量之大，工程复杂程度都是十分罕见的。特别是20xx年，机电施工逐渐进入了高峰阶段，战役目标一环扣一环，每个目标的实现对于总体工程的交付使用都是非常关键的，具体目标完成情况如下：

1）20xx年4月30号之前：

室外综合管网4月底完成安装5月底达到使用条件、屋面虹吸雨水系统达到使用条件、形成排水能力、楼内机电管线全面展开，设备安装30以上，管线施工50以上。

2）20xx年6月30日之前：

6月23号提交西门子和庞巴迪中控室，保证行李和捷运系统安装施工；

6月底IT系统保证地下一层主干桥架贯通、APM维修站实现移交。

3）20xx年9月30日之前

9月15号完成给水外管线施工，9月底外管廊采暖管线全部施工完成。

完成40个弱电小间的环型桥架和地面线槽施工，保证IT系统穿线。

4）20xx年10月30日之前：

完成开闭站和变配电室施工和送电，保证行李系统施工用电；完成给水进楼。

5）11月30日完成供暖系统施工，实现供暖。

12月份强电小间完成供货和安装120间和完成竖向桥架施工和贯通。

12月底实现机电管线全部完成安装，设备安装完成80以上。

战役目标的实现不是光有工作热情和付出辛苦的劳动就有好的结果的，它是调动有限的管理资源、严密组织生产计划、积极保证材料和设备供应、下大力气很抓关键工序协调和积极调动分部的劳动力的综合结果。

总部机电管理资源是有限的，这一点上我们跟城建集团有比较大的差距，城建集团机电部有21人的编制，而且还有专门负责机电物资采购管理的对外协调部（6人编制）；而我们机电部20xx年初只有5人的编制，到6月份人员才增加到7个人，怎么利用有效的管理资源完成战役目标自始至终是一个比较头疼的问题。

但是作为机电部门，我们必须面对困难，本着程度上节约总部管理成本的原则来完成好工作。这就要求我们以最合理的分工、的工作效率和极高的工作热情来投入工作。

说实在的，年初的时候，我还不认为这种工作压力对每个普通员工来说都是能够承受的了的，但是到现在我可以说，几乎每一个部门成员都经受住了这种高压下的考验。

物资供应方面也面临着极为严峻的挑战，航站楼的系统复杂、物资标准高、设计图纸和参数确定滞后，而且经常变化，是个标准的三边工程，但是业主的要求和战役的目标是没有更改的可能的。

几乎所有的物资都没有生产加工的周期，经常是技术参数刚刚确定就眼看到了完工的目标时间；在这个方面我们投入了非常大的精力，有4个同志分工负责积极协调材料和设备的生产加工工作，紧张的时候，我本人也一周几次去厂家落实细部的生产和加工的环节和计划。因为我们知道目前的施工就象是一场异常艰苦的战斗，如果给养供应和子弹不能保障，对战士们来讲是很残酷的。

经过我们的不懈努力，物资供应上远远于同台竞争的兄弟单位：9月份我们完成全部40个弱电小间的桥架施工，为IT系统施工创造了条件；10月份完成安装22个楼盘箱，保证了精装修的进度；11月份完成了全部石材地面的汇签工作，并完成100个强电小间的桥架供应工作，这些都为生产进度赶超兄弟单位奠定了强有力的基础。

在关键工序和关键线路的施工问题上我们实行现场紧盯、毫不放松的原则。为了保证10月底行李系统发电，我们部门盯在现场10几个日夜；供暖冲洗和调试过程中，半个多月天天都在现场和分部管理人员一起指挥生产；供暖初期每天做到现场一组一组地检查散热器的工作状况。这些工作虽然给身体上带来了疲惫，但是这样的日子里，心理上始终是充实的。

二、深入扎实地抓好基础管理工作，为机电系统目标的完成提供了保证

“不积跬步无以致千里，不积小流无以成江河”。任何远大目标的实现都需要一步一步扎实的工作来实现。机电系统的安装也不例外，上述各阶段性目标的顺利实现与我们机电部扎扎实实的做好各项基础工作也是分不开的。在过去的一年里，我们结合机电施工“系统复杂、任务繁重、工期紧张”的特点，狠抓了以下方面的基础工作：

做好技术协调管理工作，为机电施工提供支持。T3B工程机电系统的复杂性是其他工程无法比拟的，仅弱电系统就有22个专业，各专业之间关系密切、错综复杂。况且由于业主各使用方对许多部位的功能要求不明确，变化较多，导致设计方案经常变化、施工图纸不断更改。

所以，机电系统施工过程中各专业之间矛盾重重、施工工序交叉严重，往往要在很狭小的空间敷设许多专业的管线，采取超常规的施工方法进行施工。

因此，协调工作对保证机电系统施工正常进行尤为重要。机电系统的协调管理工作概括而言分为两个方面：现场工序协调和施工技术协调，二者相互矛盾又密不可分，往往是你中有我、我中有你，工序问题的解决需要技术支持，而技术问题的解决又需要从工序上着手。通常是通过二者结合起来进行解决。

针对施工中发现的各种技术问题，机电部每周及时从各机电分部进行搜集，会同设计小组相关分部协商，看看是否可以通过调整施工工序、重新进行管线布置进行解决，对确实解决不了问题的及时与及市政设计院的设计人员联系并进行汇总，在每周的机电监理例会上提出并加以解决，并将解决结果及时反馈相关分部。

为使问题不致遗漏，确保每一个问题均得到可靠的解决，我们对所有提出的问题实行消项，只有确实了的问题，才可以进行消项。

过去一年里整理机电技术问题五十余期，解决各种技术问题二百多项，促使设计院发放机电专业设计变更三十余份、签认图纸会审记录四十多份。有效地解决了诸如卫生洁具的定位、消火栓箱的选型确定、水泵风机参数型号的确认及各种管线的交叉矛盾等问题，有效地解决了现场施工的难题，促进了机电施工进度。

由于设计深度不够，许多细节部位管线布局矛盾现象相当普遍。针对现场出现的这类问题，我们组织相关机电分部现场查看，按照“管道让通风、有压让无压、小管让大管、电管让水管”的原则协商出可行性强、成本较低的方案。

抓好内业资料的管理，为计量索赔和工程竣工提供支持。由于本工程的特殊性，设计变更不断发生，施工图纸换版频繁。因此如何及时正确的将有关变更洽商和施工图纸发放到施工分部手中，对贯彻设计意图、指导现场施工具有重要的意义。

为此，我们机电部克服人员不足的矛盾，指定一人兼职主要进行资料发放管理工作。按照“变更文件不过夜，施工图纸不隔天”原则及时发放各种变更洽商文件，并做好记录、分类整理。同时积极配合技术部做好机电施工技术资料的管理工作、传达落实机电资料检查精神，监督检查机电资料整改情况。配合合约预算部做好变更令的发放和索赔工作量的签认工作。

三、积极接受新鲜事物和新技术，坚持样板指路；积极推进精装修工作，努力开创工作新局面：

目前，在人们的日常生活中，建筑智能化已经给人们带来越来越多的舒适性和安全性，而更是一个集数字化、综合化、智能化的新型建筑群，建成后将成为全国乃至亚洲的机场。在参与现场施工管理的过程中我们碰到了一些陌生的新事物，如等，均是以前没有接触过的。

尤其是这个机电设备单元，是将通风、消防、采暖、电气等通用机电设备管道集中在一个建筑空间内安装，不仅如此，本工程中的“罗盘箱”还包括综合布线、广播、航显、时钟、广告、消防、通风等十四个弱电系统，施工难度较大，设计单位下发的图纸中也未明确各家单位设备的具体安装方式和位置。

我们积极组织相关弱电单位研讨和确定相关技术问题，并首先以样板的形式现场查验来各个系统的完善情况以及设备定位，这为整个T3航站楼的后续后续楼盘箱施工打下了良好的基础。也开拓了我们的视野，为精装修工作提供了作业面。

xx年的工作展望：

虽然xx年机电系统在进度和目标上取得阶段性的成果，但是即将到来的07年有更多和更细节的工作等着我们。全面开展机电工程调试工作、做好各种弱电分包的管理协调、通用机电项目收尾；进一步加强质量管理，都是我们面临的新的挑战。项目的整体竣工是我们总包对业主的郑重的承诺，作为总包的机电职能部室，我们要从宏观上考虑加强对西门子、庞巴迪、IT系统的管理协调与控制；保证14个弱电分包的总体施工配合与精装修同步进行；还要组织各个通用机电系统与弱电系统有效衔接、有条不紊地开始调试工作。

另外，在下一步的机电安装工程中，大部分的机电安装工程是机房内部的和装饰面上的关键性工序，对使用功能的影响和外观的成型质量都有着极为重要的意义，并且机房内的设备安装跟土建交叉作业不是很多，在这种条件下，要求各机电分部苦练内功、严格控制施工质量、杜绝质量事故的发生。

总部机电部在质量管理方面要投入大量的精力和更多的管理力量，每周汇同各分部技术负责人对现场的机电安装工程进行例行检查、注重各种细节问题，及时发现问题，并解决问题，能做到把质量问题控制在施工过程中，从而保证验收时的，为鲁班奖的最终取得奠定基础。

机电班长年终工作总结 篇8

20xx年过去，不禁感叹时间的飞逝，让自己的脚步显得如此匆忙。可细细品味，却也发觉自己在不轻易间成熟了许多。作为机电班长为了日后更好地开展工作，对这一年来的工作做如下个人工作总结：

一、在思想方面

政治立场坚定，为人正派，理想信念坚定，是非面前旗臶鲜明，以大局为重，自觉维护团结，注重调研，尊重事实，并能注意用领导干部标准修正自己言行。加强政治理论学习，一直坚持党的四项基本原则，贯彻执行党在新时期下的各项方针政策，积极向党组织靠拢；自己平时在业余时间积极学习，加强政治理论修养，不断丰富自己的政治理论水平，提高理论水平和业务素质，表现突出积极参与，受到了领导和群众的一致好评。时刻保持清醒的头脑，在日常工作中，积极向单位的人员学习，学习他们的工作态度，学习他们的生活作风，使自己在行动上也努力向党组织靠拢。

二、机电管理工作方面

1、强化机电设备的管理和检修维护保养，充分发挥机械设备的优势和效能，减少机电事故，提高全体机电人员的管理维护和保养操作水平。加强、规范设备管理，完善电缆等各类标志牌的张贴。标准化验收和机电大检查紧密结合、相辅相成。进而提高设备的完好率，降低设备失爆率，提高井下安全系数。

2、强化安全理念教育。从本单位做起，将安全生产落实到每个人心中。为了提高每位员工的安全生产意识，加强管理办法和措施的落实。

3、强化每月机电检查，加强平时排查。x月初进入工作面以后，我队由机电技术员牵头成立了防爆检查组，着重加强平时设备隐患排查力度，设备失爆率有了很大程度下降，较大程度地扼制了安全事故的发生。

4、创新发面，我队积极培养职工的主观能动性，鼓励职工进行小改小革，让设备更加适应生产环境，今年全年由队机电技术人员和技术骨干共改革项目多项，其中大部分为生产提供了更好的条件。工作面自我队接收以来，采面照明和面溜开停控制线分别由两根电缆进行配电，在生产过程中，拉架时，由于采面电缆多，特别容易造成挤破电缆现象。使面溜无法开启或采面没有照明。为了从源头上解决问题，和老师傅们积极应对，把原有的两根电缆送电，变成使用一根电缆，利用这一根电缆的四芯线分别给照面和面溜开停供电，实施后，采面电缆数量减小，事故率降低，并且降低了成本。为我队工作面质量标准化的稳步迈进，提供了保障。

三、工作中存在的不足

回顾过去，我虽做了一些工作，取得了一定的成绩，但仍存在着不足，特别是在技术管理方面，还存在薄弱环节。说明我在抓机电管理上做的还不够好，还需要进一步加强学习，提高管理水平，减少机电事故率，为我矿安全生产做出贡献。尽管机电培训工作一直都在进行，但是由于员工学习意识不高、培训内容有时针对性不强，理论实际不易结合，造成部分员工学习积极性不高、培训走过场的现象发生，甚至发现某些职工抄袭答案以“应付差事”，在20xx年，机电培训工作必须抓实。

四、今后我将主要从以下几方面认真做起

1、理论学习求深入，坚持做到多理性思考，努力做到学以致用，开拓创新。

2、不断加强自身的党性修养，时刻牢记自己的职责和肩负的使命，牢固地树立起正确的政绩观。

3、在机电管理上力求创新，牢固地树立起科学的发展观，与班子成员一起，团结带领全队广大干部职工在推进建设和谐美好，

4、增强学习的自觉性，正确处理工作和学习的关系，既要踏实苦干，又要扎实苦学，科学地安排时间，珍惜时间，把功夫下在学习上，不断充实和完善自己。

5、扎扎实实地开展学习活动，做到学有计划、学有笔记、学有记录、学有质量，防止流于形式。

6、创新工作方式，提高监察水平。勇于探索、积极创新，在创新能力上求突破。

五、20xx年工作计划

1、必须坚持不懈地抓好机电管理工作。制定关于加强井下防爆电气管理、加强大型机电设备的日常维护、定期检查、检验和检修制度；制定关于井下电气设备定期检查、试验等一系列机电管理所必须的内容、规范和要求，但重在落实，我队技术人员必须严加考核，督促包机人员认真贯彻执行，逐步扭转机电管理的被动局面，推动采区机电事业安全、稳定运行。

2、对全年的、每季度的、每月和每天的工作有一个主动地思考和安排，有一套比较深思熟虑的工作思路。机电责任感强，主动思考问题，加强管理，我队的机电管理工作就能做得更好。

3、坚持定期对职工进行技术培训和考核，是提高队伍素质的一个有效办法。转变员工的学习态度，由“要我学”转变为“我要学”的主动意识。这就要求我们联系实际，加强员工的实践操作方法讲授，杜绝培训走过场的消极学习意识侵蚀我们的员工。

4、继续保持机电培训工作，提高机电员工队伍素质。

机电班长年终工作总结 篇9

时光如水，光阴似箭，充满挑战的20xx年即将过去，机电部在上级领导的帮助和指导下，同志通力合作，注重协调，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的成就，有了新的进步。

通过一年的艰苦奋斗、锐意进取、默默奉献，经过了一年的矛盾、压力和奋发的洗礼，看到机电系统的工作成绩蒸蒸日上，战役目标逐步完成，我们内心感到无比欣慰和骄傲。

一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断超越自我，实现理想和人生的价值。一个部门也是一样，只有不断努力、通力合作，才能取得成绩，圆满完成业主和领导所交办的任务。从以下几个方面总结如下：

一、坚决落实业主与工程经理部关于战役目标的部署，生产进度管理取得丰硕成果

特别是20xx年，机电施工逐渐进入了高峰阶段，战役目标一环扣一环，每个目标的实现对于总体工程的交付使用都是非常关键的，具体目标完成情况如下：

1）20xx年x月x号之前：

室外综合管网x月底完成安装x月底达到使用条件、屋面虹吸雨水系统达到使用条件、形成排水能力、楼内机电管线全面展开，设备安装30以上，管线施工50以上。

2）20xx年x月x日之前：

x月x号提交中控室，保证行李和捷运系统安装施工；

x月底IT系统保证地下一层主干桥架贯通、APM维修站实现移交。

3）20xx年x月x日之前

x月x号完成给水外管线施工，x月底外管廊采暖管线全部施工完成。

完成x个弱电小间的环型桥架和地面线槽施工，保证IT系统穿线。

4）20xx年x月x日之前：

完成开闭站和变配电室施工和送电，保证行李系统施工用电；完成给水进楼。

5）x月x日完成供暖系统施工，实现供暖。

x月份强电小间完成供货和安装120间和完成竖向桥架施工和贯通。

x月底实现机电管线全部完成安装，设备安装完成80以上。

战役目标的实现不是光有工作热情和付出辛苦的劳动就有好的结果的，它是调动有限的管理资源、严密组织生产计划、积极保证材料和设备供应、下大力气很抓关键工序协调和积极调动分部的劳动力的综合结果。

但是作为机电部门，我们必须面对困难，本着程度上节约总部管理成本的原则来完成好工作。这就要求我们以最合理的分工、的工作效率和极高的工作热情来投入工作。

说实在的，年初的时候，我还不认为这种工作压力对每个普通员工来说都是能够承受的了的，但是到现在我可以说，几乎每一个部门成员都经受住了这种高压下的考验。

二、深入扎实地抓好基础管理工作，为机电系统目标的完成提供了保证

“不积跬步无以致千里，不积小流无以成江河”。任何远大目标的实现都需要一步一步扎实的工作来实现。机电系统的安装也不例外，上述各阶段性目标的顺利实现与我们机电部扎扎实实的做好各项基础工作也是分不开的。在过去的一年里，我们结合机电施工“系统复杂、任务繁重、工期紧张”的特点，狠抓了以下方面的基础工作：

做好技术协调管理工作，为机电施工提供支持。机电系统施工过程中各专业之间矛盾重重、施工工序交叉严重，往往要在很狭小的空间敷设许多专业的管线，采取超常规的施工方法进行施工。

因此，协调工作对保证机电系统施工正常进行尤为重要。机电系统的协调管理工作概括而言分为两个方面：现场工序协调和施工技术协调，二者相互矛盾又密不可分，往往是你中有我、我中有你，工序问题的解决需要技术支持，而技术问题的解决又需要从工序上着手。通常是通过二者结合起来进行解决。

针对施工中发现的各种技术问题，机电部每周及时从各机电分部进行搜集，会同设计小组相关分部协商，看看是否可以通过调整施工工序、重新进行管线布置进行解决，对确实解决不了问题的及时与及市政设计院的设计人员联系并进行汇总，在每周的机电监理例会上提出并加以解决，并将解决结果及时反馈相关分部。

为使问题不致遗漏，确保每一个问题均得到可靠的解决，我们对所有提出的问题实行消项，只有确实了的问题，才可以进行消项。

过去一年里整理机电技术问题五十余期，解决各种技术问题二百多项，促使设计院发放机电专业设计变更三十余份、签认图纸会审记录四十多份。有效地解决了诸如卫生洁具的定位、消火栓箱的选型确定、水泵风机参数型号的确认及各种管线的交叉矛盾等问题，有效地解决了现场施工的难题，促进了机电施工进度。

由于设计深度不够，许多细节部位管线布局矛盾现象相当普遍。针对现场出现的这类问题，我们组织相关机电分部现场查看，按照“管道让通风、有压让无压、小管让大管、电管让水管”的原则协商出可行性强、成本较低的方案。

为此，我们机电部克服人员不足的矛盾，指定一人兼职主要进行资料发放管理工作。按照“变更文件不过夜，施工图纸不隔天”原则及时发放各种变更洽商文件，并做好记录、分类整理。同时积极配合技术部做好机电施工技术资料的管理工作、传达落实机电资料检查精神，监督检查机电资料整改情况。配合合约预算部做好变更令的发放和索赔工作量的签认工作。

三、积极接受新鲜事物和新技术，坚持样板指路；积极推进精装修工作，努力开创工作新局面

目前，在人们的日常生活中，建筑智能化已经给人们带来越来越多的舒适性和安全性，而更是一个集数字化、综合化、智能化的新型建筑群，建成后将成为全国乃至亚洲的机场。在参与现场施工管理的过程中我们碰到了一些陌生的新事物，如等，均是以前没有接触过的。

尤其是这个机电设备单元，是将通风、消防、采暖、电气等通用机电设备管道集中在一个建筑空间内安装，不仅如此，本工程中的“罗盘箱”还包括综合布线、广播、航显、时钟、广告、消防、通风等十四个弱电系统，施工难度较大，设计单位下发的图纸中也未明确各家单位设备的具体安装方式和位置。

我们积极组织相关弱电单位研讨和确定相关技术问题，并首先以样板的形式现场查验来各个系统的完善情况以及设备定位，这为整个T3航站楼的后续后续楼盘箱施工打下了良好的基础。也开拓了我们的视野，为精装修工作提供了作业面。

四、20xx年的工作展望

虽然20xx年机电系统在进度和目标上取得阶段性的成果，但是即将到来的20xx年有更多和更细节的工作等着我们。全面开展机电工程调试工作、做好各种弱电分包的管理协调、通用机电项目收尾；进一步加强质量管理，都是我们面临的新的挑战。项目的整体竣工是我们总包对业主的郑重的承诺，作为总包的机电职能部室，我们要从宏观上考虑加强对西门子、庞巴迪、IT系统的管理协调与控制；保证14个弱电分包的总体施工配合与精装修同步进行；还要组织各个通用机电系统与弱电系统有效衔接、有条不紊地开始调试工作。

另外，在下一步的机电安装工程中，大部分的机电安装工程是机房内部的和装饰面上的关键性工序，对使用功能的影响和外观的成型质量都有着极为重要的意义，并且机房内的设备安装跟土建交叉作业不是很多，在这种条件下，要求各机电分部苦练内功、严格控制施工质量、杜绝质量事故的发生。

总部机电部在质量管理方面要投入大量的精力和更多的管理力量，每周汇同各分部技术负责人对现场的机电安装工程进行例行检查、注重各种细节问题，及时发现问题，并解决问题，能做到把质量问题控制在施工过程中，从而保证验收时的，为鲁班奖的最终取得奠定基础。

机电班长年终工作总结 篇10

20xx年过去，不禁感叹时间的飞逝，让自己的脚步显得如此匆忙。可细细品味，却也发觉自己在不轻易间成熟了许多。作为机电班长为了日后更好地开展工作，对这一年来的工作做如下个人工作总结：

一、在思想方面

政治立场坚定，为人正派，理想信念坚定，是非面前旗臶鲜明，以大局为重，自觉维护团结，注重调研，尊重事实，并能注意用领导干部标准修正自己言行。加强政治理论学习，一直坚持党的四项基本原则，贯彻执行党在新时期下的各项方针政策，积极向党组织靠拢；自己平时在业余时间积极学习，加强政治理论修养，不断丰富自己的政治理论水平，提高理论水平和业务素质，表现突出积极参与，受到了领导和群众的一致好评。时刻保持清醒的头脑，在日常工作中，积极向单位的共产党员学习，学习他们的工作态度，学习他们的生活作风，使自己在行动上也努力向党组织靠拢。

二、机电管理工作方面

1、强化机电设备的管理和检修维护保养，充分发挥机械设备的优势和效能，减少机电事故，提高全体机电人员的管理维护和保养操作水平。加强、规范设备管理，完善电缆等各类标志牌的张贴。标准化验收和机电大检查紧密结合、相辅相成。进而提高设备的完好率，降低设备失爆率，提高井下安全系数。

2、强化安全理念教育。从本单位做起，将安全生产落实到每个人心中。为了提高每位员工的安全生产意识，加强管理办法和措施的落实。

3、强化每月机电检查，加强平时排查。x月初进入工作面以后，我队由机电技术员牵头成立了防爆检查组，着重加强平时设备隐患排查力度，设备失爆率有了很大程度下降，较大程度地扼制了安全事故的发生。

4、创新发面，我队积极培养职工的主观能动性，鼓励职工进行小改小革，让设备更加适应生产环境，今年全年由队机电技术人员和技术骨干共改革项目多项，其中大部分为生产提供了更好的条件。工作面自我队接收以来，采面照明和面溜开停控制线分别由两根电缆进行配电，在生产过程中，拉架时，由于采面电缆多，特别容易造成挤破电缆现象。使面溜无法开启或采面没有照明。为了从源头上解决问题，和老师傅们积极应对，把原有的两根电缆送电，变成使用一根电缆，利用这一根电缆的四芯线分别给照面和面溜开停供电，实施后，采面电缆数量减小，事故率降低，并且降低了成本。为我队工作面质量标准化的稳步迈进，提供了保障。

三、工作中存在的不足

回顾过去，我虽做了一些工作，取得了一定的成绩，但仍存在着不足，特别是在技术管理方面，还存在薄弱环节。说明我在抓机电管理上做的还不够好，还需要进一步加强学习，提高管理水平，减少机电事故率，为我矿安全生产做出贡献。尽管机电培训工作一直都在进行，但是由于员工学习意识不高、培训内容有时针对性不强，理论实际不易结合，造成部分员工学习积极性不高、培训走过场的现象发生，甚至发现某些职工抄袭答案以“应付差事”，在20xx年，机电培训工作必须抓实。

四、今后我将主要从以下几方面认真做起

一是理论学习求深入，坚持做到多理性思考，努力做到学以致用，开拓创新。二是不断加强自身的党性修养，时刻牢记自己的职责和肩负的使命，牢固地树立起正确的政绩观。三是在机电管理上力求创新，牢固地树立起科学的发展观，与班子成员一起，团结带领全队广大干部职工在推进建设和谐美好，四是增强学习的自觉性，正确处理工作和学习的关系，既要踏实苦干，又要扎实苦学，科学地安排时间，珍惜时间，把功夫下在学习上，不断充实和完善自己。五是扎扎实实地开展学习活动，做到学有计划、学有笔记、学有记录、学有质量，防止流于形式。六是创新工作方式，提高监察水平。勇于探索、积极创新，在创新能力上求突破。

五、20xx年工作计划

1、必须坚持不懈地抓好机电管理工作。制定关于加强井下防爆电气管理、加强大型机电设备的日常维护、定期检查、检验和检修制度；制定关于井下电气设备定期检查、试验等一系列机电管理所必须的内容、规范和要求，但重在落实，我队技术人员必须严加考核，督促包机人员认真贯彻执行，逐步扭转机电管理的被动局面，推动采区机电事业安全、稳定运行。

2、对全年的、每季度的、每月和每天的工作有一个主动地思考和安排，有一套比较深思熟虑的工作思路。机电责任感强，主动思考问题，加强管理，我队的机电管理工作就能做得更好。

3、坚持定期对职工进行技术培训和考核，是提高队伍素质的一个有效办法。转变员工的学习态度，由“要我学”转变为“我要学”的主动意识。这就要求我们联系实际，加强员工的实践操作方法讲授，杜绝培训走过场的消极学习意识侵蚀我们的员工。

4、继续保持机电培训工作，提高机电员工队伍素质。

⑴利用每次机电培训时间，对各检修人员及技校毕业生培训一课时（45分钟），内容从技术到安全。

⑵利用好每天班前会时间，不仅要布臵本班任务、强调本班安全注意事项，还要对职工进行不少于五分钟的思想教育，以提高职工思想素质。

机电班长年终工作总结 篇11

20xx年即将过去，回顾这一年，在主管领导的领导下，坚守岗位、努力工作，保障了各个系统设备正常运行，为公司正常工作提供了良好的环境。虽然本人对于公司并没有什么突出的贡献，但是通过这一年的工作，作为班长积累了大量的工作经验，各方面都得到了相应的充实和提高。现就工程机电全年的工作情况作以总结：

一、完善落实各项制度

公司在去年已经通过了ISO9000质量管理体系认证，所以今年我的工作则严格按照质量管理体系要求办事，全面贯彻和落实公司的各项规章制度。设备的运行、操作、保养，遵守文件程序的要求：设备操作程序规范化；定期对水箱水池进行消毒清洗；定期对化粪池进行清理疏通；应该进行挂牌标识的设备进行挂牌标识；按时进行设备维护保养，并进行记录。所以今年的工作状况较之以前明显改观，工作效率显著提高。

二、系统基本运行情况

工程机电部主要负责公司所有水、电、空调、电梯、消防、通讯等系统设备、设施的运行维护工作.而这些设备都是公司运行的基础、核心部分，一旦任何一部分出现故障，都会对顾客造成大的影响甚至使整个大楼一切工作瘫痪.我们工程机电部所有员工都深深地意识到这一点，明白我们责任的重大.所以我们时刻提高警惕，不容许有半点疏忽大意，密切关注各系统的运行状况，严格按照各设备的操作规范进行操作，随时巡视各设备，发现小的问题或是故障预兆，就及时进行维修排除，尽可能防患于未然.同时我们还按照各设备的维护要求定期对各设备例行维护保养，并将保养作以详细记录，这样一方面避免了设备发生突发故障、事故，另一方面延长了设备的使用寿命.所以通过我们共同努力辛勤工作的结果，整个大楼个设备在20xx年基本运行正常，未发生任何突发停水、停电或其他大的事故，为整个大楼提供了良好的工作环境。

三、系统设备完善及改造工作

整个大楼的各个系统设备通过几年来运行实践，基本上还是比较完善，经得起考验。但是随着时间推移加之发生的一些问题，我们发现有些系统由于设计不周全或其他原因，还是存在着极大的隐患。一个隐患是：屋面水箱上水控制简单不足、溢流管道设计过高，这样在水泵上水控制失控的情况下，水无法排泄到屋面下水管道，而沿着电梯机房倒灌下来，从而造成电梯电器损坏，几次险些造成比较大的损失。针对这种情况我们通过研究分析，将上水水泵控制改装成多次控制，尽可能避免其失控情况出现，并给电工值班室装了水箱液位报警铃，即便是在水泵失控的情况下，值班人员听到报警即可迅速手动关闭水泵；还有一个隐患是：地下设备间的吨蓄水池，供水受电磁阀控制，由于受市网管道压力高低的影响，容易出现失灵现象，这样一旦出现水溢流出来而值班人员没有及时发现，即可在不长时间内流进高低压配电室，那样后将会导致整个大楼瘫痪，后果不堪设想。就这个问题我们通过反复研究商讨后，给水池加装了2套（四路）液位报警系统，将两路引至监控室，两路引至电工值班室，于是在电磁阀失灵的情况下，电工值班室、监控室值班人员，可以预先得到预警信息及时采取必要的措施，防止意外事故发生。以上改造通过实践事实验证，确实行之有效，达到了预期的效果。

四、配合公司房屋销售工作

在公司的房屋销售过程中，我们也做了大量的配合工作。公司为了促进房屋的销售，继去年之后公司今年又先后对9楼、8楼进行了装修，在装修工作中，我们除了监督装修保证装修质量同时还配合装修队对部分分隔开的房间进行了线路改造并加装了电表，这样不但改变了大楼的环境而且方便了房间租售。除了这些工作，我们全体人员对已入住业主（租户）的服务也是尽心尽力，想业主之所想、急业主之所急，帮业主提供装修技术支持、帮助业主进行套内小工程量的改造、联系电话、宽带开通……，让业主切实体会到我们比较周到的服务，及完善的物业服务体系，通过大量的工作提高公司的声誉，这样在某种程度上有力的配合、支持了公司房屋租售工作。

五、业务技能学习及培训工作

在今年我们除了做好工作的同时，也不放松人员的业务技能学习培训工作，我们在每周礼拜一机电例会时间除了贯彻、传达公司的一些制度、政策，还在例会时间就平时大家在工作中遇到的一些业务方面的问题进行讨论，让大家各抒己见，这样一方面使这些问题得到了解决；另一方面使大家在类似问题上有了正确的认识，增长了各自的业务知识。还有就是在日常工作中我们尽可能安排各工种搭配协调工作，使得各工种间业务技术差别越来越小。同时全体员工在工作之余也在不断学习深造，现今已形成一种良好的比拼学习，使得自身素质及业务水平不断发展、提高。

六、节流开源方面

在节约能源方面我们也采取了相应的一些措施。首先、我们对于中央空调的用气量进行人为控制，一般在使用空调的季节，天气不太热/冷的时候运行一台直燃机，在负荷量较大的时候开两台，在负荷下降时只运行一台，甚至在室外环境温度变化情况下尽可能避免开启空调，而且在业主没有要求情况下基本不烧卫生热水；还有我们加强对空调管道、冷却塔的定期清理工作，有效的提高了空调的工作效能，节约了燃气的使用。这样在住户增加的情况下使得天然气的使用量较往年明显下降。其次、我们利用空调检修时间，在管理处领导的带领下，自购材料全力以赴对屋面水箱及管道进行了维护保养，这样在维护设施设备的同时为公司在人力、物力上节省了一定的费用开支。还有就是，我们要求值班人员夜间对楼层过道进行巡查，在保证必要照明的情况下及时关掉不必要的灯具。再次、对于损坏的设备或配件，我们尽可能进行维修、在不影响正常使用的情况下利用现有器材进行加工改造。当然在这一方面，我们目前还没有作出比较突出的工作，但相信通过继续努力，在以后的工作中一定会大有改观。

机电班长年终工作总结 篇12

在公司及各领导的正确领导与大力支持下，身为机电班长的我紧围绕着“以设备保运转，以设备保安全”的中心思想展开机电维护工作，搞好设备的用，管，养，修工作。以下是今年的工作总结

一、根据管理制度展开工作方针

针对设备部刚刚制定的管理制度，继续推行计划检修与故障检修相结合，但设备朝着集成化自动化流程化的方向不断发展，仅靠我们现有的维修技术已经远远不能胜任即将投入的各类设备的检修，不光要自身充电提高维修技术，并且要改变现有检修体制，朝着日常保养经常化，使设备真正实现“设备保运转，设备保安全”的中心思想。在我班的积极配合下，厂家人员顺利地完成各设备的安全运转工作，并经过验收全部合格，现已投入到生产之中，为了保障各种设备的安全运行，采取全面检查和重点设备重点检查相结合的方法，主要检查设备的性能，安全装置，润滑情况等。

二、工作中存在的问题

主要生产设备的停机对各生产的影响差异较大。初选车间分级机与清洗车间清洗机流水线上的某一主要生产设备故障后会使生产线全部停产。因此要求一定要做到预防性维修，定期维修;确保在生产中不会因故障而造成停机处理而影响当天，当月的生产任务。但对有些故障停机后再维修而不会给生产造成损失的设备，采用事后维修方式进行处理。

三、机电工作中的建议

通过日常和定期检查，状态监测和故障诊断等方法切实掌握设备的技术状态;根据日常巡检情况针对设备技术状态优劣状况确定维修类别，编制设备预防性维修计划，修前要做好生产准备工作，尽可能的利用生产间隙时间，适时的进行维修。维修中积极采用新技术，新材料和现代管理方法，以保证维修质量，缩短停歇时间和降低维修费用。建立设备使用培训制度，通过理论和实践相结合的培训，定期开展设备使用演练使职工懂得原理，学会要领，熟练操作。

未来的设备部将逐步脱离机械为主体，而是步入一个以微控操作为主体的时代，这就给维修人员提出了一个新的课题，维修者不能再局限于简单的机械修理，而是要维修知识全面化;因此公司需要考虑给这些维修人员及时充电，保证设备日后的故障维修。

机电班长年终工作总结 篇13

20xx年来，我在车间党政的正确领导下，在班组职工的努力配合下，紧紧围绕“作风过硬、技术精堪、保障有力”的目标，团结协作，齐心协力，较好地完成了上级下达各项工作任务，保障了浮选设备的稳定运行。

一年来，本人加强检修技能和管理知识的学习，不断加强自身的学习和改造，提高设备检修的能力和班组的管理能力。20xx年，我所在的班组各项水平都上了一个台阶，跻身到“一级班组”，荣膺矿业公司“先进集体”，创建了“品牌示范岗”，总结了“浮选机123故障诊断法”。现把自己一年来的学习及工作情况进行总结。

一、加强业务技能学习，提高管理水平

作为一名检修班组的班长，如果没有一定的检修技术水平，没有一定的管理知识，就难以带领全班的检修人员在实际的设备检修工作中做好设备的检修，搞好班组的管理。特别是在目前，面临金融危机的冲击，企业面对巨大的挑战上，我们还是一如既往的做好设备的检修，以保证设备稳定运行，无论是我本人还是班组的全体职工，都能坚信只要我们做好本职工作，日子定会更好的。

而我作为班组的班长，能够理解班组员工对自己的信心，只有加强技能的提高，做好班组的各项管理，使班组在各项工作上上台阶，面对危机、面对困难，做好设备的检修，保障设备的稳定运行。

在个人提升到技师水平上，做好了导师带徒工作，20xx年按计划进行了导师带徒，用自己所掌握的技能手把手的教身边的人，使他们更好的掌握设备的检修技能。

二、规范检修，提升检修服务质量

按车间细化的检修流程，落实“以用户为中心”的检修流程，对主次要服务对象，设备故障报修以最方便用户为宗旨，及时做好检修任务准备充分、安全有序、快捷到位；对潜在的服务对象，临时安排的任务及时查看现场，明确任务后组织人力、物力进行检修，确保任务在最短的时间内安全优质完成。落实标准化检修。

提高设备检修质量，标准化检修是必由之路，将日常性检修、设备中大修推行标准化，规范每项检修的事前准备、检修具体步骤、技术规范、检修人员配备、安全危险预知，将班组整个维护设备的经验和技术进行集中开发，指导班组检修人员检修，规范检修流程，确保检修质量的可靠。在检修服务上，统一规范检修人员的服务文明用语，规范检修人员与操作人员的沟通行为。

三、建立用户沟通机制和快速反应机制

我们班以互惠互利为准则，建立互相信任互相依赖的工作氛围，不断增强团队在用户心中的认知度。做好与生产方操作人员、班组长及管理人员的沟通，相互交流专业检查与设备操作的经验和体会，消除误解，及时解决日常工作中出现的小故障，实现设备高效运行。通过收集用户需求和问题，并高效解决反馈，使用户心中的疑虑、意见和建议得到及时表达和解答，从而营造“实现共赢”的氛围，进一步提升了用户满意度。通过有效的沟通，在设备的检修上形成了共识，特别是在设备的系列检修上，达成了设备系列检修的共识，杜绝了以往坏那修那，头痛治头，脚痛治脚的弊病。

落实好设备的系列检修的检修，提高设备的可开动率，设备的可开动率达到了100%。

“想用户所想，急用户所急”，根据用户需求，建立快速反应机制，实现反应快速的高效服务。由于浮选车间的球磨设备、浮选设备、强弱磁设备24小时都在运行中，设备及管道磨损大，因而检修任务也多，浮选设备检修班在全面做好设备日修的同时，做好设备的夜间突发故障的检修，浮选设备检修班严格按照承诺，在接到抢修指令后在30分钟赶到检修现场，实施对故障设备的抢修，xx年浮选设备检修班共对生产方实施突发故障检修14次，每次都按照承诺的时间赶到现场实施对故障设备的抢修，确保了设备的稳定运行。

四、参与点检保设备稳定运行

作为一名班组长，在做好设备日修、停产检修的同时，利用工余时间到生产现场对设备进行点检，及时发现设备运行中存在的问题，及时对隐藏的设备故障实施检修，有效的保障了设备的正常运行。同时完善落实班组的“项目负责人”的设备专业巡查制度。将每台设备定好每周检查人、检查内容，“项目负责人”必须对所负责的设备进行全面诊断，发现的问题能解决的开内部检修单立即现场处理，不能解决上报班组，由班组安排处理，班组不能解决上报车间。浮选机在运行中很难发现其故障，只有在无法开启时才对故障实施检修，这是遗留下来多年的弊病。

为确保设备的运行顺畅，我们主动参与浮选机的日常故障检查，每周1-2次由电工对100多台套浮选机的电机运行负荷进行电流测试，并根据所测试的电流数据进行对比分析，得出结论，及时的对隐藏的故障进行检修，确保了设备的正常运行。在这基础上，我总结了一项“浮选机123故障诊断法”，并在实际的设备故障诊断上得到有效的运用。

五、树立宗旨观念，强化服务意识

牢固树立宗旨观念，责任意识，服务意识及无私的奉献精神，个人利益无条件服从国家利益和集体利益，在面对新的要求、新的任务、振奋精神、加倍努力，努力树立服务意识，提高服务能力，把优质服务视为天职，勤勤恳恳、兢兢业业、切实做到热情服务，主动服务、耐心服务、文明服务，尽努力为选矿生产提供质的检修服务，创建了“检修服务品牌示范岗”做到“一切为了用户”的检修服务品牌的创建，并在实际的工作中不断的提升服务质量，实现工作和服务再上新水平。

一年来，本人在车间党政的正确领导下，取得了一些成绩，但我认为成绩的取得离不开上级党政领导的关怀和帮助，更离不开班组全体职工对我工作支持的结果。各项工作得到了生产方和车间的认可，同时也存在一定的不足，主要体现在检修服务及与操作人员的沟通方面。

下一步，将牢固树立宗旨观念，责任意识，服务意识及无私的奉献精神，个人利益无条件服从集体利益，在面对新的要求，努力树立服务意识，提高服务能力，把优质服务视为天职，勤勤恳恳、兢兢业业、切实做到热情服务，主动服务、耐心服务，尽努力为选矿设备检修提供质的服务，真正做到检修“服务”生产满意。

机电班长年终工作总结 篇14

20xx年，本人在公司领导的正确领导下，紧紧围绕公司“优质、高效、规范、创新”的工作方针。强化管理，开拓进取，较为出色地完成了各项工作任务，现将本人一年来的主要工作总结如下：

一、遵纪守法，遵守公司的规章制度

一年来，本人遵守国家法律、法规和公司的各项规章制度，贯彻执行上级及公司的有关指示精神，按照总经理及分管副总经理的部署，完成好本职工作。同时认真学习业务线条的有关文件，提高自身的业务知识和工作能力。

二、以人为本，充分调动员工的积极性和主动性

在过去的一年里，根据公司的统一部署，加强对本部人员、隧道管理所及监控中心员工的管理。按照现有人员配置，完善岗位设置，有力保证了机电管理工作程序化、制度化、规范化。

1、为完善会议、学习制度，积极创建学习型企业，切实提高部门人员的整体素质，本人结合机电管理部的实际，通过组织部门人员定期召开会议，以集中学习的形式提高部门人员的业务水平和理论知识。在此基础上，要求业务线条的隧道管理所、监控中心贯彻执行部门会议、学习制度。一年来，收到了较为良好的效果，促进了工作的发展，营造了良好的工作氛围。

2、加强部门员工的思想工作，提高员工对公司的认同感、集体感，倡导部门员工爱岗敬业的热情。

3、努力构建xx高速公路的机电业务框架，明确部门各岗位的工作职责，并组织编写了一系列部门规章制度，严格督促部门员工按章办事。同时建立了公司供电业务管理机制、网络安全检查机制、系统备份管理机制、设备设施定期巡检保养机制。一年来，公司设备设施安全运作，无数据丢失。

三、完善、优化了公司机电软硬件系统，保障全线设备、设施稳定运行

20xx年，是xx高速全面营运的开局之年。年初，公司的收费、通信、监控系统还不是很稳定，各项软硬设施也还不是很完善。一年来，本人在公司总经理的正确领导下，在分管领导的指导下，优化、完善了公司的机电软硬件系统，保障全线设备设施稳定运行。

1、根据合同的要求，督促跟进建设方对公司机电工程的收尾和完善工作，督促承包商对一些存在缺陷的工程进行改造、完善。

2、全面深入对公司设备设施的普查工作，建立了公司设备设施基本档案。针对原有在用的一些设备设施技术资料不完善的情况。本人组织部门人员做好公司机电系统的相关资料的管理工作。根据行业惯例和合同要求，要求承包商追加相关技术资料。督促承包商完善有关工程的技术图纸。通过近一年的努力，建立了xx高速公路基本的设备设施档案，为今后长期搞好机电系统的运行管理和维护打下了坚实的基础。

3、根据管理的需要，今年7

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！