# 通信监理个人年终总结

来源：网络 作者：沉香触手 更新时间：2024-09-27

*通信监理个人年终总结（精选4篇）通信监理个人年终总结 篇1 一、促进通信监理行业的自律，规范通信建设监理市场行为。 为了维护通信建设监理市场秩序，协助政府部门保障通信建设监理市场的健康发展，工作部起草了《通信建设监理行业自律公约》，制定了企...*

通信监理个人年终总结（精选4篇）

通信监理个人年终总结 篇1

一、促进通信监理行业的自律，规范通信建设监理市场行为。

为了维护通信建设监理市场秩序，协助政府部门保障通信建设监理市场的健康发展，工作部起草了《通信建设监理行业自律公约》，制定了企业公认的、共同遵守的标准和规则，已由通信设计施工专业委员会批准发布实施。

二、确立了监理工作部委员单位。

根据通信设计施工专业委员会第一届第一次常务委员会会议精神的要求,监理工作部在第一届第三次常务委员会议上，讨论通过了增设监理工作部委员单位的事宜，共增设了19家监理工作部委员单位，并已由通信设计施工专业委员会批准，确定了对各成员单位采取分层次的服务。

三、积极开拓信息服务的新局面，继续办好《监理简讯》。

工作部继续做好《监理简讯》的出版工作，在各委员单位的积极协助下，今年截止到xx月底共出版了二期，计划xx月份出版第三期，主要版面定为文件转载、监理论坛、工作部工作、信息四个部分。《监理简讯》的创办，加大了通信行业监理政策的宣传报道，为各成员单位的交流提供了平台。

四、协助中国通信企业协会和通信设计施工专业委员会做好通信建设先进监理企业、优秀总监理工程师和优秀监理工程师的评比工作。

为了协助通信设计施工专业委员会做好先进监理企业、优秀总监理工程师和优秀监理工程师的评选工作，工作部起草了评选办法和评审规则，并将办公室设在了监理工作部，具体负责办理评选的日常工作。自XX年元月份，监理工作部开始负责组织各成员单位关于 -XX年度先进监理企业、优秀总监理工程师和优秀监理工程师 评选活动的申报工作，共收集整理了27家监理企业、68名总监理工程师和86名监理工作师的申报材料，并于XX年3月份，在北海开展了评审工作，评审委员会共评选出20家先进监理企业、47名优秀总监理工程师和80名优秀监理工程师，于XX年7份在第一届第二次会员代表大会上进行了表彰。

五、做好政府主管部门的服务工作。

继续坚持服务于政府主管部门的思想，工作部派人参加了监理企业的资质初审和通信监理工作师的资质初审等工作。并完成了由华夏国际通信工程监理有限公司组织编写的《通信设备施工监理暂行规定》、北京市驰跃翔工程监理有限责任公司组织编写的《通信电源工程施工监理暂行规定》和福建富春通信咨询有限公司组织编写的《移动通信铁塔工程施工监理暂行规定》的计划，另外还有北京煜金桥通信建设监理咨询有限责任公司组织编写的《建筑与建筑群综合布线工程施工监理暂行规定》、《电信楼建筑安装工程施工监理规范》、《数字移动通信(tdma)工程施工监理规范》、《长途光缆施工监理暂行规定》及与北京市驰跃翔工程监理有限责任公司合编的《通信管道和电缆通道工程施工监理规范》共八个通信工程监理的行业标准，并于XX年12月10日至11日在陕西西安召开的第一届第一次委员会上组织有关专家对这八个行业标准进行了审查，并提出了审查意见。

六、做好通信建设监理工程师的培训工作。

今年，通信设计施工专业委员会组织开展了培训工作，其中通信建设监理工程师的培训工作由监理工作部主办，按照计划我工作部于x月30日至x月18日在黑龙江哈尔滨市举办了一期通信建设监理工程师培训班，共有149名学员参加，全部学员通过了考试，以优良成绩完成了培训，监理工程师的培训工作的开展为工作部拓展了新的业务。

七、组织召开了第一届第二次会员代表大会。

x月14日至16日，工作部在甘肃敦煌召开了第一届第二次会员代表大会，共有41家成员企业56名代表参加了会议。会上，对20家先进监理企业、47名优秀总监理工程师和80名优秀监理工程师进行了表彰，并组织与会人员开展了通信工程监理工作的研讨及经验交流。本次会议共收集了论文32篇，已汇编成论文集出版。

八、组织召开了第一届第一次委员会

12月10日至11日，工作部在陕西西安召开了第一届第一次委员会，共有18家委员单位28名会议代表参加了会议。会上对工作部XX年的工作进行了总结，提出了对工作部XX年的工作设想，并组织专家对《通信管道和电缆通道工程施工监理规范》等八个通信工程监理行业标准进行了审查。

九、积极支持和完成通信设计施工专业委员会布置的工作。

我工作部分别派人参加了由通信设计施工专业委员会组织的赴丹麦、瑞士参加fidic年会及技术考察和赴加拿大进行项目管理考察的两个出国考察团，并协助专委会办理了赴丹麦、瑞士的出国手续工作。另外，工作部还完成了专业委员会布置的《建立专家库人选》的任务、完成了协助专业委员会收取委员单位技术咨询活动费及专业委员会交办的其他工作。

通信监理个人年终总结 篇2

一、各项工作完成情况：

1、公司资本结构方面：年中按照公司股东大会决议精神，顺利地完成了公司股份改制的各项工作，原始股东河南局、某省局、三门峡管理局和上中游局的股份全部退出，公司管理层和员工受让的股份全额缴纳到账，完成了股份改制后工商局注册登记工作。

2、项目管理方面：为加强对监理项目的控制，积极探讨项目的管理办法，公司与各部门经理和各项目部总监签订了目标责任书，把岗位责任制落实到工程项目的每个环节，对各部门、项目部实行了成本核算;上半年公司主要业务集中在黄河堤防工程、小北干流放淤试验、水保生态工程建设河南四个项目区和委栋高层住宅楼建设等，目前工程总体进展顺利，监理工作成绩明显。月日，公司对各项目总监、监理工程师、监理员进行了中期考核，并签订了工程安全目标责任书。

3、人力资源管理方面：目前公司员工已达到多人，为公司长期健康稳定发展着想，公司已于月与河南省人事厅签订了人事代理合同，在郑州市社保中心办理了社保体系账号，已经为名聘用员工购买了社会养老保险;公司今年接受新毕业大中专学生名，为名大学生提供了实习机会。上半年公司人参加了国家安全局举办的安全评价人员培训班，人参加了建设部监理员培训，人参加了水利部水利工程施工监理规范培训，人参加了水利部水利监理工程师培训，今年引进监理工程师以上的骨干人员人;

4、资质方面：月份，公司顺利通过了iso:质量体系认证复查工作;上半年，申报了水利部移民工程监理资质、水土保持生态建设监理资质、国家安全生产监督局的安全评估资质和工程咨询资质;目前移民和水保资质已通过。国家安全生产监督局专家对安全评估资质资料进行了审核并通过。工程咨询资质初审通过但终审没有通过。建设工程招标代理资质申报工作正在进行中。

5、安全生产方面：上半年无重大伤亡事故或同等责任的重大交通事故发生;员工无严重违纪现象发生;、主要经济指标：截至到月底今年新签合同个，其中水利工程个、水土保持生态建设工程个，信息系统工程项目个，公路工程，房屋建筑工程个，合同额.万元。上半年完成产值万元，固定资产投入万元，利润万元。

二、存在问题处理情况：

公司在运作中，下半年也出现一些问题，而且对公司产生较大的影响，现将处理的情况做简单汇报：

1、处理长江项目监理人员弄虚作假问题

公司年～年共承担荆南长江干堤加固工程建设监理个标段，其中第五标段黄水套至郑家河头段护岸工程于年月日开工，年月日完工。年月日通过单位工程验收。合同价.万元。监理费用约万元。

经审计部门审计和经检察机关侦察，发现承担第五标段监理任务的我公司员工韩尚学等五人经不起金钱的诱惑，丧失监理工程师职业道德，收受贿赂，参与弄虚作假，违法乱纪，其中韩尚学已被检察机关逮捕。

事件发生后，公司非常重视，积极做好善后处理工作，一方面配合审计部门和检察机关查清问题;另一方面，在查清造假后，公司立即派驻监理人员组织施工单位制定补抛方案，并及时实施补抛，消除了工程质量缺陷，保证了工程质量。

由于此事件的公开曝光，对公司各方面造成很大压力，在如何应对水利部主管部门的处罚上，公司董事长等公司领导多次赴某省做解释工作，要求在处罚中考虑长江事件纯属监理人员

2、分公司运作的情况：今年年初，公司筹划在内蒙组建分公司，并开始试运作，截至到目前，内蒙分公司运行情况良好，已签合同额近万元，其中某省吕梁市横泉水库项目对公司提高知名度很有好处。月份开始筹划组建宁波分公司，其工作正在进行中。个人行为的因素。但水利部的坚持处罚，其决定近期可能下发，对公司罚款万元，取消两年内参加堤防加固加高工程的投标资格。

长江事件的发生暴露出公司在管理上的漏洞，忽视了对员工思想品质的培养和教育。公司及时召开监理人员会议，以此事作为反面教材，对全体员工进行教育，使员工树立正确的世界观和良好的职业道德，增加抵御不良诱惑的能力。公司对当事人韩尚学等五人依据公司管理制度给予开除和分别罚款元、元的处分(处罚)。

3、社保基金的缴纳问题

今年郑州市在社保基金的缴纳方面做出了新的规定，企业缴纳社保基金按企业上年度工资总额的缴纳，照此计算，公司每年工资总额近万元，每年需要缴纳～万，这是公司无法承受的。在委人劳局的帮助下，经过多次做工作，社保中心已同意把事业单位的人员和退休人员剔除，此项工作难度也很大，要涉及去年财务账目和会计报表，修改有一定难度，其结果还无法确定，但我们还要继续做工作，力争减免多一点。

通信监理个人年终总结 篇3

20xx年全年以来，秦皇岛设备监理部在公司的正确领导下、各部门主任、主管的指导下，在甲方的大力支持和扶持下，深入学习贯彻和落实公司20xx 年总监会议精神，探索和开拓设备监理部发展的新思路、扩大监理项目范围。秦皇岛设备监理部全体监理工程师进一步提高自己的监理水平，以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高监理部效益为目标，不断加强和甲方的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，秦皇岛监理部方方面面的工作都有了新的进展。在秦皇岛设备监理部全体人员的共同努力下，完成了20xx年度的秦皇岛网通公司的各项工程监理工作，同时在工作中学到了丰富的工作经验，为全面提高秦皇岛设备全体人员的工作水平奠定了良好的基础。现将一年来的工作总结如下：

在20xx年的各项监理工作中：我们认真的落实监理公司总监会议精神和领导讲话要求，以及各期间所发的文件与通知，加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实总监现场检查工作制度和每月月报、周报(个别工程根据甲方要求施行日报进度)、监理日志填写，同时兼现场监理工作。作为秦皇岛设备总监，经常保持与计划建设部主任、各工程主管联系与沟通，征求意见密切配合、服务于甲方。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据.监理规范、技术验收规范标准、设计文件，在全体人员的勤奋努力工作下，完成了秦皇岛网通公司20xx年全年26项工程监理工作。其中：五项工程为XX年转资到20xx年工程项目中，完成20xx年全年21项工程 ，共完成工程总投资70588331.43元，工程监理费401664.88元。

一、xx年全年度完成工程概况：

秦皇岛设备监理部共完成立项工程26项分别为：

20xx年中国网通河北省秦皇岛光进铜退(第一期)新建工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛光进铜退(第一期)置换工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛光进铜退(第二期)新建工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛光进铜退(第二期)置换工程、20xx年中国网通河北省内传输网第二平面新建工程、 20xx年中国网通河北秦皇岛本地网传输扩建(第一期)工程、20xx年中国网通河北秦皇岛本地网传输扩建(第二期)工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛大客户接入段改造工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛宽带综合接入网一期工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛宽带综合接入网扩建三期工程、20xx 年中国网通河北省秦皇岛农村党员干部现代远程教育网扩容工程、20xx年中国网通河北秦皇岛奥运视频项目工程、20xx年中国网通河北秦皇岛奥运vip专网工程项目、20xx年秦皇岛考试学院巡考系统新建工程、20xx年中国网通河北秦皇岛昌黎宽视界第一期工程、20xx年中国网通河北秦皇岛ip城域网扩建一期工程、20xx年中国网通河北秦皇岛骨干网扩建一期工程(秦皇岛部分)、20xx年秦皇岛开发区城管监控工程、20xx年中国网通秦皇岛市it奥运安全保障系统新建工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛市g网二期配套传输设备(第一期)工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛市本地网波分新建(第一期)工程以及XX年转资到20xx年的五项工程20xx年中国网通河北省秦皇岛xdsl扩建五期工程;20xx年中国网通河北秦皇岛 宽视界(第一期)工程;20xx年中国网通河北秦皇岛市分公司软交换接入网项目;20xx年中国网通河北秦皇岛市分公司软交换主设备工程;20xx年中国网通河北省秦皇岛农村党员干部现代远程教育网工程、等26项工程。同去年相比增加了8项工程项目，工程监理费同去年相比增加85%。在全体人员的共同努力下，进一步严格各项工作流程和标准，规范、细化每一个工作步骤，强化监督和沟通。一是从工程工艺源头出发，提高工程质量;二是为通信安全作保障，精心打造优质、一次性验收合格工程，对甲方交办的各项工作任务，做到了监理到位、沟通到位、质量保证，服务到位。圆满完成了各项工程的验收工作，受到了甲方主任、各位主管的一致好评。

二、全年完成的具体几项工作：

1、监理工作

按照监理公司的总体安排意见和计划建设部要求、工程建设项目、施工具体情况：在工程建设高峰期以及个别工程(如光进铜退撤缆工程)采用和监理部人员共享方式，合理对人员进行安排，本着以人员技术素质、根据工程情况、技术对口按照辖区管理、做到一监多项、多点多面、同类似的工程进行巡视或专项重点工程巡视、旁站，人员适当够用、工程监理到位甲方比较满意、压缩支出成本的原则进行科学安排，根据工程情况及时增减和调整。如：秦皇岛光进铜退工程在撤缆工作中，根据甲方要求，在撤缆中必须四方在场进行施工，监理必须在场方可进行撤缆工作。同时根据工程进度要求，在撤缆高峰期最多安排6个施工撤缆队伍同时在全区进行撤缆，为了不影响其他监理工作的开展，通过和监理部魏主任周密协商决定人员共享并安排专人负责本工程(工程由我进行日报统计和当天工作安排以及每周向省公司进行周报进展上报工作)，同时和甲方采用日报方式进行上报沟通，保证了工程顺利开展。在20xx年宽视界项目监理中，建设部副主任了解到监理多次对此类工程施工监理，熟悉各项工程工序。要求监理起带头作用对此工程进行施工监理，同时负责工程相关方的沟通、协调工作以及工程下一步的进展安排工作，经过多方的努力配合使工程顺利完成。在全年的监理工作中赢得了建设部主任、主管、各县区局主任的好评，树立了监理的良好形象开拓了市场。做为总监在多项工程同时开展时，本人多次兼现场监理，完成工程监理工作。同时对人员安排要做到统筹兼顾、区域合理、任务饱满、责任明确，时常保持与建设单位的联系工作。

一年来做为设备总监每周不少于三次到计划建设部、根据工程情况及时到县区分公司和主任、工程主管同志联系、沟通、征求对监理工作的意见同时协商下一步工程监理工作，加深工作印象融洽了工作关系。各为监理工程师分别与相应的各县区主任、工程主管同志汇报联系工程进展情况。并根据设备监理部具体要求：即监理工程师在现场发现的一些施工中的主要问题要及时的向相关主任或主管进行汇报，并向总监汇报工程进展情况和工程变更情况。其目的是让甲方知道我们监理人员工作责任心和对工程在监的重要性，发现问题及时沟通，做到预警预控。由于我们摆正与建设单位的工作关系，再加上每位同志的熟练技术和工作责任心、工作态度，甲方对我们一年来所完成的工程监理给予充分肯定，和满意的态度，希望和我们长期共同发展下去，互利共赢。

通信监理个人年终总结 篇4

3月12日我应聘到常州市诚真建设工程监理公司工作，被安排在三个比较近的工地(离我家超远)，担任土木建筑工程的监理工作，至今工作已6个月了，6个月来在公司领导和同志们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业，不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就下半年来的工作情况和监理体会做如下汇报。

一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，大梁结平是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了大梁和结平的施工质量。

加强事中控制，在监理武进建安施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料粉煤灰砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。本人在三工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。通过上述工作，本人完成了天力涡轮增压设备有限公司车间办公楼工程与常州山崎摩托设备有限公司车间办公楼工程与中迪电力机械有限公司车间综合车间工程三工地的土木建筑工程的监理情况三个月的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学环境工程专业的，对土建专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

二、几点建议

1.严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2.健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3.进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《常州市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人三个月来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

三、实习感想

紧张的三个月的实习生活结束了，在这三个多月里我还是有不少的收获。实习结束后有必要好好总结一下。首先，通过三个多月的实习，通过实践，使我学到了很多实践知识。所谓实践是检验真理的唯一标准，通过实习，使我近距离的观察了整个房屋的建造过程，学到了很多很适用的具体的施工知识，这些知识往往是我在学校很少接触，很少注意的，但又是十分重要、十分基础的知识。在学习实践了许多课内外的具体施工方法的同时还对许多具体施工细节以及管理过程有了更真实更进一步的了解。施工项目是建筑施工企业对一个建筑产品的施工过程和成果，也就是建筑施工企业的生产对象，可能是一个建设项目的施工，也可能是其中的一个单项工程或单位工程的施工。其主要特征：一是建设项目或是其中的单项工程，或单位工程的施工任务;二是以企业建筑施工企业为管理主体的;三是任务的范围是由工程承包合同界定的。施工项目管理包含以下几方面内容：

一、施工项目的组织机构管理

二、施工项目质量管理

三、施工项目的成本管理

四、施工项目安全生产与文明施工的管理

管理好一项工程需要从各个方面具体着手控制好各项具体施工步骤。以上提到的管理经验与做法，是我几年来在结合知识学习与施工现场工作中得来的。大学生活是紧张而又充满期望的日子，学习的闲暇时总是憧憬着背起行囊，远离亲人朋友以及师长护佑，去走真正属于自己的路。然而当我们终于可以像刚刚长满羽毛的雏鹰般离开长者们搭建好的巢穴，独自一人走上社会工作这个大舞台时，却发现人生的道路原来是如此的坎坷不平，任何人的成功都是经历一番狂风暴雨的。短短三个月的实习生活中，让我学会了不少东西，继续在社会脚踏实地的努力工作学习，摆正自己的心态，从初涉社会工作的被动状态转变到开始适应社会的主动状态，以放松的心情，充沛的精力继续投入紧张的工作。这次实习让我深刻体会到读书固然是增长知识开阔眼界的途径，但是多一些实践，畅徉于实事当中，触摸一下社会的脉搏，给自己定个位，也是一种绝好的提高自身综合素质的选择。

此次学校安排实习，在社会这个大学校中学习实践知识。这也是我第一次真正接触社会，感受社会。我很高兴能来到常州诚真监理公司，也很荣幸能接触到这些师傅来带我，给了我工作上的知道和帮助，在实践中使自己能够充分的将所学的理论与实践结合起来，明确了自己今后的发展方向，虽然在实习的开始过程中碰到了诸如语言等方面的一些障碍，但是更使得自己明确了自身的不足努力学习，塌实工作，积极面对每一次新的机会。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！