# 工程项目部年终工作总结模板

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-10-30

*当工作进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做工作总结。为你准备了《工程项目部年终工作总结模板》希望可...*

当工作进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做工作总结。为你准备了《工程项目部年终工作总结模板》希望可以帮到你！

>【篇一】工程项目部年终工作总结模板

　　今年就快结束，回首今年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时惆怅，时光过得飞快，不知不觉中，充满希望的一年就伴随着新年伊始即将临近。

　　一、现就本年度重要工作情况总结如下

　　1、完成对班组的现场收方，配合x工对班组的结算；

　　2、配合监理、过控等相关人员，参与对树木移植的计量；

　　3、完成领导交付的三环路迁改节点工作的调查；

　　4、配合完成前期索赔的相关资料的收集、整理；

　　5、完成部分图纸的工程量计算；

　　6、配合项目部完善资料；

　　二、自我认知

　　1、对新的东西学习不够，缺少经验；

　　2、对工作的衔接处理不够，缺少处理方法；

　　三、下步的打算

　　针对上一年工作中存在的不足，为了做好新一年的工作，突出做好以下几个方面：

　　1、虚心请教，服从领导安排；

　　2、加强知识的学习提高，创新工作方法，提高工作效益；

　　3、积极搞好与同事的协调，进一步理顺关系。

　　在今后的工作中要不断学习，及时与同事沟通、学习，同时要严格要求自己。在来年的工作中，我会继续努力，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷。我相信：在上级的正确领导下，工作会完成的更加完美！

>【篇二】工程项目部年终工作总结模板

　　光阴似箭，转眼20××年过去了，星河国际项目部于20××年8月1日开工，期间在各界领导的关心与帮助下，以及项目部人员辛勤奋斗下，终于在20××年的末尾圆满完成了各项指标，并在12月份星河运营公司的检查中得到了94.21分的高分，得到业主，监理，公司的一致好评。

　　年度星河国际项目工作成果

　　1.管理团队

　　星河国际是我公司与之合作的第一个专业房产公司，有着一套非常健全的科学的评分评比办法。评分细则涵盖实测实量，表观质量，管理行为，安全文明等4大板块，包容了施工过程中的全部内容。虽然公司之前也或多或少涉及到这些内容，但是从没这么系统化，书面化，硬性化的执行这么多要求，一开始整个管理团队对这些要求是拒绝的，但是经过实施后才发现，原来我们对标准的不让步是控制质量安全的办法，半年的合作，使得整个管理团队在管理水平，管理意识，管理手段上有了很大的提升。

　　2.施工任务

　　根据建设单位的经营目标及我公司的战略目标，项目部全体人员努力下本年度保质保量地完成了各指标任务，主要完成情况如下：

　　20××年8月1日项目部顺利开工，

　　20××年10月15日完成4层结平（顺利完成建设单位销售节点），

　　20××年12月21日完成7#楼3层砌体样板间验收（建设单位交楼样板验收），

　　20××年12月25日完成6#楼3层精装修样板交付（业主精装修节点目标）。

　　项目部为完成各项节点计划，编制总进度计划，月进度计划及周进度计划，对节点计划进行细化，分解，确保计划完成。同时在监理例会中，每周对进度情况进行分析对比，总结进度落后或超前，提出赶工措施，圆满完成了进度要求。

　　3.实测实量

　　根据业主的招标及合同要求，项目部需对主体工程、砌体工程、抹灰工程、水泥砂浆地面工程、门窗工程、涂料腻子工程等进行实测实量。在项目开展之处，项目部深入研读星河实测实量操作规程，仔细研究了操作方法、数据统计、数据公示、预防措施、纠偏措施等等，并进行实测实量交底与现场实际操作交底达6次。项目部集体研讨预防措施，要将质量控制在事前，提出了：测量模板面标高平面标注，测量垂直度浇筑前后平面标注对比，浇筑时仍进行垂直度测量，墙板支模加设斜撑，梁柱节点模板优化，排架优化等一些列措施，有效提高了实测实量的合格率。在实测实量数据统计出后，项目部针对实测数据进行分析、讨论，找出偏差原因，制定了整改措施，专人督促整改落实。通过对事前，事中，事后等一系列控制措施，项目在12月份星河深圳运营公司的实测实量中取得了95分的高分，获得了业主的肯定。

　　4.质量控制

　　针对我公司对业主扬子杯的，通过实施严密的产品质量保证体系，为向业主提供满意的产品，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的质量责任，各岗位人员全部做到持证上岗，编制了科学的实效性强的施工组织设计和施工进度计划。

　　质量就是生命，质量就是效益，创精品工程是我司一贯的宗旨。为达到预定的质量目标，在主体施工中，我项目部建立了一套完整的质量体系：

　　1、工程施工实行样板引路、技术交底制度。工程施工样板先行，这也是星河业主的要求，施工之前先做施工工艺集中样板以检验工艺是否符合星河要求，大面积施工之前先做小块施工样板以检验班组是否胜任星河施工任务，主体结构阶段完成交楼样板已检验设计是否合理，同时明确交付标准。完成精装修样板以展示业主售楼卖点。样板验收确认需附技术交底，样板照片，验收人员签字确认等等。技术交底需交底到全体工人，交底明确。技术部门事前对图纸熟悉，绘制配模图，砌体排砖图对工人进行交底形象，容易理解。从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。

　　2、严把材料进场关。首批材料进场，需通知业主公司材料部进行验收，进场材料必须两证一单齐全，并认真进行取样复试，在监理人员的监督下按照规范要求进行取样、送试化验，试验合格后方可用于工程施工，每批材料报审需报送至甲方，每周提供周材料进场周报。

　　3、加强“自检、互检、交接检”和质检员的检查验收制度，经技术负责人复验后签字，报监理签收并做到每道工序必验，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了工人的责任感。

　　4、合理安排工序，建立对模板、钢筋、混凝土的成品保护规章制度，在施工中认真贯彻落实。同时针对星河的质量控制措施，项目提出了楼板控制器，钢筋操作平台，墙柱凿毛，钢筋满扎，模板集中加工，砌块集中加工，双控线，控制线上梁，激光贴饼，空调预制块等等一系列措施，从施工各个角度有效保证了施工质量。

　　5.安全文明控制

　　1、确保工地安全文明施工，项目团队提前对现场平面进行规划布臵，施工人员对平面布臵进行执行。工地周围全部用彩钢板围挡，做全封闭式管理，主要施工场地硬化，场地做临时车道，保证道路畅通。施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有人负责，有人监督，有据可查。安全防护棚、安全走廊、加工棚等采用定型化定制，美观安全，周转次数多；主干道路采用自动喷淋系统，砂浆罐采用硬质围挡，\*露土采用绿网覆盖，能有效控制扬尘；动态危险源图牌悬挂，实测数据公示，一目了然了解现场安全及质量情况。楼层临边洞口软硬隔离封闭，有效消除安全隐患。

　　2、健全安全生产监督网络，按公司、项目部、班组三级设立安全教育制度，由项目经理、质量安全技术负责人组成安全文明施工领导小组，项目经理为第一负责人，组织进场人员认真学习建筑法及关于建筑施工安全管理有关法律法规，进行三级安全生产教育，搞好岗前技术培训。施工前进行安全技术交底，特种作业人员持证上岗，从事危险作业职工办理意外伤害保险。施工过程中落实安全措施计划，配备必要的安全保护及安全措施，严格按照操作规范施工，坚决杜绝违章作业，安全人员分楼号，对安全进行总负责，并每人记录安全日志。

　　3、施工现场临时用电设施齐全、灵敏，基本符合国家《临时用电施工规范》的规定；施工机具操作人持证上岗，机械操作规程明确，责任到人；外脚手架架体、安张挂、脚手板铺设及时、正确，保证了安全文明施工。

　　4、工地食堂严格按有关卫生标准执行，食堂配备消毒柜、冰箱、电热开水器等设施，同时配备医药箱、单独卫生间、淋浴室极大的满足了职工生活的需要。

　　6.管理行为

　　管理行为即我们的资料管理。施工之前需有经过监理，业主审批的方案，现场根据方案实施，技术交底到工人，做到方案与现场一致。工序资料与现场对应，检验批次停止点验收，满足要求方可下道工序。样板验收过后方可大面施工。实测实量数据统计，制表统计合格率并进行公示。材料报验经过业主审批，每周材料周报报送。健全的机制无时无刻在规范着我们的行为，开拓着我们的管理意识，提高着我们的管理水平。

　　年度星河国际项目工作展开

　　20××年已经结束，20××年项目部仍然面临着巨大的挑战，明年面临着主体结构验收，2个月一次业主运营检查，各专业分包单位进场等等巨大任务，项目部将更加努力，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益，为公司的建设做出更大的贡献！

>【篇三】工程项目部年终工作总结模板

　　本人于20\_\_年\_月毕业于\_\_省\_\_市大学环境与化学工程学院，在该学校进行了四年的本科学习，并取得了化学工程与工艺专业学士学位，加入了集团至今，在职务，负责整个集团公司的能源技术改造和新建项目的技术支持和工艺审核。现将近年来专业技术工作总结如下：

　　一、政治上要求进步

　　几年来，我积极参加公司组织的各项培训，充分利用业余时间通过杂志报刊、电脑网络和电视新闻等媒体，学习党的路线、方针、政策，拥护党的领导，拥护社会主义制度，拥护改革开放的政策，热爱化工工艺和工程工作，对自己所服务的单位充满感情。

　　二、在工作中注重学习

　　能及时学习掌握新技术、新知识、新标准规范，便在工作中加以应用，坚持根据工作需要加强化工技术的学习，并将学到的技能应用到实际工作中去，使自己的业务水平得到了较大提高，具备了较强的业务工作能力。几年来，在多个岗位从事技术及管理工作，都能根据工作需要，服从领导的安排。原在无锡市锡佛工贸担任技术员职务时候，因为学的是化学工程与工艺，对于硅酸盐深加工方面有很多不足，在日常的工作中一边学习一边工作，努力提升自己的专业技术水平，学习国内玻璃深加工的先进工艺。在该公司工作时期，自己的在硅酸盐深加工方面有了

　　一定的基础，并且由于自己的化工专业的制图能力较强，在工作中，不断的提升自己的专业技能，在实际工作中努力学习更先进的加工技术，在这段时间内，完成了对\_\_高铁列车车窗玻璃的加工设计图的设计和绘制工作，并且顺利完成了该工程，为公司创造了品牌效益和经济效益，此外20\_\_年底公司与玻璃企业\_\_玻璃进行了合作，承接了\_\_公司的太阳能玻璃的钢化工程。在该项目上我主要负责对钢化质量的控制把关，经过全公司的不懈努力终于完成了对\_\_太阳能玻璃的钢化，为公司提升品牌价值做出了自己的贡献。

　　20\_\_年3月调回家乡工作，回到家乡后加入了\_\_集团，并担任现在的职务，在加入\_\_集团，更是贴近了自己的本专业，在工作中自己在大学学到的专业技能有了更好的利用，在\_\_集团的工作中不断的学习和完善自己，并且在许多工程项目上做出了自己的努力，例如在\_\_干熄焦，\_\_烟道气余热回收，在\_\_煤业低浓度瓦斯气体发电项目，在\_\_钢铁节能技改项目等许多项目上进行了工艺和工程研究和学习，为这些工程项目的落地实施做出了自己的努力。此外还实地考察了\_\_钢铁闷渣工艺的现场工程，对这种国内最先进的钢渣处理工艺有了最直观最贴切的认识。对未来\_\_钢铁上马这种新型钢渣处理工艺奠定了工艺基础。

　　此外，今年我们还进行了\_\_矿渣微分制品有限公司新建二期60万吨钢渣微细粉项目的研究和环评工作，在项目的可研分析和环评报告的制作上提出了自己的见解并参与完成了项目的科研和环评的编制评审工作。为下一步工程的实施奠定了理论基础。在不断完善自己提升自己的过程中我越来越热爱这份工作。将为公司的前进做出自己的贡献。

　　三、做好传、帮、带

　　20\_\_年我加入\_\_能源集团有限公司以来。由于我加入的是刚刚成立的能源管理部，专业技术人员少，专业技能指导缺乏，加上大部分人员是新近人员，技术水平相对不足，因此经理叫我对大家在专业技能上予以帮助和传授。我耐心向他们传授化学工程与工艺知识，不仅从理论上讲解，有的地方还手把手的传授，同时也教他们做人的一些道理，使他们很快能喜欢这份工作，经过一年多的时间，他们不仅可以单独工作，而且还成了部门骨干。在项目帮助的工过程中，做到了尽心尽力、尽职尽责，做到理论和实际相结合，使大家在学习过程中接触很快、易通易懂，同时也取长补短，不断充实自我。

　　四、专业水平上耐心学习

　　因为时代在发展，社会在进步，一些高新技术不断的投入到能源产业，尤其是近些年来，能源利用问题越来越得到社会的重视，很多节能技术和余热余能回收技术投入到实际的生产过程中，为了更好的为公司服务，只有不断的提升自己，耐心学习，刻苦钻研，汲取新知识，学习新工艺，结合本公司的实际情况，提出更节能更环保的新项目。为此我经常接触各节能服务公司，了解国内最新的节能技术，并且根据集团实际情况向领导提出了一些自己的想法。希望能够更好的为公司服务，对工作负责。

　　五、专业进修情况

　　因工作需要，本人于20\_\_年6月参与了\_\_大学投融资与资本运作高级研修班在太原的学习。不仅了解本专业的知识，更还要放眼整个国内经济形势，了解经济情况，避免理论学习的狭隘性。在该研修班的学习让我充分认识到技术工作要与市场经济相适应才能凸显出技术是第一生产力的推动作用。

　　以上是我近几年来从事技术工作的简要情况，通过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自己的分析和思考，确实有了较大的收获和进步。但是，成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行的。克服不足，学无止境。今后，我将一如既往地继续在工作中尽心尽力，不断学习，努力进取，不断提高自身的业务素质，锻炼自己的工作能力，总结经验，吸取教训，把自己的工作做的更好，报效单位对我的培养和关怀，为单位、为港务事业贡献我的全部精力。

>【篇四】工程项目部年终工作总结模板

　　20x年度，工分院进行了改制，改制后我负责厂房室的生产组织工作，在项目上，我主要参与了思林、石垭子、自强三个项目的设计工作。作为项目经理，负责完成了自强水电站本年度招标、施工图设计工作，在那里，主要就我担任自强水电站项目经理一职，向各位领导作述职汇报。

　　一、项目生产组织工作

　　20XX年度，项目部主要完成的设计任务有：

　　3月份，完成了《自强水电站厂房补勘报告》;

　　4月份，根据补勘报告和水利厅专家意见，完成了《自强水电站厂房处理专题设计报告》(审定本);

　　5月份，我院就《补勘报告》和《厂房处理专题报告》向水利厅专家进行汇报，其后，水利厅回文批复并同意;

　　6月份，完成了厂房处理及前期剩余土建工程招标设计工作;

　　6月及其以后，项目部组织水工、机电等专业展开大批量的施工图设计工作;

　　11月份，针对前期遗留的大坝防渗问题，召开了由院领导参加的专题讨论会，其后项目部组织重新进行了大坝帷幕设计。

　　二、项目日常管理工作

　　对内，本年度自强项目部任务紧、工作量大、费用紧张，专业又不健全(只有水工、地质、机电三大专业)，本人带头亲力亲为，协调各方矛盾，克服困难，顺利完成年度设计任务。

　　在项目费用方面，公共费用坚持能省则省，下工地用车协调业主接送，接待费用不足千元，专业费用公开透明，做到自我安心、兄弟们放心。

　　对外，由于业主、总承包、施工方关系复杂，彼此矛盾重重，项目部在与参建各方打交道的过程中，坚持以解决工程实际技术问题为出发点，坚持原则，诚实守信，和各参建各方建立了良好的关系，并得到了业主的肯定和赞许。

　　三、学习

　　20x年度，本人做好本职工作之余，努力学习，充实理论知识，提高技术水平。9月份，透过了注册安全师考试，11月份，透过了全国gct考试，顺利进入清华大学水利系工程硕士班学习。

　　四、不足之处及以后努力的方向

　　在日常工作中，我还存在一些经验不足的问题，下一阶段将予以改善。

　　1、由于本人个性的原因，容易激动，口无遮拦，下一步将努力提高个人修养，控制自我的情绪，说话做到有理有节;

　　2、工作要求过于苛刻，下一阶段，将尽量充分尊重设计者的意见，抓大放小;

　　3、工作过于严肃，项目部内部，紧张有余，活泼不足，下一阶段，将努力改善工作方式方法，做到有松有弛，在项目部内部建立和谐宽松的人文环境。

　　最后，请允许我代表自强项目部，对长期以来对自强项目部给予大力支持的领导表示敬意和感谢，并请领导放心，度过劫难之后，自强项目部必须会在院领导和各职能部门的领导下，顺利完成余下的设计任务，履行完院赋予项目部的全部使命。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！