# 工程监理个人年终工作总结

来源：网络 作者：天地有情 更新时间：2024-11-16

*工程监理个人年终工作总结（通用16篇）工程监理个人年终工作总结 篇1 面对即将成为过去的年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作...*

工程监理个人年终工作总结（通用16篇）

工程监理个人年终工作总结 篇1

面对即将成为过去的年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

一、服从领导安排，认真履行本职工作

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过一年的监理业务理论和实践的感知，年可以说是我学以致用，增强实践的一年。年5月9日之前，我被安排在x项目监理部和家园项目监理部。x项目监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责各施工单位竣工资料及监理部资料的收集整理工作，和负责该项目的室外总体及各单体楼后期收尾未完成的施工部位实施监理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。

在家园项目，因属还未正式开工项目，在总监代表的指导和协助下，由我和负责处理施工前期监理工作，主要对业主需完善的 三通一平 进行督促及工程前期施工手续办理提出合理建议，并对各施工单位基础开挖标高及各楼号定位放线进行复核。工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对 三控、三管、一协调 具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。

年5月10日，因工作需要，我被派往城x项目监理部担任土建监理工作。刚来工地，工作条件较差，吃住问题没有解决，天气炎热，回路程又很远，但是，困难面前，我没有埋怨，没有退缩，因为我身负重任。城x项目一批次a、b标段处刚开工阶段，销售示范区4栋楼正处主体施工阶段，在总监代表的指导和帮助下，安排我负责a标段的现场监理工作，我也明白没有压力就没有动力，没有动力就没有进步，年轻人只有进步才能更好的胜任工作，才能将工作干好。

作为年轻人，我没有过高的经验技术，也没有历经多年老前辈处理问题的游刃有余，我只有相信自己可以把公司交给我的工作干好。刚开始，我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。本工程为欧式别墅，业主对监理部工作要求高。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。

重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。

通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。如混凝土表观质量达不到施工合同约定的中级抹灰的效果，模板安装局部尺寸偏差较大，安全上临边洞口防护不及时等现象。我作为a标段主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我当天夜里编写了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，第二天对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。现a标段在建的8栋单体楼年前主体即将封顶，在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

二、监理工作范围广，控制重点是关键

在城项目部，业主重点要求监理人员对工程质量、安全和进度实施监控，a标段各单体楼屋面为45 斜屋面，施工中存在较大安全隐患，同时屋面混凝土板厚控制很难掌握，在要求施工方提前上报的斜屋面专项施工方案中，经审阅，发现有些安全质量技术措施不具备可操作行，建议施工方另选其它方便可行方案，我及时将该问题反映给总监，总监提出了较好的施工建议，施工方采取了该建议，不仅缩短了斜屋面施工时间，还保证了屋面板板厚和混凝土浇筑质量，施工过程中未出现任何安全事故。在进度控制方面，我认真学习了公司编制的进度控制办法，并根据本工程实际情况制定了具体进度控制实施办法，以建设单位要求的施工进度节点为依据，对施工方编制的总进度计划经总监审核通过后，我认真核对施工方编制的月进度计划及周进度计划，每周五中午对现场实际完成情况与周进度计划相比较，找出偏差原因，并及时与施工方生产经理沟通，要求及时采取有效措施，把进度抢回来。

三、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

四、反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作

在城项目监理部工作期间，设计图纸中出现很多错漏碰缺的地方，再加之设计变更频繁出现，我深刻意识到对图纸的掌握必须到位。另外，安装图纸及安装施工技术我还没有全面掌握，为更好的以设计图纸为依据实施监理，我必须在后期工作当中，认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

工程监理个人年终工作总结 篇2

在这里要首先要感谢公司领导，同事对我一年来的工作关怀及帮助表示真诚的感谢。进入\*\*公司，我走上了监理工程师的岗位。虽然有许多艰辛，但是伴着领导的关怀，同事的关心，一步步充实着走了过来。在这里我们感觉到了家庭般的温暖，我们是家庭成员，公司就是我们的家。

站在专监的岗位，需要学习较强的专业技术和刚正不阿的良好品德。我们应该学习老前辈的工作经验，他们的工作特点，学习他们的人际关系的协调，我们应该不时的交流工作经验，利用具体事例，达到了预期目的。我们每一位监理人员，要对照自己的工作找出差距、不足，像优秀的监理人员学习;我们应以老同志的经验为基础，工作之初就高起点、严要求，来共同提高我们的服务水平、树立我们的形象、拓展我们的发展空间。

下面是我从事监理工作学习的一些心得：首先是做人的道理;我们从事的监理工作，遵守 守法、诚信、公正、科学 的准则，正逐步走向规范化，我们也要努力成长为一支敢打硬仗、团结向上的有机团体的一员。我们应该清醒的认识到在工作中徇私舞弊、以权谋私的行为对社会对自己的危害，希望大家洁身自好。在工作及生活当中我们不仅要学习专业技术更要学习做人的道理，向老工程师们学习他们对工作的态度及做人的道理。

其次是关于监理人员工作方面的问题：

(一)是注重集体学习和自己学习的统一。我们单位监理人员的专业素质参差不齐，其水平远远不能满足市场需求，大多数监理人员来自纯技术或施工企业，知识结构较为单一、组织协调能力不足，缺少年富力强的骨干人才。所以我们一定要注重学习，到工地不说外行话，并能切实解决工程中出现的问题，为建设单位出谋划策。早来的监理员要不断进取，起到带头作用，新来的人员要拼命学习，注重实践，干一点会一点，注重经验的积累，应尽快赶上。

(二)是注重工作方法，搞好关系协调。目前监理的形势要求我们监理人员，一是业务水平要高，一心一意靠在工程上。二是要搞好关系协调。监理是一种服务行为，我们是通过自己的专业劳动得到建设单位认可，取得报酬。我们到工地上，一定要摆正位置，不能以行家自居、以法律执行者的口气，告诉建设单位按照规范规程和法律法规应该怎么做，而是要善于说明情况，让建设单位明白这样做的好处。对施工单位也不要以管理者自居，要把查出的问题说清楚，说清楚后要加强检查验收，确实无法解决的，要让建方、项目总监进行协调。否则关系弄僵，工作也干不好。对建设单位来说，如果我们只收费、不服务，那么结果只能是 为短期利益，出卖了自己的未来 。

(三)是严把质量关，对材料、验收批、分项、分部工程的验收必须做到亲自检查，结论和实物必须相符。如果大家对工程的验收似是而非，检验不到位，走过场，凭相当然签字，那么早晚要出质量问题，出了问题你就要负法律责任。

最后，在公司领导的关怀和帮助下，我们会认真努力，为公司美好的明天做贡献。希望公司蒸蒸日上，履创辉煌。

工程监理个人年终工作总结 篇3

面对即将成为过去的年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

一、服从领导安排，认真履行本职工作

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过一年的监理业务理论和实践的感知，年可以说是我学以致用，增强实践的一年。年\*月\*日之前，我被安排在监理部和\*\*项目监理部。\*\*项目监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责各施工单位竣工资料及监理部资料的收集整理工作，和叶负责该项目的室外总体及各单体楼后期收尾未完成的施工部位实施监理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。

在家园项目，因属还未正式开工项目，在总监代表的指导和协助下，由我和王负责处理施工前期监理工作，主要对业主需完善的 三通一平 进行督促及工程前期施工手续办理提出合理建议，并对各施工单位基础开挖标高及各楼号定位放线进行复核。工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对 三控、三管、一协调 具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。

年\*月\*\*日，因工作需要，我被派往\*\*项目监理部担任土建监理工作。刚来工地，工作条件较差，吃住问题没有解决，天气炎热，回路程又很远，但是，困难面前，我没有埋怨，没有退缩，因为我身负重任。\*\*项目一批次a、b标段处刚开工阶段，销售示范区4栋楼正处主体施工阶段，在总监代表的指导和帮助下，安排我负责a标段的现场监理工作，我也明白没有压力就没有动力，没有动力就没有进步，年轻人只有进步才能更好的胜任工作，才能将工作干好。作为年轻人，我没有过高的经验技术，也没有历经多年老前辈处理问题的游刃有余，我只有相信自己可以把公司交给我的工作干好。

刚开始，我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。本工程为欧式别墅，业主对监理部工作要求高。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。

重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。如混凝土表观质量达不到施工合同约定的中级抹灰的效果，模板安装局部尺寸偏差较大，安全上临边洞口防护不及时等现象。

我作为a标段主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我当天夜里编写了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，第二天对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。现a标段在建的8栋单体楼年前主体即将封顶，在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

二、监理工作范围广，控制重点是关键

在\*\*项目部，业主重点要求监理人员对工程质量、安全和进度实施监控，a标段各单体楼屋面为45 斜屋面，施工中存在较大安全隐患，同时屋面混凝土板厚控制很难掌握，在要求施工方提前上报的斜屋面专项施工方案中，经审阅，发现有些安全质量技术措施不具备可操作行，建议施工方另选其它方便可行方案，我及时将该问题反映给总监，总监提出了较好的施工建议，施工方采取了该建议，不仅缩短了斜屋面施工时间，还保证了屋面板板厚和混凝土浇筑质量，施工过程中未出现任何安全事故。

在进度控制方面，我认真学习了公司编制的进度控制办法，并根据本工程实际情况制定了具体进度控制实施办法，以建设单位要求的施工进度节点为依据，对施工方编制的总进度计划经总监审核通过后，我认真核对施工方编制的月进度计划及周进度计划，每周五中午对现场实际完成情况与周进度计划相比较，找出偏差原因，并及时与施工方生产经理沟通，要求及时采取有效措施，把进度抢回来。

三、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

四、反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作

在\*\*项目监理部工作期间，设计图纸中出现很多错漏碰缺的地方，再加之设计变更频繁出现，我深刻意识到对图纸的掌握必须到位。另外，安装图纸及安装施工技术我还没有全面掌握，为更好的以设计图纸为依据实施监理，我必须在后期工作当中，认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

工程监理个人年终工作总结 篇4

一、个人年度主要工作内容

在这一年的时间里，我主要参与了一期封关工程，\*\*市地下管线普查工作，三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

二、岗位职责履行情况

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。

工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《细则》严格监督。参与封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

四、明年个人职业发展意见及对公司的意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

工程监理个人年终工作总结 篇5

一年的时间很快过去了，在这一年多时间里，我在公司领导、部门领导和同事们的关心与帮助下，工作能力与专业技术有了更进一步的提高。在这年终岁末之时，总结自己工作中的成绩和收获，从而找出不足，以利于今后能够更好的完成工资任务，也衷心希望大家对总结不妥之处给予指正，对我来说是极大的帮助。

在过去的一年多时间里，我在xx项目一组团担任土建监理工程师职务，该项目涉及到土建、电气设备、园林工艺、市政管网等多种专业，是比较大的综合性项目，作为土建监理工程师的我，感到任重而道远，特别是高层建筑施工，工程量大而且施工难度和质量要求都比较高，针对该特点，在项目监理部总监及总代的带领下，制定了具有针对性的、切实可行的监理方案。

从基础到主体，每道施工工序严格按照监理规范、图纸设计和国家现行施工质量验收规范实施监理工作，以抓好对建筑材料的质量控制和对施工工艺的质量控制为重点工作，确保建筑物结构安全，对工程所需的原材料审查其材料质保单、复检报告、见证取样、送检，审查其试验结果，确保原材料质量。

在高层主体施工中严格检查钢筋的绑扎质量和钢筋的保护层厚度以及砼的浇筑振捣，对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题及时采用口头形式或书面形式通知施工单位项目部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，并要求监理人员做好关键部位的旁站监理。

尽自己最大的努力做好监理控制质量的事前与事中控制，尽职尽职的做好我应该做的工作，坚持了严格按图、按规范、合同实施监理，确保各分项、分部工程的合格验收。

在楼及\*楼主体结构施工现场的监理工作中，我深感自己对主体结构工程的不足之处，对此我查阅了大量的技术规范和施工验收规范。

通过自身的学习和实践掌握了与主体结构相关的技术和经验，从主体结构的模板搭设到钢筋安装和砼浇筑，严格检查每道工序施工质量，钢管构件、钢筋型号、钢筋锚固、搭接长度，钢筋原材及半成混凝土等进场后，均认真审核相关资料是否齐全，核对质保资料与材料批号是否一致，同时对有关材料进行见证取样送检，全部符合设计及规范要求。特别是钢筋及混凝土的质量，要求施工方按规范要求进行了见证取样、送检，保证了主体结构的工程质量。根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。并做好事前控制，确保工程质量及安全事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施。例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，梁板、柱是工程的重点部位，涉及到模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重。

因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了梁板、柱的施工质量。为加强事中控制，在监理xx公司施工队的施工过程中，发现该队伍使用的商混存在质量问题，使其局部楼板存在开裂现象，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批混凝土采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。队伍在砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工过程中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量、无安全隐患。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表和隐蔽资料及时检查签认，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认并做好记录。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，旁站记录及安全监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠依据。本人在一组团工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度的按期完成。

通过上述工作，本人完成了一组团\*单元主体结构的土木建筑工程的监理情况，一年多的监理工作收获很大，但也有不足。例如：本人是建筑工程管理专业的，对水电专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

总之，一年多的工作给我的体会是作为一名监理工程师不仅要具备丰富的专业知识，而且还要有较强的沟通协调能力，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，才能使自己得以更好的发展。在工作中各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多，同时也总结了不少的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

新的一年已经到来，在这新的一年里我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己。我坚信在公司领导和各位同事的大力帮助下一定能更好完成我的各项工作任务，为公司做出自己应有的贡献。

工程监理个人年终工作总结 篇6

一、 工作总体评价

20xx年是工程建设关键的一年，该工程楼栋多、面积大、任务重、人员少、事情多。回顾一年来的工作，在各方的统一协调下，在全体监理人员的辛勤工作和努力下，我们的监理工作得到了施工方的尊重和甲方的肯定，工程质量在监理的控制下通过质监站检测和验收结论，工程质量均符合设计要求，达到合格标准。做到了整体工作稳步进行，施工中未发生过任何质量事故及安全事故，没有人员伤亡，圆满完成了监理过程中的各项工作，并荣获了 双文明 工地称号，给公司获得了荣誉。节约了经费，取得了比较好的成果。

二、 工程质量

监督施工单位建立健全质量保证体系，认真检查 三检 人员资质及岗位证书，落实现场施工 三检制 ，现场监理程序报检和检验批审查签认。对监理人员按岗位要求进行分工，突出重点、协调工作，认真落实合同要求和质量标准，发现问题及时处理解决，保证现场管理有序，对于发生的问题，要求进行严格整改。对甲方检查发现的问题，整改措施必须到位。深刻理解，抓质量不是只抓工程完成后的最后检查和检测，而是重点放在施工过程中，使施工质量问题消失在萌芽状态。

质量不是空洞的，如同进度一样，可以通过数字化、量化来加以控制。在质量控制中，不能只相信任何人的口头保证，而应相信完整的质量体系。

三、 工程进度

认真审查施工单位提供的开工报告和编制的施工进度计划，并根据设备情况，人员情况和甲方的要求，对进度计划提出了具体意见，经常检查实际进度和计划进度的差距，并依此督促施工单位增加人员和设备，调整进度，随时掌控节点和工程量，坚持实事求是，不多报，不少报，维护合同双方的利益。

四、 投资控制

整体投资控制正常有序，任何时候必须以设计为依据，不做任何的改动，必须改动时要申报材料得到设计单位和甲方的批准实施。凡是现场计量工作，必须在业主、施工单位、监理单位三方在场进行计量，不得自行其事，要确保数据的可靠性、真实性和权威性。

五、 主持召开监理例会，起草监理月报，审核监理日志 一年工作中始终坚守工作岗位，长时间蹲在生产一线，随时掌握工程中存在的问题，每周定时主持召开监理例会，解决对一周来施工中存在的首要问题及下周工作安排与计划，起到了良好的效果，甲方的文件要进行总结归纳，及时汇总施工进度情况，协调解决需要落实的问题。每月底进行安全文明大检查评比和起草监理月报，每月利用二天时间审查监理日志，对施工记录中存在主要问题不符合要求的事项进行整改。

每天除正常的工作外还要到现场有目的的进行巡视检查

1-2次，有问题记载，记入 总监巡视记录 ，有处理问题的措施，事后有检查。

能开展批评与自我批评，在业主主持的会议上，大胆发表自己的看法，受到与会者的尊重。

有高度的组织性和责任性，遇到问题及时向公司请示、汇报，使整个工程监理在公司指导下进行。

六、 实事求是，严格要求

实事求是总结监理工作最恰当不过了，监理工作在质量、进度、计量三方面都必须实事求是，客观反映工程建设过程的动态，真实记载工程质量状况，工程进展情况，工程计量过程，在工作中严格要求现场监理，要树立监理的良好形象。要学习别人的长处，少指责别人的短处，让他们打起精神，多配合我们的工作，在平时工作生活中的一言一行中体现自己的工作能力办事水平，同时也体现了自己的工作作风，作为总监理工程师，时刻记着自己的形象对监理公司的影响。

七、 问题与不足

1、 应进一步加强施工现场巡视力度，掌握各项工程实施工序每个细节，要积极主动的发挥作用。

2、 对监理人员要严格要求，做到奖罚分明，使整个监理队伍再上一个更高的台阶。

3、 今后应多与监理人员沟通思想，帮助他们排忧解难，免去后顾之忧，更好的为工程服务。

4、 经常不断的向公司汇报工作，加强同公司的联系，不断取得有意的帮助和指导。

5、 今后多阅读报纸倾听新闻联播，关心国家大事，做到与时俱进，紧跟党中央的步伐。

6、 加强同公司的联系，争得公司更多的帮助。将监理工作更上一个台阶。

工程监理个人年终工作总结 篇7

宜昌长江工程建设监理有限责任公司监理工作总结报告20xx年十月十八日。按照湖北省国土资源厅的统一部署，经过双向选择后，受长阳土家族自治县土地整理中心的委托，宜昌长江工程建设监理有限责任公司对长阳土家族自治县都镇湾镇镇基本农田土地整理项目进行了施工阶段的监理。我监理公司根据委托监理合同的要求，结合项目具体特点成立了现场监理部，认真编写了监理规划和监理实施细则，制定了现场监理工作制度，并在合同授权范围内全面实施工程监理，现已圆满完成本项目的监理工作，现将该项目的监理工作总结如下：

一、工程概况

(一)工程基本情况

1、长阳土家族自治县都镇湾镇基本农田土地整理项目为湖北省开垦费投资项目，属省级重点项目。我监理公司受长阳土家族自治县土地整理中心委托，于20xx年5月4日进入项目区，对该项目工程施工阶段的质量、进度、投资、安全实施全过程、全方位监理，至20xx年6月25日工程全部完工。

2、立项、初设文件批复

20xx年1月底，武汉海容资产评估咨询有限公司完成了《宜昌市长阳土家族自治县都镇湾镇基本农田土地整理项目》的可行性研究任务，编制了可行性研究报告、项目规划图及工程估算。

其后报国土资源厅审查、批准，将该项目确定为省级投资土地整理重点项目。

20xx年6月上旬钟祥市水利工程设计院承担本项目的设计任务。20xx年6月中旬双方正式签定合同。20xx年6月23日开始设计工作，20xx年9月完成设计并提交了设计文件。

湖北省省财政厅、国土资源厅于20xx年以鄂财建发[20xx]271号下达项目计划和预算，批复建设规模为352.11hm2,投资总规模为1246.0万元，其中施工费投资1088.0万元建设工期为12个月。

(二)工程位置与建设规模

项目区位于长阳土家族自治县中部，涉及长阳土家族自治县都镇湾镇的嵩水坪、杨柘坪、龙潭坪、立志坪等四个行政村。项目区共分龙潭坪、丰岩两片，土地总面积423.24公顷，其中建设规模352.11公顷。龙潭坪片土地总面积196.5公顷，其中建设规模160.58公顷;四至界限是：东至都镇湾镇龙潭坪村黑潭，南临都镇湾镇立志坪村桂竹坪，西至都镇湾镇立志坪村纸厂溪，北达镇湾镇龙潭坪村白岩包;范围：东经110°57′06″-110°52′40″，北纬30°18′20″-30°20′34″，所在图幅号为H4954-64、H4954-63、H4966-8、H4966-7。丰岩片土地总面积226.74公顷，其中建设规模191.53公顷;四至界限是：东至都镇湾镇嵩水坪村、杨柘坪村林地，南临都镇湾镇杨柘坪村林地，西至嵩水坪村、杨柘坪村林地，北与嵩水坪村林地相连;范围：东经111°00′27″-110°57′56″，北纬30°18′09″-30°21′45″，所在图幅号为H4954-64、H4966-8、H4955-57。

(三)参建单位：

1、实施单位：长阳土家族自治县土地整理中心;2、项目管理单位：长阳土家族自治县国土资源局;3、设计单位：钟祥市水利工程设计院;

4、监理单位：宜昌长江工程建设监理有限责任公司;5、施工单位：

经过工程招标，由泸州市轻工建筑安装工程公司、湖北清江路桥建筑有限公司承担施工任务，已按要求签订了工程施工合同，合同总价款1015.3745万元，合同工期365天。现就具体情况列表如下。

标段划分施工单位项目经理合同总价款

(万元)工期

(日历天)

Ⅰ标段泸州市轻工建筑安装公司李洪502.7532万元365Ⅱ标段湖北清江路桥建筑有限公司覃德金512.6213万元365三、监理组织机构及工作制度

(一)监理准入

项目承担单位(长阳土家族直治县国土资源局)对本项目方案设计报告进行了审查，并依据审查意见对项目工程展开实施。受长阳土家族自治县土地整理中心委托，我公司对长阳土家族自治县都镇湾镇基本农田土地整理项目进行了施工阶段的全过程监理工作。

(二)项目监理机构及组织形式

1、长阳土家族自治县都镇湾镇镇基本农田土地整理项目监理工作实行项目总监理工程师负责制。在项目总监理工程师的领导下，监理项目部进驻施工现场实施现场监理工作。由于本工程的规模不大，单元工程不是很多，监理采用一级监理机构，即驻地监理项目部。采用直线制式监理组织形式，项目监理部组成人员情况及分工见下表：

姓名职称岗位职责联系电话

李平工程师总监理工程师

徐召飞助工Ⅰ标责任监理员

黄江工程师Ⅱ标责任监理员

张卫东助工旁站监理员

罗文亚助工旁站监理员

档案资料员

总监理工程师李平，为国家注册监理工程师，负责业主委托给监理单位所有工作，现场监理工程师四名，为相关专业技术人员，主要负责各自负责标段的现场监理工作。

2、监理工作制度

为优质保量完成本项目工程监理任务，在项目开工初期，我部根据建设工程管理工作程序及国土部门批准的有关的规定，针对项目工程进度、质量和投资制定了本项目监理工作制度，并在开工会议上提出。

(1)材料及设备进场报验制度

A、材料进场须具备出厂证明、材质化验单、合格证书或质保证书。经监理工程师审核或按规定要求取样试验合格后才能在工程上使用。

B、质量不合格的材料、构配件拒收。

(2)隐蔽工程和单元工程工序质量验收制度

A、隐蔽工程和工序工程完工后，在施工单位自检自评基础上，报监理工程师进行检查验收，验收合格，监理工程师签字认可。不合格的工程，由施工单位限期整改。

B、未经验收确认的隐蔽工程及工序工程，若施工单位自行隐蔽或进入下道工序施工，监理单位不予计量或下达“停工通知”。

(3)单位、分部、单元工程验收制度

A、根据工程施工需要，可实施中间验收，在施工单位先进行自检，提出中间交工报告后，监理工程师进行系统检查，必要时作测量和抽样试验，进行中间验收。

B、单位工程验收，在单元、分部工程验收评定基础上，根据质量保证资料和观感质量评定，监理工程师对所验收工程签署验收意见。必须在单元工程验收后再通知建设单位对工程量进行验收，由建设单位组织相关单位对各标段工程质量进行评定。

(4)设计变更处理制度

A、细微设计变更：施工单位提出申请并做出变更方案和工程增减预算，报监理工程师现场核实，提出监理意见，会同建设单位签署后交施工单位组织实施。

B、一般设计变更：由提出单位提交申请，设计单位做出变更方案和工程增减预算，经监理工程师核实，报建设单位向省厅土地整理中心申请批复，待批复后交施工单位组织实施。

C、重大设计变更：由建设单位、设计单位、监理单位和施工单位专题研究，提出设计变更方案及制定相应保证措施，并编制好工程增减预算向省级主管单位申请审批，待批复后交施工单位组织实施。

(5)工程计量制度

施工单位根据完成情况提交工程量报告，监理工程师按规定要求，根据设计图纸，现场测定和计量核实。

A、未经监理工程师质量验收或验收不合格的工程项目，其工程量不予计量。

B、施工单位超出设计图纸又没有变更而增加的工程量以及自身原因造成返工的工程量，不予计算工程量。

(6)工程款支付审签制度

A、施工单位提供的工程进度款申报表应包括已完成的工程量清单。

B、监理工程师复核工程量和付款报表后，由总监审查并出具支付证书，未经签字盖章的支付证书一律无效。

四、监理工作实施情况

在项目监理实施过程中，监理部严格按委托监理合同的要求，依据施工合同、有关法律法规及设计文件，协助业主实现了对工程项目的有效控制，现将工程质量、进度、投资、信息管理工作等措施及效果分述如下：

(一)工程进度控制情况

1、合同工期与实际工期的比较

本项目于20xx年5月4日举行开工典礼，一标计划于20xx年4月21日竣工，施工合同工期365天。二标计划于20xx年4月23日竣工，施工合同工期365天。一标工程实际于20xx年6月25日完工，实际工期430天，延期65天。二标工程实际于20xx年4月23日完工，实际工期365天，未延期。在工程施工过程中，其造成工程延期的主要原因是设计变更、现场协调难度大以及天气等原因造成工期缓慢或停工、窝工。

2、工程进度控制措施

根据合同，工程最迟完成期限为20xx年4月23日，因施工场地条件较差，作业面难以全面铺开，大部分部位只能行驶小型车辆等原因，至使施工单位组织施工很难;经施工单位、监理单位和业主共同协作和努力，工程基本保证了业主工期目标的实现，没有造成太大的影响。

根据本项目施工阶段的具体情况，监理积极采取了相应措施，并与施工单位一起调整进度计划，达到了赶进度的效果。

(1)要求施工单位根据施工进度目标要求，每月或每星期做出进度计划安排，我部监理人员提出了该阶段的施工要求，并督促落实。对施工单位上报的总体施工进度计划、阶段性施工计划、月度施工计划等，综合考虑合同工期要求，考虑保证工程质量有利的原则，进行合理的调整性批复;针对完成计划所需要的合理人工、材料、机械投入，对施工单位的保证计划完成的施工方案、保证完成计划的质量保障等，均详细的审阅后进行合理的调整性批复。

如丰岩片水窖施工由于村里协调因素，致使进度拖后。监理工程师要求施工单位在具备条件后迅速组织完成上述工程，并要求施工单位制定计划表，增加了机械和作业班组，使得这四项工程在计划内顺利完成。

(2)检查各单位的工程进度，帮助施工单位合理安排施工计划，监督检查劳动力、设备等落实情况，以保证计划的顺利实施。全面而准确地了解进度的执行情况，与计划进度比较，分析偏差原因，督促施工单位调整落实。工期紧张时进行倒排工期，强制施工单位保证进度计划而加大人、财、物的投入，这些都是监理在进度控制上采用的措施和手段。

(3)帮助施工方分析偏差原因、调整进度计划，要求施工方及时落实。各施工单位在黄金施工期加大了投入，确保了该项目在5月前完成了主要工程。又因设计变更新增工程内容和各标段项目工程多处出现一些小的质量问题，整改、扫尾工程工作量很大，从5月份起，业主、监理人员现场多次检查，提出的整改意见和下达整改通知，要求施工单位一一的按整改要求进行整改并限期完成。

3、影响工程进度的因素

(1)施工场地受到限制，一些工程材料运输困难;如沟渠、挡土墙施工材料基本上靠人工二次转运。

(2)在开工初期，施工方机械设备较少，施工作业人员少，没有及时的组织到位;

(3)施工中，由于设计部分与现场实际情况不相符，而当地群众强求变更、协调等原因，导致工程变更量很大，为此建设各方多次走访协调和并由镇政府组织各村委会多次召开工程协调专题会议;

(4)山区气候条件特殊，在施工期间下雨天气较多，秋冬温度很低，不利于工程施工;

(5)施工单位对土地整理工程经验不足，施工组织及管理系统不完善，开工初期进展不是很顺利。

虽然由于各方面的原因没有达到原定工期目标，但通过监理部和业主进行内外协调，督促施工单位采取各种改进措施，基本保证了业主工期目标的实现，没有造成太大的影响。

(二)工程质量

1、工程建设质量控制措施

针对不同的施工段我们监理现场采取不同的方法，具体有以下几个措施：

(1)施工准备的质量控制：督促承包单位完善和健全了安全、质量自检体系建设工作，为确保工程质量打好了基础。严格审核施工单位的资质情况及有关人员的资格，确保符合施工合同和工程项目的实际要求;认真审查提交的施工组织设计方案的可行性和针对性保证计划工期、技术措施、人员设备配备等方面符合合同要求和工程需要;督促施工单位建立和完善施工质量保证体系，建立现场管理制度，保证责任到岗、到人;组织设计交底和图纸会审，督促施工单位做好技术交底、现场交底，明确操作方法、质量标准、技术措施、工作程序，做到质量预控及工序自检和互检。做好各项监理的交底，严把开工关，完善各级质量控制体系。

(2)施工过程质量控制：为确保施工质量，对施工过程进行全过程、全方位的质量监督，控制与检查，我们按事前、事中、事后进行控制。

A、事前控制：根据图纸的设计要求及工程量情况，要求施工单位落实人员、机械设备和材料进场，并严格按照施工合同和有关建设标准的规定进行操作。在材料控制方面，本工程使用的材料主要为：钢筋、水泥、砂、碎石、块石、空心砖、钢管等。进场时均进行出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格等核对，不相符的材料不准进场。进场后的材料存放和保管，严加控制，督促施工单位加强保管措施，以确保进场后的材料不因保管不善而变质。材料进场后，由现场监理现场见证取样、送检。未经取样送检或送检不合格的材料，不准用于工程，检验合格后方可使用在指定工程部位，并形成相关记录。本工程用水泥、钢材、砂、碎石、空心砖，使用批量见材料台帐和有关见证台帐。取样送检全部合格。

土地平整工程：施工单位进场后，根据地形地貌进行测量放线，施工过程中主要根据设计要求，控制田面的平整度和高程。每一个单元完成后，施工单位自查合格后报监理工程师复核，经监理认可后方可进入下一单元的施工。

对石砌体的砌石质量控制，主要是干浆石的规格尺寸及密实度，浆砌石的关键是砂浆标号及砂浆密实度。

灌溉排水工程：无论是斗渠、斗沟，还是农渠、农沟及机耕桥、水闸等，一是控制坡降，按照实际地形的测量成果，将挖填深度向施工负责人交底。“U型槽”的对接和勾缝严格按规范要求施工。二是控制浆砌和砼标号，主要是原材料质量、配合比、水灰比，振捣工艺及养护措施。沉沙池主要控制池壁砌筑的规格和强度。

田间道路工程：主要控制泥结石路的基础压实密度，路面的宽度、厚度及压实密度;生产路及台阶主要控制砼的配比和规格尺寸及养护措施。

控制点、水准点复测：这是开工时监理的工作重点，监理工程师与施工单位联合复测，整个过程监理全程参与;对施工单位复测及加密成果，监理认真审核，确保了复测及加密成果的真实性、准确性。

B、事中控制：监理工程师对各分项工程进行了跟踪监理，对主控项目加强旁站巡视，每道工序特别是隐蔽工程必须施工单位先自检，并在自检合格的基础上提交自检报告，经过监理、业主共同验收合格签证后，方可进入下一道工序施工。我们在施工过程中做到了隐蔽工程、部件、重点部位100%旁站，平常反复巡视，抽检达到或超过60%，能够及时发现和纠正施工单位施工中存在的质量问题。本项目施工工艺、施工技术及施工方法上施工难度相对较小，但由于本项目点多面广，战线太长，给我们工程监理带来了很大困难，我们监理人员在现场也加大了管理力度，要求施工方配备专业的技术管理人员在现场检查指导施工，配备专业的施工班组进行施工，要求施工方能积极配合监理工作，严格按程序办事，对每个单项、单位、分部及单元工程的施工必须按规范要求进行施工和验收。我们监理人员在工地现场不论是对安全还是对质量方面，在关键部位、关键工序、重要构件的施工上都严格把关，做好旁站监理工作及相关检查记录，决不漏放任何一个问题，举例如下：

○1在对龙潭坪新修挡土墙-7的浆砌石进行质量检查时发现浆砌挡土墙断面尺寸不附和要求，且使用较多小尺寸石材砂浆拌和不均匀，块石砌筑不规范，浆砌时没有按要求先坐浆再进行砌筑。监理工程师及时向施工单位质检人员指出，施工单位负责人及时调整了砌石人员，对浆砌不符合规范的部分进行了返工重做，经施工单位调整的专业片石浆砌人员所施工的部位，业主和监理进行了现场检查均符合规范要求。

○2丰岩片U型槽安装时没成直线，两端高差未达到排降水坡度要求;部分段U型槽顶部高度不够。监理工程师现场要求返工重做，施工单位技术责人接到通知后，及时组织了人员整改。

③丰岩片部分生产路施工压实不够，且有些生产路宽度也达不到要求，泥结石厚度有些仅只5cm厚，达不到设计要求。经监理人员要求进行了整改。

④龙潭坪新修机耕桥-1浇筑混凝土时，监理人员现场旁站，指出了施工队不符合要求之处主要有以下几项：

(1)模板支撑不牢固，仓内残渣清理不干净;(2)砼的配合比控制、砼搅拌无专人负责，未控制好;(3)天气温度低，运输距离远，砼的和易性差，须加大振捣时间。

施工单位现场负责人听取意见后，马上进行了落实。

C、事后控制：按照监理规范的规定，采取逐项检验法进行检查，例如：对未按设计要求施工的土地平整工程和渠道工程，特别是本工程项目的沟渠，基底开挖尺寸不够或砌体强度不符合要求时，监理坚决要求施工方返工处理。

D、预验收后：验收完后，我监理人员仍监督施工单位把沟渠、损坏的U型槽以及被破坏的生产路、农沟等工程的恢复到验收时状态，并要求其按照规范要求进行施工，保证正式验收能。

2、工程建设质量控制效果

(1)单项、单位工程质量验收情况及评定结果如下：

通过以质量预控为基础，强化施工单位自检，重点检查原材料和关键部位的监理方针，并坚持旁站、巡视和平行检验的工作方法，质量控制工作得到全面落实，整个工程的施工质量得到有效监控。监理部及项目建办在施工过程中密切配合，管理到位，质量及工程量控制严格，保证了工程建设顺利进行。本工程施工过程中，我监理人员严格按有关建设标准对该工程进行全过程监理，根据监理现场验收记录，监理工程师在施工单位自评的基础上对所有的分部工程进行了复评，并通过了单项及单位工程验收，评定了工程的质量等级。

根据土地开发整理项目的有关验收规定，业主和监理工程师于20xx年6月21日对该项目在施工单位自检合格的基础上进行了单位工程和单项工程质量验收评定，本项目共划分为2个子项目，各4个单项工程，15个单位工程，33个分部工程，共263个单元工程。评定结果为：所有标段的子项目工程均符合标准及设计要求，全部合格，合格率达100%;主要使用功能评定结果全部符合要求;观感质量得分率均达到为80%以上。各标段单项、单位工程质量验收情况详见各标段《单项工程验收鉴定书》和《单位工程验收鉴定书》。

(2)对工程资料的审查意见

根据《土地开发整理标准》、《土地整理施工质量检验评定标准》、本工程招标文件、施工图设计(含设计变更)及建设工程承包合同等的要求，施工单位严格按要求施工，现场资料、记录收集齐全。归档资料齐全且真实有效。

(三)工程投资

1、工程投资控制措施

本工程资金来源为省级投资。采用固定综合单价投标，单价结算方式，为达到投资不突破预算的目的，监理工程师采取了以下措施：

(1)严格控制合同外不必要的工程量，监督施工单位严格按设计文件施工。

(2)严格审查图纸和变更，避免因图纸问题造成损失。

(3)做好施工中有关事件的详细记录，需要有关方面认可的及时办理签字，盖章手续，特别是涉及有关工程变更事项的要求施工方完善各有关手续。

(4)及时复核工程量，严格审查完成工程量清单，按实际完成工程量及工程承包合同的规定核定支付款项。

2、主要工程量完成情况

本工程共分为四个单项工程：土地平整工程、农田水利工程、田间道路工程、其它工程。各标段工程量完成情况如下页表：

3、工程投资控制效果

监理部在认真研究施工合同有关工程款支付、设计变更、现场签证等内容规定的基础上，严格按合同要求审核施工单位报送的工程计量与支付申请，做到不漏、不缺、不超;对设计变更产生的新的工程类型，提请建设单位要求设计单位编制综合单价，按合同要求进行计价;对于现场实际签证，要求必须要由业主和监理代表到现场核实后几方共同签认。该项目的工程计量和支付管理执行了《招标文件》或其它相关合同要求，未出现提前透支及工程款与工程量不符的现象。

通过严格执行规定的工程款支付程序、设计变更和现场签证费用增加程序，取得了良好的效果。根据地形地貌的实际和当地群众的要求，施工与原设计不符的，由项目所在地村委会提出变更申请，镇政府审查，报业主复核后，由原设计单位派设计代表到现场勘测，设计单位提交变更设计书，按规定程序报批后，再由监理单位通知施工单位按变更后的设计组织施工。

本项目工程数量计算准确，工程进度款严格按照合同要求支付，无施工方索赔事项。各施工标段工程量均由相关单位进行了现场实测实量并签证。

本项目已完成施工费(结算)投资1087.988万元(含地方政府另筹约157.987万元)，其中土地平整工程完成273.466万元，农田水利工程完成563.853万元，田间道路工程完成109.517万元，其他工程完成141.151万元。最终施工费(决算)投资以审计决算报告为准。

4、存在的问题和处理意见

本项目预算总投资1426万元，施工费投资1088万元，最终投资目标完成较好，但施工费合同额有超过的标段，且标段间不平衡。主要是由于设计变更增加工程引起，各施工单位目前未有书面异议。另外按合同对变更产生的新增工程的计价方式有争议，待审计单位核查定论。

(四)合同管理、信息管理与组织协调方面

监理工程师在认真研究合同各条款的前提下，督促各施工单位与业主单位、监理单位的所有工作均按合同规定办事。

开工前，监理工程师认真研究并熟悉《施工承包合同》(包括《图纸》、《招标书》、《投标书》文件等)、《监理合同》的条款，施工中严格按合同要求执行合同。施工过程中，监理对施工单位是否按投标文件要求投入相关人员、相关设备，是否挪用工程款等进行了多次合同履约性检查。在监理的协调下，参建各方积极配合，各自严格履行自己的承诺，确保了工程的顺利完成。

在工程建设过程中，积极协调各单位的工作配合关系，除了召开工程例会外，还定期参加协调会，及时解决工作中的矛盾、问题，使工程顺利开展。工地会议的目的在于监理工程师对工程实施过程中的进度、质量、费用的执行情况进行全面检查，综合协调各方关系，确保工程顺利进行。

我方监理人员根据项目的实际需要，在施工队进场时，组织召开了工地的第一次会议，并在具体施工时，定期召开了工地会议，对施工期间的工程进度、质量、费用的支付起了关键性的控制作用。

(五)文明施工、安全施工方面

监理部坚持“科学施工、安全生产”的原则和“安全第一、预防为主”的方针要求施工单位进行了施工，实现了安全目标。本工程项目施工期间未发生伤亡事故和重大机械事故，无人员伤亡，机械完好率达90%以上。

(六)内业管理

在一般土地开发整理工程中，建设单位、监理单位、施工单位往往只重视施工现场的外业管理工作，而忽视了工程技术资料的管理，尤其是内业资料的同步管理工作。为此，项目监理部进驻施工现场后，对工程技术资料的管理提出了严格要求。

1、由监理人员下达给施工单位的相关通知及报送业主的文件，都是以书面形式由项目监理部签发，避免以往工程建设中的口头通知，后期难以核实而引起的不必要纠纷，真正把工程问题落实到书面上，使得现场监理人员能够有理有据地开展监理和审查工作。

2、现场的内业资料管理过程中，根据实际情况需要，我监理部向施工单位发出了实用性很强的资料表格，如：隐蔽工程检查记录、各种单元工程质量评定表等，确保现场内业资料实现表格化，并实行文件随时发送、随时登记的制度，实现场所有文件都能做到系统管理。特别是有些表格没有现成的或可参考的资料，都是监理部根据以往工程有关资料自行编制，付出了监理人员的心血和智慧，满足了施工及验收的基本需要。

3、项目监理部进驻现场后，便着手进行工程技术资料计算机管理，所有的工程技术资料全部及时输入计算机，上报的材料和文件全部由计算机输出，使得资料的管理渐趋于科学化和规范化的模式。

(七)工程运行管理情况

1、工程移交

本项目完成后逐步移交给所在地的村民委员会，长阳县国土资源局与项目所在的镇、村委会正在签订项目工程移交、管护协议。在当地政府的组织下，新增地经营权的调整已落实。

2、运行管护

项目区已完工的灌溉排水工程、田间道路工程及其他工程等公共设施由所在村委会确定专人管理，定期维护。对改造整理后的新增耕地划定为基本农田保护区，按照基本农田的管理办法进行管理，运行管护费用由权利人承担。

五、监理工作成效

在长阳县国土资源局和都镇湾镇镇政府等有关单位的支持下，项目监理部圆满的完成了本项目的监理工作，工程质量安全控制、工期控制、投资控制等方面都取得了良好的效果。工程实施过程的每个环节、每个工序都得到有效控制，符合设计文件、合同和施工规范的要求，工程的各个单元和分部工程都达到合格标准，工程资料详细、真实、规范。工程监理档案资料按期移交。我们在工程协调方面的工作也得到业主的充分肯定。

本项目由土地平整工程、农田水利工程、田间道路工程、其他工程等单项工程组成。规划设计方案合理，改造后的工程外观美观大方，能与当地的人文景观协调融合。工程达到了改造农田水利及生产的目的，又达到了美化环境的效果。

本项目施工任务完成后，达到了如下目标：

1、通过工程、生物等措施，改造了现有中低产田为高产稳产田，提高了耕地质量和土地利用率，增加耕地收益，满足国家粮食安全的需要。

2、增加有效耕地面积。建设规模为352.11公顷，通过土地整理、归并耕地，合理减少田坎，复垦废弃工矿、沟渠，填埋坑塘等，合计净增加耕地17.91公顷，新增耕地比率为5.09%。

3、配套完善了田间道路系统，方便农民出行和田间作业，满足规模化经营和机械化作业的要求，并为今后实施农业机械化生产创造了条件。

4、在河道修建拦水坝、在地势较高且平坦之处拦截山洪修建水窖，配套引水管道，使灌溉保证率达到85%。通过疏通河道，修建岸边挡土墙使防洪标准达到二十年一遇，、改造或新修排灌沟的措施，完善基本农田排水系统，使排涝标准达到十年一遇。

5、合理配置农田防护林，防止水土流失，改善农村生态环境，增加可持续发展性。

六、对其它各参建单位的评价

各施工单位对业主及监理部在现场指出的问题能认真听取意见，并采取相应的有效措施，内业资料与施工进度基本同步;县国土资源局、土地整理中心和都镇湾镇领导高度重视，对工程质量要求很高，经常到工地现场检查工作，及时协调各方关系，使本工程项目能顺利推进;设计单位能及时按要求参加工程服务，实事求是的完成设计变更;特别是项目建设管理办公室时刻以工程为重，深入工地现场，及时解决实际问题，且领导有方、工作作风雷厉风行，使得本项目能建成为地方政府高兴、农民欢迎的“德政工程”。

七、监理工作体会及建议

1、领导重视、加强管理是关键。土地整理项目全部是野外作业，受交通环境、气候、季节的限制较大，并涉及千家万户的土地、青苗作物等，工作难度较大，需要一个统一的强有力的领导班子以及各监管部门和施工单位密切配合，工程才能顺利进行。在项目建设过程中，县国土资源局领导和都镇湾镇领导高度重视，多次召开专题会议研究工作，并亲自到现场办公、督查工作，并就工程设计、施工组织、施工监管、施工协调、工期安排、资金组织、资料报送、检查验收准备、工程实施等分别制定了一套较为完善的方案，建立健全一套规范的工作、管理、监督制度，凝聚了相关部门的协作力量，使项目实施的各项工作有章可循，使建设任务得以顺利完成。

2、做好设计是根本。前期规划设计应广泛征求当地村民意见，规划设计内容应详细化，与施工现场的实际地形和情况要相吻合，以免在施工时发生多次的变更或变更量太大，影响了工期，也可以尽量避免开工后与施工方的矛盾并严格控制工程投资。设计是施工的指令性文件，是项目实施过程中各方开展工作的基础，若变更过多，势必导致各参建单位意见难于统一，管理难度加大。建议在工程招标前应组织有关单位的相关人员对初步设计文件进行仔细核对，重点是施工的可能性、与现场的符合性、协调的难度、预算的准确性等方面。只有在施工时变更越少，则管理难度越小，投资控制越到位，工期和质量越好保证，也才能发挥投资的效益。

3、搞好协调是基础。土地整理是涉农项目，且都执行零补偿原则，协调难度相当大。一旦处理不当，将在群众中造成负面影响，使项目建设推进困难。建议抓好三点是关键，一是积极争取到项目区主要领导的重视;二是全面主动深入做好项目的宣传;三是建立各方配合的协调工作良好的机制。

4、严格管理是保证。虽然土地整理项目施工技术难度并不大，但施工条件不好、施工点多面广，所以施工单位必须规范化管理，施工组织要科学合理，在施工中必须听从业主和监理意见并要落实好，要科学管理。在工程施工过程中，必须要督促施工单位落实“三检制”，要从根本上杜绝质量事故的发生，施工单位还必须树立主动的质量控制概念，这样才能确保工程质量。本项目涉及两个分开的片区、四个村的区域，各项工程启动后，战线较长，管理难度大。但项目管理单位和项目监理、项目施工企业密切配合，以保证质量为前提，严格按照施工设计，精心组织，加强监管，确保了工程质量。

5、土整工程技术标准仍需逐步完善。湖北省的土地整理项目管理规范、办法等出台还是比较快且全面的，但还有很多方面急待完善。比如相应标准图的编制，土地整治定额的修编，特别是工程施工资料的管理办法操作性不强，不合理不实用的内容较多，加之很多施工单位对这类工程缺乏经验，导致资料编制极不规范，严重影响项目的验收工作。

6、项目建设完成后，建议当地政府应加强农田和工程水利设施的使用和管护措施，以保证后期使用过程中能有效发挥其功能，能持续利用，并可以以此为契机带动农业产业结构的调整和优化，全面推动农业经济的高速发展。

八、附件

1.主要监理人员情况表

序号姓名职务职称主要监理工作

1李平总监工程师全面负责

2徐召飞责任监理员助工Ⅰ标责任监理

3黄江责任监理员工程师Ⅱ标责任监理

4罗文亚旁站监理员技术员Ⅰ标旁站、监理资料5张卫东旁站监理员技术员Ⅱ标旁站

2、监理项目大事记

(1)20xx年5月1日分别成立《项目现场建设管理办公室》、《都镇湾政府土地整理协调办》、《长江监理公司现场监理部》、《湖北省清江路桥建筑有限公司长阳都镇湾土地整理项目部》和《泸州市轻工建筑安装工程公司长阳都镇湾土地整理项目部》。

(2)20xx年5月4日在丰岩二标举行开工典礼。

(3)20xx年5月12日监理部下达龙潭坪一标开工令。

(4)20xx年5月15日监理部下达丰岩二标开工令。

(5)20xx年5月17日国土局局长覃万谋同志至龙潭坪一标检查工程组织实施情况。

(6)20xx年6月22日国土局副局长熊永树同志组织业主、监理、设计、施工单位到现场确定施工变更方案。

(7)20xx年8月20日长阳县政府副县长王平昌同志来工地视察，至丰岩二标现场查看，陪同领导都镇湾政府书记覃宏民同志等人。

(8)20xx年01月18日省国土厅一行5人至都正湾土地整理项目实地检查工程实施以及资料整理情况。

(9)20xx年4月14日省国土资源厅变更核查组对都镇湾镇基本农田项目进行变更核查。

(10)20xx年3月30日国土局副局长张毅同志组织业主、监理、施工单位至工地查看工程实施情况。

(11)20xx年4月23日丰岩片二标竣工。

(12)20xx年5月22日长阳县县委马尚云同志至工地视察，陪同领导有都镇湾政府书记覃宏民同志等人。

(13)20xx年6月21日长阳土地整理中心丁开红同志组织相关单位到工地对工程进行核查(单位及单项工程验收)。

(14)20xx年6月25日龙潭坪片一标竣工。

(15)20xx年10月19日国土资源局组织对都镇湾镇基本农田土地整理项目进行初步验收。

总之，本项目工程投资较大，工期相对较紧，同时点多面广，施工环境均为露天作业，山区气候条件特殊，生活及工作条件较困难，项目监理部人员克服困难，圆满的完成了委托监理合同规定的任务，工程监理严格按照“四控制、两管理、一协调”要求开展工作，全面履行监理职责，取得了良好成效。通过本工程项目的监理工作，我们与业主单位建立了良好的工作关系，取得了业主的信任和好评。在此我们谨向所有对监理工作给予关心、支持和帮助的各级领导、各参建单位表示诚挚的谢意。

工程监理个人年终工作总结 篇8

x年1月自调入后，参加了液空长输管线工程的监理工作，并担任专业监理师工作。此类工程对于本人是一个全新工程，通过数月的监理工作，我对该类工程的监理工作开展有如下感受：

一、工程特点：通过分析工程特点才能采取相应的监理对策。

1、该工程是法国投资建设的氧气、氮气、氢气的输送管线，总长度达30余公里，管材材质较单一，均是普通碳钢，可焊性好，不同的是焊接采用立向下焊，该技术也是比较成熟的焊接技术，为了保证焊接质量，设计要求焊缝进行双百探伤，即100%rt、100%ut，氢气管道要求做硬度试验;

2、由于所输送的介质原因(氧气具有强氧化性、氢气具有可燃性并且其爆炸极限很低)所以管道必须进行严格的清洗包括酸洗、钝化、脱脂、吹扫等处理;

3、由于施工的作业面呈长输形式，给监理人员的日常检查、认证工作造成了很大困难;

4、最终所有施工作业均为隐蔽工程，重复检查几乎不可能。

二、监理对策：

1、由于施工战线长，监理人员不可能100%进行检查，就要对已经进行检查的项目认真做好记录，必要时几方进行会签，并做到可追溯，待日后出现问题可作为监理人员规避风险的依据;(如单根管的酸洗、钝化、脱脂的日常检查，管段编号。焊接检查，做好焊缝编号记录，对酸洗液浓度进行监控，防止浓度不足，影响酸洗效果)

2、不轻易承诺对某些工序100%进行检查，否则监理将没有退路;

3、项目监理组要独立开展监理工作，不为业主盲目指挥乱了方寸;

4、及时下达监理通知单，特别是检验项目没完成的，不能进行下道工序，比如，没无损探伤报告的，或者没达到设计要求的，不能水压试验;

5、监理要点是：材质认定、酸洗、钝化、脱脂、吹扫等环节的效果，焊接质量、探伤比例是否满足设计要求、水压试验保压时间、气密试验、管沟处理、回填、标记等

6、要求施工单位应做好焊缝数量、焊缝编号的统计，以便核对焊缝无损探伤报告是否满足双百要求;

三、加强监理行业规避风险的意识

由于我国的监理行业存在着诸多不规范，所以导致监理人员在实际操作中有着这样和那样的困难。

1、由于我国监理市场实际情况，监理行业属于夹缝中求生存，基本是低价中标，这种情况则意味着监理人员数量远远不能满足监理工作的实际需求，它带来的结果是监理工作不到位，有些环节失控,不能对施工的全过程进行监控;

2、业主甚至高层领导对监理的概念模糊，认为监理就是质量检查员，忽略了施工单位质量体系、技术管理体系所起的作用，一股脑的将施工过程的管理工作都推给了监理，包括目前所谓的安全管理，而监理的手段无外乎下整改通知单，最后的杀手锏是越级向建设主管部门报告，但报告的后果有可能牵扯到业主的利益，因为业主与承包商、设备材料供货商有着千丝万缕的联系，作为监理人员不好把握。

工程监理个人年终工作总结 篇9

工程，于20xx年初正式破土动工，在各参战单位的共同努力下，历经半年时间的艰苦奋战，最终于近期完成了工程建设的各项目标。

在施工监理过程中，我们严格遵循监理工作程序，努力控制好工程的质、进度和投资，及时组织协调施工中方方面面关系，督促施工单位搞好现场安全文明施工，确保了工程质量目标、进度目标和投资目标的实现。以下是上半年的工作总结

一、质量控制

1、严把材料质量关

对于进场的材料，要求材质证明齐全，并经监理人员见证取样材料检验合格后方可投入使用。坚决杜绝不合格的材料进入现场。如：结构施工前，我们及时督促施工单位将钢筋、水泥、砂、石等材料送检，将钢筋焊接接头送检，并强调焊接等特殊工种人员持证上岗。对于施工单位未经监理见证取样的材料检验结果，我们宣布无效，要求重新取样送检。

2、自始至终强度质量意识，从严要求，不行的坚决整改

在主体工程开工后的一个月里，我们对施工单位进行了多次整顿。要求施工单位在浇捣砼前，拿出砼浇捣方案、组织措施、人员安排、施工现场总平面布置，并作好技术交底，保证一次浇捣砼材料到位80%。以免在浇捣过程中因发生材料无法及时供应而导致不能连续浇捣的现象。什么时候整改到位，什么时候方可浇捣第二次砼。施工单位经历了近一个星期的整顿，分别开了多次管理人员会和班组会，并加强了现场砼的搅拌强度。从而保证了工程的质量和进度。

在粉刷装修安装工程中，我们同样严格要求，各工序均以优良为标准来进行检查控制。不符合设计及施工规范的，我们以监理通知和工程质量整改通知单等书面形式坚决要求施工单位按设计和规范要求进行了处理或返工，同时我们也及时鼓励与支持他们。随后，在与监理配合方面，施工单位也表现出了很高的积极性;在质量方面，也主动自我从严要求。

3、强调自检，同时坚持跟踪检查和抽检工作

每道工序我们均要求施工单位先做好 三自检 工作，然后报验，上道工序未经检验通过，施工单位不得进行下道工序施工。

工程开工的初期，尽管施工单位照样报验，但问题成堆，甚至包括一些常识性的问题;有时，工序工作未完成就请监理验收，这显然表现他们省去了自检这一环节。对于这种情况，我们拒绝验收。

当然，我们等待报验也不忘跟踪检查。及时发现施工过程中存在的问题，及时为其指出，可以避免施工单位出现大面积的返工，加快工程进程。例如，在绑扎底板钢筋时，我们发现其撑铁太矮，为此，我们及时要求施工单位更换，并请他们尽快通知其加工厂，避免延续错误。在钢筋绑扎过程中，又经常发现施工单位将池壁转角加强筋遗漏，柱子加密箍筋范围扎错，都及时进行了纠正。

抽检工作是我们控制工程质量的重要环节。说是抽检，其实，更多的分项工程或工序我们进行的是全面检查。关键点，我们更是进行了数次复核。例如，在砼浇捣时，我们随时抽查砂、石筛洗情况，砼的坍落度及配合比，以确保砼的质量。对钢筋绑扎、模板支设分项工程，我们一般均进行了全面的检查。梁柱拆模后，我们进行了再次复检，以防意外因素造成偏差，避免了上部结构完工后造成的被动局面。

通过跟踪检查和抽检工作，我们及时发现了施工中存在的很多问题，并及时为施工单位出主意，想办法解决问题，以此还树立起了我们监理人员的威性，让施工单位感觉到我们不仅是在监督他们，更是在帮助他们。

4、加强预控

加强预控，不仅可以减少施工过程出现的问题，避免不必要的返工，而且可以加快工程的进度。

我们作为曾经搞过很多水厂设计的监理人员，对类似建筑物、构筑物结构比较熟悉，因此，更容易做好房屋建筑监理的预控工作。我们主要从以下三个方面来着手：一是各分部分项工程开始前，再次进一步吃透图纸，发现出图纸会审时未发现的问题，避免施工中再发现而造成返工的现象;二是各工序、各分项工程开始前，提醒施工单位应注意的问题，应控制的关键是维点，以及容易出现的通病;三是要求施工单位各分项工程开始前，作好技术交底和工序交底。例如，结构施工阶段，做好施工缝的处理及施工缝留设的部位。对于跨度较大梁的施工，提醒施工单位注意起拱，并加强振捣和养护工作，要求该梁不得留施工缝。

二、进度控制

进度和工期也是我们控制的一个重要内容。在施工单位拿出总体进度计划后，我们要求施工要配有总体网络图，并按时拿出月计划、周计划。周计划在每周的例会上检查落实，月计划在审核施工单位每月进度款时落实。周计划、月计划未如期完成时，请施工单位先分析原因，然后拿出赶上滞后进度的措施。工程进行到一定的阶段时，要求施工单位清理工作量，倒排计划。监理人员也经常与施工单位负责人沟通，了解进度完成存在困难的原因，及时为施工单位出主意，想办法。如结构施工阶段，因钢管、模板用量较大，周转存在困难，我们及时施工单位领导反映，请他们给予支持，以确保工程的进度。

三、投资控制

在工程实施的过程中，监理部严格审查各承包单位报送的月进度款，严格按计量、按合同约定的付款方式支付。对于各方提出的设计变更，慎重对待，认真把关，有效地控制投资的增加。在工程决算的过程中，积极响应招标书，逐项审查，对承包单位决算中工程量的准确度和定额的套取及取费标准均进行了严格的把关。

四、协调工作

我们主要的协调工作在工程内部，主要是工程内部相关单位之间的协调。在工程的前期，主要是土建工作。后期，安装工作全面展开，施工队伍很多，相互间的协调工作也多了起来。一方面，我们强调各施工单位间要相互配合，互相沟通;另一方面，我们及时掌握各单位的进度安排，总体考虑，统筹调整。

五、安全文明生产

自始至终我们均强调安全文明施工。诸如现场挂安全标识牌、标语;安全用电;进入现场要求戴安全帽，设置安全通道;特殊工种人员持证上岗，并严守操作规程;现场材料堆放有序，切实搞好现场安全文明施工。

六、重要工序及分项、分部工程质量认证情况

对本项目重要工序及分项、分部工程，从材料到结构实体都经过了有相应资质的检测、试验等单位，进行的检测和认证。

七、对工程竣工资料的审查意见

经对承包单位施工技术资料、质量保证资料、质量验评资料及竣工图的审查，我们认为各项资料基本齐全，真实、完整，符合验收规范及验收标准的要求。

工程的各分项工程、分部工程质量合格。查验工程实物、外观检查和实测实量的结果显示，工程实物观感良好，观感质量评定为好。从具有真实性和同步性的质量保证资料来看，工程结构的安全性达到设计要求;满足使用要求，工程达到了设计要求及标准。施工单位的竣工报告真实地反映了整个施工过程，对本单位的工作做出了客观的评价，符合要求。

工程监理工作中，本项目监理部全体人员能团结协作、纪律严明、勤奋工作，全面实现了监理合同目标以及廉正合同目标，并使工程建设保质保量，在为业主提交了一份满意答卷的同时，也充分体现了我监理人员较高的技术素质和思想素质，工作成绩得到了业主的充分肯定，也为我监理公司赢得了声誉、树立了良好的企业形象。

工程监理个人年终工作总结 篇10

x年1月自调入后，参加了液空长输管线工程的监理工作，并担任专业监理师工作。此类工程对于本人是一个全新工程，通过数月的监理工作，我对该类工程的监理工作开展有如下感受：

一、工程特点：通过分析工程特点才能采取相应的监理对策。

1、该工程是法国投资建设的氧气、氮气、氢气的输送管线，总长度达30余公里，管材材质较单一，均是普通碳钢，可焊性好，不同的是焊接采用立向下焊，该技术也是比较成熟的焊接技术，为了保证焊接质量，设计要求焊缝进行双百探伤，即100%RT、100%UT，氢气管道要求做硬度试验；

2、由于所输送的介质原因（氧气具有强氧化性、氢气具有可燃性并且其爆炸极限很低）所以管道必须进行严格的清洗包括酸洗、钝化、脱脂、吹扫等处理；

3、由于施工的作业面呈长输形式，给监理人员的日常检查、认证工作造成了很大困难；

4、最终所有施工作业均为隐蔽工程，重复检查几乎不可能。

二、监理对策：

1、由于施工战线长，监理人员不可能100%进行检查，就要对已经进行检查的项目认真做好记录，必要时几方进行会签，并做到可追溯，待日后出现问题可作为监理人员规避风险的依据；（如单根管的酸洗、钝化、脱脂的日常检查，管段编号。焊接检查，做好焊缝编号记录，对酸洗液浓度进行监控，防止浓度不足，影响酸洗效果）

2、不轻易承诺对某些工序100%进行检查，否则监理将没有退路；

3、项目监理组要独立开展监理工作，不为业主盲目指挥乱了方寸；

4、及时下达监理通知单，特别是检验项目没完成的，不能进行下道工序，比如，没无损探伤报告的，或者没达到设计要求的，不能水压试验；

5、监理要点是：材质认定、酸洗、钝化、脱脂、吹扫等环节的效果，焊接质量、探伤比例是否满足设计要求、水压试验保压时间、气密试验、管沟处理、回填、标记等

6、要求施工单位应做好焊缝数量、焊缝编号的统计，以便核对焊缝无损探伤报告是否满足双百要求；

三、加强监理行业规避风险的意识

由于我国的监理行业存在着诸多不规范，所以导致监理人员在实际操作中有着这样和那样的困难。

1、由于我国监理市场实际情况，监理行业属于夹缝中求生存，基本是低价中标，这种情况则意味着监理人员数量远远不能满足监理工作的实际需求，它带来的结果是监理工作不到位，有些环节失控，不能对施工的全过程进行监控；

2、业主甚至高层领导对监理的概念模糊，认为监理就是质量检查员，忽略了施工单位质量体系、技术管理体系所起的作用，一股脑的将施工过程的管理工作都推给了监理，包括目前所谓的安全管理，而监理的手段无外乎下整改通知单，最后的杀手锏是越级向建设主管部门报告，但报告的后果有可能牵扯到业主的利益，因为业主与承包商、设备材料供货商有着千丝万缕的联系，作为监理人员不好把握；

工程监理个人年终工作总结 篇11

xx市xx县xx中学灾后重建工程经各参建单位的共同努力，顺利完工。在此，我代表建设监理咨询有限公司古城监理项目部，将本工程监理工作情况，总结如下：

一、工程概况

xx市xx县xx中学灾后重建工程，由xx集团有限公司承包施工。该工程位于xx中学校区内，为框架结构，其中：教学楼为四层，学生公寓楼为四层，学生食堂为一层，各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面，总建筑面积㎡，总造价为xx万元。

二、监理组织机构

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师，土建监理工程师、，水电监理工程师组成的项目监理机构于20xx年x月x日进场，对本工程进行监理。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！