# 建筑行业个人年底总结

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2024-11-17

*建筑行业个人年底总结（通用15篇）建筑行业个人年底总结 篇1 20xx年的日历已悄然翻过，伴随着时代前进的步伐，回首自己一年来经历的风雨路程，我作出如下个人工作总结： (一)务实工作，自我加压。 今年我在长沙分公司实习工作，作为一名行管人员...*

建筑行业个人年底总结（通用15篇）

建筑行业个人年底总结 篇1

20xx年的日历已悄然翻过，伴随着时代前进的步伐，回首自己一年来经历的风雨路程，我作出如下个人工作总结：

(一)务实工作，自我加压。

今年我在长沙分公司实习工作，作为一名行管人员，我能够负责任的心态完成领导部署的各项任务。由于工作经验缺乏，我平时注意自我加压，利用好时间多看建筑行业知识书籍，多向业务精的同事请教。

(二)正视不足，以期完美。

用心工作、踏实做人 ，一直是我的座右铭。尽管我们在工作中兢兢业业，但完美离我们总有一步之遥，经过一年来的努力，工作没大的起色，也没大的失误，平庸的业绩使我更清醒地看到了自身存在的问题

一是会计业务知识水平亟待提高。

二是工作情绪波动大，有些懒散。

(三)工作体会

今年是我再江苏天宇的第一个年头，在基层工作的这一年，我感受颇深： 只有学才知道 我刚来的时候我们的姜工让我计算工程量，对于我来说是第一次，我感觉有点紧张也有点惊喜。通过我不断的请教终于完成了我第一份答卷,此后在四号楼主体施工过程中我分别计算了混凝土工程量，模板工程量，轻质隔墙，内墙抹灰以及外墙贴砖的工程量等。通过计算这些工程量大大提高我对图纸的阅读能力，也提高我的计算能力。 不经历风雨，怎么见彩虹 。锻造自我是每个人必经的路，通过反思问题，我深刻意识到一个人最难战胜的其实就是自己，我们的行动有时就在闪念之间，向左向右就在于心态，选择积极上进还是选择散漫停滞都在于自己。选择前者，必将朝气蓬勃、意气风发;选择后者，势必死气沉沉、意志薄弱。工作中缺乏热情，就会丧失斗志，人就没有动力前进，甚至与机遇擦肩而过，因为机遇只会留给有准备的人。

(四)工作打算

总结过去是为了更好地面对未来。对今后的工作，我给自己提出如下打算

一是想从事预算，因为我对预算很感兴趣，也相信公司给我一次机会，如果给我机会我一定会尽心尽责的完成每一项任务。

二是自我解压，调整心态，创新求变。心态决定工作的好坏，所以在工作中要不断自我调适，把控积极乐观情绪的方向，时刻以饱满的热情迎接每天的工作和挑战。只有不断在思维上求创新，工作才能出亮点。

岁月无声，步履永恒。我迈过一道道坎走向明天，只要认认真真踏踏实实的工作，我想我的明天定将更美好。

建筑行业个人年底总结 篇2

自参加工作以来，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关试验知识，不断充实完善自己。

回顾过去一年的工作，20xx年既是忙碌又是充实的一年，在学校课本上所学的知都是理论性的知识，现在工作中一点一滴积累起来的实践经验，才是我一生享受不尽的宝藏。在这一年里，有困难也有收获，认真工作的结果，是完成了个人职责，也加强了自身能力。将这一年工作简要总结如下：

一、政治、思想

我身着强烈的主人翁意识，随时关注石家庄翔龙建筑装饰工程有限公司发展，切身想到降龙建筑装饰工程有限公司、项目部及试验室的利益，坚定降龙建筑装饰有限公司会不断的发展、壮大，对降龙建筑装饰工程有限公司的未来充满了热情与期望。虽然我现在还未加入中国共产党，但我也将以党员的标准严格要求自己，自觉接受党员和同事们的监督和帮助，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自己的不足，争取在以后漫长的岁月中经得起考验，早日加入伟大的中国共产党。

我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，从身边小事做起，并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦地作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

二、工作态度

无论在工作还是生活当中，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验畅通，表现出我们试验人员责任心强，发扬了我们试验人员连续工作、吃苦耐劳精神。

三、岗位职责

认真贯彻国家有关标准化，质量管理体系，产品质量监督检验以及研究开发的方针政策;确实执行本岗位负责监督检测的工程产品的有关标准、试验方法及有关规定，做到所做每项检验都有法可依。做好委托单接受，项目检验，资料，反馈等工作，做好跟踪台帐，便于日后查阅。由于试验检验项目多，项目检验时间不一，提前将工作做到位，避免施工单位技术人员不了解工程检验要求及技术指标而延误工期，影响进度。我们试验室人员坚持四项基本原则，贯彻质量方针，落实质量目标，遵守规章制度，全心全意服务于施工现常

以上是我过去的一年来从事的主要技术工作的情况，通过从书本、实践、他人那里学习，再加之自己的分析和思考，一定程度上有了较以前较大的收获和进步。成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行。我将继续努力，克服不足，总结经验，吸取教训，争取以后把自己的工作做的更好。

建筑行业个人年底总结 篇3

光阴似箭，岁月如梭。记得来到公司的时候还是炎热的夏季，一眨眼又是一个冬天，在国投公司的这半年时间里，虽说不长但我收获颇深。

首先我要感谢公司领导，给我一个来到国投公司就业的机会;然后我要感谢我的部门领导张经理，一直以来张经理工作勤勤恳恳、兢兢业业、仔细细心给我肃立了一个工作和学习上的榜样，再者张经理在工作上对我照顾有加，且在工程上中的一些重要节点给我指出并教导，让我在短时间内积累了很多知识。下面我就对自己这半年的工作做个小结：

一、工程情况 公司目前处于工程施工阶段的项目有【20xx】2#地块和万盛4S店项目。截止今年年底2#地块已完成基坑围护工程、土方工程、地下室基础;4S店项目主体已经完成，预计在明年春季全部竣工;城北体育公园二期项目完成三通一平工作，已具备开工条件。

二、项目施工过程控制管理情况 明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标(质量、进度、安全、成本)施工过程控制重点;制定项目管理工作程序。通过每周二的三方安全及文明施工大检查和每周三的项目工程例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，消除工地施工安全隐患，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案;产品形成的过程中控制;验收控制。在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督监理人员是否按照监理合同中的要求去进行管理。其次，严把原材料质量关。所有原材料进场后，都需要到监理处报验。通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督;项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用;对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

项目部在对总分包单位加强质量管理。总分包单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通从思想上重视质量管理。而后项目组在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。现场管理中，为乙方生产质量优质产品创造条件，提供技术支持、管理支持。

在验收过程中分为两方面：第一方面是总分包单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓总分包单位的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的产品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。第二方面是监理与项目部的验收。我们不仅对总分包单位的复验按有关规定、规模验收，而且对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

进度控制情况：项目部审查确认监理工程师上报的承包商所做的施工组织设计及施工进度计划表。要求监理工程师做好监理规划、计划、组织设计和进度控制的工作制度以及进度控制工作实施细则，并督促监理工程师在工程实施过程中努力落实;主持会议研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，参加监理工程师主持的有关协调研究会议，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证，即管理 项目实施控制价 。

安全与文明现场管理情况：安全法规、安全技术和工业卫生是安全控制的三大主要措施。

根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

督促监理工程师和承包商按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，居民不受干扰，场容和环境卫生均符合要求。

三、对自己的一些要求 我一定要发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛的优势，弥补工作阅历不足，施工经验有限的缺点，勤学勤问，努力成为一个优良的技术人才，为国投公司的发展尽上自己的一份力。

建筑行业个人年底总结 篇4

一、个人情况

本人20--年7月毕业于我国的建筑学名校——西安建筑科技大学，五年制城市规划专业，本科学历。之后便就职于连云港市城市规划设计研究院从事城市规划、城市景观设计及建筑设计工作。20--年被任命为规划设计所副所长至今。一直从事城市规划、城市景观和建筑工程方案及施工图设计与相关性理论研究及规划设计技术研究工作，在“德、能、勤、绩”等方面均表现突出。

二、政治思想及道德品质

首先，在思想上积极要求进步，紧跟时代步伐，认真学习党和国家的方针政策，了解社会的最新动态。虽然我现在还未加入中国共产党，但我也一直以党员的标准严格要求自己，自觉接受党员和同事们的监督和帮助，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自己的不足，争取在以后漫长的岁月中经得起考验，早日加入伟大的中国共产党。

作为一个城市规划师，我一直坚守规划师的职业道德，努力在行政手段、开发商利益与群众需求之间寻找最大交集和平衡点，力求我所负责的每一个项目都能够做到真正务实。因此，认真、用心的对待每一个项目是我工作的基本原则。这一点，也得到了规划局领导和院领导的一致认可。

自参加工作以来，我身怀强烈的主人翁精神，将公司的发展与自己的发展紧密的联系到一起。我一直遵守公司的各项规章制度，积极

服从领导的工作安排，圆满完成各种工作任务，维护集体荣誉。在工作中积极努力，任劳任怨，认真学习相关专业知识，认真总结工作中的经验和技能，不断充实完善自己。在自我完善提高的同时，也努力承担起单位中“学术带头人”的重担，平时主动组织同事们进行项目的总结和交流，热心帮助新来的同事，加强单位的凝聚力，促进团队整体进步。

三、专业技术能力

任现职以来，本人多次参加省、市建设主管部门组织的专业技术培训，多次参加江苏省规划学会、规划协会组织的年会，并在多项规划设计项目中与深圳市城市规划设计研究院，江苏省城市规划设计研究院等知名大院进行学术交流及技术合作;对国内知名城市诸如北京、上海、广州、深圳、珠海、西安、青岛、临沂等地以及江苏省内大多数城市都进行了城市规划建设的考察、学习，通过这些学习、交流、考察，使本人学术、技术眼界及工作实务能力得到了很大的提高。同时也努力了解掌握不断推出的新理论、新技术、新方法、新规范，用以指导平时的规划设计工作及所内项目的技术管理工作。

建筑行业个人年底总结 篇5

1998年7月，我在完成建筑与土木工程本科专业的所有学业后，怀着对前途的无限憧憬，以满腔热情投入了工作岗位。先后参与建设较有代表性的工程有:

1、云南临沧机场土石方工程(全国挖填方量最大的机场工程)以及航站楼工程;

2、靖江市新港船厂西厂区船体车间工程(36m 3跨，全长 432m);

3、靖江市春江花城别墅群工程;

4、泰州市体育馆工程;

5、安徽池州九华发电工程(2 60MW机组)循环水泵房工程;

6、近三年至今一直参与国外若干工程的建设。

先后担任过技术员、施工员、技术负责人、项目副经理职位，在国外期间，主要担任项目工程师(Project Engineer)。20xx年中，艰辛和成长时刻伴随着我，在企业领导的关心和支持下，在所有同事与朋友的帮助下，通过自己的不懈追求与刻苦努力，使得自己无论在专业技能方面，还是在组织能力方面，或是做事处世方面，都得到了锻炼并取得较明显提高。从一名初涉社会的莘莘学子到成长为企业的骨干，哪一处无不浸透了辛勤的汗水和留下刻苦的身影。

曾几何时，面对那冰冷的混凝土我绝望过，自己的满腔抱负怎么也不能和这冰凉的玩意联系到一块，就连专用词 砼 的字面意形也是 人工造的石头 ，我注定是名石匠了!后来随着对它的不断了解以及专业知识的学习，我竟然发现这块 石头 是个有灵魂的生命体，建筑，它不但有温度，而且有经络，同时它也有皮肤，水化热便是它的温度，结构便是它的经络，外形的美化便是它的皮肤，这个生命体值得我用一生的心血来呵护它，每次面对它那巧夺天工的设计，从古埃及的金字塔到北京奥运的鸟巢，从西方的帝国大厦到中东波斯湾海岸的帆船酒店，每次我都要不自觉地凝视着它们好久，想一眼就看穿它们的内涵，却怎么也总不能够，我想定是它内涵太丰富，值得我学习和钻研的地方太多了。

参加工作已有20xx年之久，总结过去，我主要在以下几方面得到明显提高:

一、 培养良好的职业道德与操守，对工作认真负责

建筑工程在诸多行业中具有其自身的特点，首先，它是城市经济建设发展的基础，任何经济发展形式都得从基础工程建设开始，它是经济发展的前提，直接关系国家财产的损益和人民生命财产安全。1999年1月4日，重庆市綦江县彩虹桥发生整体垮塌，造成40人死亡，14人受伤，直接经济损失631万元。其次，建筑工程项目投资时间长，投资额巨大，少则几十万元，多至几百甚至上千亿元，长江三峡水利枢纽工程静态投资总额900.9亿元，动态投资总额2024亿元，如此巨大的投资容不得建设者有半点的疏忽和麻痹，否则将造成不可估量的损失。第三，建设工程具有单件性，生产过程复杂，即使二个设计完全相同的项目工程，生产过程也是不尽相同的，因此没有可完全复制的工程。同时建设工程生产过程复杂，涉及领域多，内部因素和外部原因都会影响建设项目的投资与使用。基于以上特点，从事工程建设的人员除了要有这硬的专业技术知识，还要具备良好的职业道德与操守，在工程质量和经济利润之间合理选择，工程建设不得违反基本建设程序，严格执行项目法人责任制、招标投标制、合同管理制和工程监督制，从而做到对工程负责，善待生命。

二、认真学习业务知识，刻苦钻研新技术、新工艺

现代科技的发展日新月异，建筑领域也不例外，新型材料、新型工艺不断涌现，作为一名技术型人才，停留在原有的知识面就意味着严重的退步，要在不断地工作和学习中，调整和拓展自己的知识结构，提高自己的业务水平。因此，工作之余，我经常阅读专业杂志，积极参加和接受再教育。20xx年在新港造船厂新厂区船体车间工程建设过程中，首次接触工业厂房施工，而且该工程极具有代表性，主副车间均为36m跨，3跨连续，大型构件预制与吊装，后张法预应力桁车梁，钢结构的现场制作与拼装，为了抓住机会，我主动要求参加QC小组，参与了工程建设的全部过程，使我在该领域得到明显的总结与提高。20xx年参与建设的泰州市体育馆工程，作为地方标志性建设工程，高标准、高质量要求，且该工程主体结构极为复杂，结构构件立体斜向交错，看台斜梁支座处高度4.8m，钢筋连接采用新工艺镦粗直螺纹连接，该工艺由我直接主管，从套筒的采购与验收，钢筋现场镦粗、车丝，到钢筋现场连接，工艺试验及现场成品批量验收试验一次性通过，该工程最终被评为泰州市 梅兰杯 优质工程奖。在技术领域积极要求进取的我，20xx年主动要求参加了安徽池州九华发电(2 60MW机组)循环水泵房工程，并担任该工程的技术负责，沉井(40.4m 24m 21.1m)分节制作整体性良好，下沉一次性到位，偏差在3cm以内，工程一次性验收合格。

三、 政治思想

热爱祖国，热爱党，尤其近几年身处异国他乡，形影孤单，时刻想念着自己伟大的祖国，想念自己的亲人和朋友，更加深切体会到祖国怀抱的温暖。正是由于这种对党对祖国深切的热爱，使得我时刻提醒自己是一名中国人，从而规范自己的言行，严于律已，宽以待人，不做任何有损中国人形象的事情。

在国内工作期间，严格地遵守国家的各项法律和法规,从未参与各种违法违纪的活动。坚决拥护中国共产党的领导，坚持党的改革开放，以 三个代表 精神作为自己工作的行动纲领，为建设中国有特色的社会主义做出自己应有的贡献。

建筑是有灵魂的生命体。在我国经济高速发展的今天，社会对建设者的素质要求更高，在今后的工作中，我将立足实际，认真学习，积极培养自己各方面的能力，争取领导、同事的支持，有建设性、创造性地做好本职工作，使今后的工作有所开拓，有所进取，更加严格要求自己，努力工作，发扬优点，改正缺点，为美好的明天奉献自己的力量。

建筑行业个人年底总结 篇6

在集团公司及开辟公司领导的强有力的领导下，--工程得以顺利进行。本人在--公司项目工程部工作过程中，严酷遵守法律律例，遵守公司的各项规章轨制，日常普通严酷要求自己，清廉自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系现实的开展工作，与同志协作共事，一心为公司，较好地完成了20--年工作目标。现将今年工作总结如下。

一、项目投资环境

在公司的领导下负责项目标成本节制、工程进度、质量管理的手艺支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、平安、成本等实施计划。组织、协调、节制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严酷按设计要求、验收规范、规定，监视检查工程质量、成本、进度、平安等工作。

二、项目组织管理环境

起首明白项目组织管理系统、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目标任务，制定工程四大总体目标施工过程节制重点;制定项目管理工作程序。在集团公司及开辟公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得--工程得以顺利进行，通过每周的集团公司工作例会，汇报工程施工进展环境以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定;通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地节制好工程的质量、进度、成本、平安文明。

三、工程质量节制环境

公司提出“建精品工程、树--品牌”质量目标，项目部环抱这个目标做了目标责任细分。在工程开工前，对监理及单分包单位明白目标、验收标准等。并核定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的亏弱环节提出改进要求，协助其完美施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位教学材料的特征、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料机能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

目前建筑产品主要仍是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的误差。而产品形成的过程节制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。在过程节制上，我们发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监视。严酷按照监理合同上明白的权力与义务，监视基层监理人员是否按照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。

严把原材料质量关。公司起首对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，削减中间环节，防止流通过程中可能出现的假充伪劣产品。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监视现场取样送检，以检查到场材料是否合适合同要求。

四、加强材料检验

通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监视;对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，解除疑点方可利用;做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验;对确定的不合格材料，采取封存，限制时间在监理人员监视下清理出场。对总分包单位加强质量管理。

总分包单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工单位的工人的操作技术基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主如果管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保系统建设，发挥质保系统在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目司理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思惟上重视质量管理。

--工程项目规模大、体量大、施工共同面广。若何优质、高效、低耗、按期、平安、文明地建好该项工程，是本公司房产开辟的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严酷按照质量安保系统运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。

建筑行业个人年底总结 篇7

时光飞逝，转眼间已到了虎年岁末，到公司工作已经十个月了，感受颇多，收获颇多。从其他行业转入建筑行业，新环境、新领导、新同事、新岗位，对我来说是一个良好的发展机遇，也是一个很好的锻炼和提升自己各方面能力的机会。

“管理规范、运作有序、各司其职、兢兢业业、争创一流、工作愉快、亲如一家”是我这近一年来切身地感受。在此，首先特别感谢公司领导和同事们给予我的大力支持、关心和帮助，使我能够很快地适应了公司的管理与运作程序，努力做好本职工作。进入公司工作以来，我认真了解了公司的发展概况，学习了公司的规章制度，熟悉了办公室日常管理事务及建筑行业的一些基础知识，同时，更是真切地感受到了积极向上、催人奋进的--文化，使我受益匪浅。现将本人今年的工作情况总结如下：

一、加强思想政治学习，保持积极进取的精神风貌。

认真学习了--总在20--年第一次、第二次工作会议上的讲话，深刻领会“抓住机遇，发挥市场优势，诚信经营，以人为本，调整结构，每建必优，建筑做强，房产做精，优化机制，精细管理，加快发展，提前实现三年再造一个新--的主要经，济指标”的工作思路和目标，正确认识自己的职责和角色，对自己的岗位负责，对自己的言行负责，树立“诚信、务实、创新、领先”的理念，保持积极进取的精神风貌，以--的“四心”、“六不”来指导、激励和鞭策自己。此外还学习了公司的各项规章制度和文件，了解了公司历年所获的各种荣誉以及各项目部情况和项目经理。同时对公司的新版CIS进行了认真学习，对--独具特色的企业文化的形成、现状和发展也有了一个较为深刻地了解。

二、积极服从领导工作安排，努力完成各项工作。

办公室的职能决定了工作的性质是为公司领导和各个部门服务的，涉及到企业的方方面面，总体而言是比较琐碎而繁杂的。一年来，本人认真服从领导的工作安排，努力做好各项工作，主要是：

1、做好公司文件、函件、讲话稿、总结、规划等的起草和会议记录工作。

至--月--日止，今年公司共下文24个、函件78份。根据要求本人主要是认真及时做好其中部分公司文件、通知、函件的起草工作;对公司召开的项目经理例会、办公例会、安全现场会等做好会议记录、并做好摄影、有关图片资料的收集、整理;认真做好工程开工仪式、宣誓仪式等各类讲话稿、公司半年工作总结、前三季度工作总结、公司03年度创建文明单位规划等文稿的撰写工作。

2、做好公司简报编排、有关宣传工作。

公司简报是企业的新闻媒体，员工的精神天地，是一个重要的交流与宣传窗口。认真做好每期简报的编写工作是一项重要内容。根据自己以往在企业报社的工作经验，结合公司实际情况，认真编好每一期简报，做好组稿、催稿、编辑及写稿工作。平时尽量利用报纸、杂志、因特网等渠道收集各方面信息、图片，增加简报内容，做到图文并茂，增强其可读性、知识性，并努力学习相关电脑软件的应用，使编排简洁、美观。今年共编写了10期简报，在简报上撰写文章16篇。同时，及时将公司工作动态反馈给集团公司简报、--人杂志，以扩大宣传范围和力度。在“--人”杂志上共刊登文章26篇(含简讯)、图片6幅，其中本人4篇;在“--简报”上共刊登文章35篇，其中本人11篇，起到了一定的宣传作用。

3、档案管理、文件收发工作。

主要是配合同事--做好档案管理与文件收发工作。按照公司有关制度做到收文收函、发文发函及时登记，及时办理，做到不积压、不延误文件;同时学习档案的分类、归档、保存，并结合在实际中运用，对今年工程管理处每次提交的工程类档案(工程施工技术资料和竣工图)进行及时的整理。

4、总务工作。

后勤工作是办公室工作的一项分散而又重要的内容，事细又多而杂，主要是及时做好办公楼、观音塘宿舍、仓库的设施如门锁、灯具、水龙头、阀门、卫生用具的购买和更换等工作。

5、会议资料、会务等准备工作及其它工作。

今年公司召开的大小会议特别是新办公楼的启用以后，会议室使用频繁，如对行业主管部门、集团公司和其他单位的各种接待、考察，公司项目经理例会、办公例会等会议很多，还有在--、--召开的安全生产现场会以及夏季慰问工作、安全生产日活动等会议，认真做好各项会务准备、接待、会议记录、摄影等是日常工作的一项重要内容。同时，认真做好报纸、杂志、信件的收发工作;严格按照公司证书借阅制度，配合同事何婷做好证书、文件借阅工作;做好办公用品、印刷品等的购置领用发放、名片制作工作;公司组织的节日、旅游、爬山比赛等活动的后勤服务;认真做好防治非典时期的如预防药品、消毒药水、口罩、宣传用品的发放，每日汇报主管部门等有关工作;做到在下班时间随叫随到，及时完成领导交办的其它各项工作。此外，工作之余，本人也注重加强自身业务学习，努力提升自己的知识面，并参加了今年的经济师系列中级职称考试。

人无完人，金无足赤。在工作中本人也存在着一些缺点和不足，如对建筑行业缺乏足够的了解、没有系统学习过建筑专业知识和文秘专业知识;档案管理方面尚不够熟练;与领导缺少足够地沟通、了解，有时不能完全透彻地领悟领导的意图等等。我将在今后的工作中努力改进以上的缺点和不足，力求做得更好。以上是我今年的工作总结。在今后的工作中，我将努力坚持“求真务实、诚信为本，脚踏实地、业精于勤，与人为善、真诚相待”的人生宗旨，以“学海无涯苦作舟”为勉，立志--，虚心学习，不断提高自己的专业水平和综合素质，勤奋工作，与时俱进，为公司的发展尽心尽力!

建筑行业个人年底总结 篇8

xx年6月22日公司承接了汽车运输综合实验室工程及公路桥梁安全检测加固实验室工程(以下简称 桥梁实验室工程 )，按照公司的总体部署，成立了 第三分公司 。今年是分公司成立的第一年，是打基础，练内功、关键性一年。分公司紧跟公司改革的步伐，按照 三个有利于 的要求，扎扎实实地开展各项工作，使本单位的经营工作、质量生产、安全文明施工以及稳定工作有了良好的开端。

一、 生产经营情况

xx年分公司在公司的正确领导下，在各个职能部门的支持下，解放思想，转变观念，与时俱进，认真完成公司下达的各项生产经营目标任务。经过全体员工的努力，截止12月底，分公司共完成产值1500余万元，新增合同额13.5万元，为公司创造了良好的经济效益，同时也得到了客户的好评。

(一) 成本管理工作

加强项目成本管理，能有效地降低工程成本，提高资金的使用效率，增强企业的生存竞争力和盈利能力。桥梁实验室工程是分公司承揽的第一个工程，采用的是切块承包的模式。因此要想完成公司制定的承包指标，分公司有一定的利润，不下大力气降低项目成本，千方百计做好成本挖潜、增加利润，是不可能达到目标的。成本管理作为项目部管理工作的重点之一，主要抓了以下几个环节：

1. 材料成本管理

材料管理的好与坏，直接关系到项目总体的成本高与低。项目部从进场时就狠抓材料管理，按照公司提出的要求，首先从材料管理入手，坚持材料的市场调查询价。从供应商的选择，到材料进场的计量验收以及周转材料的退场方面摸索了一定的经验，积累了一定的资源，建立了一些值得信赖的合作伙伴。分公司针对材料需求和材料使用制定相应的奖罚制度，奖罚分明，做到 谁提料，谁负责 。加强材料现场使用的管理力度，降低材料采购成本，减少材料使用过程中的浪费。

2. 加强工期管理

在保证质量和安全的前提下，尽可能地压缩工期。目的是减少项目成本的支出，同时加强现场管理，制定科学的方案，合理调配有限资源，减少施工浪费。

例如桥梁实验室基础施工。本工程为独立柱、条形基础(局部地下室为箱型)，在 0.00左右独立柱间均有一道地拉梁。设计为先回填土然后再浇筑地拉梁砼，但在地下室四周的条形基础受地下室进度影响不能进行回填，如果按图纸要求进行施工则地下室的进度将进入关键工序，影响整个工程的结构工期。为使工期不受大的影响，项目部积极主动地与设计单位进行了协商，做了大量的工作，最后设计同意该部位地拉梁可先支模板浇筑砼，拆模后再回填。这样使得结构总工期不再受地下室进度的影响，提前了1个月左右的时间。

3. 优化施工方案

在制定对项目成本影响较大的施工方案时，采取对不同方案进行经济、质量对比分析的办法。通过集体讨论，优先采用能够保证一定质量要求，方案可行而成本支出较小的施工方案。

例如:在制定框架梁、柱模板施工方案时，提出的方案有4种：⑴全部使用木模;⑵柱使用定型组合钢模板，梁使用木模;⑶使用市政钢模板，局部附以普通小钢模及木模;⑷全部采用普通小钢模。对以上4种方案进行经济、质量对比分析结果为：第一种方案达到的质量效果较好。模板需要全部购买，而由于本工程框架梁、柱截面较小，工程结束后剩余模板的板面很小，不能继续在今后的工程中使用。讨论结果：此方案质量满足要求，但在经济方面投入太大，模板一次性使用，没有剩余价值，此种方案不予采用。第二种方案达到的质量效果最好。定型组合钢模板为租赁，仅梁木模需要购买，模板投入相对较小。但定型组合钢模自重较大，入模、出模及垂直运输需使用塔吊(或汽车吊)。讨论结果：此方案质量满足要求，模板投入不大，但需要增加大型起重设备费用，方案不可行，此种方案不予采用。第三种方案能最小限度的满足质量要求，市政钢模为租赁，木模购买量小，投入不大。讨论结果：质量满足要求，经济性较好，方案可行，决定采用。第四种方案不能满足质量要求，小钢模为租赁，投入最小。讨论结果：虽然此方案经济性最好，但不能满足质量要求，不予采用。

4. 因地制宜，利用一切可以利用的资源

由于建筑施工流动性大，各个工程项目所处的地理区域、施工环境都不尽相同，如果对有利的环境资源加以利用，能够减少一定的项目成本支出。

对于桥梁实验室工程有利的环境是：⑴、地处郊区县。郊区有大量的小型挖掘及运输机械，它们的特点是机动灵活、价钱低廉、没有进出场费用，适合于土方量不大、工期要求不高的土方分项工程。本工程中，我们在人工湖、回填土等分项工程中采用了此类机械，节约了大量的机械费用。⑵、本工程在交通部公路试验场院内。我们在施工中充分利用了试验场原有的硬件设施：a施工临时用水。以往施工我们的临时用水一般都使用市政自来水，费用较高。本工程我们除生活用水使用自来水外，其它工程用水均利用了试验场现有的绿化用水井。由于井水收费较低而且不计流量，施工结束后只需一次性支付较少的费用即可。b冬期办公临设采暖全部使用了暖气，我们直接从试验场暖气管网接入。以往的工程临设采暖，我们一般使用电暖气，或设立锅炉供暖，需要投入的费用比较高，而且有安全隐患。本工程办公临设用的暖气片、管材，均为提前购入的正式工程用暖气片、管材(采暖结束后可直接用于桥梁实验室工程)，一次性投入几乎为零。而试验场收取的采暖费不足万元。

(二) 安全管理工作

在安全管理方面，分公司按照公司《项目管理办法》的要求，首先建立健全了分公司安全保证体系，并制定了相应的一系列的分公司规章制度和管理方案。对分公司管理人员和施工人员加强安全教育，重点灌输搞好安全工作的重要性，使所有管理人员都清醒地认识到，具备安全的作业环境是干好一切事情的前提和保障，而且也是能否完成其他各项指标的前提和保证，管理者的安全意识有明显的提高。在日常的安全检查和管理工作中，分公司遵循减少形式化工作，增加实质性工作的原则，坚持安全管理工作与施工进度同步的做法，杜绝违章指挥，杜绝违章作业，不允许只做表面文章，而是要求脚踏实地、切实解决具体问题，发现安全隐患及时纠正和消除，有效地保证了工程项目的安全施工。

施工中，分公司坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命 安全作为第一要务。框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，为此，我们从以下几个方面加强了管理工作：①加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。②加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。同时，对现场的全部设备实行了专人专机管理。设备进场时分公司统一进行检查，合格后进行接收。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。整个施工期间。未发生重大安全事故，一般安全事故控制在了1.5 以内 ，保证了广大职工的生命安全，达到预期安全生产目标的要求。

(三) 分公司管理工作

为了使企业员工做到有章可循;按章办事;责、权、利分明;提高工作效率;鼓励全体员工为企业的发展献计献策当好企业创业人和管家人，提高企业文化素质和形象，扩大企业知名度和信誉度，使企业健康发展。根据现状分公司设置了相应的组织机构及一系列规章制度。

1、 组织机构设置

分公司设置组织机构为 三部一室 ，包括工程管理部、经营财务部、物资供应部、综合办公室。各部室分工明确，职责如下：

工程管理部：负责工程技术、图纸、资料、供水、暖气、电气、钢筋、试验、质量、安全、现场施工指导等项工作。

经营财务部：负责工程项目投标、工程预算、决算、合同分析、工程报价、固定资产核算、支票现金管理、办公用品采购和发放等项工作。

物资供应部：负责工程材料采购、租赁、库房材料保管、现场材料保管等项工作。

综合办公室：负责办公区安全卫生、公司劳动纪律、考勤、接待、后勤管理(食堂、宿舍管理)车辆管理等项工作。

2、 各项规章制度

根据分公司实际情况，分公司制定了一系列的规章制度，实施后各项制度落实到位、运行良好，为分公司工作的顺利开展起到了积极的作用。

主要的规章制度有：劳动纪律、请销假制度、车辆管理制度、办公用品领用制度、资料档案管理、固定资产管理、材料采购制度、出、入库制度、支票管理制度、现金管理制度、后勤管理制度、办公区安全卫生制度、宿舍管理制度、奖惩制度等。

二、 经验教训

(一)分包队伍的选取

在分包队伍的选取过程中，在报价和分包队伍的实力上过于侧重于报价，而对其实力考察不足，对本工程的复杂程度考虑不足。这次选用的四川力量土建施工队伍，对于高层、其它普通建筑的施工应该是没有问题的。而这个工程楼层不多、层高高、占地面积大、单位工程分散面广，加上又是验收标准高的试验室，是一个相对复杂的工程。工人对某些部位施工的积极性不高(如木工愿意支柱子模板，不愿意支花篮梁模板)，而要求的工资又相对较高，致使在一定的时间内，人员变动频繁，四川力量在一定程度上丧失了对人员调配的能力，施工人员匮乏，施工工期一度拖延。这种情况直到四川力量将E区放弃，定州队接替后才有了改观。

痛定思痛，今后的工程在选取劳务队时，首先要考察其是否是整建制队伍，是否有自己稳定的施工人员，其次才考虑报价。一个有着较强实力的劳务队伍，即便是开始时报价高于其它队伍，但由于他实力强、人员充沛，施工工期可能提前很多，能够将项目的租赁费用、管理费用、水电费用等开支节省下来。这样总体算下来，可能用这样的队伍反而会增加项目的收益。

(二)分包队伍管理

在分包队伍管理上由于缺少成熟的经验，加上项目上马时间仓促，前期准备工作不够充分，在劳务合同签订存在拖泥带水的现象。另外劳务合同在某些方面的条款，考虑的不是很周全、不是很详细，给今后相关的工作带来了麻烦。 E区更换施工队伍时，在队伍交接方面考虑不周全。虽然项目对四川队已完 墓こ塘拷?辛讼晗傅暮怂悖?⒂?方进行了签认。但对于原来由四川队限额使用的物资(如租赁材料，合同中是对损耗率有明确规定的)，在交接时没有制定出一个可行的方案来，给今后和各施工队结算时留下了麻烦。

(三)预算、核算工作

预算、核算人员工作不准确、不及时，不能够给项目决

策层、相关部门提供及时、有效、准确的信息。如：大宗物资的采购，和主要的分包、分供方的谈判、选定都需要预核算人员提供详细准确的工程信息。只有这样，在谈判的过程中我们才能占主动地位。

(四)外聘人员的管理

分公司现有人员16人，其中外聘人员8人占50%。能否充分调动外聘人员的积极性，发挥他们的经验、特长，使他们人尽其能，对分公司的工作能否正常开展起到关键性作用。

为此，分公司把对外聘人员的管理作为人事管理的重点。首先，分公司根据岗位的重要性、期望薪金、个人能力，分别同每位外聘人员商谈岗位工资，对于有意向录用的人员，分公司在合理的范围内尽量满足他们的薪金要求。其次，在日常的工作中，分公司领导经常性地同外聘人员谈话，了解他们的想法，及时发现他们的思想动向。与他们做好思想沟通，并且尽可能为他们解决生活上的问题，以消除他们的后顾之忧。再次，为了激励外聘人员的工作热情，分公司制定了相应的奖励制度：员工为项目提出合理化建议被采纳后;员工在突发事件中抢救、补救措施得当挽回损失...等等，分公司均会进行相应的奖励。

尽管分公司做了不少工作，但在外聘人员的管理上仍有需要改进的地方。现在外聘人员工资为死工资，没有月奖金、年终奖(或工程奖)，他们的工作热情没有被完全激发出来。今后应引入奖金制度，每月对外聘人员工作进行考评，并实行奖金与考评挂钩的方法,进一步提高他们的积极性。

三、职工思想教育和精神文明建设情况

自分公司成立以来，分公司一直把对职工的思想教育当成重点来抓，重视精神文明建设，积极开展对员工的思想教育。坚持 以人为本 ，营造人才强企的文化氛围。

20xx年，我们在大力引进人才的同时，下力量建立人才的能力导向、业绩导向、成就导向机制，把好的优秀的人才留住，把企业内部有能力、有潜力、品质好的人才发掘出来，加以重用。围绕人才建设，我们重点从 理才 和 留才 上下了功夫。

我们根据分公司青年人居多的情况，在分公司内部形成关心青年进步、鼓励青年成才、支持青年干事业的氛围，重点培养经营管理型人才、专业技术型人才以及复合适用型人才，下大力量抓好青年人才队伍建设;针对青年人才知识层面高、成长环境优越、富有个性、工作生活中

顾虑少和勇于承担压力的特点，制定出以引导为主的各种富有竞争的管理、激励机制，以留驻青年人才和充分发挥青年人才的才智。

四、XX年工作计划，经营管理思路及内部建设规划

XX年我们在抓好工程安全质量工作的同时，将进一步把经营管理工作作为项目管理的核心工作来抓。我们要通过深化管理，贯彻落实项目承包制，来增强企业市场开拓能力，在提高经济运行质量，着力打造核心竞争力上下功夫。结合我们今年积累的经验和教训，XX年我们将重点做好如下几个方面的工作：

(一) 人才建设

人才高地的构筑，是一项系统工程。吸引人才、用好人才、留住人才，环环相扣，哪一个环节都不容忽视，不可掉以轻心。企业的竞争归根到底是人才的竞争;人才之间的竞争，又是人才管理体制和模式的竞争。因此，XX年我们要着力于创建良性的软环境，触发人才潜能的发挥，用各方面的优势，去建设一个和谐、进取、平等、稳定的工作环境。

1、加快人才培养，要加快高新人才的引进、培养和使用。以工程项目为舞台，加快培养青年人才，让他们在施工第一线挂职锻炼。

2、从现有的人员中发现人才、培养人才是企业人才获得的一个最重要的来源。而培养人才的着重点是如何把青年培养成为能够适应企业发展、完成企业使命的人才，培养不仅要着重于专业技能教育更要注重素质教育。另一方面对培养的青年人才要 加荷 ，使用部门要根据青年人才的具体情况安排工作，使他们在工作中把学到的知识融会贯通，变为自己的技能，通过大胆放到关键岗位使用激发其潜能。

3、提倡 团结、启发、互助、提高 的工作形式，营造和谐的工作氛围是留住人才的关键环节之一，我们不仅要对青年人的稳定工作做思想工作，同时还要强调业务骨干、基层领导的工作作风和领导方法问题，通过与青年人 教技术、谈心声、交朋友 ，为青年的更快成才搭建舞台。打造有战斗力的项目管理队伍。坚持以人为本，搞好青年人的培养工作，构建合理的人才梯次。

4、搞好项目部管理机制的建设，使项目管理制度化，规范化。提高成本管理意识，研究成本挖潜的方法，提高管理工作的科技含量，向管理要效益，向技术要效益。完善管理人员绩效考核制度，实现多劳多得、奖罚分明。

5、实行荣誉激励制度，大力选树优秀典型。分公司将设立一系列表彰活动，激励员工爱岗敬业的进取意识，让广大员工学习身边的先进典型，掀起比、学、赶、帮、超的竞争高潮。在以创先争优的各种活动中，我们将评优重心向青年人才倾斜，激发他们昂扬向上。

(二) 经营开发方面

经营开发工作是一项相当复杂的工作，时有真假难辩，

鱼目混珠的局面，稍有不慎，就会误入歧途，让工作变得被动。所有的项目在运作前都要采取规避风险的措施，对项目、合作人员要进行详细的调查、了解和筛选，承接一个项目不但要有经济效益，更要有社会效益。

1、坚持以求真务实的态度，冷静地分析市场，确定企业自身的实力和在市场中的位置。进一步密切关注市场动态，认真分析市场趋向，根据市场需求，把注意力更多地放在资金实力雄厚、回款能力好、社会影响大、利润高的项目上。通过适时转换经营格局，充分挖掘市场潜力，为分公司经营工作稳步提速，加快发展做好扎实的工作。

2、深化全员经营意识，大力宣传经营理念。使得全体员工明白经营工作不仅仅是个别部门、个别人员的工作，不仅仅是投标作标书的工作，而是全体员工的任务，是做好每一件工作的任务。实现全员经营模式，充分发挥企业每一名员工的积极性，以增强分公司在市场竞争中的整体实力。坚持诚信经营，靠优质的产品、优质的服务去赢得市场、赢得信誉、赢得效益。坚持换位思考，保证在施工程质量，为业主提供满意的服务，强化施工人员 每个在施项目都是新起点 的经营意识，发展和加大后续任务量，真正做到干一项工程立一座丰碑交一方朋友，得到一批新的经营信息。

3、利用社会一切可利用的关系、渠道，进一步拓展、扩大市场。坚持利用一切可以利用的条件，大力宣传公司整体优势和综合实力，开通信息渠道，扩大信息储备量。包括外埠人员、外单位人员在内，形成一支分公司的外围经营队伍，以此，扩大企业的影响力和信息渠道，形成固定的经营渠道，争取自揽任务的比率调整至主导位置，在提高市场占有率的同时，提高企业经济效益。

(三) 项目管理创新，实施精细核算

一是要创新项目考评制度，完善项目管理制度。将项目责任指标细化为进度、安全、文明施工、材料管理、劳动力管理、技术、质量、成本、结算管理等多项内容，并进行分解落实到每个岗位上，以此来规范项目各岗位的权利和责任范围。摈弃原有 事后算 的被动项目成本管理方式，重点加强实际所发生的成本控制。抓好基础性工作，强化项目的日常管理，建立成本考核的预警机制，保证项目承包责任制落实到实处。

二是要推进 诚信 工程建设，以双赢为目的，抓好项目整体建设。面对 多工种、高风险、快变化、严质量、短工期、低成本 的多数施工项目现状，我们要转变观念，提高认识，深刻理解和认识施工企业属于服务行业这一概念，为业主服好务，当好参谋和助手。要广泛汲取兄弟单位项目管理经验，积极探索适应施工实际的项目建设思路和办法，克服市场因素和内部资金紧张等诸多困难，坚持不懈地从项目内部全责承包中创效创利，以此为项目增收的新突破点，使经济运行质量逐步提高。

三是要实现对施工现场管理的过程控制。加强过程控制，抓好工程质量。在工程施工中严把质量关，控制和降低工程的质量成本，减少返修、废品、复检等不必要的损失。做好现场的签证工作，对施工过程中需要修改变动的部分，经甲方同意后，均应采用书面形式予以记录。合同、预算中未包括的工程项目和费用，应及时办理现场签证，避免事后补签而造成的结算困难。

建筑行业个人年底总结 篇9

工程项目审计的范围，涵盖项目开工前，在建期间和竣工验收阶段的所有工作，不仅涉及到建设单位的财务收支，更重要的是涉及到决策、规划、设计、概预算、招投标、施工管理、竣工验收等与建设项目有关的管理活动。它侧重于督促和帮助被审计单位堵塞管理漏洞，完善内部控制，提高管理效率。

当前，受拉动内需，扩大消费等因素影响，固定资产投资规模不断扩大，而现行的投资管理体系还不够完善，项目管理的科学化、专业化水平还不高，建设过程中的决策、规范、设计、招标、材料采购、施工管理环环相扣，哪个环节出了问题都有可能导致巨大损失，影响建设项目的社会和经济效益。因此了解项目建设中存在的问题，并及时解决这些问题已迫在眉睫。我就审计工作中发现的一些问题和解决办法谈几点看法：

一、招标工作中存在的问题

存在回避招标、围标等行为：在实际工作中，我们发现一些项目存在回避招标、围标招标等行为，回避招标就是将应纳入招标的建设项目分解成几个小项目或是几个标段来建设，使大项目化成零星工程来回避招标和审计监督。围标：就是一个工程招标时，参与竞标的人是一个施工队借多家建筑公司的资质证来参与竞标，由于竞标的虽是多家建筑公司，但真正操纵的是一个施工队，所以招标报价很高。

存在转包、分包、肢解发包等现象。有些中标了的施工队，在收取一定费用后将工程转包给其他施工队，甚至转包给没有资质的人，造成管理不善，质量低劣，由于收取了转包费，增加了费用，基建队只有采取偷工减料的办法来节减开支，造成豆腐渣的工程等一列问题。

存在个人借建筑资质来投标的现象，一些非工程专业人员，借建筑资质证来投标，中标后，由于他们不懂建筑，也不懂管理，给建筑质量和施工管理带来很大威胁。

二、在施工过程中存在的问题

一些施工单位中标后，以种种理由增加工程造价，常见的有：

变更工程设计，增加工程造价。如：一些投标人在中标后，以种种借口增加工程造价。在实际工作中，常用方式有：改变中标材料、增加材料单价;土方工程中以挖方土质太硬为由变更成石方计价;房屋建筑工程中以土质太软或是土质疏松为由变更基础，即：加深基础或改为满堂基础;道路工程中以增加路基清淤工程量或以挖方土质太硬为由变更成石方计价等方式来变更设计、增加工程造价。而有些单位基建管理人员随意签证，监理人员和设计人员又不负责任，施工队提出要求，碍于情面，同意变更设计，从不考虑后果，这些隐蔽工程变更。势必给建设单位造成巨大损失，同时也给审计工作带来一定的难度。

通过签证增加工程量或提高材料单价，增加工程造价。有些建设单位在签证工程量时，没有认真测量，以施工队上报数为准，随意签证，增加了工程量;二是在签证材料单价时，没有认真寻价，由于不了解行情，签证价格高于市场价很多，有的超出几倍，或是在签证时不注明材料品牌、规格，只签证单价，造成施工队改变品牌和规格，偷工减料、以次充优，降低工程质量。

偷减工程工序。有些施工队不按设计要求施工，偷减工序，造成质量低劣，而在计量工程造价时，没做的工序也计算工程量，工程造价不减。

建筑行业个人年底总结 篇10

从x月份到公司的报到，到工作到现在，半年的时间马上过去。对于刚刚工作的我来说是一个不平凡和很有重要意义的半年，我经历了从学生时代到步入工作的模式转换，这半年中我有很多要总结的东西。下面结合我个人和工作中的情况，现将有关情况总结如下：

一、公司检查方面：

从我进入公司起，参加了公司安全环境部组织的4次项目安全检查，并且参与了4次公司安全生产月度例会。总的来说公司的项目安全情况基本可控，安全生产基本平稳进行。未有重大事故发生，但对于安全生产形势依然严峻。下面是我对检查中总结的一些关于安全方面的几类问题：

1、项目管理人员安全意识薄弱。会有对待安全问题的懈怠，避重就轻，也会有事不关己高高挂起的心态。不同部门应该协同工作，共同解决项目上的问题，不能总是认为这项工作好像不是我管的就不去管不去问。安全生产，人人有责。

2、现场动态管理的能力较差。这方面问题是较难解决的，因为有些防护设施影响施工工作的进行，会出现反复拆除反复安装。应该根据实际情况，重点部位重点巡查，加强动态管理与协调工作。

3、安全资料缺乏完整性和关联性。我个人认为安全资料可以分为几个大的体系，把资料的体系划分的好，自己就容易发现各体系中资料缺少的内容。掌握安全各体系资料的关联性就容易发现安全资料的漏洞和不足。

4、项目专职安全管理人员业务素质参差不齐。由于中国关于安全方面的工作起步较晚，缺少专业性强的专职安全管理人员。这样的问题在我们的项目上显现尤其明显，专职安全管理人员的缺乏和业务水平不高严重阻碍了安全生产管理。

二、个人工作方面：

1、通过半年在工作中的适应和学习，我已逐渐适应了现在的工作和生活，也会通过继续的努力为以后的工作内容去学习。

2、关于安全资料方面，逐步对项目的安全资料有了全面的了解，以后会对资料的收集和制作加强学习，逐步提高制作安全资料的操作性，为以后的工作积累经验。

3、关于大型机械方面。现已对大型机械招标流程有了初步的认识。对于大型机械的性能及一些项目检查中的一些注意事项有了初步认识，特别是对塔吊的重点检查部位现场检查的知识会继续多加学习，对于这方面会继续的加强努力。

4、对项目上的检查，渐渐的对项目有了更多的了解，不会再像刚到项目时的盲目，但我还有很多需要向项目上学习的。

三、工作中存在的不足及今后需要努力的方向：

在20--年，本人虽在工作中能够完成自己的本职工作，但也存在以下不足：

1、居安而思危应该是安全工作者应该一直保持的心态，我还缺少一些对事故发生的处理思路和处理能力，对事故大小的处置方式应该有不同的方式对待，从公司的立场把损失降为最少，这事以后肯定会要面对的事情，也是对于初来乍到的我还是不熟悉的。

2、无论是在公司里的大型机械和脚手架的招标，还是在项目上做安全管理，少不了和分包商的接触，我还缺少跟他们的联系能力，以后的工作会慢慢的涉及到，也会得到逐步的加强。

3、在日常工作中。对相关规范要求及法律法规等专业知识学习的积极性不够，对相关文件及施工措施等内容掌握和理解不够彻底，工作细心度不够，以后会多看规范中的规定的里量，在工作中能量化的就量化。

四、未来职业规划：

最希望走公司和项目结合路线。接下来的工作中，在公司工作时，去贴近项目工作，只有充分了解项目的各方面需要才会一项目实际出发去工作，不然会与项目脱节工作就会出现大量疏漏。做项目工作时做好细节，从细节中做好每一项任务。公司好比宏观管理，那项目必然就是细节管理，两者的兼容会进步更大。

希望自己会把大型机械招投标做好，尽可能的做的更全面。总之，在未来的工作中我要不断的进步，生活继续，奋斗不止!

建筑行业个人年底总结 篇11

从事建筑行业多年以来，分别从业于建筑五方单位，对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加了系统的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。

泛泛的完成岗位职责规定的内容，维护一团和气的人气儿氛围，吃过往的老本，那是比较肤浅的，也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认真 格物 方才奏效。

一、坚持思想政治学习让我的思想理论素养不断得到提高。

一年以来，我更加重视学习邓小平建设有中国特色的社会主义理论和党的各种路线、方针、政策，坚持学习 的重要思想，领会科技局系统开展的 树立正气、构建和谐、争创一流 主题教育的精神，通过购书、上网、外出考察等方式学习各种专业技术知识。通过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。 人之相敬，敬以德;人之相交，交以情;人之相处，处以心;人之相信，信以诚。 其中 敬以德 最重要，体现在形象上，体现在做人做事上，体现在争创一流业绩上。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。一年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度 ，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，坚持公开透明原则。平时生活中团结同志、作风正派、杜绝吃拿卡要等违法乱纪行为，自觉抵制各种不良风气的侵蚀，在基层赢得较好声誉，处理问题能力不断提高。

二、辛苦的工程建设实践让我的业务技能不断增长，工作 能力不断加强。 伴随着石家庄市三年大变样的有利时机，科技中心大楼预算一再调整，科技含量越来越高，根据领导部署，具体负责策划、实施了led照明示范工程。

这个项目是在大楼主体竣工后的内装修施工阶段策划、设计、研发、安装的，吸收了四家科研单位设计研发，十数个单位配合。期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。熬过了无数个不眠之夜，最终形成了一定的规模示范工程，经数次专家和行业单位的参观评价，工程规模和研发程度在国内处于领先水平。

通过这次实践，自己解决实际问题的能力和组织能力也得到了很好的锻炼，做事风格进一步完善，对建筑电气的理解更加透彻，思想境界进一步得到提升。

由于工程部人手紧张，今年春天开始的室外管网工程和小区环境工程也有我来负责，这是从业以来第一次完整负责室外工程，由两个单位设计，近十家单位参与施工，其中有些单位施工人员理论水平较差。针对这一现状，没有等、靠、要，充分发挥知识面较宽、协调能力较强的优势，采取自觉延长工作时间，前一天晚上电话落实第二天工作，加密现场指导，测量放线亲自复核等措施，圆满完成了领导交给的任务，同时经历了暴雨的考验，实现了雨停地面无积水的良好工程质量，同时引种了高科技花木，利用了槐安路建设中的先进技术和施工方案，与同期施工的祁连街工程无缝对接，其中室外管网工程经开发区给排水处验收一次通过。在业内产生了较好的口碑。

这一项目的实施，是对以前知识和经验的全方位检验，也是对自己协调和控制能力的印证，无疑对完善自己的知识结构有着重要的意义。

四季度接手的北京会馆项目，将重点放在给排水专业上，同时开展空调系统的研究。建筑工程个人工作总结整个一年当中，自己份内负责的强电专业顺利实现两次高压送电，对电力引入工程的流程、关键环节更加熟悉和掌握。在原来系统设计的基础上，结合不断变化的室内精装修设计徒手绘制的几十张照明和电力平面图是对耐力、理论知识的又一次考验，还好，系统运行正常，过关了。

四、一分耕耘，一分收获，成绩是对我一年来所有努力的肯定。 通过一年的辛勤劳动，取得的成绩如下：

1、主笔课题介绍专题文章1篇，并在国家级杂志发表。编写课题申报材料3份，了解并熟悉了课题申报的相关程序，实现个人零的突破。对石家庄led行业的发展现状有了一个清晰地认识。。

2、负责强电、弱电、室外管网、小区环境、电力引入、景观照明、应急照明改造、车库照明、太阳能热水、天然气引入、蒸汽引入、室内景观水池设计施工、北京会馆总协调等十几个分部分项工程，创历史最高。一个人干了三个人的活，一天当做两天用，全年没有休息日，发挥了个人潜能，给中心建设带来了有形和无形的效益。

3、外出评标3次，规避资金直接浪费5万元，受到甲方赞扬。

4、自己负责的项目在实施过程中没有发生安全和质量事故。

5、负责安全保卫工作，亲自部署开业、启动两次大的活动的保安措施完美收官并获得好评。

6负责集中式太阳能热水系统的设计施工，现已投入使用，肯定是省内最好的。

7、协助实施局办公楼的太阳能热水工程，顾问亿生堂电力工程。

五、自省和自励

正所谓是 金无赤足，人无完人 ，在取得一点成绩的同时，我也还存在着以下几点的不足：一是工作 中有时魄力还不够，放不开手脚;二是在处理一些事情时有时显得较为急躁;三是传统意识较重，和领导沟通尚不够及时。 在今后的工作 中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止镜，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。

2、熟练的掌握各种专业知识和技能。施工阶段完成后，认真做好结算工作、交接工作、技术培训工作和物业管理的模式化工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验总结，多发表一些文章，实现 安得广厦千万间 的宏伟理想。

3、 学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随 ，实践是不断取得进步的基础。我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作 。

总之，短短的一年时间，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面总结的一年，是有感性向理性转变的一年，是走向成熟的一年，是由照图施工到创新改造转变的一年。也是我对建筑事业事由喜欢到热爱热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。

建筑行业个人年底总结 篇12

屈指算来，到公司已一年的时间，经过领导关心、同事们的帮助和自己的努力和调整，我顺利完成了一个学生到企业职工的转变，现在已基本上融入了公司这个大家庭。同时对公司的组织结构，工作流程等各个方面都有了一些初步了解。作为项目部的经营人员，应该做好以下工作：

每月统计当月的实际施工产值及成本分析情况，及时参加成本分析会议，对项目部每月的盈亏情况做出分析报告;平时在工作中配合各个部门的工作，做好合同管理。参与一些分包合同的洽谈，分包合同签订后，对分包合同进行跟踪管理;向公司提交有关的报表;做好分包结算，项目竣工结算工作;负责投标算量、报价、成本分析等工作。

其次，我对半年来的工作做了一个小结。

第一，态度决定一切，可以说，这段时间工作的过程也是我自己心态不断调整、成熟的过程。因为造价不是我的专业，刚来到公司，我有太多的茫然。整天看书好像还是无济于事，而莫名而来的烦琐的投标算量更是让我抓狂。刚开始，我甚至怀疑我不适合这份工作。后来我发现，时间是我的救星，通过自己不断的调整心态，虽然没有人说，但我自然而然的就知道了作为造价员该做一些什么事情，一些不懂的东西也迎刃而解了，顿时让我豁然开朗。如今只要有工作，我会以充分的热情来干好事情。心态的调整使我明白在各个岗位都有发展才能、增长知识的机会。如果我们能以充分的热情去做最平凡的工作，也能成为最精巧的职工;如果以冷淡的态度去做尚的工作，也不过是个平庸的工匠。拥有积极的心态，就会拥有一生的成功。

第二，学习无止境，职业生涯只是学生生涯的一种延续，重要的是将学校里学的理论知识运用到工作中，并进一步提高、升华。初到公司的我当务之急就是拼命的学习，整天的翻阅书本，为的是能尽快熟悉工作，有机会接触实践工作。结合学校里学的相关知识，我觉得需要进一步摸索和思考，活学活用，来解决实际的问题。

第三，即使是最基础的工作，也需要不断地创新求进，以提高工作效率。我工作的很大一部分内容，就是投标工作，本来以为算量是一种比较枯燥的工作，其实，如果用心多思考一下，核量工作通过运用电脑和统筹的方法，并不是那么死板乏味。接触工作至今，我也慢慢形成自己独特的方法。当然，随着工作的深入，还有更多新的内容等待我去学习，去思索。

当然，我也存在着一些不足之处：因为去工地的机会少，实地学习的机会也太少，学东西很慢;投标工作经常出错，还需要更多的锻炼机会;过于注重工作的进度对工作内容的全面性考虑不足;工作有时不够主动等。在接下来的工作中，我将本着对本职工作的认真和责任心，把工作做好做精。

另外，我对公司现行管理制度也有自己的看法。公司应注重提高员工工作效率，我认为无止尽的上班只会让人身心疲惫，而丧失工作热情，自然而然工作效率也下降，而正常的节假日能缓解员工压力，使之劳逸结合。我建议项目部也应该实行大小周末，同时我也考虑到项目部实行这个规定也存在一定困难，所以建议员工在双休日能轮流值班，这样更能体现公司关爱员工的人性化管理。

总之，我将以公司的经营理念为坐标，将自己所学知识和公司的具体环境相互融合，利用自己精力充沛、接受能力强的优势努力学习业务知识和技术，为公司的发展尽我绵薄之力。

以上为本人一年来粗略的工作小结，请领导审阅，如有不到之处，请领导不吝指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

建筑行业个人年底总结 篇13

20\_年，总公司经营班子继续团结和带领全体员工，坚持“精诚所至、金石为开”为发展理念，全体员工发扬开拓、务实、创新、奉献的企业精神和实事求是、真抓实干的工作作风，使总公司业务、经营、效益稳步上升，圆满地实现了全年工作目标，保持了公司持续、稳定的发展态势。公司实现产值：6000万元，比去年同期增长25%，超额完成全年计划指标;实现税收：3342万元，比去年增长25%，超额完成全年计划指标。

一、20\_年工作成绩，主要体现在业务拓展、施工管理、内部管理和精神文明建设四方面：

(一)积极调整经营开拓思路，抢抓市场先机。20\_年，公司继续把经营开拓放在首位来抓，一是坚定不移地贯彻“大市场、大项目”的经营战略，以建筑市场为产业龙头，全面实施“稳拓业务，稳增效益，稳步推进”的三稳工作方针。年初明确的重点大项目，由董事长亲自督办，全过程跟踪，促使经营开拓保持稳步推进的态势。20\_年，经营预算部顶着竞争激烈的压力，迎着招投标工作难度加大的困难，继续加大业务工作力度，主动出击，及时把握市场变化的脉搏，注意分析、积累和总结经验，积极参加各省、市、区招标交易中心公开招标及业主自行组织招标的邀请投标项目，业务

参与拓宽至山东、海南、贵州、内蒙古、武汉、长沙、郴州、张家界、安化等地，使公司争取到更多的中标工程业务。据统计，20\_年参加公开招标和邀请招标的工程项目近50项，其中，中标14次，中标率达28%。全年共签订工程合同35份，合同总造价近9亿元，其中较大的项目有：“银城·山水华庭建设工程”、“南京环亚公司张家界分公司职工安居房工程”、“澳能工业园(一期工程)”、“威尼斯月湖大酒店工程”、“安化县中梅豪庭”等建设项目。

(二)以项目施工管理为重点，加大力度，提高整体素质和管理水平。狠抓项目管理，提高工程项目管理水平是公司的工作重点，长久以来，我们坚持以建设优质工程、精品工程为目标，强化项目管理，在施工中认真贯彻GB/T19001质量体系标准，严格执行施工技术规范，实行公司“两级管理”专职监管机构监管重大项目及工作联系点制度，确保项目工程的安全、质量、进度、成本等达到预期的目标。

1、严抓质量安全和文明施工，确保文明施工安全生产和施工创优。今年公司新开工面积达49.45万㎡，在建工程面积71.5万㎡，竣工面积23.9万㎡。在工程施工管理中，质量安全部紧紧围绕总公司“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，在保证创优工作的同时，时刻紧紧把住“质量安全生命线”，毫不松懈地抓好项目施工管理工作。为保证工程质量，质安技术部先后组织了春节大检查、节后大检查、安全生产活动月、安全认证检查等各类专项安全大检查，毫不松懈地

抓好项目施工管理工作。20\_年，接受各级主管部门的质安检查十多次，工程一次性验收合格率达100%，施工现场合格率100%，在“创优、质量、安全、文明施工”的管理工作中成绩喜人。同时，在生产一线也涌现出了一大批不怕苦、不怕累，爱岗敬业的优秀建筑工人，他们在平凡的工作岗位上做出了不平凡的业绩。今年五月，公司一线工人的杰出代表，优秀水电工李光强荣获“全国五一劳动奖章”殊荣。

2、为切实贯彻执行国家颁发的验收规范，总公司还组织专业技术骨干编写了《安全生产管理制度》，保证司属各项目部施工操作过程有章可循，保障员工在生产过程中的安全和健康，进一步规避企业风险，以提高企业综合素质和管理水平，确保公司安全生产管理目标的实现。

3、全力以赴通过了湖南省安全质量标准化认证考核。在董事长和总经理的正确领导下，为确保公司早日通过省级安全质量标准化认证考核，质安部加大了对在建项目的质量安全检查力度，严格按照省级安全质量标准化要求，发现问题及时提出整改意见，并督促各项目部一一落实。通过各部室的共同协作，省安全认证专家组进行了资料初审、现场核查、项目抽查、社会评价等层层审核，最后经省住建厅审定，我公司成为益阳市唯一一家通过省级安全质量标准化认证的民营建筑施工企业。4、通过GB/T19001—20\_/ISO9001：20\_和GB/T50430—20\_、GB/T19001—20\_/ISO9001：20\_质量管理体系、GB/T28001—20\_职业健康安全管理体系、GB/T24001—20\_、idt ISO14001：20\_环境管理体系等认证体系版的换版和监督复查。今年5月份，按照换版工作计划，经过对公司有关部门和主要在建工程项目部的考核审查，使之同时建立和完善了质量管理体系，顺利通过中质协质量认证中心的检查。随着此后运作中的持续改进和调整，管理体系日渐完善和成熟，总公司顺利通过了认证中心7月份的监督复查。

(三)以内部管理为中心，理顺关系，稳健管理。

1、上半年针对公司的管理工作，拟订了《岗位责任考核办法》、《项目经理责任制》、《请销假规定》等，进一步完善、健全公司内部的各项管理制度，以制度管人，按制度办事，使企业管理进一步走向规范化。

2、加强学习，提高素质。为有效提高员工技能，塑造多才干、复合型的员工，公司加强企业培训工作的策划性和针对性，组织员工进行多种多样、注重实效的业务、管理等多方面知识的学习和培训。组织观看了《建筑安全生产知识》视频讲座，围绕建筑行业的特点以及相关法律法规、施工人员的权利和义务、安全生产中常用术语、劳动防护用品的使用、施工现场作业安全须知、现场急救常识等7大方面，提高全员安全生产意识;观看《伤逝》、《港珠澳大桥》等一系列安全警示片，教育员工如何加强施工管理，规避风险，以及对安全的重要性有了更进一步的认识和体会;通过《企业文化培训》专题课，宣传公司企业文化，提高公司管理水平;特邀请金牌讲师云兰老师亲临公司讲授《时效执行力》，阐述员工与企业目标一致、利益一致，思想一致的重要性，增强员工深层次的责任感;组织《学习心得交流会》让员工提交并分享执行力心得体会，在一定程度上提高培训及学习的实际效果，还对把握并了解企业员工在执行力意识方面的认识现状有很大帮助。通过一系列的培训、学习，切实有效的提高了员工队伍综合素质，培养了员工的主人翁意识，营造了爱岗敬业的良好氛围。

3、保证资质实力，提高企业参与竞争的综合实力，为企业进一步拓展业务奠定坚实的基础。公司努力筹增业务资质，不断加强资质实力。通过公司有关领导和部门的努力，公司顺利通过“AAA”企业资信评估等级;省级“重合同守信用单位”年审工作;今年8月，公司当选为益阳市建筑业协会第四届常务理事，李双林总经理任益阳市建筑业协会副会长，为公司拓展业务，创造企业新的效益增长点，争创国家房屋建筑工程总承包特级资质等级奠定了坚实基础。

建筑行业个人年底总结 篇14

从学校毕业后，在新泰市市中二建公司工程公司工作，我从事建筑行业管理工作至今十八年了，在这十八年中，自己将在实践中所学到的各项专业理论知识与施工生产实践相结合，充分发挥自己的作用，为新泰建设与发展贡献了很大的力量，我现在是新泰市市中二建公司技术科工作，任科长。

自参加建筑施工工作以来，学习了大量有关书籍，例如《现行建筑施工规范大全》、《工程建设质量检验评定标准》《中华人民共和国建筑法》《中华人民共和国建筑质量管理条例》《建筑安全法》《劳动法》《建筑行业强制性标准条文》等等。20xx年参加山东省建设厅干部培训中心举办的 全国建设施工企业二级建造师培训，系统地学习有关施工方面的知识，主要有《施工项目管理概论》《工程招投标与合同管理》《施工组织设计与进度管理》《计算机辅助施工项目管理》等。通过学习，使自己的专业理论和专业技术知识水平达到了工程师的标准，并通过了全国统一二级建造师考试获，注册二级建造师资格。近几年主要负责公司工程质量、安全管理工作，工程管理必须从技术质量、安全、施工人力、物力管理入手，制定并实施公司内部安全生产规章制度、安全操作规程;内部施工质量管理标准、制度。

20xx年施工的山东泰丰矿业集团综合办公楼，本工程框架结构、6层6204平方米，我在此工程中任领导职务，本工程为独立基础，高差比较大，基础很深，使作业难度大，本人在工程技术质量安全施工管理中，运用了所学的知识，该工程基础施工使用了横向交叉、纵向作业的科学管理方法来指导施工，顺利的完成了本工程的所有各方主体，圆满的完成了这项坚决的施工任务，受到建设单位领导的好评，工程最终竣工质量评定等级为优良工程并获省文明示范工地的称号。

20xx年施工的东杏山坡1#、2#楼工程，我担任该工程的领导职务，在这期间，施工管理人员少，还得协助工程技术质量和材料的定够选择工作，使本工程能顺利地完成合同所约定的各项内容，在施工中及竣工验收时没有发现工程质量问题，本工程经新泰市建筑工程质量监督站评定为合格工程。并被评为泰安市文明工地。

在做好本职工作的同时，还要努力学习科学文化知识，根据实践发展是不断地进行探索和创新的原理。克服封建的思想，使自己的思想认识跟上时代发展的潮流，贯彻国家领导人的 解放思想实事求是，是引导社会前进的巨大力量 的思想勇于创新，不断实践，在实践中不断发展，在发展中勇于创新，坚持实践是检验真理的唯一标准，在党的基本理论指导下，一切从实际出发，自觉地把思想认识，从那些不合时宜的观念做法中解放出来，坚持科学态度，大胆进行探索，不断破除下的思想观念，发扬求实务真、勇于创新的精神，紧跟时代发展潮流，不断研究新情况，解决新问题，形成新认识，理论联系实际，在实践中不断提高自己的业务水平，在科学技术日新月异的今天，不断完善自己的知识，充分运用现代化的管理方法，正确决策，科学施工，精心管理，为建设大连，美化新泰，做出自己应有的贡献。

本人利所学的基础理论专业知识及多年积累的施工经验，在质量通病的预防与防治方面有我独特的见解，现将产生原因和预防措施分析如下：

地面砖标高超高：产生原因：现浇楼板施工时，未掌握好板面标高，防水层厚度不按要求施工，镶铺面砖时没按水平线镶铺。预防措施：预制或现浇楼板施工时应严格掌握板面标高，防水层施工厚度要严格控制，镶铺面砖时要按水平线镶铺。

地砖缝格不均匀，产生原因：操作前没检选陶瓷面砖，在统一房间内没有使用统一宽度的整箱陶瓷面砖，预防措施：在镶铺地面前应挑选规格相同的陶瓷面砖，在统一房间使用宽度相同的整箱陶瓷面砖。

面层空鼓，产生原因：找平层做完之后，没跟着做面层，影响与面层的粘结。预防措施：找平层做完之后，应跟着做面层，防止污染，面砖铺前刮的水泥浆应防止风吹干，厚薄要均匀。建筑工程师工作总结 地面渗漏，产生原因：厕浴间地面防水层施工时，没保护好，穿楼板的管洞没堵好，与防水层连接不严密，预防措施：厕浴间地面防水层施工时应注意保护，穿楼板的管洞应堵实并加套管，与防水层连接严密，以防止造成渗漏。

地漏处面砖修补不规矩，产生原因：做找平层时没有找好地漏坡度，没有根据地漏直径预先计算好块数，没有试铺合适就贴铺，预防措施：做找平层时先找好地漏坡度，当大面积铺完后，再铺地漏周围的面砖，根据地漏直径预先计算好块数，试铺合适后再正式粘铺。

本人在今后的工程管理当中，要以 三个代表 的重要思想做为自己的行为准则，成为一名建筑行业里的骨干人员，把在大连理工大学所学的各种专业知识投入到工程管理当中，虚心请教别人，认真学习理论知识，提高专业技术和业务知识水平，充分运用现代化的管理方法，正确决策、科学施工、精心管理，为大连建设出更多更好的优质工程，让老百姓住上放心房，为大大连的建设贡献力量。

建筑行业个人年底总结 篇15

时间飞逝，转眼间我来菁华公寓项目在紧张忙碌中过去了一个多月。回首这一个多月是紧张的，也是充实的。在以后的工作中，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作中当去

我负责项目的现场施工、技术及图纸相关问题处理。检查所有楼号的轴线、层高控制和督促各楼号质量缺陷的修补施工。

加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围建设工程项目运作过程中涉及方方面面，必须搞好协调配合。在施工过程中，统一步调，形成合力，对在项目实施过程中遇到的问题和情况，主动和领导汇报，作到沟通、协调，从而保证了项目建设顺利实施。

我在公司和项目部钱经理领导下，在各栋楼主体施工中，将认真的总结，深刻的反省，尽可能减少工作失误的发生。

我在每个阶段的工作中勤勤恳恳、任劳任怨，积极主动地完成各级领导交给的任务，并在做好本职工作的基础上，不断学习钻研，努力提高自己的业务水平。

建设工程也具有时效性的特别，各种规范不断的更新和发展，我不仅需要自己不断学习，更应该主动、互相交流、互相学习、取长补短，不断增强自身业务知识和技术。建筑施工员工作总结今后我们要切实提高自身综合素质，树立自觉的学习意识，循序渐进，温故知新，持之以恒，坚持不懈，扎扎实实地学习，才能学到真才实学，才能把学到的知识融会贯通到我们的具体工作中去。

作为项目部的管理人员，单体楼1#、2#、3#、4#的总楼号长，我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、主动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。主要以下几个方面说明：

1、 工程质量管理。

针对望湖城项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

4#作为第一个施工的单体，同时结构和2#楼一样，严格要求木工、钢筋工、泥工班组按图纸施工，并且预留下影象资料(照片等)，要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他单体按照4#的要求施工。此措施取得良好作用，也为了后期的施工质量带来的良好的效果。各单体在后期的质量管理上，达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

2、 1#、2#、3#、4#四个单体楼的管理。

3、 班组的管理协调工作

(1) 施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！