# 集团公司年终工作总结与计划

来源：网络 作者：月落乌啼 更新时间：2024-11-26

*第一部分抓住机遇乘势而上与时俱进再创辉煌　　20xx年1月16日，xxxXX集团在xx 工人影城隆重召开二OXX年度总结表彰大会，全面总结20XX年各项工作，筹划部署20xx年工作。集团本部和符成员企业干部职工 400人参加了大会。省外经贸...*

第一部分抓住机遇乘势而上与时俱进再创辉煌

　　20xx年1月16日，xxxXX集团在xx 工人影城隆重召开二OXX年度总结表彰大会，全面总结20XX年各项工作，筹划部署20xx年工作。集团本部和符成员企业干部职工 400人参加了大会。省外经贸厅xxx副厅长、省监事会xxx主席，以及省外经贸厅有关处室领导、省监事会有关成员应邀出席会议。

　　一、集团董事长、总裁xx作题为《围绕“三步走”的总目标，开创集团改革发展新局面的总结报告。

　　1、对已往成绩的肯定

　　报告指出：201X年，集团全体干部职工在省委、省政府、省委企业工委和省外经贸厅的正确领导下，在省监事会的指导和帮助下，坚定实践“三个代表”重要思想，全面贯彻党的xx大和xx届xx全会精神，认真落实省委、省政府的一系列决策部署，坚持把“创新发展”放在统揽全局的核心位置，同心协力抗“非典”，迎难而上谋发展，集团总体营业规模按统计口径计算突破13亿元，同比增长60%，在负担了沉重的改制成本后，实现利润总额3890多亿元，同比增长167%，累计向国家上缴税金3200万元，困有资产保俏增值率达109%，圆满实现了集引发展的第一步战略目标。一是围绕服务“两个率先”，勇做开路先锋，创新观念思路，在更高层次上带动和促进全省国际服务贸易的发展;二是着眼增强内生动力，大胆突破常规，创新体制机制，深层推进现代企业制度的建立和完善。目前，集团公司对了公司的持股比例整体退让到了4090以外;三是牢牢把握市场脉搏，攻坚克难排险，创新经营方式，努力实现经营规模和效箍的快速同步增长。在“非典”等不利影响的情况下，集团的并项任务指标完成得十分圆满，真正实现了以创新求发展，因创新而发展。截至201X年底，集团的总资产已达10亿元，增长率达4390;在消化了100多万不良资产的基础上，利润总额仍然实现了167%的高增长。集团14家子公司和3家分公司全部实现盈利，部分食业已彻底摆脱连年亏损的局面。四是致力提升整体效能，加强规范运作，创新管理模式，企业运行质量和效率进一步提高。五是忠实实践“三个代表”，加强党的建设，创新企业文化，三个文明建设协调发展。经过几年的努力，集团整体业务拓展广阔，效益指标突飞猛进，发展势头强劲有力，进入了快速发展时期。各子公司也已调整到了自组建以来的状态，进入了良性发展阶段，呈现出勃勃生机。集团已初步实现了组建之初“一年打基础，三年见成效，五年大发展”的奋斗目标。

　　2、工作中存在的不足和问题

　　在充分肯定成绩的同时，陈总裁也总结了工作中存在的不足和问题：一是在改革改制和分配激励机制的建立上思想不够解放，改革创新措施还存在着不到位的现象;二是集团各大板块虽已初步形成，但板块内部资源有待进一步整合，条块分割、斧白为政的现象依然存在，没自-发挥整体合力和资源的效用;三是少数企业的项目策划和业务经营能力还比较弱，对市场的敏感度还不够，还没面向市场形成面向市场的核心竞争力。要求有关单位必须引起高度重视，果断加以解决。

　　3、新的一年的工作重点和工作目标

　　关于20xx年工作，陈总裁提出，20xx年是我们全面贯彻落实xx大和xx届xx全会精神，深化改革、加快发展的重要一年，也是集团成立5周年，为实现笫二步战略同标打牢基础的关键一年。当前，我们正处在十分重要的战略机遇期。作为全省服务贸易的领头羊，我们务必抓住机遇，乘势快上，把“改革发展”作为贯穿全年各项工作的主线，使集团各项工作朝着更高目标、更广领域、更高层次上开创新局面取得新成绩。

　　集团20xx年主要工作目标为：①XX股份要进一步理顺内部产权火系，强化管理，拓展领域，筑高平台，服务贸易直按营业额力争达到3亿元，确保每股收益率低于0. 15元，力争达到0. 20元;②房地产板块销售达到2亿元，回笼资金1.8亿元，启动1-2个新项目;③汽车服务贸易力争达到3亿元;资本运作投资回报率确保15%;④进出口规模要达到1亿美元，其中出口 8000万美元。集团总体经营规模要确保16亿元，争取达到18亿元，固有资产保值增值率力争达到108%以上。在工作思路上突出以下几个重点1、同绕“三步走”的总目标，加强战略谋划，解放思想，凝聚共识，顺势而为，加快发展：

　　2、以强企富员为筇一责任，多策并举把握关键，不失时机地依法有序推进企业改革;3、同绕四大板块，以大项日为依托，开拓主业经营而，延伸优势产业链，构筑板块发展的整体优势和核心能力;4、以科学管理为第一抓手，实施管理改善工程，系统提升集团运行质量和管理水平;5、以人力资源为筇一资源，实施人才强企战略，构筑集团可持续发展的人才高地。

　　陈总裁最后指出：20xx年是xxx省委、省政府确定的“改革促进年”，也是集团的“改革发展年”，是集团实施“十五规划”，实现“三步走”战略目标的关键一年。我们要以党的xx大和xx届xx全会为指导，在省委、省政府、省委企业工委和省外经贸厅的正确领导下，在省监事会的监督、指导和帮助下，继续保持谦虚净滇、不骄不躁的作风，进一步增强历史使命感和责任感，与时俱进，开拓进取，同心同德，艰苦奋斗，不断加快改革和发展步伐，为集团5周岁生日献礼，为“三步走”战略口标的实现再立新功，为xxx国际服务贸易的发展做出新的更大贞献。

　　省外经贸厅李家祥副厅长作了讲话，对集团成立4年来，特别是201X年取得的成绩给予了高度评价，并向获得优秀团队和优秀员T称号的单位和个人表示祝贺，向集团全体干部员工一年来为全省外向型经济的发展所做出的贡献表示衷心的感谢。他说，当前我省的外向型经济发展势头较好，CEPA的签署、沿江大开发和打造田际制造业基地战略的实施，都为xxx服务贸易的发展创造了极为有利的条件，希望xx集团牢牢把握住机遇，主动迎接挑战，进一步发挥集团的整体优势，以更加饱满和勇于创新的精神，积极应对各种挑战，与时俱进，开拓进取，为xxx开放型经济的发展做出更大的贡献。

　　另据了解，在集团公司召开总结大会召开前后，集团各所属企业也分别结合各自一年来取得的喜人成绩，以“总结经验，查找不足，表彰先进，激发斗志”为主题，先后召开了本单位年终总结大会，并开展了形式多样的年终联谊联欢活动，其中建设、大成、汽贸等公司还发动职工自编、自导、自演了丰富多彩的文艺节日，真正起到了团结队伍、鼓舞士气的作用，让员上感受到了企业大家庭的温暖。 第三部分xx集团关于表彰二O O四年度优秀团队、优秀员工的决定

　　20IX年，在省委、省政府、省委企业工委和省外经贸厅的正确领导下，在省监事会的指导帮助下，集团董事会、党委会、总裁室带领全体干部职工，以江泽民同志“三个代表”最要思想为指导，以提高经济效益为中心，以加快改革、促进发展为主题，以学习、宜传贯彻党的xx大精神为动力，与时俱进、开拓创新，各项工作都取得了新的业绩。一年来，集团广大干部职上不艮艰难，齐心协力，奋力拼搏，建功立业，涌现出一批在本职工作岗位上取得优异成绩和突出贡献的优秀团队和优秀员工。为了发扬成绩，激励先进，进一步把广大干部职工的思想和行动统一到十六心xx全会的精神上来，把智慧和力量凝聚到完成20xx年各项工作任务上来，为实现新的一年奋斗目标再创佳绩。经研究决定对在20IX年各项工作中做出显著成绩的13个优秀团队和25名优秀员工予以表彰。

　　优秀团队

　　xx咨向公司 国际展览部

　　国际投资促进二部

　　xx物业公司 企业拓展部

　　xx展览公司 业务四部

　　XX展览工程公司设计分公司

　　xx商务公司 贸易九部

　　XX广告公司 客户二部

　　XX保险代理公司南通分部

　　XX建设公司 阳光嘉同行销策划组

　　材料部

　　xx进出口公司业务五部

　　大成实业公司财务部

　　XX汽贸公司 财务部

　　优秀员工

　　XX咨询公司 xx、xx、xx

　　XX物业公司 xx、xx

　　希望受表彰的优秀团队和优秀员工，在新的一年里，谦虚谨慎，再接再厉，扎实工作，再创辉煌。同时，集团董事会、党委会、总裁室号召全体干部职工以优秀团队和优秀员工为榜样，保持昂扬向上，俞发有为的精神状态，立足本职，爱岗敬业，开拓创新，为深入贯彻落实党的xx大提出的宏伟同标，为全面完成20xx年各项工作任务，为XX集团持续健康快速的发展，做出新的、更大的贞献。

　　第四部分 简 讯

　　△新年伊始，xx总裁丁2月3 I I主持召开总裁办公会议，听取各部门负责人关于2月份工作安排的和汇报，全而部署集团下一阶段的主要工作。会议要求， 20xx年是集团向第二步战略目标进军的开局之年而2月份又是一年中各项工作的起步之月，各单位、各部门一定要牢固树立全局观念和前瞻意识，一丝不苟地做好全年各项工作方案制定和措施落实，雨点抓好影响力大、牵涉面广、的关键工作，为顺利实现全年各项任务日标开好头，起好步。

　　(总裁办)

　　△XX集团20IX年年报审计工作进展顺利。截至2月5 日止，XX股份、XX建设、展览工程公司的审计工作已全部结束，集团其他企业的审计工作也已陆续开展。预计整个年报审计工作将于2月201X年正式结束。

　　(资产财务部)

　　△根据省财政厅有关文件要求，集团资产财务部丁20IX年12月19 日-20IX年12月21 日，在xxxx温泉度假村组织了20IX年度集团财会人员后继教育培训会。会议邀请了xxx众天信会计师事务所的有关专家教授就应收账款管理、企业会计制度、职业道德、内控制度规范等方而作了讲解，并对集团财务工作的创新成果作了最要总结。 (资产财务部)

　　△由xxx省外经贸厅、省讣委、财政厅、信，想产业厅、省科技厅联合举办，XX集团xxx省高新中心具休承办的20IXxxx省“成讧软件出口联盟、推进软件企业国际化”战略研讨会，于20IX年11月27日在xxxx楼涌店成功举行。本次会议旨在加快xxx软件的出口步伐，推动xxx省软件出口联盟的及早成立，促使信。想产业尽快发展成为我省国民经济的支柱产业。共自省内外24多位政府官员和专家学者，以及100多家软件仓业的代表参加，会议。

　　(高新中心)

　　△应广大购房者的强烈要求，“xX.阳光嘉园”在销售持续火爆的大好形势下，于20xx年末再次推出超级双视野景观小高层，受到xx市民的热情追捧。据介绍，“阳光嘉园”此次推出的板式小高层，南而可以无遮挡地观看到青青紫金山的壮阔风景，北而则是园区内主要的景观区域，是二期园区景观条件极其优越的房源之一。 (建设公刊)

　　筇五部份 公司各部门明年工作计划

　　市场部工作计划

　　一、市场调杏报告力求精、细、深。

　　市场调查报告对于公司制定生产计划、产品的定位、产品的宣传和销售等诸多环节都有很大的影响，因此，提高市场调报告的深度，是市场部的工作重点。

　　二、产品广告的制作

　　公司每年在广告制作方面投入了很少的成本，今年打算重金招聘二名资深广告设计师自己进行广告设计。

　　三、与媒介的关系

　　三、展厅的设计与布置

　　销售部工作计划

　　销售部在20IX年通过各位销售员的共同努力取得了好成绩，在新的一年中，我们全体人员通过总结过去一年中的优缺点，优点将继续发扬，缺点坚决改正。我们要继续发扬的方面：

　　新客户的挖掘。

　　信息工作的细致。

　　销售人员的形象树方面。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！