# 施工员年终工作总结范本

来源：网络 作者：紫竹清香 更新时间：2024-12-05

*施工员年终工作总结范本（通用14篇）施工员年终工作总结范本 篇1 时光荏苒，岁月流转，转眼间参加工作一年了。我于20xx年6月7日进入北京城建集团水务部小红门项目部业已满一年了。回顾一年的工作，在工地领导及各位同志的协助下，在思想意思、工作...*

施工员年终工作总结范本（通用14篇）

施工员年终工作总结范本 篇1

时光荏苒，岁月流转，转眼间参加工作一年了。我于20xx年6月7日进入北京城建集团水务部小红门项目部业已满一年了。回顾一年的工作，在工地领导及各位同志的协助下，在思想意思、工作水平等各方面都取得了一定的进步，在这里衷心的表示感谢。为了更好的做好自己今后的工作，总结经验、吸取教训，现将过去一年的工作情况总结如下：

一、在去年6月份我进入水务部小红门项目部工作

在工地一年的时间里，使我对图纸、仪器、工程质量要求、文明施工、安全管理等有了进一步认知。

1、在图纸方面使我理解到，在施工之前要仔细查看图纸，把图纸的每个细节都要了然于胸，不懂得地方要即时请教同事或领导，不能想当然施工。要做到按图施工，百分百确定以后再施工。但凡有图纸更改，以及有施工图不符的地方，必须详细记录。

2、在仪器方面让我知道，算数据时要专心，算完必须复查，以免出现错误，在使用仪器的时候要专心致志，仔细观察确认好数据后要赶紧记录，以免前后观测的数据在脑子里面混淆不清，仪器要经常效验，保证准确度。

3、在工程质量问题必须要严格要求，不能差不多就行。按照规范要求施工，严格要求自己以及施工人员，精益求精。

4、在文明施工及安全管理方面，再进入施工现场时要佩戴安全帽，注意安全。抓好施工进度、工程质量和安全措施。即时清理现场，做好施工成果的保养与维护。

二、在这个年的进展的工作中接触到了很多以前没有碰到的新鲜事物

产生了很多新的问题，并着手解决了一系列问题，也学习到了很多新知识、新经验，使自己在思想理解和工作水平上有了新的提升和进一步的完善。在日常工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，在以后的工作中我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和心得，即时纠正和补充自身的不足之处。

三、在以后的工作当中我要做到以下几点：

1、做好四勤：勤思考、勤跑腿、勤动手、勤问，对工作负责，有责任心，严格要求工程质量及安全文明施工。

2、坚持每天写施工日记，对每天的工作内容及工程进度做出总结，以便合理安排明天的工作。

3、要在工作中学习，补充课堂上没有的知识，做好总结记录。

4、在工作期间要比以往更加严格要求自己，认真学习，吸取工作经验;在工作闲暇时间多看施工规范，增强自己的专业知识。以后的工作要求自己，但求更好。

以后工作期间不管在任何岗位，都要努力工作，与其他同事实行良好的配合，积极完成领导安排的工作任务。总之，在今后的工作中，我将持续的总结与反省，鞭策自己充实自身，提升自身素质与技术水平，以适合时代和企业的发展，与公司同成长、共进步。

施工员年终工作总结范本 篇2

20xx年，我负责古镇项目部的生产管理工作，本人的各项工作在公司各级领导的支持及各部门密切配合下，基本进展顺利。

一、端正态度，认真工作。

回顾古镇项目部2020xx年的工作，我作为古镇项目部的生产管理工作负责人，各方面工作得到了公司各级领导的关怀和各部门的支持，因为我本人还有很多不足的地方，使我自己深深的感到工作责任心的重要性。

今年，古镇项目部的工程进度情况格外严峻。天气恶劣、施工场地复杂，劳务队伍不协调，甲方付款不即时。我一直在努力摆正自己的位置，合理到位地安排各项事务，总结施工现场中的问题，分清主次，找到合适的处理方法，避免工程上不必要的损失。另外，自己一直在增强专业知识的学习，提升自身专业素质。

现场的施工管理中，我不间断地在施工现场巡视，对重点施工部位严格管理，积极落实公司、项目部对工程安全、质量、进度等方面的要求，努力全面掌控施工现场的情况。为保证工程的进度目标得以实现，我积极联系有实力的各分项班组进场，解决班组在施工中的困难，调节各班组之间的矛盾，严格管理，从而保证了工程进度。

现场施工管理中，明确自己的立场，发挥项目部管理人员在施工现场起到的主导作用。对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心的领导方法。对那些不听指挥的施工班组绝不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立项目部的施工方面的威信。

现场施工管理中，准确找出施工中存有的毛病，把施工图纸和国家规范灵活使用，使实际施工过程中基本符合理论要求，节约了施工成本。

二、对公司的合理化建议。

对于项目部的实际困难，公司应该主动协调解决，这样才能保证工程顺利进展，公司才能盈利。

公司应该主动组织管理人员实行专业培训，以提升公司管理人员的素质，为公司未来的发展储备力量。

公司技术力量比较薄弱，公司应该积极引进技术人员，使施工中的每一个工序都处在技术管理的范围中，节约施工成本，提升工程效益。

三、未来的工作计划。

通过总结20xx年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提升自己的工作水平，增强工作责任感。

总之，在今后的工作中，我将持续地总结与反省，持续地鞭策自己并充实能量，提升自身素质与业务水平，以适合时代与公司的发展，与公司共同进步，共同成长。

施工员年终工作总结范本 篇3

自参加工作以来，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关试验知识，持续充实完善自己。

回顾过去一年的工作，20xx年既是忙碌又是充实的一年，在学校课本上所学的知都是理论性的知识，现在工作中一点一滴积累起来的实践经验，才是我一生享受不尽的宝藏。在这个年里，有困难也有收获，认真工作的结果，是完成了个人职责，也增强了自身水平。将这个年工作简要总结如下：

一、政治、思想

我身着强烈的主人翁意识，随时注重电建\*\*公司发展，切身想到电建\*\*公司、项目部及试验室的利益，坚定电建\*\*公司会持续的发展、壮大，对电建\*\*公司的未来充满了热情与期望。虽然我现在还未加入中国\*，但我也将以党员的标准严格要求自己，自觉接受党员和同事们的监督和协助，坚持不懈地克服自身的缺点，补充自己的不足，争取在以后漫长的岁月中经得起考验，早日加入伟大的中国\*。

我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，从身边小事做起并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦地作出成绩，我要持续的提升自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

二、工作态度

无论在工作还是生活当中，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，持续努力学习，持续努力工作。热爱自己本职工作能够准确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验畅通，表现出我们试验人员责任心强，发扬了我们试验人员连续工作、吃苦耐劳精神。

三、岗位职责

认真贯彻国家相关标准化，质量管理体系，产品质量监督检验以及研究开发的方针政策;确实执行本岗位负责监督检测的工程产品的相关标准、试验方法及相关规定，做到所做每项检验都有法可依。做好委托单接受，项目检验，资料，反馈等工作，做好跟踪台帐，便于日后查阅。因为试验检验项目多，项目检验时间不一，提前将工作做到位，避免施工单位技术人员不了解工程检验要求及技术指标而延误工期，影响进度。我们试验室人员坚持四项基本原则，贯彻质量方针，落实质量目标，遵守规章制度，全心全意服务于施工现场。

四、具体工作

我所从事的工作主要是对一些工程土建类材料(水泥、砂、石子、钢材、砖等)及成品(钢筋焊件、混凝土试块等)实行试验、检验;参与实行混凝土配合比试配检验;对搅拌站混凝土的搅拌实行监督控;对现场混凝土及回填土实行控制工作等。

我刚参加工作时首先接触到的是回填土检验，回填土虽然单一、枯燥，一般人觉得那不就是垫点儿土，有什么好做的，但我干了一段时间，其实并不是那么简单：从土的材料要求开始，土壤击实定下，它的控制指标;什么部位需要回填土，什么部位需要回填砂石或者是3：7灰土都要有技术指标控制;回填机具的选用;回填之前条件是否具备?地下混凝土基础强度是否达到规定要求，土的材料选用，密实度要求，虚铺厚度及压实系数是否已确定，回填夯实达不到要求，那就要造成塌方，下沉，甚至带来更大的危害。所以在后来逐渐接触的其他材料检验前，在我心中已奠定干什么事情都不是那么容易，不容一丝含糊。

陆续的在试验室接触更多的项目检验，明确了工作程序，在具体工作中形成了一个比较清晰的工作思路，能够顺利的展开工作，并熟练圆满的完成本职工作。

一、对原材料的控制：

凡进入现场的原材料，每批都应出具生产厂家的质量保证书、检验合格证，每批次的原材料都应按规定的数量实行检验。

①对于水泥,在使用散装水泥仓时，不同厂家、不同品种、不同标号的水泥严禁混用。在使用袋装水泥时，应有防护隔潮措施,避免水泥受潮结块。对于存放超过三个月的水泥在使用时,应提前与试验室联系,对水泥的实际标号实行二次复查。

②砂石中不得含杂异物、煤屑等。尤其是不能混白灰。当发现原材料与样品不符或异常时,应与试验室联系,即时处置。为了不影响施工进度,所有进厂原材料都必须即时委托试验,对水泥试验采用3d强度和28d强度,钢材、砂、石等在试验室接受委托后二十四小时内出具试验报告。所有需要检验的材料必须由试验室出具试验合格报告后才可使用。既先检验，后使用的原则，否则视为不合格品。禁止在工程中使用。

二、对于回填土的控制：

回填土的施工之前，施工部门应如实的填写回填土委托单，设计图纸有要求的按图纸要求施工。没有要求的按国家规范执行。回填土施工选择的土料含水率要求。回填土每层的铺土厚度按规范分层夯实,不得漏夯，逐层验收。经试验合格后,才能实行下一步回填，否则施工单位实行返工处理。

三、砼工程。

对于有特殊要求的砼及大体积砼应提前委托，开罐后应实行开盘鉴定。②搅拌站每次搅拌砼时，应严格执行配合比,控制好塌落度及和易性，并做好搅拌和生产控制记录。如果含水量变化较大时，要即时通知试验室作动态调整。在使用粉煤灰时,应避免或减少环境的污染。搅拌站留置砼试块,试验室将根据搅拌站生产砼等级、批次、时间、对搅拌站实行砼生产评定,使砼生产的水平得到控制。

四、对于进入施工现场土建操作的焊工

其所在的单位必须在工程开工前,将焊工的技术等级证书复印件及名单交到试验室。工程开工之前要对焊工试焊实行考核。出具试验合格报告后,焊工才可实行正式操作。

我刚参加工作就很快融入到工作中去了，持续要求自己，持续督促自己提升。作为一名年轻工作者，对待工作我丝毫不敢怠慢，我要求自己作到把工作中的得失和每次出现的问题记下来以吸取经验教训，遇到疑难问题或者工作中遇到困难就向通事和领导请教，耐心的听取他提出的意见、建议，改进工作。因为我所在的部门绝大部分时间只限在一个小圈工作，我不能坐以待毙，我经常还不时的与现场多接触，了解工程程序，步骤，便于今后更好的服务于工作。

五、工作成绩

我在工作中学到了很多东西，也锻炼了自己。经过不懈的努力，使工作水平有了又了进一步，并且在\*\*项目第一次大干120天战役立功竞赛活动中我被\*\*项目部“荣立个人二等功”，此外，在与试验室的其他同事相互配合、共同协作努力下，我所在的\*\*项目土建试验室被“荣立集体一等功”。

六、小结

这个年当中虽然我也取得了一些小小的成绩，但相对于公司及上级领导们对我的重托和期望还相差甚远。在以后的工作中，我会更加的努力，持续提升自己的专业技术水平，更好的完成领导安排的任务。拓宽思路，深化细化本职工作，努力为电建\*\*公司这支强大的铁军作出更大的贡献。

施工员年终工作总结范本 篇4

年度总结在X年里，我工区X广场站已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、多次交通导改等诸多工序。在X年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板拆除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战!对此，我订立了X年个人工作计划，以便使我个人能在新的一年里有更大的进步和成绩。

一、工序管理

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位(包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员)。

2、X年2月至5月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3、X年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理(人数多)、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证X广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把X广场站铸造成精品工程。

4、X年10月至12月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

二、技术管理

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，认真的进行核量，并指定专人进行专项管理(钢筋、砼)。

2、认真做各个工序、各个工作面的技术交底和安全技术交底，并请工程部领导审核，然后让每名技术人员了解其负责的工作面，加强对协作队伍的管理，从而使现场的每一名工人，知道其工作内容、要求、安全注意事项。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定基础

3、认真开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

三、现场管理

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将X广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上有不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

四、工程成本方面的控制

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制(库管员、技术员、司机)，从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

五、个人想法

1、现场文明施工加强管理：21世纪国家提倡和谐、文明，无锡市政府要求我们“一模、两化”，项目部领导要求我们高标准文明施工，我工区坚决响应号召，加强文明施工管理，增强文明施工力量，对门位进行高标准培训，严格执行其岗位职责。对协作队伍进行整训让协作队伍必须达到“一模、两化”标准。

2、对协作队伍的管理：技术交底和安全技术交底必须对其交底到位，坚决杜绝反工工作的出现。促使协作队伍能安全、快速、高质的完成各种任务。对其在工作中产生的违规行为必须严厉打击。

3、个人工作改进：由于个人工作经验及知识的欠缺，导致之前在工作上出现不少错误，所以需要改进和学习的地方还有很多，首先要起到表彰作用，第一、多学习，要时常学习方案、改进方案，以避免不必要的损失。第二、多学习，要时常学习主体施工图、建筑图等，以方便在工作出现困难时能想出好的办法解决问题。第三、多学习，要时常学习各种工程案例、工程资料等，提高处理意外事件的能力，对于突发事件能够及时有效的解决。第四、多学习，要时常学习演讲资料，要时常看些娱乐节目，从而加强自己的沟通能力，提高与业主、监理、领导的沟通能力，使工作能高效的完成。

明确自己的发展方向,正确认识自己,纠正自己的缺点.认真听取他人忠恳意见.更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力,让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

以上是我的X年工作计划与发展方向，希望通过自己的努力及他人的协助能够成功的达成计划并突破，X年取得更好的成绩，全面提高自己。

施工员年终工作总结范本 篇5

一、\_\_年所负责工程完成情况汇报

\_\_年过去了，总结半年的工作感悟很大随着公司的发展越来越多的任务落在我们的肩上，我们的责任也越来越大，也让我们慢慢变得成熟起来，为了我们能把下一年的工作做到最好，在这里我做了\_\_年的工作总结。

本年我负责工程为\_\_工程本项目工程共有23层分为超市、宾馆、住宅三大区域，本工程从\_\_年1月份正式开工，暖通空调工程项目有风系统和水系统，今年主要以安装风系统风道、水系统安装立管为主现已完工七层(具体工作可参考工作日志和工程进度)目前为止甲方机房水泵已到现场每层机房风机已就位因甲方设备不全机房今年无法继续施工，地下二层平管以抛到位并焊接已做保温，每层水系统所有机房立管全部打压并经过甲方监理严格验收通过。

二、\_\_年工程经验及教训总结

暖通空调的工程图纸设计也有一定的误差，按图纸无法施工给施工现场带来很大的麻烦主要表现在暖通水系统平管和消防水、线条架、防排烟、卷闸门，风系统每层标高和其它装修施工队经常发生冲突需要现场协调做变更。如果施工单位按设计院图纸施工而不进行深化设计，必然会导致安装空间过于狭窄甚至需要改变设备及风道尺寸对于暖通设备工程还包括一部分技改和设备更新的工程项目，很多工程为了省成本将一部分预留给施工方设计，代替工程主办方进行设计代理设计的厂家一般会根据自己设备的尺寸大小进行设计，忽略了整个工程。设计水平较差经常出现问题所以我们在施工中图纸和实地施工及和甲方沟通就能考验现场管理人员的施工技术和能力。

三、工程管理的重要问题

每个工程都必须把安全放在首位如;

1.高空作业，吊装作业，机房作业、电焊作业、和危险情况下作业，都必须有相应的安全措施和制度来保证。

2.现场施工安全;不同的施工环境就应该有不同的施工安全措施。

3.工程质量的保障;所有到场材料如;槽钢、角铁、吊丝、镀锌管、螺旋管、风管等等材料的选择和使用都必须符合国家质量规定、并需要报验材料和合格证，才能保证工程的质量。

四、\_\_年的工作计划

首先要完成好公司交予自己的任务，在施工方面首先要保障工人安全、工程的`质量和进度等，在工作中积极配合累计工作经验、不断提高自己，不仅仅在技术上要得到公司的认可，还应为公司扛起更重的担子，在公司不断的发展中提高自己的能力。

五、对公司企业文化的感悟

我进本公司仅半年，虽然时间短暂但我在这里学到了很多别人学不到的东西，感谢公司给了我们足够大的平台、足够多的机会来展示我门的才能，宽容的领导和睦的同事让我们一起为目标而奋斗为天道新能源而加油。

施工员年终工作总结范本 篇6

时光荏苒，光阴飞逝，自20\_\_年1月6日进入崇阳县陆水河大桥项目部至今已差不多一年了，在这段时间里，在公司以及崇阳工程项目部领导的指导、关心和培养下，在同事的支持帮助下，我各方面的技术，经验有了很大提升，能胜任领导安排的各项工作。

陆水河大桥是公司转型期间的关键性工程，公司希望借助这个工程由分项工程桩基础施工转向多元化分部工程或者单位工程施工，受公司领导赏识，指派我到陆水河大桥辅助架子队进行施工管理，给了我学习整座桥施工技术的机会，在公司其他工程是没有这种机会的。对此，非常感谢公司，感谢领导们的赏识与栽培，也感谢同事们的无私指导与帮助。在此工程中，虽然我经验尚缺，但是在项目经理李承库的信任和带领下，同事们的帮助下，同时我努力学习，刻苦钻研，自荐加推荐的形式担任了技术负责人的角色，前期场地规划，施工总平面图设计，策划施工顺序、施工区段划分(组团划分)、作业线重点，难点等生产组织统筹思路，劳动力组织规划，在管理、工艺、细节做法方面做到技术创新、工艺创新，在生产过程中，组织、领导施工技术人员对施工图(图说)、审图纪要、设计变更单等设计文件进行认真解读和理解，编制施工方案，对施工人员进行技术交底，在具体的实施中，从最开始的桩基础施工起，按制度严格管理，要求工人按规范做事，保证工程质量，合理安排施工部位，尽量满足流水施工，不窝工，保证进度，经常与甲方以及架子队沟通，协调，及时解决问题以保证工程正常进行，例如材料到场问题，施工场地周围纠纷问题等等。做好资料的记录与整理工作，尤其是涉及到设计变更以及索赔项目，以保证效益。由于本工程的模式，公司所处的位置需要，我还兼职群众安全生产监督员，认真贯彻落实“安全第一、预防为主”的安全生产方针，认真执行上级有关安全生产的规定，勇于承担班组的安全生产监督检查责任，积极开展安全教育活动及培训工作，认真检查监督安全状况，及时排查隐患并治理，在6月19日的山洪抢险中，提前预判山洪来临时间，合理组织抢险工作，将财产损失降到最低点。工程迄今为止未出现安全事故，质量，进度基本满足甲方及业主要求。

在生活上，我们所处的环境是在小山村里面，接触到的人和事都和想象的完全不一样，理想与现实的差距，生活环境上的差距，对于这些，我没有消极和困惑，而是努力的去适用环境，积极的工作，重新定位自己，省视自己，把这些当成是人生的一种历练，一笔财富，成长所必经的过程。由于经常呆在工地，和施工工人和村民接触的机会很多，从他们质朴的身上，我感受到了善意和温暖。在管理工人施工的时候，他们也很配合，不会因为是刚毕业经验不足就肆意的否定，遇到问题，他们也会提出自己的看法和更好的解决的办法，从他们身上我也学到了不少知识，这些都是很可贵的。同时在和同事的相处过程中，我也学到了很多，比如扎实的专业施工技术、爱岗敬业的精神、耐心和韧性，这些都值得我去好好深思和吸收，也有那么一些人教会了我如何懂得防范别人，保护自己，保护公司的利益。这些也是我一生的财富，是什么都换不来的。

最后非常感谢公司给了我学习整座桥施工技术的机会，感谢领导们的赏识与栽培，也感谢同事们的无私指导与帮助,在接下来的工作中我会再接再厉，为公司做出我应有的贡献，不辜负大家对我的期望。

对于以后，我所努力的方向是通过在施工现场的工作，学习更多的施工方面的技术知识;通过去现场多看多了解多做，提高自己在现场施工的能力，通过与领导及同事们的交往，学习大家的待人接物的方法，增强交际能力;总之，努力提高自己的专业水平，不断的提高自己的综合素质，为以后的工作打下坚实的基础。同时我也在努力的学习理论知识，我希望经过几年的工作积累，最终能考取建造师证。我相信通过我的努力和坚持，会有梦想成真的一天,最后，我会努力提高自己的思想觉悟，积极学习党章，向党组织靠拢，争取早日加入伟大的中国共产党。

施工员年终工作总结范本 篇7

在年里，我工区广场站已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、多次交通导改等诸多工序。在年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板拆除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战!对此，我订立了年个人工作计划，以便使我个人能在新的一年里有更大的进步和成绩。

一、工序管理

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位(包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员)。

2、年2月至5月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3、年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理(人数多)、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把广场站铸造成精品工程。

4、年10月至12月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

二、技术管理

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，认真的进行核量，并指定专人进行专项管理(钢筋、砼)。

2、认真做各个工序、各个工作面的技术交底和安全技术交底，并请工程部领导审核，然后让每名技术人员了解其负责的工作面，加强对协作队伍的管理，从而使现场的每一名工人，知道其工作内容、要求、安全注意事项。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定基础

3、认真开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

三、现场管理

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其最大功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上有不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

四、工程成本方面的控制

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制(库管员、技术员、司机)，从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其最大功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

五、个人想法

1、现场文明施工加强管理：21世纪国家提倡和谐、文明，无锡市政府要求我们“一模、两化”，项目部领导要求我们高标准文明施工，我工区坚决响应号召，加强文明施工管理，增强文明施工力量，对门位进行高标准培训，严格执行其岗位职责。对协作队伍进行整训，让协作队伍必须达到“一模、两化”标准。

2、对协作队伍的管理：技术交底和安全技术交底必须对其交底到位，坚决杜绝反工工作的出现。促使协作队伍能安全、快速、高质的完成各种任务。对其在工作中产生的违规行为必须严厉打击。

3、个人工作改进：由于个人工作经验及知识的欠缺，导致之前在工作上出现不少错误，所以需要改进和学习的地方还有很多，首先要起到表彰作用，第一、多学习，要时常学习方案、改进方案，以避免不必要的损失。第二、多学习，要时常学习主体施工图、建筑图等，以方便在工作出现困难时能想出好的办法解决问题。第三、多学习，要时常学习各种工程案例、工程资料等，提高处理意外事件的能力，对于突发事件能够及时有效的解决。第四、多学习，要时常学习演讲资料，要时常看些娱乐节目，从而加强自己的沟通能力，提高与业主、监理、领导的沟通能力，使工作能高效的完成。

明确自己的发展方向，正确认识自己，纠正自己的缺点。认真听取他人忠恳意见。更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力，让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

以上是我的年工作计划与发展方向，希望通过自己的努力及他人的协助能够成功的达成计划并突破，年取得更好的成绩，全面提高自己。

施工员年终工作总结范本 篇8

今年以来，在各位领导的正确领导下，我本着科学发展、脚踏实地的原则，在本年度的绿化养护管理工作中，不断加大管理力度，大力提高工程建设和养护管理水平，绿化工程的苗木管理水平进一步得到提高。

绿化工作看似简单，实则不易，一年四季，种花栽树、剪枝除草、浇水施肥等工作都比较繁琐，而且时间性很强，需脚踏实地，锐意进取，才能使各项工作均取得进步。

一、脚踏实地，尽职尽责。

半年来，我认真学习公司新的规章制度，按时上下班，对自己的本职工作认真负责，绝不放过没一个细节。对领导安排的工作及时按时完成。从思想上到行动上多做到真正以公司为家，把公司的事当成自己的事去做，做到先有大家再有小家，把公司的事无论大小都当成首要大事去做，做到想公司所想，做公司所做。

在绿化工程的管理工作中，在严格按照政策法规、行业规范以及建设单位对工程的要求办事的同时，我注重积累大量第一手资料，准确发现存在问题并能够在第一时间妥善解决。全方位为所属绿化工程提供直观依据，力争在园林绿化养护水平，及本单位的绿化工程管理工作上全新台阶做好技术保障。在安全生产方面，我把责任落实到每一个具体从业者手中，针对绿化养护、园林机具、农药的使用管理等方面分别制定了操作规程，并召开安全生产会议，最大限度地消除安全隐患，确保职工及财产安全。

二、立足本职工作，取得一定成绩。

在平时我不断加强自身在专业与非专业方面的学习，提高工程质量，在工程建设中依据具体情况具体分析，因地制宜的原则，并结合自身的工作经验，努力提高公共绿地的景观质量，不为了只完成任务而建设，在提高苗木成活率上下功夫，提高管理水平保证公司的经济效益。在公司同事们的共同努力下，苗木成活率有了提高。

今年我主要参与施工和养护的工地主要是北外环和北辰绿洲。北外环工地今年采取突击战术，把工作紧凑化，统一拔草、浇水、打扫卫生，现北环路真在最终交接验收中。北辰绿洲工程面临的困难多，有拆迁问题、设计问题、交叉施工问题、工程进度问题、和苗木成活等问题。但北辰绿洲工作人员没有被困难吓倒，相反在困难中激发出的是我们克服困难的种种办法和解决问题的信心。在公司领导的带领下，在我们坚强的意志工作中，今年春季北辰绿洲在苗木在栽植过程中取得一定成绩，得到总指挥部和公司领导的认可。共计栽植苗木16余种，其中有乔木14578株，灌木3700余株，地被35万余株、水生植物等。仅绿化共计完成工程造价21764356元。在绿化的同时我们还完成了大量的土方工程。此成绩的取得不是我自己一个人完成的，是我们整个团队团结一致，共同努力的结果，是我们卓信园林所有人的骄傲。

施工员年终工作总结范本 篇9

加入已经四个月了，在四个月的时间里我成功的由一个学生变成了一名职场人士。在xx项目部工作以来我学到了很多东西，在工作、交际、学习等方面收获很大，下面我一一作总结。

一、第一工作方面

随着工作的展开我基本知道盖一幢楼的施工顺序是怎么样的(比如要先打桩---做冠梁---打锚索---土方开挖---桩头破除---开挖承台地梁---打垫层---放线---砌砖胎膜---下钢筋---浇承台混凝土等)，也知道会有很多大型机械以及各道工序穿插施工。由此给我的感悟是一个工程的快与慢在于各个工序之间是否衔接得当。打个比方，土方开挖与边坡支护(打锚索)还有破桩头这三者都是互相制约的关系。怎么说呢?如果土方挖得过慢那么给锚索的工作面就不多，这会影响到边坡的支护，反过来就制约了土方不能挖土太快;如果土方挖得太快，那么如果破桩的速度跟不上那又会影响到挖土和打锚索。另外土方开挖的路线也是一个非常重要的关键点，只有设计出合理的路线才能有效的节省时间，才能有效的压缩工期。挖土的时候要注意控制挖土标高，要时不时地拿水准仪去测标高控制挖土深度。另外我们应该多跑多看多问，这样学到的东西才多，基础才更扎实。平时领导交代的任务要及时完成，执行力要强，完成不了的事情或解决不了的问题要第一时间反应。在一天的工作结束时总结一下今天工作的内容，哪些按计划完成了，哪些还差多少没完成，哪些地方做的不到位，找出原因分析并提出解决方案。同时规划下一天的工作，这样做到心中有数，工作实施起来才有条理，有主次，不至于在现场瞎指挥。

二、第二交际方面

说到交际又引申到了沟通与协调的问题，这也是我们施工员的主要工作。在现场，工作能不能顺利开展很大的程度取决于沟通与协调。虽然我们是总包，但是我们在现场应当放低姿态，摆正自己的位置，在现场我觉得我不比工人高一等，我们的共同目的是把工作做好，实现互利共赢。我需要他们实现项目部的计划，而他们遇到困难(比如技术上的问题，图纸问题)也需要我的帮助，只有这样才能更好更快的把楼盖起来。对劳务要敢于指出他们出现的问题，尽量减少返工，对领导要敢于说出自己的想法，争取得到赞同，对监理提出的问题要重视，认真处理，争取得到肯定。

三、第三学习方面

以前在学校的时候我们只学了一些结构设计和施工组织的理论知识，对于101系列图集和大型的施工图没有深入的接触过。来到了单位才知道现场施工不仅要熟读图纸还要掌握规范。说句老实话，初来咋到我既不懂怎么看图纸也不知道要看什么规范，但是在领导和同事们的帮助下我慢慢的学会了读图，慢慢的知道这个地方该要看哪本图集的哪一点。现在我主管钢筋工程已经知道钢筋工程比较容易出现的问题在哪里，比如箍筋的弯钩是否够长、梁底是否加垫块保证梁底有保护层、钢筋的级别直径根数水平及竖向间距是否符合图纸说明、钢筋的锚固长度、搭接范围、搭接长度、箍筋的加密范围是否满足规范要求、钢筋的柱墙的定位是否和图纸一致。其实说到底这也是验收规范上的一些要求。但是要发现上述问题就要求我平时多规范图集以及技术规程、多看技术方案，做到事前预见、事中控制、避免事后处理。单单会这些还不够，科技在不断进步，我们必须不断学习，掌握最好最实用的新方法，新工艺，才能缩短工期节约成本达到在阳光下的利润最大化的目的。

最后我为蓬勃发展感到骄傲和自豪，为能在友好和谐互助的氛围中工作感到满意，相信经过我们全体x局人的努力，x局的明天更美好。

施工员年终工作总结范本 篇10

20X年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好以后的工作，下面对一年来的工作进行一下总结。

随着二期C区、B区工程的逐步展开，我们工程科积极响应公司的号召，努力完成完成公司安排的各项工作指标，极力配合项目部完善场地规划、落实临建设施、合理安排施工工序、组织现场检查、协调各部门平行工作。

一、重点与难点

1、20X年7月21日北京60年难遇的一场大雨，C区正处于基槽开挖阶段，这对我们工程科人员可是一场严峻的考验，24小时掌控现场动态，加强边坡观察力度，组织人员24小时不间断抽水。

2、C区、B区开工面积大、生产任务重、工期紧，为确保春节前C区：车库及主楼地下部分完工，B区局部完成至正负零，工程科人员不畏艰辛本着完成任务的执着态度奋斗在施工现场的第一线。

3、C区施工场地狭小，地下工程阶段材料多，材料码放及现场文明施工成了施工现场管理的又一个难点，为了使施工现场杂而不乱、错而有序，根据现场实际情况，实行限额领料、少量多次，我们密切监控现场材料使用情况，必须保证现场不能集料过多，也不能因为缺料少料影响项目生产计划。

4、在二期C区、B区工作开展的同时，我科室还要兼顾一期A

区的维修工作。工作量大，程序繁琐，业主难以沟通给维修工作带来了很多负面影响，在维修过程中我们既要使业主满意又要维护公司形象和利益，工程科与相关科室人员秉着对工作的执着，对业主的责任，孜孜不倦的坚持不懈的努力着奋斗着，把维修工作顺利、圆满完成。

二、创新与突破

1、根据以往普通钢制大模板中存在的无法及时预测门窗洞口跑模、涨模、位移等现象，公司多次组织有关人员考察、学习，对本工程采用明窗明洞的钢制大模板来加以对门窗洞口的质量监测，确保一次性成活，不返修、不剔凿。

2、为确保C区2#库后开槽的1#、4#、8#楼年前 0.00的顺利完成，项目部决定：1#、4#、8#楼采用木模硬拼，墙板一起浇筑的施工方案，工程科人员加大过程中的监控，严把质量关。

三、不足与改进

工程中不可避免的会出现失误，每一次失误就是一次深刻的教训，有教训就会丰富经验，有经验就能避免错误的发生。但随着工作内容的增加，慢慢的感觉到知识的匮乏，必将影响日后的工作效率，限制个人空间的发展，所以自己还利用业余时间学习专业知识，增强自己业务能力;与此同时，还要结合实际，把学习的专业知识，加以应用。不明白的、含糊的，及时与其他专业人员进行交流，通过交流不仅提高了工程科的整体专业素质，还增长了实践经验。

尽管在这一年中，向自己的目标迈进了一大步，可是我仍然看到工程科存在的不足，发展的不稳定。不足的方面都是我们需要努力的

方面，在未来的一年里，我相信我们，一定会有所突破，有所成功。

四、计划与目标

在新的一年里我们通过总结上一年来的工作经验，找出其中的不足，在今后的工作中加以克服避免，以提高工程科的整体工作能力，加强工作责任感，及时做好公司及项目安排的各项工作和任务。在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，使本公司的施工力量与技术力量更加发展壮大。

在新的一年里我们本着一切以实事求是为基准，合理组织人员进场、科学安排施工工序，立正完成公司及项目部安排的各项工作任务指标。

施工员年终工作总结范本 篇11

根据自身工作的实际情景，我对自我的工作做出分析评定，总结经验教训，提出改善方法，以便自我在今后的工作中扬长避短，为今后不断改善工作方法，提高工作效率供给依据。作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，在完成工程的

施工测量放线的同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和施工员一齐进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全工作。在工程施工过程中，我一向以进取的心态认真地对待自我的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自我不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自我的知识并获得施工现场的经验累积。施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自我翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，并且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自我的经验。

在这一年来的时间里，我一向在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、工长等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，可是却是很好的经验。刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一向觉得自我会，而实际操作起来才发觉自我的不足，时常事倍功半，缺乏效率。此刻实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择最佳施测方案，二是必须要进行复测以避免人为错误。另外，拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度的同时也保证了工程质量。工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据一年的工地实际经验简单谈谈安全方面。

最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和职责感，仅有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。对于劳务队，首先要做的就是在工人进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全技术交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面异常注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，经过相关部门验收后能够进行下一步的工序施工。

半年来的工程施工工作，使得自我的专业知识得到了长进和加深，工作本事，包括组织协调本事、管理本事和应变本事都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。半年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。总之，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中提高和成熟起来，不断地鞭策自我并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同提高、共同成长。为内蒙古兴泰集团的发展贡献自我的力量。

施工员年终工作总结范本 篇12

在过去一年的时间里，通过不懈努力，虽学到了很多建设工程的相关知识，但自己认识到为全身心投入到工作中应该更进一步去学习相关的专业技术知识和完善建筑管理知识。回顾过去，将工作总结如下：

一、工程技术管理方面

1、认真审核施工图

这是施工技术管理中的第一步，也是关键的一步，在仔细查看建筑结构图纸中发现了设计上有许多遗漏、差错和矛盾的地方。比如\_楼联廊处结构上多设一根梁，影响了整个立面效果。\_楼局部梁没有配筋，无法按图施工。\_楼局部门窗没有细部尺寸，等等问题。在发现了这些技术问题后，我及时准备的向工程部领导和设计人员联系，根据现场的情况和规范要求，提出良好的建议和处理方案，最终达到解决问题，确保了施工图的准确性和完整性。

2、做好技术交底

这是施工技术管理中的中心环节在查阅了施工组织设计和专项方案设计，针对施工各工序、各部位的特点进行专门的口头和书面交底并作施工日志记录。比如：钢筋的绑扎、模板的安拆、砼的浇筑、填充墙的砌筑、脚手架的搭设等等。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定了基础。

二、工程现场管理方面

1、工程质量、安全控制

按施工规范和设计要求检查各施工部位的标高、轴线，钢筋布置，模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设情况。在现场检查中发现了质量、安全隐患，及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。比如\_层一处边墙剪力墙施工，由于支模不牢固，在角柱上没有加强支模处理，在浇筑砼时发生严重的爆模，墙体移位。经过严格的监督和督促，项目部按规范，按我们的要求把新浇的砼全部清打干净，经设计、监理、建设单位检查验收后，重新浇筑了砼。

2、工程进度控制

这是我们工程部控制的重点之一。审查项目部的工程进度计划的合理性、准确性。并且召开专门的进度议会，协调各方面的关系，尽可能的为项目的进度提供优质条件，加强现场进度的督促。特别以我们工程部领导为首的指挥下，工程总进度达到了预期的控制目标。

在这个施工现场管理中，我始终站好甲方的岗位，严格要求自己，督促监理人员的工作情况，努力控制好工程质量、安全、进度。发现问题及时处理，若有重大问题，及时向工程部领导汇报，以便更好的、及时的处理问题，使工程顺利的进行。

三、工程成本控制方面

1、设计变更的审核控制，凡涉及增加工程量的变更，我都反复的核实，确定其变更的准确性、必要性和实用性。所有变更都向领导汇报，并做好资料的收集和整理，以便结算工作。

2、在原有的设计基础上，不影响工程的使用功能和整体效果的前提下，合理变更或减少施工内容，如我们工程部在满足构造柱设计规范的前提下，尽可能的减少\_楼填充墙构造柱的设置。比原设计减少了约\_构造柱。砼化粪池改为砖混化粪池，外墙保温的重新考虑等等。都节约了工程成本。

3、做好现场工程的收方工作，仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同公司和约部、监理项目部共同收方确认。做好收方资料的收集和整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的真实性和准确性。

这一年工作的一些认识和总结;在工作和学习中不断积累经验和努力提高技术管理水平。我将会用自己的实际行动践行我的职业格言：踏实工作，精益求精;不断学习，步步为营!

施工员年终工作总结范本 篇13

在\_\_年里，我工区\_\_广场站已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、多次交通导改等诸多工序。在\_\_年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板拆除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战!对此，我订立了\_\_年个人工作计划，以便使我个人能在新的一年里有更大的进步和成绩。

一、工序管理

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位(包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员)。

2、\_\_年2月至5月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3、\_\_年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理(人数多)、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证\_\_广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把\_\_广场站铸造成精品工程。

4、\_\_年10月至12月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

二、技术管理

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，认真的进行核量，并指定专人进行专项管理(钢筋、砼)。

2、认真做各个工序、各个工作面的技术交底和安全技术交底，并请工程部领导审核，然后让每名技术人员了解其负责的工作面，加强对协作队伍的管理，从而使现场的每一名工人，知道其工作内容、要求、安全注意事项。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定基础

3、认真开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

三、现场管理

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将\_\_广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上有不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

四、工程成本方面的控制

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制(库管员、技术员、司机)，从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

五、个人想法

1、现场文明施工加强管理：21世纪国家提倡和谐、文明，无锡市政府要求我们“一模、两化”，项目部领导要求我们高标准文明施工，我工区坚决响应号召，加强文明施工管理，增强文明施工力量，对门位进行高标准培训，严格执行其岗位职责。对协作队伍进行整训，让协作队伍必须达到“一模、两化”标准。

2、对协作队伍的管理：技术交底和安全技术交底必须对其交底到位，坚决杜绝反工工作的出现。促使协作队伍能安全、快速、高质的完成各种任务。对其在工作中产生的违规行为必须严厉打击。

3、个人工作改进：由于个人工作经验及知识的欠缺，导致之前在工作上出现不少错误，所以需要改进和学习的地方还有很多，首先要起到表彰作用，第一、多学习，要时常学习方案、改进方案，以避免不必要的损失。第二、多学习，要时常学习主体施工图、建筑图等，以方便在工作出现困难时能想出好的办法解决问题。第三、多学习，要时常学习各种工程案例、工程资料等，提高处理意外事件的能力，对于突发事件能够及时有效的解决。第四、多学习，要时常学习演讲资料，要时常看些娱乐节目，从而加强自己的沟通能力，提高与业主、监理、领导的沟通能力，使工作能高效的完成。

明确自己的发展方向，正确认识自己，纠正自己的缺点。认真听取他人忠恳意见。更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力，让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

以上是我的\_\_年工作计划与发展方向，希望通过自己的努力及他人的协助能够成功的达成计划并突破，\_\_年取得更好的成绩，全面提高自己。

施工员年终工作总结范本 篇14

时光飞逝，我进公司已经一年了，这一年我在工程项目部工作学习。我从一名大学生变成了施工员，从大学走进了社会。在我工作的这段时间里凭着自己的努力和师傅以及同事的教导逐渐成长，渐渐适应现在的工作节奏和强度。在这段时间里我深刻体会到一名施工员的职责所在，同时也在工作中认识到自己的不足。现在我将这段时间的工作做以下总结。

一、对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是极其考验一个人能力的地方，不只是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，当在很多工序交叉作业的时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。在这一年的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，这里包括与同事、与分包的相处方式，以及与建设、监理单位之间的交流，这一切的一切都让我受益非浅。

二、结构施工的时候要考虑到装修施工，以免到时候遇到很多因结构施工考虑不全造成的麻烦，考虑周全可以省去处理结构问题的时间，缩短工期节约成本。该工程是一幢八层的办公楼，结构外形规整，所以我们放线测量工作比较简单。精装修部分包括很多内容，外墙干挂石材、内墙干挂石材、墙面硬包软包、吊顶等等，学到了很多装修方面的知识。作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程实干中不断丰富自己专业知识和解决问题的能力，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

三、自己在工作中还存在一些问题。首先自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的麻烦。在管理上对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，从而助长了个别施工班组就的侥幸心理，形成了安排工作后施工班组找这样那样的问题来推脱。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，要树立施工威信。其次在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

以上问题虽没有造成什么大影响，但自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

四、今后的工作打算

参加工作一年来，知道了自己在工作中的不足，在以后的工作中要加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

在此感谢师傅的悉心教导，感谢领导和同事的关心及帮助。总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与专业水平，以适应时代和企业的发展，与武汉建工共同进步、共同成长。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！