# 202\_年村委年终总结报告书

来源：网络 作者：沉香触手 更新时间：2024-01-03

*202\_年村委年终总结报告书（通用3篇）202\_年村委年终总结报告书 篇1 20xx年是我村机遇与挑战并存的一年，是推动我村加快发展完善农村基础设施的重要一年。一年来，我村委工作人员全力以赴，积极完成上级布置的各项工作。 一、努力完成镇下达...*

202\_年村委年终总结报告书（通用3篇）

202\_年村委年终总结报告书 篇1

20xx年是我村机遇与挑战并存的一年，是推动我村加快发展完善农村基础设施的重要一年。一年来，我村委工作人员全力以赴，积极完成上级布置的各项工作。

一、努力完成镇下达的各项任务

1、圆满完成镇下达的人口与计划生育工作及考核任务;

2、切实维护社会和谐稳定，社会维稳信访工作良好;

3、大力促进群众创业、就业工作，推进民生保障工作，协助群众申请医疗救助等民生工作;

4、推进村务公开，及时公开各项财务收支状况，自主接受群众监督。

二、完善农村基础设施，大力推进“三农”工作。积极配合省市区部署的“高标准基本农田建设”，抓住机遇推进我村灌溉工程建设，推进水稻种植阳光保险投保工作，解决了农民种田的后顾之忧。

三、提高新农保和农村合作医疗覆盖率，不断拓宽农民增收渠道，带领群众脱贫致富。

四、积极配合区“一事一议”工作，推进我村委各自然村道路硬底化改造，推进基本公共服务均等化建设。

20xx年，我村将抢抓机遇，真抓实干，使组织建设和制度建设得到加强;主导产业稳步发展，经济发展加快，集体经济逐步好转，农民收入不断增加;村庄规划扎实推进，公共基础设施建设有序开展，村民的生产生活水平大幅提高，人居环境明显改善。

主要措施：

1、加强村“两委”班子建设，配合党的群众路线教育实践活动，不断增强干部凝聚力，培养思想政治素质强和发展能力强的“双强”村干部，努力营造干事创业的良好氛围;抓好村组织活动场所建设，加强村委会基础设施建设，树立对外良好形象，不断完善村图书室、娱乐活动室、会议室等场所的功能，充分发挥其提高群众科学文化素质和思想道德素质的作用，大力加强基层组织建设。

2、加强制度建设，为新农村建设提供制度保障。制度建设包括：制定定期会议、学习制度;党建工作制度;村财务管理制度;建立健全村民议事规则;完善村规民约;设置无职党员示范岗;党员结对帮带制度。

20xx年，我村将在镇委镇政府领导的领导下，努力工作，乘势而上，认真贯彻落实好党的十八大和十八届l四中全会的各项政策措施。

202\_年村委年终总结报告书 篇2

20xx年是“十二五”规划的收官之年，也全面深化改革的关键之年，我局在县委、县政府的正确领导下，围绕我县赶超发展大局，严格按照省、市扶移办(局)的统一部署，以扶贫开发为指针，紧紧围绕产业扶贫、整村推进、精准扶贫、扶贫移民搬迁、雨露计划、社会扶贫等开展扶贫开发工作，全面落实国家水库移民后期扶持政策，创新移民扶持方式，有效地促进了库区和移民安置区经济快速发展和社会和谐稳定。现将工作总结如下：

一、十二五规划取得成效

20xx-20xx年，xx县共争取各类国家扶贫资金4286.88万元，其中种植业987.6万元，养殖业676.4万元，农产品加工5万元，其它生产行业331万元，人畜饮水工程60万元，道路建设486万元，水利建设194.4万元，劳动力转移培训36.98万元，村民活动中心、阅览室和文化休闲145万元，搬迁扶贫资金1090.5万元，其它资金274万元。 “十二五”期间有150个村委会实施了扶贫项目，项目覆盖农户37622户、65153人，其中建档立卡贫困户2300户、8734人，到户项目涉及农户数16300户，其中建档立卡贫困户2300户。共修建道路77条101公里，新增经济林面积600亩，新增桑园、茶园、果园面积20xx亩，解决饮水困难人数2万人，其中建档立卡贫困户600人，组织培训农民6000人，其中建档立卡贫困户1000人，经扶贫活动帮助或培训方向向其它地区输出劳动力20xx人，其中建档立卡贫困户300人，培育建立扶贫合作经济组织农户数300户，其中建档立卡贫困户100户，完成搬迁扶贫716户2865人。

20xx-20xx年，共安排水库移民后期扶持项目1518个，国家扶持资金10880.11万元，截止到当前，共开工项目1461个，完成项目1317个，累计下拨水库移民项目扶持资金8365.07万元、水库移民直补资金9918.66万元，扶持直补移民165311人次。“十二五”期间新建提灌站33座和26座堤坝，修建了119.21千米的水渠，新修及维修山塘水库68座，涵闸58座，改造及开发整理土地269亩。硬化公路331.25千米，修建公路桥及桥涵61座，修建机耕道128.15千米，码头一座，护坡1.07千米。实施自来水项目52个，打机(水)井三口、新建蓄水池13处，解决了3626户移民群众饮水困难问题。配套建设农村移民示范点、村(新农村建设)项目223个，修缮房屋400平方米、改水改厕29处、绿化美化25313余平方米、环境整治31处、内部路面硬化355千米、三通一平1处、亮化17处，排污水沟180.82千米，美化生活水塘4个，修建休闲广场22140平米，改善饮水安全工程6处，架设低压线8.51千米，安装电力配套设施2套，建设公益设施3处;新建及维修学校15759.2平方米、新修操场8340平方米，医疗卫生附属建设一处;治理塌岸39处、治理滑坡11处、治理淤积浸没3处，排污处理渠道1.1千米，河岸护坡0.3千米，山体滑坡防护栏4.6公里。结合县域经济发展规划，大力开展移民生产开发扶持，“十二五”期间扶持了逸仙水产养殖、寿昌农庄、永洪生猪、绿盛蛋鸡养殖等一大批移民专业合作社，扶持经济作物种植571.5亩、果业种植6228亩、改造林地面积265亩，水面养鱼2315亩1858千尾，家畜3.32千只、家禽160千只，网箱养殖5亩，示范基地22处种植场所建设4038平方、养殖场所建设8080平方，。

二、20xx年主要工作开展情况

(一)、扶贫开发工作

1、认真做好产业扶贫工作。

根据省、市、县关于《江西省赣南等原中央苏区和特困片区产业扶贫资金项目实施办法的通知》及《xx县原中央苏区产业扶贫资金分配总体方案》文件精神，确定项目计划299个，安排产业扶贫资金20xx万元。(其中：养殖业项目136个，安排资金676.万元;种植业项目159个，安排资金987.万元;加工业项目1个，安排资金5万元;贴息贷款项目1个安排资金5万元;精准扶贫对象贫困人口实物补助资金326万元)。项目正在实施、验收中，已经请中介公司进行了项目预算、结算。

2、扎实做好重点村整村推进建设。

20xx年投入整村推进的财政扶贫资金200万元，用于7个乡镇10个贫困村的扶贫开发，安排项目共23个。其中：交通项目8个3.22公里，财政扶贫资金71万元;水利4个870米，财政扶贫资金22万元;建桥1座，财政扶贫资金6万元;文化活动中心建设2所，财政扶贫资金14万元;人居环境改造662户，财政扶贫资金87万元，充分发挥了整村推进扶贫资金的作用。

3、全力推进 “雨露计划”工作。

20xx年，我县按照省、市项目计划，做好培训对象的识别和建档立卡，使真真正正的贫困人口接受培训，享受国家的扶贫政策。一是扶贫部门和培训学校组装宣传大蓬车，利用集会、文化活动等机会下乡宣传，向群众面对面宣讲政策。二是通过印刷资料、悬挂横幅，刷写标语等传统、实用，广大群众易于接受的办法宣传政策，宣传培训效果，把政策交给群众，提高群众的知情权、参与权。通过以上灵活多样的宣传，做到了执行政策不走样，确保了各年度招生计划全面完成，为雨露计划的顺利实施奠定了良好的基础。三是在镇、乡举办“雨露计划”走进农民走近农民培训班，针对留守农民，特别是留守妇女，拓展培训内容，请本县种养高级农艺师、拔尖人才讲授通谷易懂的果树栽培和蛋鸡养殖技术，受到农民朋友们的热烈欢迎，培训人数200人。以县培训基地为依托，农村劳动力转移培训80人。

4、切实做好精准扶贫工作。

认真贯彻落实县委、县政府近期关于扶贫开发工作的重点指示，真正摸清农村贫困群众尤其是特困对象底数，特制定了我县农村特困对象调查摸底工作方案。主要调查已建档立卡贫困户中的特困户，6月25日已完成摸底工作。

5、做好扶贫移民搬迁工作。20xx年生态移民搬迁任务50户201人，集中安置点1个，新房已全面建好，全部搬入新居。

6、社会扶贫工作

在今年的社会扶贫工作中，我县注重将“输血”型帮扶转化成“造血”型帮扶，既帮扶贫困村搞规划、上项目，又协调资金出实招、做实事，从根本上解决贫困村的贫困问题。20xx年省市县共为贫困村自筹资金16.5万元，争取扶贫资金40.5万元，各项捐赠折款6万元。兴修公路1.8公里，兴修水利农田受益面积200亩，修建村部1处，培训农村党员干部52人，培训入党积极分子12人，发展党员3人，培训党员致富能手11人，帮助培训“双带”型村干部19人，帮助建立村级工作制度11个，实用技术培训6期390人次，帮助转移528人，引进或培育扶贫支柱产业1个，结对帮扶贫困户100户，结对助学200人。

(二)水库移民后期工作

1、强化水库移民扶持资金兑现工作

一是足额发放直补资金。今年我县共兑现发放20xx年度一至四季度移民直补资金1961.1万元，均在上级拨入资金到账后十天内，通过“惠农一卡通”全部发放到移民手中。

二是及时拨付项目资金。截至当前我县共决算办结移民扶持项目312个，累计拨付项目资金1793.71万元。其中后扶项目128个，拨付资金567.44万元;后扶结余项目184个，拨付资金1226.27万元。三是开展移民人口动态管理工作。我县共核减直补移民人口148人。经确定20xx年度我县直补扶持移民人口32685人，核定到村组项目扶持人口为16020人。

2、强化监督管理扎实推进项目建设

严格项目实施监督管理，实行项目建设“开、竣工”报告制度、县乡村三级联合验收制度、县级财政报账制度、一项一档项目管理制度，积极引进第三方监督机制，聘请中介机构参与项目管理，在抓好项目建设实施进度的同时，抓好项目建设质量，充分发挥项目资金应有的效益。截止当前已组织实施移民扶持项目312个，完成项目资金拨付 1793.71万元。项目建设主要情况：完成移民示范村建设15个;建自来水12处;维修山塘水库18座、修建堰坝堤闸16座、兴建提灌7座、灌渠24条15.69千米、防护工程2处1.3公里、塌岸治理8处，滑坡处理5个，污水处理6处1.68千米，中低产田改造20亩;修公路65条87.96公里，村组砂石公路8条16.59公里，桥涵9座;内部路面硬化3.62千米，村庄环境整治8处，低压电架设0.98千米，新建及维修学校3000平方米，小学操场建设3680平方米，扶持农村合作社9个，种养殖示范户8人，生猪养殖1.8千头、蛋鸡养殖12千羽、水面养殖89千尾，新建蔬菜大棚3个，共举办农业生产技术培训班2期，培训移民群众332人，支持贫困移民学生职业技术学院就读105人。

3、开展廖坊水利枢纽工程移民安置工作自验工作

今年以来，我县成立了以县长为组长，31个党政机关单位为成员的自验小组，花大力气对县域里的廖坊水利枢纽工程移民搬迁安置工作进行了自验，针对含四个移民搬迁、安置乡镇，三个移民接收安置乡镇的移民安置搬迁工作进行了详尽、细致的验收，项目验收，整理资料，审计资金，现已初步完成，并于20xx年6月19日召开全县廖坊水利枢纽工程移民安置自验工作会议，对自验工作成果进行了肯定，向市委市政府提交了初验申请，现阶段我们根据上级部门要求，对档案资料进行进一步规范整理。

4、积极开展移民产业贷款试点工作

(1)结合工作实际，抓好方案制定。结合移民产业实际，于4月底制定了“xx县移民产业贷款实施方案(试行)”。全县移民产业贷款试点村10个，每个村风险补偿金20万元，资金额度160万元，规定每户最高贷款额度不超过5万元，农业合作组织法人不超过20万元。贷款期限1-5年，贷款利率为基准利率。

(2)开展调查摸底，确定贷款试点村。联合县信用社有关人员，用了近一个月的时间，对县局对移民区产业发展状况进行了一次全面调查了解，经过反复论证筛选，最终确定了10个移民产业贷款试点村。

(3)重新建立合作经济组织，选举产生理事会。调整工作思路，要求每个试点村重新建立一个新的农村合作经济组织--农业产业合作协会，该协会作为试点村的合作经济组织，与县上对接移民产业贷款工作。至目前止，我县10个试点村全部成立了农业产业合作协会，协会成员357余人，其中移民285人，占总成员的79%，协合已推荐产业贷款户172人，已核定90户，累计发放贷款403.5万元。

(三)招商引资，跑项目、争资金工作

面对招商引资的严峻形势，今年我局把招商引资工作列为本局工作的重中之重，并加大了领导力度，局主要领导会同其它单位参与了陪护(中国)、大林纺织集团二个项目的招商工作，两家企业共投资32亿元，均已投入了生产。

本年度我局跑项目、争资金任务数1800万元，截止目前完成任务1816万元，占全年任务100.9%。

(四)支持新农村建设工作

根据县委“社会主义新农村建设办公室”的安排和部署，结合移民示范村和整村推进共投入21个建设点资金871万元，用于改变村容村貌。

(五)加强信访工作、营造和谐稳定环境

20xx年我局认真多措并举做好两区维稳工作;一是建立健全信访机制。成立信访维稳领导小组，完善相关制度，建立信访预警网络，在各乡镇及行政村设立信访联络员，及时掌握信访苗头，把握动态，做到有组织、有落实、有应对措施。二是搭建沟通平台。在局机关设立诉求表达室，配备办公用品和设备，编制领导干部接访值班表，热情接待两区群众来信来访，畅通了诉求渠道，抓好了矛盾纠纷调处工作落实。三是坚持矛盾纠纷排查制度。每月对两区进行一次矛盾纠纷排查，重大节日实行零报告制度。四是大力改进工作作风。变被动接访为主动下访，定期与不定期深入基层，调查社情民意，了解两区群众意愿与动向，及时发现问题，及时处置问题，将矛盾化解在基层，消灭在萌芽状态。

三、存在的主要问题和困难

与全面建设小康社会的要求相比，我县农村发展水平仍然较低，贫困农户和水库移民生产生活条件仍待改善，扶贫移民任务依然任重道远。

1、贫困人口数量依然较大。按照现行的人均年纯收入2736元的扶贫标准，全县共有贫困人口9875人3401户，我县的农村贫困发生率达到3.5%以上。

2、贫困群体的弱势地位仍较突出。全县贫困农户人均纯收入仅相当于全县农民人均纯收入的30%左右，特别是在住房、存款等反映财富状况的指标方面，贫困农户与全县农民平均水平的差距仍然较大，因病、因灾返贫现象在农村较为突出。

3、贫困农户抵御风险能力仍较弱。贫困农户收入来源较单一，增收渠道窄，目前从事农业的劳动力还比较多，外出务工的仅是一部分年轻人，特别是特困户造血功能差，部分家庭靠借债度日。此外，一些刚刚脱贫的贫困农户基础也不稳固，自我发展能力弱，收入波动大，抵御自然和市场风险能力差，稍有变故极易返贫。

4、贫困农户生产生活条件仍较差。有些自然村尚未通水泥路;有些自然村不能正常接收电视节目;有些农户没有安全饮用水;有些行政村没有卫生室;有些行政村距离最近的学校在2公里以上。

5、产业扶持项目，难以实现移民群众普遍受益。产业扶持项目主要还是以扶持种养殖大户为主，存在扶寡不扶众、扶强不扶弱、扶富不扶贫的现象，扶持对象“传帮带”辐射作用不明显，难以达到普遍受益，共同受益的预期效果。而且，产业扶持对象的选择与确定不能做到民主、公开。

6、项目建设的监管与验收难以全面到位。一是我县每年度扶贫移民项目达到300多个，分布在全县12个乡镇130多个移民村，项目只能做到开、竣工审查，施工中监管除了个别大的项目，其他均是空谈，项目的具体实施只能依靠乡镇、行政村两级干部，如果缺乏群众的民主监督，必然存在管理漏洞;二是项目竣工验收难以实现真正意义的验收。我们工作中的验收充其量只能称之为工程量复核，而项目建设的质量的认定因缺乏对项目建设中的监管、缺乏专业人士、专业施备的抽样，无法作出评判。三是一些专业性较强、隐蔽工程量较大，机械计时较多的项目，难以复核项目工程量的真伪，项目验收只能走马观花、流于形式。

202\_年村委年终总结报告书 篇3

201x年是我做村官聘期的第二个续签年，在这一年中我在恐龙山镇党委、政府的正确领导下，在村“两委”班子的关心、帮助和全体村民的大力支持下，我在担任书记助理期间，按照所在岗位要求，自觉服从组织各项安排，开拓创新、扎实工作，转变思想，积极投入到实践中去，较好地完成了各项工作任务。具体情况如下：

一、学习方面

1、加强政治理论学习

我重新认真学习了马克思列宁主义，毛泽东思想、邓小平理论、重要思想，并参加了科学发展观、创新争优等教育学习活动，认真学习党中央、省、州、县的各种政策，特别是各种惠民政策和涉农政策。通过学习，增强了自己的责任感和使命感，坚定了扎根基层、服务农村、致富百姓的坚定信念、理清了工作思路、鼓足了干事劲头。

2、加强业务知识学习

我认真学习了农村工作相关的各种书籍，开展农村政策培训，掌握新农村建设、文明生态村建设等方针政策及相关法律法规，提高自身政策法律水平，并加强了对党的各种知识的学习，学习了解了一些农业科技知识。同时，我还主动与上级领导沟通交流，学习领导处理农村纠纷和办理具体事务的方法，并将所学应用于工作实践，创新了工作思维和方法，极大地提高了工作效率。

3、拓展学习

通过赴镇上参与广播电视“村村通”和全国第六次人口普查工作的学习，以及多次到兄弟村委会观摩交流，拓宽了视野，增长了见识，为我今后的工作指明了方向，同时增强了我投身基层的信心。

二、村级日常工作

1、积极筹备并参加选举工作，当好选举工作的勤务兵。刚到村上不久，三年一度的村“两委”换届选举工作开始了，每天都在为能顺利召开选举工作会议而忙碌。按照上级党委的要求，我村“两委”换届集中在三月进行，在正式选举日前有许多工作要做，比如要做好选民登记、选民资格的认定、选民证的填写以及各种公告的张贴，还有选举前要做好票箱等等，很多涉及到选举的工作要做。经过全体村民的民主选举，我村顺利产生了村“两委”成员，其中我还正式通过村民民主选举担任了村委委员和村团总支书记。

2、协助书记完成新农村建设和“一事一议”的有关任务，做好产业发展规划，通过与挂点单位的协商合作，争取扶贫项目，发展经济作物，调整产业结构，为村民增加收入。

3、扎实开展本村党建工作。严格按照上级要求，加强基层组织建设、党员活动阵地建设，做好党员发展工作，踏踏实实做好党员远程教育的播放工作，努力开创农村党员和群众的第二课堂。日常工作中认真及时的参加村里的党员大会和村民代表大会，认真听取党员、村民的意见和建议，并且做好记录，了解村民的动态和想法。在村里切实推行“42”即“四议两公开”工作法，完善“42”工作法的档案资料，严格按照要求，对村里重大事项实行民主决策、民主管理，使农民满意，群众放心，干群关系更加融洽。目前运用“42”工作法完成了村里几项重大事务的决策。

4、配合村委会有关负责人开展社会治安、矛盾调解、社会保障、调查统计、科技推广等日常工作。加强对强农惠农政策宣传：如农业保险补贴，中国人寿保险公司的惠农保险等。

5、协助村“两委”做好其他日常工作，并坚持每天写日记，把一天的工作生活和所发生的事都记录下来，不断地总结经验，为下一步工作的开展积累经验教训，使自己不再一个地方摔倒两次。

6、负责村委会资料整理、档案管理、文字材料起草工作。

7、积极做好城乡居民医疗保险和新农合的工作。为了确保新农合政策惠及全村，我们村组干部挨家挨户上门做工作，特别是针对部分青壮年参合积极性不高，我们结合他们身边的实例进行劝说，从而保证了我村参合率达到98%。为了能够更密切地接触群众、了解群众疾苦，我们做了全程跟踪。从一开始的政策宣传到填写资料表格，到后面的发放合作医疗本、更改多重手续后产生的误差，都形成了一个比较完整的服务体系。

8、远程教育终端接收站点的教学组织、设备网络维护。要充分发挥远程教育的作用，积极创新党员教育培训方式，构建城乡一体党员教育网络。发挥远程教育的信息优势，通过采取远程教学、集中培训、基地现场培训等形式，切实加强党员群众在政治理论、法律法规、种养技术等方面的培训。根据农村党员居住分散、集中学习难，文化偏低、学习理解难，体弱多病、走出家门难，在外打工、返乡学习难等现实情况，引导他们根据自身实际和工作需要，利用业余时间认真搞好自学，培养一批有文化、懂技术、会经营的新型农民；组织村干部参加远程教育培训，学习先进经验，开拓思路，积极带头创业。

9、做好第六次全国人口普查工作。在做好村委会工作和镇里要求的其他工作之外，人口普查工作也是一项比较重要的工作，按照国务院人口普查办公室的要求，这项工作要在十一月十五日之前全部完成入户信息采集表的填写及前期审核，所以多多少少会让我们感到有些许压力，但是镇上和村上都进行了统筹协调，合理安排。按照州、县的要求，围绕普查重点、难点问题，积极探索，突出特色亮点，按时按质按量完成了县人普办下达的任务。

10、日常生活中的相互学习。利用下村办事的时间，走访村民家，和他们共同交谈，虚心接受意见，帮他们提供有用的资料，多听村民的讲解，虚心请教，耐心听取答案，有不同意见时相互阐述自己的看法，最后得到满意的结果，从而拉近了我和广大人民群众的距离。

11、除了村里的日常工作，我还担任村团委工作，积极配合镇团委搞好工作，将村里青少年的现存的困难、现状和发展情况如实反映给镇团委、妇联，争取得到上级帮助，获得更多的学习机会。

12、协助镇党委、政府做好其他相关工作。在这期间，镇里要求所有大学生村官服从镇里的统一安排，在不耽误本村委会工作的同时，听从镇里的统一抽调，协助各站所搞好工作。这让我增长了见识，开阔了视野，学到了很多有用的东西，虽然说很累，但是想到能学到那么多东西的时候，再苦再累也没什么的，镇里的安排对我来说是一种莫大的锻炼。

以上就是我一年来的主要工作情况。结合上级要求和村里的工作实际，下一步我的工作打算是：

1、下半年，我将协助村“两委”在镇党委、政府的领导下，全面落实党在农村的各项政策，严格按照上级要求，在涉及村里重大事务方面，坚决按照“42”即“四议两公开”工作法的工作程序，对村务进行民主管理、民主决策、民主执行。积极做好村民代表制和村级“两会一课”制的推广宣传工作，使广大村民能够理解党的好政策。深化党员议事提案制的提案程序、提案形式等，使广大党员能够迅速方便的通过党员议事提案制行使自己的权利，维护广大村民的利益。

2、尽职尽责，做好上级和村里交办的其他事项，不断锻炼自己的工作能力。

一年的时间过的很快，我在取得众多成绩的同时，当然，我也存在一些不足，理论水平需要进一步提高、学习有待进一步加强，还应加强实践锻炼，提高处事办事能力，加强同村干部联系沟通，进一步了解村情民意，正确处理工作与生活的关系等等。组织的关怀、领导的重视、村委会成员的支持，群众的信任，使我深感作为一名大学生村官的光荣。同时也更加坚定了我工作的信心。“没有最好，只有更好”我要以我的实际行动来更好地体现大学生村官的价值。

总之，201x各项工作的顺利完成，离不开各级党委、政府的正确领导、离不开各位领导的关心和厚爱，离不开同事们的热心帮助。在201x年我将紧紧围绕镇党委、政府的中心工作，深入学习和贯彻党的xx届五中全会精神，进一步提高自身综合素质，切实服从组织的各项安排，认真完成各级领导交办的每一项工作任务。在工作中任劳任怨、真抓实干、务实进取，服从领导，团结同志，为恐龙山镇政府、为长田村委会的新农村建设做出自己应有的贡献，给上级党组织交上一份满意的答案，以真实的工作事迹展现新时代大学生村官的风采！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！