# 工程项目部年终总结

来源：网络 作者：流年似水 更新时间：2024-01-07

*工程项目部年终总结 又是一年辞旧迎新时，回首过去的一年，倍感时间的紧迫。在这匆匆忙忙，平平凡凡的一年中，我们大家一起勤勤奋奋，踏踏实实，平平安安地度过;我们一起经历了磨砺和考验。无论对项目部的工作还是我们每个员工自身的成长来说，都是收获和壮...*

工程项目部年终总结

又是一年辞旧迎新时，回首过去的一年，倍感时间的紧迫。在这匆匆忙忙，平平凡凡的一年中，我们大家一起勤勤奋奋，踏踏实实，平平安安地度过;我们一起经历了磨砺和考验。无论对项目部的工作还是我们每个员工自身的成长来说，都是收获和壮大的一年。现在我就东山美居二期工程项目部20\_年的工作作出总结如下：

>一、工程概况

东山美居二期工程项目地址位于长治市东外环二职驾校旁，建设单位是长治市圣安阁房地产开发有限公司，5#~10#为我单位承建，结构形式为砖混，基础为筏板基础，层数为地下一层，地上七层，总建筑面积约为31515㎡。

>二、工程进度

20\_年3月19日，项目部按照建设单位及分公司的安排进入施工现场，开始进行土方开挖及前期准备工作，由于国家环保政策及施工条件等因素的影响，截止20\_年11月15日停工前完成的形象部位为：5#楼五层主体完成，6#楼七层24轴至46轴主体完成，7#楼地下室主体完成;8#楼二层主体完成，9#楼打桩完成，10#楼三层主体完成，共计完成产值1125.59万元。

>三、安全文明生产管理

安全生产人人有责。安全生产是最大的经济效益，是各项工作能得以顺利开展的首要保障。今年我部严格执行公司分公司的安全规章制度，安全员加强巡查，发现有违规、违章行为，第一时间纠正，发现的安全隐患及时清除，确保安全的生产环境，避免了人身伤亡事故的发生。

为了提升安全生产环境，我项目部在每栋楼搭设了安全通道，另外，施工现场结合不同的施工阶段，合理规划，各种材料的堆放区域合理安排，并使之与各种环境保持协调，秩序井然，环境保护贯穿整个施工过程。

>四、组织管理

项目部各成员基本都是从潞城昌运嘉园一块过来的，人员之间比较熟悉，配合默契，在总结经验基础上，新的项目部配备了专职资料员，对技术现场资料进行收集、整理、归档，补强了技术力量之后，项目部团结一致、各尽其责。能够根据工地的实际情况对分部分项工程合理的安排人员、机械设备、材料、生产时间，使项目部工作有序开展。 加强学习，该项目是我项目部接触的第一个营改增后的项目，组织项目部人员结合日常工作，学习关于营改增的知识。

>五、成本管理

在工程开工前，项目部在分公司科室的帮助下对每栋楼做了标后预算，并进行了标后预算各个指标的分析，同时，结合市场及相似工程做了成本的预测工作。

在施工过程中，签订分包合同及材料供应合同前先了解市场，多询价，做到心中有数，不多支出;把好项目劳务队伍“准入关”，从源头避免过程“扯皮”现场。现场不发生零星用工，临建投入的人工与劳务分包协商，让其包含在主体工程中，不额外支出费用;对发生的合同外的工作，及时做好签认工作。

>六、工作中的难点及存在的问题

在全年的工作中克服了一些困难，也存在一些问题：1、在进行10#楼打桩工程中，由于出现了湿陷性土质，导致2:8灰土桩出现缩孔现象，我们中途不得不更换桩机，增加了成本;2、砖混结构的小构件较多，支模比较麻烦利润小，导致好多木工中途撤场，我方为了不影响工期，又重新找木工队伍等;3、受国家环保政策的影响，导致材料供应不及时，而且价格大幅上涨，使的项目工期延长，成本增加。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！