# 202\_年监理年终工作总结报告

来源：网络 作者：紫竹清香 更新时间：2024-01-10

*202\_年监理年终工作总结报告（精选3篇）202\_年监理年终工作总结报告 篇1 在紧张忙碌中20\_\_\_\_年即将过去，在过去充实的一年中心里感触颇多，回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关...*

202\_年监理年终工作总结报告（精选3篇）

202\_年监理年终工作总结报告 篇1

在紧张忙碌中20\_\_\_\_年即将过去，在过去充实的一年中心里感触颇多，回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮助下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，铭记公司行为纲要，通过自身的不懈努力，圆满的完成了本职工作和领导安排的其他工作任务;期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进，我将总结经验，吸取教训，反省自身不足，取长补短，提高自己的监理业务水平，成为公司更快、更强、更好发展过程中的一员，现就本年度个人工作总结汇报如下：

一、个人年度主要工作内容和岗位职责履行情况

20\_\_\_\_年，我主要参与了潍坊滨海开发区旅游度假区海惠路北端两侧地块吹填工程的现场监理工作，在工作中尽职尽责的履行岗位职责。

(一)工程概述

本工程陆域形成采用吹填方案：首先沿吹填区的外边线新建围堰,新建围堰形成封闭的吹填区域后,再吹填外海的砂性土形成陆域。砂性土料来源为防护堤以外1.5km的粉土，吹填平均标高为4.0m(85国家高程基准),围堰总长度约9072m，总的吹填面积约为497万㎡,总的吹填方量约为2511万m3。

计划工期：本工程总工期547日历天，开工日期20\_\_\_\_年3月1日，20\_\_\_\_年8月30日达到竣工条件。。

(二)本工程开工前，我主要做了以下工作

参加了宇仁涛总监代表组织的熟悉和审查施工图纸的工作，针对图纸中需要解决的技术难题和存在的问题做好记录，并汇总施工单位图纸中需要解决的技术难题和存在的问题。

之后参加了陈义元总监理工程师组织召开的图纸会审会议，在会议上认真做好记录，了解了工程特点和设计意图，会议上制定了技术难题的解决方案，解决了图纸中存在的问题，减少了图纸的差错，将图纸中的质量隐患消灭在了萌芽中。

测量控制点的复核、复测，由于业主提供的首级测量控制网点不便于施工测量放线，要求施工单位根据工程需要，在业主提供的首级测量控制网点基础上，建立工程测量控制微网，并编制详细的《工程测量微网布设、施测方案》报监理工程师审批，审批完成后，我对用于工程施工控制的由业主提供的首级控制网点，以及施工单位后期布设的工程控制微网进行复测，经复测合格后允许使用该控制网点，同时要求施工单位对控制网点做好明显标志、围护等措施，确保施工过程中的准确、完好。

按照总监理工程师(总监代表)要求，检查施工单位的施工准备工作：审查施工组织设计并报总监理工程师审批;检查围堰充填袋施工设备(取砂平台)进场数量，审查设备技术性能状况并建立台账;检查施工材料(长丝机织充填袋土工布)是否进场;审查上海航道局有限公司委托的测量单位上海达华测绘有限公司及试验室检测单位资格证书等，督促施工做好开工前的各项工作，为工程开工创造条件。

(二)本工程施工过程中，我主要做了以下工作

1.质量方面：认真贯彻公司“品质塑人，质量立业，守信践诺，追求卓越”的质量方针，监理过程中严格执行国家现行规范、规程、各种质量验收标准，确保质量目标的实现，满足业主对质量的要求，在质量方面，我主要做了以下工作：

1)围堰充填袋施工前，对施工单位的围堰轴线控制点进行复测，确保控制点偏差在误差允许范围内。

2)检查水准仪、测深仪、CPS等测量仪器的性能指标及有鉴定资质的检测单位提供的年检证书和校核证书等，要求施工单位定期对测量仪器进行保养、维修、检测，以减小测量误差，提高测量精度。

3)检查绞吸船“新海鹤”“新海豹”“唐绞1008”船舶报验资料，及船员证书，确保持证上岗，按照设计要求控制绞吸船的取砂位置和深度。

4)工程中用到的所有材料进场时，严格按有关规范规定和验收标准检查验收，进行见证取样送检，建立完善的见证取样台账。

5)对工程关键部位围堰充填袋施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时完全真实地做好书面的旁站记录。

6)对围堰充填袋厚度、平整度、搭接、上下层错缝等进行重点质量控制，发现问题及时指出并要求承包商整改。

7)严格按照验收规范对隐蔽分项工程进行验收，及时对隐蔽分项工程验收报验资料审签，做好工程验收台账。

8)审查施工单位提交的沉降位移观测方案，要求施工单位严格按照设计要求进行沉降位移点布设和观测，做好观测记录并及时进行数据分析。

2.进度方面：通过项目总监理工程师(总监代表)的管理，及同事的配合，本工程自开工以来，施工效率较高。项目部严格按照招标文件、施工合同、及业主有关文件，对本工程的施工进度进行控制，确保进度目标的实现，在进度控制方面，我主要做了以下工作：

1)要求承包商提交详细的工程总体进度计划，作为平时施工中进度控制的依据，绘制工程进度图表，以便对工程施工进行监控。

2)审核施工单位报送的月进度计划，要求施工单位按照计划施工，跟踪计划的实施并进行监督，制定相应的进度计划保证措施。

3)检查现场人员、设备是否满足进度要求，针对工程施工前期施工设备少，工作面少的现象，要求施工单位增加施工班组，加快施工进度。

4)及时向施工单位传达业主对工程进度的要求，积极配合业主做好观摩点评前的各项工作，将观摩点评前的工作落实到施工单位并督促其完成。

5)按时做好工程形象进度控制图表，随时掌握各分项施工的实际进度与计划进度的差距，将现场的工程进度情况向总监理工程师(总监代表)汇报，实现工程进度的动态管理。

3.投资方面：根据招标文件规定，本工程施工单位全额垫资，施工期间不进行月进度款支付。每月进行一次月工程量确认，我本着公平公正的原则，在月工程量确认方面主要做了以下工作：

1)按照工程量清单核查施工单位提交的《月工程量确认报表》和有关计量资料。

2)通知业主参加现场工程量测量，按照设计图纸和合同规定的计量方法对施工单位提交的工程量进行初步审核后报总监理工程师(总监代表)审批。

3)将《月工程量确认报表》报送业主后，参加由潍坊滨海开发区建设管理办公室、评审中心和潍坊滨海投资发展有限公司组织的工程量现场复核工作。

4.安全文明施工方面：本项目的安全文明施工主要是孙雪负责，我的工作是协助孙雪做好安全文明施工工作，安全文明施工方面，我主要做了以下工作：

1)检查施工单位安全生产许可证是否符合要求，安全员是否持证上岗及安全员是否每天对现场安全进行巡视检查。

2)巡视现场检查安全文明施工警示牌安放位置是否符合要求，安全防护措施是否到位，对检查出的问题要求施工单位整改并进行跟踪检查。

3)禁止施工船舶对废水、固体废物等排放到海洋中，防止对海洋环境造成污染和损害，严格按照有关海洋倾倒废弃物管理规定对废弃物进行处理。

4)要求施工单位建立健全的农民工工资发放台账，按时对农民工工资进行发放，保障农民工的合法权益，确保工程的顺利进行。

这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，对监理过程中检查发现的问题，及时采用口头、监理周例会、监理通知单等形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，尽自己努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

二、工作中的体会和感受及不足和改正措施

细细的回顾、总结过去的一年，静下心来想一想，在这一年的工作中我收获了什么，还存在哪些不足需要改进，是否碌碌无为，还是有所作为，今年比去年进步了吗?我想总结过后，对我今后的成长将是一笔宝贵的财富，我将发扬自己的优点，改正自身的不足，努力学习，不断提高自己的综合能力素质。

(一)体会和感受

1.公司以严谨的工作态度，超值的服务，良好的信誉，赢得了建筑行业及业主的好评。我从20\_\_\_\_年毕业到现在，所监理过的施工单位和服务过的业主都说我们与其他的监理单位不一样，对我们公司表示认可和赞同。是的，正是因为受公司企业文化的熏陶，我们不论何时何地，都始终以满腔热情和实事求是的工作态度为业主和施工单位提供优质服务，开拓了服务市场，让服务过的业主记得我们，未服务过的业主逐渐认识了解我们。

2.现在的建筑市场比较混乱，借资质或将资质转借他人承揽工程的现象到处都是，违法分包的现象也见惯不怪，实际工作中人情和关系网大于合同和规范规定，这样就使得工作比较被动，因此我也陷入迷茫和困惑之中，就在这时，宇仁涛总监代表告诉我说“遇到这样的事情不要抱怨，一个人的能力再强也是无法改变环境的，即使施工单位和业主的关系搞得再好，业主也是希望把工程做好，你就放心大胆的按照监理规范要求去做，有什么事我顶着”。

宇仁涛总监代表的一番话解除了我的顾虑，因此我在工作中干的比较顺心，也取得了较好的成绩。和正规的施工单位合作，将工作做好不易，和不正规的施工单位合作，将工作做好更难，两者相比我更佩服后者。

3.尽职尽责的做好本职工作的同时，还要积极主动的做好份外工作。(本职工作是我们每位员工都应该且必须做的事，我们一定要做好。

对于可做可不做的事，我们做到了，客户会认为我们和我们的公司很好。与工作无关的服务我们都做到了，客户不但会把我们当合作伙伴，还会把我们当朋友，客户和我们有这样的关系，当客户有什么业务需求时，客户一定会将业务交给我们去。—摘自青年论坛黄世杰演讲论文)设想一下，在不影响正常工作的前提下，积极主动的为他人提供帮助服务，这种送人玫瑰手有余香的事，何乐而不为呢。

4.工作、学习和生活三者相互联系、相辅相成、密不可分，学习是工作的前提，是生活的必要条件;工作是生活的保障，是学习和积累为人做事的经验;生活不仅仅只限于工作，而是通过工作发挥我们的才能，使我们的心情更加愉悦，生活更加美好。

我们从事的监理行业，很多都是在偏远的荒郊野外，远离繁华热闹的城市，既然我们选择了这一行就要认真完成我们的工作，要耐得住寂寞，当我们苦了累了的时候，想想还有我们的家人在支持着我们，我们要重视家庭，学会顾家。不要把情绪带入工作中，不然就会事倍功半，想一想，心情愉快则工作顺利，确实如此。

如果说港通公司是一个大家庭，那么潍坊项目部就是一个小家庭，陈义元总监理工程师就是我们的家长，陈总监对我们的工作全面管理、学习给予指导、生活给予帮助，工作上，我们遇到自己解决不了的问题了，给予我们指导并协助我们解决问题;学习上，每月都组织并督促我们对专业知识的学习及公司的有关文件;生活上，在我们需要帮助的时候给予帮助，合理处理同事间闲杂琐碎的事情，对此我都很感激。

(二)存在的不足和改正措施

1、在施工现场，专业知识和工作经验欠缺。按照工作需要逐步深入的学习各项专业知识，注重工作经验的积累，虚心向领导和同事学习，逐步完善自己，提高自己的业务水平。

2.监理日志及旁站资料的填写不够规范。认真学习公司对监理日志的记录要求，按照公司的有关规定详细、真实的记录监理日志，认真负责的态度填写旁站资料。

3.表达术语不够专业，现场管理水平不够高。认真学习相关规范要求，牢记设计图纸的有关规定和要求，加强对管理理论的学习并将其应用到实际工作中，增强自己的专业术语表达能力，提高现场管理水平。

三、今后的工作打算及个人职业发展计划

作为一名年轻的监理工作者，热爱自己的工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严禁，热衷于对工作经验的积累。

在今后的工作中始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，遵守公司的各项规章制度，认真完成监理部交给的各项任务。在工作中能高标准的要求自己，严格履行自己的岗位职责，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，灵活多变的处理实际问题，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

四、对部门和公司的意见和建议

(一)对潍坊项目部的建议

本年度陈义元总监理工程师在五四青年节时，组织了一次与施工单位的篮球赛，监理部参加了两次施工单位组织的篮球赛。建议潍坊项目部多组织类似的活动，拉上业主参加，这样既增加了同事间的交流，也拉近了与业主间的距离，还缓解了工作上的压抑气氛。

(二)对公司的建议

公司正向着项目管理咨询全方位、全过程发展，现在是计算机网络时代。建议公司培养或招聘一批熟练掌握计算机软件操作技能的人才，服务于各项目部和业主，以便更好的开展工作。

五、从“德、能、勤、和”四个方面进行自我评价

(一)“德”方面：本人严格按照公司的员工行为准则要求自己，为业主服务时注重自己的行为、举止、言谈，有强烈的集体荣誉感和工作责任心，坚持实事求事的原则。

(二)“能”方面：本人工作态度积极，能够按时、按质、按量的完成本职工作和领导交给的任务，我清楚的知道自己的专业知识还有待于提高，因此我注重自我学习，以提高自己的专业技能。

(三)“勤”方面：本人脚踏实地，做事勤快，说话做事不喜欢拖泥带水。遵守公司的各项规章制度，能够按时完成工作且乐意为他人提供帮助。

(四)“和”方面：本人能够融入公司的企业文化，按照公司的企业宗旨和服务理念严格要求自己。能够听取他人的意见，愿意接受他人对我的批评和指导，因为对我来说这是一种促进。

六、结束语

精诚所至，金石为开，我们在公司的领导下凝聚在一起，专心诚意的努力工作，就没有解决不了的问题，我们的明天会更加美好，公司的明天更加辉煌。

202\_年监理年终工作总结报告 篇2

20xx年4月20日我应聘到贵公司工作，开始被安排在广州市解放路两侧整治亚运工程工地，后来被安排到黄埔体育中心亚运工程工地，现在誉山国际项目工地，担任现场监理工作一职，至今工作已近二年了，二年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就二年来的工作情况和监理体会做如下汇报：

一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了工程的施工质量。

加强事中控制，在监理施工过程中，发现有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批有质量问题采取平行检验手段进行抽检，确信其各项指标满足设计要求后方允许施工单位使用。为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。工程监理个人工作总结监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在各工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

二、几点建议

1.严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2.健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为本工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3.进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人二年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

202\_年监理年终工作总结报告 篇3

随着时间的推移，\*年即将过去，在这年终岁末之时，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后工作。总结过去一年工作，诚恳希望大家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。

过去的一年，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我认真坚持 预控、规范、科学、优质 的工作指导思想，牢固树立 确保每一个业主满意 的服务宗旨，尽心尽职，努力工作。下面谈谈我在\*年的工作与表现：

一、信息管理

① 不同单位的来往文函分别统一编号、登记，然后填写收文处理签，呈总监阅批，按照指示意见交于文件阅处人。并及时催促按期处理完毕。 ② 为方便编写会议纪要，每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善。

③ 监理月报的大部分数据是来源于施工月报。在做月报之前，需要认真的研究施工月报，其中的细节必须得吃透，只有这样才能判断出某些情况是否属实。

二、 对工程施工建设的质量控制

①在事前控制中所做的工作

在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确。

②在事中控制中所做的工作

针对所有进场材料、半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。

针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录;对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。

对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

三、 对安全文明施工控制方面的工作

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理(相关资料记录存档整理)工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育、技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查(包括安全台帐及书面资料)，每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档。

针对公司领导对工程安全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查，对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是应该也必须做到 四勤 制：

眼勤(要能提前发现问题);

脚勤(多在现场转、巡、查);

嘴勤(对发现问题要多讲);

手勤(及时做好相关记录下过书面通知);

加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地、认真地做好本职工作。

\*年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！