# 车间主任个人年终工作总结范文400字

来源：网络 作者：紫芸轻舞 更新时间：2024-01-10

*这篇车间主任个人年终工作总结范文400字的文章，是特地为大家整理的，希望对大家有所帮助！新的一年即将来临，XX年不知不觉地过去了。在过去的一年中，没有一点前展。在即将踏入XX年之际，作为一名车间主任我对我在XX年的工作有必要做一个总结，争取...*

这篇车间主任个人年终工作总结范文400字的文章，是特地为大家整理的，希望对大家有所帮助！

新的一年即将来临，XX年不知不觉地过去了。在过去的一年中，没有一点前展。在即将踏入XX年之际，作为一名车间主任我对我在XX年的工作有必要做一个总结，争取明年好了点。

　　1：首先在生产上为了加强生产管理，车间制定了详细的规章制度。在制度的约束下，和质检部门的配合下能够及时完成上级下达的生产任务，确保生产出来的产品要高质量，要求员工认识到质量的重要性。

　　2；在生产过程中进行质量监控，协助质检做好产品的检查工作，确保生产出来的产品要高质量，真正做到我们正典人所提倡的“正品”。

　　3：在管理方面提出的三效管理方式

　　a：向管理要效益，向质量要效益，紧抓安全生产，没有安全就谈不上效益，要求员工能够合理规范的进行操作。没有质量也就没有效益，产量再高也是徒劳，相反还会对企业造成损失。

　　b：向管理要效率，合理进行工作分工，做到知人善用，对员工定员定岗，让每位员工都在最适合的岗位工作，提高设备的利用率，提高工作效率。节约生产成本。

　　c：向管理要效力，对效力的理解我个人认为就是发挥个人的能力。在这点上要注意员工的思想动态，根据我个人的管理经验做好员工的思想工作，提高员工的凝聚力。这样才能出效力。杜绝员工出人不出力的现象。我觉得一个好的管理者，对上级要让上级放心，对下级要让员工觉得和你干有奔头。

　　4：生产设备方面，每个月都进行维护保养，有专人负责。车间主任负责监督，确保正常生产，一年当中基本上没有因为设备损坏而耽误生产。

　　5：对新员工的培训做到先易后难，在新员工刚刚来的时候，连打包带都不会换，经过培训现在车间的工人都可以使用所有的生产设备。员工的思想素质低，针对这个现象，车间一个星期开一次工作例会，一个月开一次质量事故会议。提高员工的思想素质，和技术素质，使员工慢慢成为一个合格的正典人。

　　6：在gmp信息系统使用上，所有的产品都做了记录，原来的记录是一个人做，从10月份开始我们的两个班组有一个班组已经能够独立的填写记录。用系统来指导生产，减少质量事故的发生。

　　7：车间的卫生和厂房的维护也做的比较不错。除了有个别的门有轻微的擦痕之外没有发现员工故意的损坏。没有发现门锁不能正常使用。卫生也搞的一尘不染，每个卫生区域都有专人负责，生产辅助设备有专人清洗，工衣和洗手间都有专人清洗打扫，分工明确大大提高员工的工作积极性。

　　8：在原料的采购方面，基本上做到及时准确。在生产上也是按照先报先生产，确保正常供货。

　　9：员工的待遇方面，车间配备了洁净工作服，一次性手套。口罩按月定量发放。工资采取记件制，提高了员工的工作热情，每个月的工资表都能准时交到财务部，配合财务部门按时发放工资。

　　车间不足的地方主要在以下几个方面：

　　1：员工的安全意识不强。

　　2：对新员工的监督不到位，在生产速补的时候有多装和少装的现象。

　　3：员工和质检配合不是很好。

　　4：员工的质量意识不强，认为质量就是质检的事情。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！