# 车队年终工作总结

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-01-15

*车队年终工作总结（通用8篇）车队工作总结怎么写？看下吧。时间是看不见也摸不到的，就在你不注意的时候，它已经悄悄的和你擦肩而过，回眸过去这段时间的成果，一定承载着我们许多的心血和汗水，来为这一年的工作做一份总结吧。以下是小编为大家整理的车队年...*

车队年终工作总结（通用8篇）

车队工作总结怎么写？看下吧。时间是看不见也摸不到的，就在你不注意的时候，它已经悄悄的和你擦肩而过，回眸过去这段时间的成果，一定承载着我们许多的心血和汗水，来为这一年的工作做一份总结吧。以下是小编为大家整理的车队年终工作总结，欢迎大家阅读。

**车队年终工作总结精选篇1**

一、重视政治业务学习，培养良好工作习惯

随着＊＊＊的快速发展，作为车队队长，我深感自己文化知识的不足，为了充分将工作做好，在繁忙的工作中，坚持抽时间、挤时间学习，坚持在干中学、在学中干，在实践中提高。在学习中，我始终坚持把学习政治理论知识放在首位；其次，利用业余时间加强自己对现代化企业管理知识的学习和运用，坚持运用现代管理知识武装头脑。除加强自身学习外，我还鼓励、组织车队员工进行驾驶技能、车辆维护知识等方面的学习、交流。

通过学习，我深深体会到，作为一名基层领导，首先必须要有强烈的事业心和工作责任心。因此，工作中，我全身心的投入，认真负责，坚持以一个合格党员的标准对照自己，凡是要求别人不做的，自己首先不做，要求别人做到的，自己必须首先做到，坚持在规章制度面前，人人平等。在廉洁自律方面，坚持立党为公，不以权谋私，时刻做到警钟长鸣。

今年以来，我始终站在车队发展的高度去思考和开展工作，尤其是在加强车队管理，做好车队安全生产、设备管理等各项工作和把握工作大局上，能够找准定位，锐意进取。这得益于车队有一个团结向上的管理集体。大家对我这个年轻“班长”很尊重，很理解，很支持。班子成员围绕车队发展大局，按照各自的分工和职责尽心尽力，尽职尽责地工作，相互配合，协同作战，使车队的管理和各项工作有了更大的进步和发展。

二、围绕各项工作目标，努力抓好经营管理

１、加强内部管理，提升工作效力。中国有句古话，叫做“无规矩无以成方圆”。因此，围绕今年公司、沙运司的一系列会议精神，我始终把建立完善车队各项规章制度，梳理各项管理流程作为管理工作的重点，要求执行制度必严肃，落实制度必到位。一方面，不折不扣地执行沙运司的各项规章制度，规范车队各项管理，确保车队稳定发展大局；另一方面，结合车队生产工作实际，重点加强对运单、油料、司助考勤、差费报销等工作的管理制度的规范和完善。目前，车队各项工作已经向着规范化、制度化管理的方向发展。

2、狠抓安全管理，确保安全生产。我能够认真落实“安全第一，预防为主”的方针，严格执行三个“禁令”，做到学习宣传要扎实、贯彻执行要务实、日常工作抓落实。一是在车队安全管理工作中，认真落实了公司、沙运司1号文件和三个“禁令”精神，使大家能够依据文件和“禁令”的要求，在思想上建立了安全防线；二是通过安全早会开展安全行车共享活动，切实提高了员工的安全行车意识。这种做法，彻底改变了以往那种时时事事都由领导强调的被动的灌输模式，大家能够结合自己对安全行车，车辆维修、保养等方面的经验，相互交流和悉心探讨，自觉地消除了许多不安全因素；三是利用车队的温馨提示牌、电脑飞信等方式，能够将环境气候的变化及时告知各位司助，为安全行车奠定基础；四是利用人体生物节律管理模式，确保安全行车。

3、夯实设备管理，奠定运行基础。设备作为车队创收增效的武器，是我们安全生产运行的基础。我坚持做到将设备管理与设备操作考核相挂钩，要求生产设备管理人员不定期的检查并完善车辆的单车技术档案，督促提醒员工按期维护车辆设备，并对车库车辆的停放，归队后车辆钥匙的存放等都做了具体安排，做到设备管理与经济挂钩，具体运行操作与效益兑现。今年以来，车队无一起人为设备管理事故，无一起人为设备责任损失。我还坚持组织每周一次的车队设备大检查工作，以便及早发现问题，解决问题，并将检查后的结果和处理决定，在下个星期一的安全早会和星期二的车队安全生产列会上及时进行公布，被检查出的不合格车辆，将在下次检查中被再一次检查。从以上方面确保车辆的安全行驶。

4、生产与安全同时安排，加强安全检查和监控。在组织生产的过程中，我始终坚持“车辆运行，安全先行”的原则，坚持车辆归队检查、不定期的路查、夜查工作，并根据车队安全生产工作的需要，制作了《安全生产倒计时牌》、《小车服务大队驾驶员冬季安全操作规程》等各类安全生产软件，为安全生产运行进行提供了保证。与此同时，车队对于在特殊路段、气候执行任务的员工及时的进行认真的工作交待，以此确保安全生产的平稳运行。

5、提高安全服务意识，做好优质服务工作。这方面，一是根据车队实际情况制定了严格的规章制度，明确驾驶员的职责。对于服务被投诉，影响车队整体形象的驾驶员，按照规章制度严格处理，确保车队的正常工作的进行；二是在每天安全早会强调安全工作的同时，讲解服务中的细节已成为不可缺少的科目。实行竞争机制，增强了驾驶员对工作岗位的危机感，确保优质、高效的完成各项生产任务；三是利用人体生物节律管理模式，对情绪、智力、体力达到零界日的员工，及时给予提温馨示，最大限度的帮助员工做好优质服务；四是做好服务质量回访工作，督促员工做好优质服务。

三、切实加强支部建设，尽力构建和谐车队

20\_\_年，车队党支部稳步、扎实地开展了多项活动，力求实现建设和谐车队的目的。一是认真宣贯公司、沙运司“两会”精神，开展了“六个一”创建活动以及“六必讲”、“六必谈”、“六必访”思想政治工作。同时，结合“形势、目标、任务、责任”主题教育，向干部员工反复宣讲车队全年、半年、季度、月度及阶段性工作目标，把思想政治工作做到每一个外点、每一名员工；二是结合工作实际，做好人心工程。支部结合人性化管理理念，长期开展谈心和帮扶工作，今年开展了“党支部一部一品特色工作”，坚持对“特殊群体”的帮扶。这些活动，加强了对员工的关怀与交流，协调处理好了各方利益和关系，为建设和谐车队，奠定了坚实的基础；三是支部根据不同时期生产的需要，充分利用“百日安全无事故活动”、“驾驶员岗位大练兵”、“秋季整车爱车”等活动，调动广大驾驶人员做好安全生产工作的积极性。同时，在车队营造出一种学先进、赶先进的良好氛围，促进员工恪尽职守，努力工作，为各项生产工作的顺利进行奠定了基础。

四、存在的问题和今后努力的方向

车队点多、线长，人员较为分散，员工素质参差不齐，安全管理的难度很大，致使我们的工作还有许多不近人意之处。比如：安全教育的方式还不够灵活、安全管理的手段还不够扎实、安全监督的力度还不够多样等等。这些，都有待于今后加以逐步改进。

在今后的工作中，我将注重做好以下几个方面：一是安全教育内容突出，有针对性；二是安全教育的形式要突出灵活性；三是安全教育的事例要突出典型性；四是安全教育中要突出员工的参与性。因为，安全教育是安全工作的立本之举，它不仅关系到安全生产和经营效益，更关系到每一个家庭的幸福，社会的稳定。因此，安全教育工作必须要持之以恒。同时，要真诚面对当前工作中存在的机遇与挑战，只有加强管理，注重方法，不断创新，才能完成车队全年的各项工作任务，才能把车队建设成为一个作风优良、纪律严明、技术过硬、效益明显的团结集体，建设成为沙运司的一面旗帜。

谢谢大家！

**车队年终工作总结精选篇2**

20\_\_年公司车队工作总结时光荏苒，岁月如梭，转眼间20\_\_年即将与我们挥手告别。回顾这一年，在公司领导亲切关怀和徐主任正确领导下，在车队全体员工的共同努力和奋力拼搏下，我们顺利的完成了上级领导赋予的各项工作。

对我个人而言，有成功的喜悦，同时也有许多不足之处，为了更好的总结经验教训，为明年的工作打下坚实的基础，现将一年来的工作总结如下：

一、基本情况

车队现有福特商务车6辆：1辆为值班车、2辆为送货车、3辆为跑路线车。我负责车队车辆的年检、油耗、保险等各项费用的统计、上报以及车辆的维护、维修监督、车辆档案整理等。

二、工作情况

严格按照操作规程和道路交通法，做到万无一失。稍有空闲，便潜心学习各种交通法规，做到遵章安全行车。经常阅查交通图册，将各种交通路线熟记在心，行车中少走弯路，少走坏路，节时省油。在车辆维修和保养中，当好“医生”和“美容师”的双重角色，对车辆勤检修、勤保养、勤清洗，熟练掌握各种车辆技术性能，有故障及时排除，使车辆始终处于良好状态。对于目前驾驶员的缺少，走线路管理上有一定的难度，工作面前不退缩，办法总比困难多，大家团结，主动热情的完成各项服务工作。

“做就做好”是我做人的原则。当开车累的腰酸背痛深夜回家时，深

感开车之苦；当看到领导信任和同志们的赞许，看到工作发展的累累硕果时，又享受到开车之甜。始终做到爱岗敬业，以单位为家，尽职尽责做好本职工作。作为一名管理人员，一名司机，时刻牢记自己肩负的重任。切实增强责任意识和安全意识，把预防车辆安全事故和杜绝违章驾驶作为车管工作的重中之重来抓。不辜负领导高度重视车辆的安全管理期望。

三、工作问题

虽然取得了一定的成绩和进步，但出现的问题也不容忽视，如自身素质有待进一步提高，服务意识有待提高等。在今后的工作中，争取做到上车有迎言，下车有送语，全面提高自身的综合素质、业务水平、服务质量。

**车队年终工作总结精选篇3**

20\_\_年度，车队在公司领导的关心重视下，突出以安全生产为核心，以抓好车辆技术保障和驾驶员队伍建设为重点，将车辆管理工作管细、管实、管好。全年完成混凝土运输量\_\_万多立方，车辆累计行程\_\_多万公里；车队共有车辆\_\_部，20\_\_年全部办理了车辆年检手续，全年办理车辆变更手续\_\_部，办理新车入户挂牌手续\_\_部（其中小车2部）；车队现有驾驶员\_\_名，在抓好驾驶员队伍建设中，全年共新招驾驶员\_\_人，辞退\_\_人，开除x人。全年处理大小\_\_起，其中，处理重大事故一起。在全队人员的共同努力下，出色地完成了20\_\_年度的各项工作任务，现将主要工作情况报告如下：

一、科学安排，合理调度，确保生产任务的完成。

完成混凝土运输，是公司重要的生产任务，保障生产任务的完成，是车辆管理的核心任务。20\_\_年，公司业务不断扩大，车辆也在不断增加，特别是下半年，公司业务发展迅猛，生产任务不断增加，但驾驶人员却缺员严重，为保证生产任务的完成，车队通过科学安排，合理调度车辆运行，并努力发挥驾驶人员的生产积极性，从而全面保证了生产任务的圆满完成。

二、加强安全管理，抓好驾驶人员队伍建设

车队在管理过程中，努力摆正生产与安全的关系，既要保证生产任务的完成，又要防范事故发生。既要反对为了生不顾安全，让全体驾驶人员明确，安全也出效益；同时也要反对为了安全，降低效率，安全生产零公里的想法。为此，车队在抓好生产任务完成的同时，认真抓好驾驶人员队伍的管理和安全教育：

一是经常对驾驶人员进行安全教育，组织驾驶人员学习《道路安全法》及本公司的《车辆安全管理制度》，增强司机的安全意识。并经常天气变化等容易影响车辆安全行驶的实际情况，及时通过黑板写安全提示、书面发安全提示或电话通知等办法，提醒驾驶人员注意交通安全，全年向驾驶人员作安全提醒60多次。

二是要求驾驶人员合理安排好工作和休息做到疲劳不驾车；酒后不驾车；不开英雄车。平常对车辆勤检查、勤保养维护，发现问题及时解决，做到车辆不带病上路；驾驶人员不带情绪开车，确保行车安全。

三是组织驾驶人员认真分析本公司发生的每起的原因，引导驾驶人员从中吸取教训，做到安全驾驶。

四是加强对新招驾驶员的考核把关，全年共新招驾驶员\_\_人，对新招驾驶员逐个进行面试面谈和技术考核，把好入队驾驶人员的技术关。

五是严肃公司的规章制度和纪律，对严重违反公司规章制度的驾驶人员给予开除处理，对技术不够熟练或行为不能达到公司要求的驾驶人员，及时予以辞退处理，从而不断提高司机队伍的素质。

三、认真抓好车辆技术保障管理

车队能认真按规定对车辆进行保养、年审年检和二保工作，建立车辆行驶里程记录及维修档案，详细填写各类报表，全年共年办理车辆年检25部。同时，严把车辆技术状况交接制度关，驾驶员在交接车辆时，必须检查各自的车辆情况，察看车辆车况是否完好，确定无磕碰挂擦和丢损等情况，发现问题及时报告车队和机修人员，否则发现损坏由当值驾驶员承担。三是完善车辆管理档案，新购车辆、过户车辆及时办理入户（变更）手续，全年办理新车入户挂牌手续\_\_部（其中小车2部）办理车辆变更手续\_\_部，保证车辆手续合法完整。

四、努力做好处理工作

公司业务发展快，车辆增加快，车辆运输任务重，难免发生一些，车队在加强安全管理，努力降低事故发生率的同时，努力做好每个的处理工作。20\_\_年发生的\_\_起大小，在全队人员的共同努力下，都较好地得到处理，特别是对20\_\_年2月6日驾驶员\_\_发生的一起重大的处理，车队负责人能从维护公司利益出发，处处以公司利益为重，通过努力加强与交警、法院、保险等部门的协调，顺利处理了这一事故，最大限度地维护了公司利益，也得到公司领导的肯定。

五、存在问题

一是车辆快速增加的同时，驾驶员增加快，由于各种因素造成驾驶员队伍的素质参差不齐，20\_\_年度虽然花费大量精力抓安全管理，但发生的较多，特别是发生了一起重大。

二是管理力量较为薄弱，车队现有车辆部，驾驶员\_\_名，且随着业务的扩大，还将继续增加，车队实际现有车辆管理人员只有一人，许多工作做得不够细，许多工作显得力不从心。

20\_\_年度，在公司领导的重视关怀下，较好的完成了各项工作任务，新的一年，我们将再接再厉，认真抓好车队的各项管理工作，既保障生产的持续发展，也不断提高安全管理水平，为公司创造更大效益。

**车队年终工作总结精选篇4**

转眼20\_\_年半年已过去了，回首这半年来的工作，虽平常单调，但一路走来仍有不少心得体会，现就半年来的工作总结如下：

一、狠抓了安全教育，确保安全作业认真执行“安全第一、预防为主”的方针，切实把安全教育放在首位

一是经常利用开例会和出车前进行行车安全和作业安全教育。

二是要求司机合理安排好工作和休息，做到疲劳不驾车，酒后不驾车，不开英雄车，平常对车辆勤检查，勤保养维护，发现问题及时解决，做到车辆不带病上路，驾驶人员不带情绪开车，确保安全行车。

三是加强对新招驾驶员的考核把关，在这半年里共新招司机3人，我们对新招驾驶员逐个进行面试、面谈和技术考核，把好入队驾驶人员的技术关。半年来清洗队未发生任何车辆安全事故和作业安全事故。

二、高质量完成道路的清洗工作

为进一步提高城区道路机械化作业率，有效的提升城区道路的清洁程度，我们制定了详细的工作方案，由于我县的车辆和外来人员的增加，给我们的作业带来很多不便从4月份开始，处根据实际情况增加了洒水车2台，取消了上半夜作业时间段，全部改为零点后作业，虽然作息时间很残酷，但大家没有怨言，并以炽热的爱岗敬业精神投入在工作中，不管是刮风下雨还是严寒酷暑都能牢记自己的使命严格按照？攸县城区道路机械化清洗作业方案？要求作业，严守作业制度和规定，确保清洗作业路段达到无积尘、泥沙，无漏洗痕迹，路面和交通标志能见本色的质量要求，通过清洗队全体员工日以继夜辛勤工作，城市的形象得到了进一步提升，良好的生活环境受到了广大市民的称赞。

三、及时做好清洗应急处理工作

在清洗队的日常工作时段以外，城区内会经常出现很多需要应急处理的清洗，如省、市各项检查，渣土车带泥上路、临街燃放鞭炮等等，在无规律、出车次数多、车辆紧、任务重的情况下，我们合理调度车辆和人员，半年来加班出车次数达到132车次，派出人员278人次。没有因为车辆和人员的问题而影响单位的工作。

四、加强了全队人员的思想教育，认真遵守各项规章制度，提高了全体队员的素质

总之半年来，经过全体队员的努力，较好的完成了各项工作任务，但也存在着不足之处，如：个别司机开车不负责、个别员工违反单位制度等，我们决心在今后的工作中克服缺点、改进不足，为进一步提升环卫整体形象，将城区环境卫生和清洁程度有效的提质推向一个新的台阶，为“创建国家卫生城市”充分发挥好应有的作用。

20\_\_年，在车队领导班子的正确领导下，和全队职工一起，按照领导分工，较好的完成了本职工作。

一、加强政治理论学习，提高思想道德素质。

根据车队领导班子关于加强理论学习的计划措施，着眼于提高个人政治理论素质，采取个人自学和支部组织学习相结合的办法。通过学习，使我转变了思想观念和工作作风，提高了政策水平和工作水平，增强了自身思想道德素质。

二、加强安全、修理等分管工作的管理，保证服务用车。

1、经常对职工进行安全防事故教育，对司机进行安全常识、安全法纪法规学习教育，增强了职工安全意识，收到了良好的效果。

2、加强修理管理工作，提高维修质量，确保了车辆技术状况良好，保证了安全行车。

3、狠抓安全防火工作，定期检查防火设备、工具，检查安全防火总体情况，发现问题及时解决，有效的消除了火灾的隐患。

4、能够及时办理车辆的各种手续，做到车辆各种手续齐全，保证了车辆的正常运行。

5、在工作中严格按规章制度办事，对分管的工作敢抓敢管，如坚持不开早会罚款、抓私车等。

三、加强党风廉政建设，提高执政为民意识。

认真学习有关防腐倡廉的理论、文件及指示精神，通过学习，深刻体会到作为一名党员干部，应致力于学习，善于学习；坚持党和人民的利益高于一切，吃苦在前、享乐在后；绝不以权谋私，要代表最广大人民群众掌好权、用好权。只有这样才能不断提高执政水平，增强拒腐防变抵御风险的能力。

严格遵守和执行车队的各项规章制度。我负责的车队运营业务工作，直接和钱打交道，办理车辆的各种手续和车辆的外修，从不一个人说了算，都是先请示队长后，同司机一起到修配厂讲价，安排修理，再由财会人员统一安排结帐，这样就从源头上杜绝了腐败的发生。

20\_\_年，我要继续加强文化理论学习，突出工作重点，完成领导班子交给的各项工作任务。加强安全、修理的管理工作，团结奋进、群策群力，为区委、区政府保证好用车服务。

**车队年终工作总结精选篇5**

大家好，今天是公司年度大会召开的好日子，在此我代表公司小车队全体司机们在这盛大的节日里预祝大会圆满成功，并向各领导和公司同事汇报本人和小车队这一年来的工作情况：

一、首先本人现在现任\_x、汽配城项目的小车队兼人事。

根据记录统计，公司现在每部小车每月行驶平均3000公里/台车，油费2500元/台车，过路费500元/台车，维修费500元、有些车辆因路图远产生每月费用比较高，公司小车开支每月平均约65000元。这种行车消耗对于公司来说是一笔不少的费用。今后再加强管理，满足于公司各部门、各项目部是需要我们加强自身管理的一门课题。

二、在下一步的工作中，在总结经验的同时，小车队主要做好以下工作：

1、严格执行公司管理制度，加强制度的学习。

2、加强GPS的管理，每月公布车辆行驶情况，对不合理的情况，要说明理由，坚决制止公车私用现象。今后要坚决改正，对公车私用严厉处理，及时统计上报。

3、加强车辆状况、保养管理。要定期抽查车辆状况，核算车辆经济合理性，对于耗油大，维修成本高的车辆评估后向上级领导汇报再作相应的处理。要坚持定期保养，严格控制维修成本，防止车辆带病工作。

4、强化司机素质、建立司机档案。事故处理档案。养成出车前、交车后的检查习惯，出去前登记好车辆行驶记录;熟悉周边线路、按公司规定的线路行路;遵守交通规则、提高安全意识、严谨酒后、疲劳驾驶。

5、武警总队、汽配城项目人员包括(保安、杂工、外包班组)全面实行打卡记考勤，当天补考勤，由本人上公司平台证明。

6、本人今年工作总结来说：有些方面做不到位、管理不到位的，希望各位领导对我的不足指导与批评，在以后工作内严格要求自己改正。

三、存在的问题和打算：

尽管经过一些努力，我的业务水平还需进一步提高。在以后的工作中，我将加强自主管理的意识，勇于开拓创新，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水平，使自己的工作达到一个更高的层次。在20\_年的工作中，虽然取得了一定的成绩和进步，但出现的问题也不容忽视，如：自身素质有待进一步提高，服务意识有待提高等。在今后的工作中，我将会尽力弥补这些缺点，全面提高自身的综合素质、业务水平、服务质量。一年来，本人能爱岗敬业，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在：

第一，作为一名司机，服务效率有待进一步提高;

第二，有些工作还不够过细，有待于加强;

最后，感谢今年来对小车队工作支持的领导和同事，诚祝公司发展蒸蒸日上，同事们身体健康。

**车队年终工作总结精选篇6**

时光荏苒，岁月如梭，转眼间\_\_年即将与我们挥手告别。\_\_年是我队不平凡的一年，也是我队与时俱进，开拓创新，激情创业，奋力超越，再铸辉煌的一年。回顾这一年，在公司各级领导的正确领导和亲切关怀下，在车队全体员工的共同努力和奋力拼搏下，我们顺利的完成了上级领导赋予的各项工作。

对我个人而言，有成功的喜悦，同时也有许多不足之处，为了更好的总结经验教训，为明年的工作打下坚实的基础，现将一年来的工作总结如下：

一、思想政治方面

在公司的统一安排和指导下，认真学习各项规章制度，明确我们车队在一年内各阶段的中心工作和实现全面发展的奋斗目标。本人也积极努力的做到在思想上、认识上同公司运营理念和各项章程保持一致，始终保持认真工作、积极上进的精神状态，不断加强业务学习，提高综合素质。时刻要求自己凡事从自身做起，从小事做起，并与同事相处融洽，努力营造和谐愉快的工作氛围，以求高效率、高质量的工作。

二、工作方面

在有关领导带领下，在与车队其他同事的共同努力下一起顺利的完成了\_\_年的工作。我在本岗位上，能按照公司的安排和要求准时安全地完成各项出车任务，努力做好自己的本职工作。作为一名驾驶员除保证正常出车外，积极参加各项义务劳动，认真学习业务知识，为降低成本，在日常的行车、保养方面节能降耗做了积极的工作。

在这一年里能够自觉遵守各项交通法规和单位的规章制度，能够在工作中任劳任怨，在领导和工作需要时不论早晚或节假日随叫随到，不计报酬从无怨言。平时能做到严格遵守出车制度，按时出车，认真保养车辆，使车辆性能保持状态，努力钻研技术、熟练掌握日常保养和驾驶车辆的性能，积极参加安全学习。听从交通警察指挥，不酒后开车，文明驾驶、礼让三先，确保了全年安全行车无事故。

三、存在的问题与未来展望

虽然在领导的支持和同事的帮助下，我取得了一点点成绩，但仍有不足之处，对公司的规章和理念理解还不够深刻，对车队集体与个人的问题处理的还不够妥当，业务水平有待进一步的提升。在以后的工作中，我将加强自主管理的意识，坚持安全第一，勇于开拓创新，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水平。新的一年我将一如既往的热爱本职工作，努力使自己的工作达到一个更高的层次。

年即将结束，在过去的一年里，我们取得了骄人的成绩，同时也暴露出一些问题。但我坚信，在公司各级领导的正确领导和重视关怀下，在我们的共同努力下，这些问题和困难都将逐步得到解决。

再过一个月，我们就将迎来崭新的20\_\_年。新风疾进催战马，无需扬鞭自奋蹄!新年度、新平台、新起点，在新的一年里，我将不负各位领导的厚望，以更加昂扬向上的态度和求真务实的精神，扬长避短、快马加鞭，为公司又好又快的发展贡献自己的力量，用智慧和汗水谱写人生的新篇章!

**车队年终工作总结精选篇7**

20\_\_年又将过去了，一年来，在单位各级领导的正确领导下和亲切关怀下，在车队全体员工的共同努力下，顺利的完成了上级领导赋予的各项工作。

回顾过去的一年，我们有成功的喜悦，也有不少的教训。为了更好的总结经验教训，为明年的工作打好坚实的基础，结合地方道路的特殊性和我队的实际情况，将本年度工作做如下总结：

一、联系实际，全面加强队伍建设。

为了不断提高车队的工作效率和服务质量，为各项工作的正常开展创造有利条件。首先，我利用各种场合、机会，引导车队员工增强服务意识、识大体、顾大局；其次，根据我《公司用车管理办法》等规定，结合实际运作中所遇到的新情况、新问题，积极与有关部门沟通联系，不断健全完善内部管理措施，认真落实、严格兑现，确保了各项工作的有章可循、有据可依；另外，经常性召开一对一或一对多式的座谈会和经验交流会，交流车辆驾驶维护的实践经验，既增进了同事间的团结合作，也促进了全体成员业务水平的提高。其次认真学习公司各项规章制度，切实从思想上统一认识。根据禾木车队的工作特性，结合公司的各类培训，我队对今年新上山的员工进行全面的培训及摸底，由两位资深技术全面的老员工带队对新员工进行了车辆性能、操作，道路状况，回车、倒车、景点熟悉等多项工作的一对一培训。在新员工的积极配合下，此项工作取得了圆满的成果，使新员工很快适应了工作环境。在今年的工作中，为了更安全有效地疏通道路，减少事故的发生，除了在多处弯道增设广角之外，还在禾木大峡谷两边安排了两名专职安全员对车辆上下进行管制、疏通，取得了很大的成效，受到景区交通管理部门、公司领导及过往车辆的肯定和好评。

二、工作中存在的问题

一年来，在上级领导的帮助和单位全体员工的热情支持下，尽管自己在履行职责方面做了一些工作，取得了一定的成绩，但与上级的要求和同志们的希望还有很大差距，我认为主要有:

1、由于车队车辆数量的限制，虽然经过认真合理的调配，但当旅游高峰任务紧张时，仍然发生无法满足使用公司对车辆使用的要求。

2、由于车辆监控手段存在盲点，导致个别思想作风薄弱驾驶员违规使用车辆，虽然及时发现并果断处理，但盲点依然存在。

3、部分驾驶员在运送游客有迟到、不到等现象与安全服务方面上仍存在一些问题。

4、员工在工资福利方面有些负面情绪，影响到了工作的积极性，解决员工工资福利的问题迫在眉睫，也是激励员工工作积极性的重要方法。虽然我们还面临一些问题和困难，但相信在主管领导的正确指导关心下，这些问题和困难都将逐步得到解决。车队将不辜负各位领导的厚望，进一步开拓创新、与时俱进、采取更加有力和有效的措施，努力把车队建设成为一个作风优良、纪律严明、技术过硬、效益明显的团结集体，建设成为公司的一面旗，请领导研究给予工资调整，以稳定员工情绪，便于车队管理工作。

三、工作中所取得的成绩

自从上个月（具体哪个月）我们车辆增加了，我针对车队存在的一些问题进行了深入研究，对驾驶员的职责进一步细化明确，各种违规违章行为日渐减少，有很多（具体到数据比较好比如：98%以上的驾驶员）驾驶员达到全年无违章，无事故的安全标准。通过狠抓安全教育，把安全行驶放在工作首位。我们今年把安全行驶教育作为工作中的重中之重，提出安全第一、生命可贵的口号，从思想上做到统一。以此同时，利用月、周、班会对安全行驶管理的重要性进行了深刻细致的学习，教育员工时时处处以安全为主，以顾客至上为原则，把安全教育切实有效的做到员工心里。

四、履行职责情况

在今年经营期，禾木车队？名驾驶员安全行驶公里无责任事故，安全运送游客？人（次），车队全体驾驶员严格遵守公司的各项规章制度，没有发生同游客争执、投诉现象，受到游客及公司领导的好评。严格落实车辆安全行驶目标，通过监督使全体驾驶员遵守车队规定的车速，不超车，不带病车上路，保障安全出车。因此在我们的意识中始终把车辆当做自己的生命来对待和呵护。有了这种统一的认识，高度责任感，队内所有的员工在认真学习车队的规章制度外，养成了一日三检的工作习惯，即：行车前，行车中、收车后。坚决有效地杜绝病车上路，使人员及车辆始终保持良好的性能和精神状态。

“打铁先要自身硬”。一年来，我把坚持学习作为提高自身素质的关键措施，做好本职工作的自觉性；广泛学习了有关企业管理等方面的知识，初步认识了一些科学管理的理论和概念，开阔了自己的眼界；认真学习了上级的各项制度规定，进一步增强了自己的政策观念和廉洁自律意识。服从命令听指挥是禾木车队的工作作风，车队没有一个铁的纪律和素质良好的员工，一切工作都是不可能完成好的。我们始终将服务生产建设、促进各项工作作为工作重点，在有效满足游客需要的前提下，强化调度指挥职能，合理平衡协调各类区间用车，最大限度地提高车辆利用率，促进了工作的健康有序开展。作为一名基层管理干部，要在工作中收到令行禁止的效果，就必须做到言行一致、做出表率。在实际工作中，我不仅仅从管理者的角度看问题、定措施，更重要地是把自己放在与其他同志同等高度、同等位，设身处地为单位员工排忧解难、创造条件。一年来，我几乎是把自己全部的精力与时间都用在了工作上，对每辆车的运行状态、安全性能、管理调度等情况，都详细掌握，处处留心，该保养维护的时候及时督促，可能出现的安全隐患提前预见，实现了安全行车，提高了运行质量。

经营期即将过去，在过去的一年里也暴露出很多的问题，也存在很多亟待解决的问题。因此在今后的工作中我们有决心，也有信心把工作中存在的问题解决掉、解决好，扬长避短，努力学习，总结以往工作中的经验教训，制定出切实可行的安全措施，为公司日后的发展贡献自己的力量。

**车队年终工作总结精选篇8**

20\_\_年已经过去，迎来了崭新的20\_\_年。过去的一年是公司机制转型重要的一年，同时也是我面临新的挑战的一年。我由20\_\_年4月被公司委派管理车辆以来，在公司领导的正确领导和大力支持下，我始终坚持恪尽职守，急处室之所急，及时调整思路，合理调配车辆的使用，圆满完成了各项工作任务，并取得了较好的成绩，现将过去一年的工作汇报如下：

一、20\_\_年，根据上级的要求，在公司扁平化、直通式改革的推动下，单位里加大了对各基层行的监管和指导力度，在车辆的使用上比过去更加频繁，为了确保车辆安全正点，及时为主业服务的原则，在车辆有限、人员紧张的情况下，优先安排长途、检查用车，科学合理地安排市内车辆行程，使车辆做到了高效率、高质量运营。全年长途用车达866次，及时高效的确保了分行各处室工作的顺利开展。

二、虽然工作紧张，但我并没有放松对驾驶员的安全思想教育。在平时的工作中，我把与交管部门的沟通、交流也作为工作重点，随时与交管部门联系，利用业余时间组织驾驶员定期进行各种安全教育学习，提高了大家的安全意识。全年安全行驶里程达到56.8万公里，保质保量的完成了每一次出车任务，使公司车队这个窗口部门在全行评比中得到了较好的赞誉。##

三、我作为一名车队的管理者，同时也是一名驾驶员，准点接送领导、安排各处室用车是我应尽的职责，我一丝不苟的履行着各项职责。我深知成绩的取得，与各位驾驶员的辛勤努力是分不开的，因此我平时主动与大家谈心、沟通，为驾驶员解决思想问题和工作中存在的问题、矛盾，使大家能够在出车时都有一个良好的精神面貌，确保了行车的安全。为使驾驶员能够在辛苦了一个月后尽早领取应得的报酬，我每月月末都加班加点赶制《驾驶员出车统计报表》，从未延误差费的发放。全年共发放差费10396.49元。

四、在公司成立时间短，各项资金紧张的情况下，为了能更好地为公司节约每一分钱，针对车辆的维护、保养、装璜以及其他费用的支出，我亲自到定点企业进行沟通、洽谈、摸底，在备件允许的情况下，尽量节约每一笔费用，避免各种浪费和重复花销的情况发生。

通过近一年的工作，虽然取得了一定的成绩，但也存在着不足。在新的一年里，我会继续在公司领导的正确领导和大力支持下，克服困难，继续保持和发扬好的作风，努力改正存在的问题，力争把车队建设成为公司的一面旗帜，为了更快、更好的适应主副业分离的大局，努力为公司创收节支，特制定了20\_\_年的工作目标：

1、加强教育，转变观念，统一思想，更好地树立副业为主业服务的信心和决心。

2、加强学习，提高车管质量，最大限度的发挥后勤保障的坚强后备作用。

3、抓好基础管理工作，提高安全运营的意识，加强驾驶员综合素质教育。

4、坚持和完善车管制度，使工作更加规范化、制度化，用制度规范驾驶行为，增强服务意识。

5、积极配合公司领导做好对基层车辆收回后的各项管理工作，使其平稳过渡，并能及早正常的投入运营。

以上是我过去一年的工作汇报和20\_\_年的工作安排，

为使车队工作在新的一年里能够取得更大的成绩，提高车队整体服务水平，提升公司服务形象和声誉，把车队建成一支责任心强、吃苦耐劳、公司放心、主业满意的.车辆营运队伍，我会再接再厉，决不辜负公司领导的希望，为公司的发展尽我微薄之力，请各位领导对我20\_\_年的工作提出宝贵意见和建议。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！