# 调度年终总结202\_

来源：网络 作者：心如止水 更新时间：2024-03-08

*调度年终总结20\_ 新年伊始，先向坚守调度一线的胖友们道声：新春快乐!我们一起走过了充实丰富的20\_年大成就，小满足，每个人都在时代的宏大叙事中小小地成长着，幸福着。下面是万书范文网整理调度年终总结范文，欢迎参考。 >调度年终总结 生...*

调度年终总结20\_

新年伊始，先向坚守调度一线的胖友们道声：新春快乐!我们一起走过了充实丰富的20\_年大成就，小满足，每个人都在时代的宏大叙事中小小地成长着，幸福着。下面是万书范文网整理调度年终总结范文，欢迎参考。

>调度年终总结

生产调度员是搞生产管理的，生产管理是以基础管理为中心的。如何做好基础管理工作，我想必须从以下四个方面入手:

>一.内强管理，外塑形象。

作为生产调度员，首先要做到内行管理。管理工作，重在管人，管人重在管心、管思想。安排一项工作，应先把工作的标准给大家讲清楚，然后认真检查落实工作进展的情况，而且对于常见的易发生的问题应该有预见性。事前应考虑到在什么时候、哪个环节易出现问题，从而拿出强有力且有效可行的措施加以预防和控制，把一些问题控制在萌芽状态，保证生产有序顺畅的进行。事前的预防胜于事后的控制，达到防患于未然。

做到内行管理，首先应懂行，执法必须知法。一方面应熟练掌握生产流程产品加工工艺要求，另一方面则把标准化管理熟记于心，并能灵活运用。有了这两件法宝，在生产管理当中才能得心应手，游刃有余。

其次，作为生产调度员，不是某一个车间的调度员，而是整个公司的调度员，应时刻谨记以维护公司的整体形象作为自己工作的核心。对待领导不卑不亢、对待同志热心帮助、对待问题认真分析、对待困难迎难而上、对待成绩不骄不躁、对待失误总结反思，说话铿锵有力，做事雷厉风行，考核有理有据，奖罚公平公正。

>二.坚持原则，实事求是。

生产中不可能没问题，但是原则性的问题一定要坚持。一是一，二是二，丁是丁，铆是铆，决不含糊。而且要实事求是，是就是是，非就是非，态度端正，作风朴实。对原则性的问题应一抓到底，对于弄虚作假，要严惩不担

>三.廉洁自律，公平公正

作为一名基层管理人员，首先要有自律性。要求职工做到的自己必须认真做到，要求职工不做的自己首先一定不要做。制度面前人人平等，不搞特殊，不滥用权力，行为检点，作风正派。对于一些事情的处理，要坚持原则，公平公正，一碗水端平。

>四.务实创新，团结奋进。

干工作重在认真，做好工作重在务实。认真体现在工作的过程，务实则反映出工作的结果。作为一名管理人员，既要做一个一言九鼎的实干家，又要做一个标新立异的创新先锋。创新源于思考，思考源于总结，总结源于反思。对于一些问题的处理上，应分清主次，明确方向，在复杂的问题中，认清抓住主要问题，在主要的问题中，摸清问题发生的规律。把复杂的问题简单化，把简单的问题重复化。不因循守旧，不墨守成规。

凝聚产生力量，团结诞生兴旺。作为调度员，应顾全大局，时刻把提高整个团队的凝聚力和向心力作为己任。与大家多交流思想，多沟通情况，增进理解和支持。而且多换位思考、多思考自省，对别人多理解、多支持、多配合、少猜疑、少争辩、少指责，以诚相待，同舟共济，团结奋进，营造一个充满生机活力、拼搏奋进的高效的团队。

总之，做一名合格的生产调度员必须全面要求自己，虚心学习，自动自发，拼搏奋进。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！