# 202\_班组长年终工作总结怎么写

来源：网络 作者：莲雾凝露 更新时间：2024-04-03

*20\_班组长年终工作总结怎么写5篇一年的时间就这么飘走了，稍纵即逝，恍惚之间，就像梦一场，但是领导的一句对工作总结的催促又把我们拉回了现实。下面是小编给大家整理的班组长年终工作总结，希望大家喜欢！班组长年终工作总结篇1班组是企业的细胞，是企...*

20\_班组长年终工作总结怎么写5篇

一年的时间就这么飘走了，稍纵即逝，恍惚之间，就像梦一场，但是领导的一句对工作总结的催促又把我们拉回了现实。下面是小编给大家整理的班组长年终工作总结，希望大家喜欢！

**班组长年终工作总结篇1**

班组是企业的细胞，是企业安全生产的前沿阵地。甲醇厂净化车间化工乙班班组共24人，长期以来，始终把安全生产作为全体工作的核心，用心贯彻落实公司的各项会议精神。坚持体现“团结、协作、安全、奉献”的管理及工作理念，做到从细节入手，树立零违章理念，坚持团结与协作相结合，分工明确，职责到人，人人都以控制差错为切入点，从细节入手，从点滴做起，努力建立和谐礼貌班组。

一、营造和谐班组氛围。

“班和万事兴”，班组建设是素质礼貌的一个重要体现，班组的风气则决定发展的结果。作为企业最基层管理组织的班组，务必营造一个团结和谐的气氛，才能使班组充满生机与活力，充分发挥每一位成员的工作用心性、创造性。我们化工乙班一贯注重良好班风的养成，只要有时间就会由班长组织群众活动，比如打球、爬山等，在上班之余增加大家聚在一齐的时间，在身心得到放松的同时，大家增进了了解，加深了友谊，全班逐渐构成了团结、默契的人际关系，至今班组成员间没有任何的隔阂和矛盾，全班24人亲如兄弟姐妹，所以工作起来才能心往一处想，劲往一处使，每次都能优质高效地完成各项工作任务。

二、加强班组安全管理。

每个班组是安全管理的基本环节，只有每个班的安全工作搞好了，才能使整个公司的安全工作上一个新台阶。在班组安全教育方面，班组每位成员自觉学习明确安全职责，构成班组中的安全职责网络，经常由班长进行安全教育，日常工作中，贯彻“安全第一、预防为主”的方针，认真搞好安全知识培训，用心开展各项安全活动，学习各种事故预案，并组织反事故演习，透过演习让每位成员都清楚了解自己在事故处理过程中就应做什么，以便迅速果断处理。每月召开班组事故分析会，学习反思以往事故案例，从中吸取教训，总结经验，制定有效的措施，保证此类事故不会在我班发生。

三、建立学习型班组。

学习型班组的特点之一就是学习是一种和工作不可分离的全过程学习，即“工作学习化，学习工作化”，把工作的过程看成是学习的过程，在工作反思中不断学习;把学习当作工作的一部分，和工作一样对待、一样要求，实现班组成员共同提高。专业知识是进行各项操作和事故处理的基本保证，只有班里每人都熟练掌握专业知识，才能顺利完成各项工作任务和应对各种特殊状况，为此我们班制定了专业知识的学习计划，认真学习安全安全规程、技术规程等知识，并进行考试，考试不合格者进行补考并受到处罚，考试优异者给予奖励。

四、加强班组成员思想工作。

基于我们班组青年员工较多，班组成员思想不稳定，认识不统一，针对这一状况，我们利用班前、班后会等形式传达分厂及公司相关精神，领会分厂及公司战略部署，统一思想，提高认识。不断提高思想觉悟和操作技能水平，为生产工作奠定了基础。

此刻，化工乙班正在全力以赴加强班组建设，深化班组管理、强化自身、提高水平，应对各种挑战和考验，知难而进、团结拼搏、锐意进取，大力营造“平安、和谐、发展”的工作氛围，我们化工乙班将用实际行动谱写一曲敬业之歌、奉献之歌。

**班组长年终工作总结篇2**

新年开始，工厂进行了新一轮的机构改革，“新起点、新希望”，一年来，车间在厂领导班子、厂党委的正确领导下，紧紧围绕生产为中心，克服人员紧张、管理困难等诸多不利因素，不断强化车间基础管理工作，狠抓落实，经过全体职工的共同努力，车间的综合管理工作逐步走向正轨。车间在上级职能部门的正确领导下，在车间广大干部职工的共同努力下，圆满完成了一年的生产任务，现将20\_\_年来的工作总结：

一、注重理论学习，不断提高自身素质 ，努力提升工作能力

提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习。不积跬步，无以成千里。在过年的一年中，由于工作经验的欠缺，我在实践中暴露出了一些问题，有了这些不可或缺的经验，现在的我工作起来明显会感觉较之以往更加的顺手，其实所谓事倍功半，所谓厚积薄发，就是每天都要尽可能地累积进步，哪怕只是几处“微不足道”的细节，天长日久下来也是一笔可以极大助力工作的财富。

我坚持把学习摆在重要位置，不断提高理论水平和业务水平。时刻做到自重、自省、自质不断提高，更好地适应工作任务需要。坚持用理论武装头脑，努力提高觉悟，认真学习集团与分公司各项工作会议精神，以一位共产党员的标准来时刻严格要求自己，保证工作任务和思想与党总支保持高度一致，坚定不移，树立全心全意为人民服务的思想，牢记“知识就是生产力”。通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想，并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有了很大的提高。认真学习集团和公司的各项方针政策，全面贯彻公司的工作目标和任务，在管理中总结经验，在工作中不断进步。牢固树立以党为核心，服从组织管理的正确思想意识。

二、爱岗敬业，认真履行工作职责，努力提升工作质量

继续发扬干一行，爱一行，钻一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。努力熟悉车间的各项工作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时提高车间员工的整体技能，便于更好的完成各项生产任务。

完善加强车间的日常管理制度，进行不定期的检查。我始终坚持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到不辜负领导信任，不愧对同志们的支持尊重。

俗话说“火车跑的快，全凭车头带”。车间生产时，我经常在车间、现场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设备出现故障时，放假期间，我带领值班人员认真做好工厂交给的各项工作，积极参加，与员工们同甘共苦，充分发挥了车间带头人的作用。

三、强化管理，加强思想教育，不断提高员工思想素质

群众是一切工作的力量源泉。而员工的思想状况直接关系到工作效率和工作的完成情况。车间每月定期组织员工进行学习，教育大家树立主人翁责任感，把个人的命运和工厂紧密的联系起来，同时把员工的工作表现和奖惩制度有机的结合起来，奖勤罚懒，让大家认识到只有通过自己不断的努力学习进步才能与企业共同发展，从而调动了员工的工作热情，促进了车间工作的顺利开展。为了做好车间员工的思想工作，我们把员工的困难当做自己的事情来办，在工作和生活上不断关心他们。

当员工的家庭出现困难时，我总是带领大家，齐心合力，伸出援助之手，给困难的家庭带去集体的关怀，让他们感受到组织的温暖。这种做法大大的增强了员工们的凝聚力和向心力。

**班组长年终工作总结篇3**

在这近一年时间里，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，我在矿领导、部门领导及同事们的关心与帮助下圆满的完成了各项本职工作，在思想觉悟方面有了更进一步的提高。以下是我的工作总结

一、提高自身素质水平

班组长是是一线生产的直接指挥者和组织者，在组织中起到承上启下的关键作用，班组长的管理水平和自身素质的高低将最终影响公司的经济效益以及战略目标的实现。作为一名班组长，首先必须要有高度的责任感，对手下的班组成员负责，对生产的质量负责，对上级下达的指标负责;其次要懂生产流程、熟悉业务知识、技术功底过硬，会使用班组里的各种设备。带动班组成员顺利完成工作指标。

二、严格管理班组

在班组管理工作中，要用规章制度和考核细则来管理班组、约束班组成员。班组在分工协作方面，工作要细，责任要到人，职责要明确，并与效益奖金挂钩相结合，从严考核，使班组各项工作有章可寻。使班组管理形成良好的运行机制。在班组从严管理工作中，大力宣传从严管理的目的和意义，不断提高班组成员对从严管理的认识，统一思想，使之变为自觉的行动。使班组成员认识到从严管理是维持正常工作秩序，保证安全生产的重要措施，是对班组成员高度负责的体现。同时自己要处处以身作则，严于律己，工作上要求班组成员做到的，自己首先得做到，要求班组成员不能办的事，自己首先不能办。

三、提高班前会质量

班组必须每天开好班前会。班前会应至少包含当天的生产计划、作业任务。昨天发生的异常状况。对班组成员个人或班组进行口头表扬。对班组成员宣传企业的管理文化、政策方针、发生的大事等。

四、及时沟通、了解班组成员思想动态

一个班组有多个成员组成，每个成员因为自己的性格、背景不同，对工作的态度也不一样，比如有的自认为这些活比较简单，做起事情来难免眼高手低;有的人工作时间长，自持资历老，会挑一些轻活干;有的人新进厂，对人和设备还不是很熟悉，工作起来难免会畏手畏脚;还有，有的人仔细认真，有的人大大咧咧，林林总总，不尽相同，时间长了，这些小问题如果得不到解决，势必会影响整个班组的凝聚力和战斗力。这就需要班组长要主动地多与各位成员进行沟通，了解他们的思想动态，根据每个人的具体情况，进行解决问题。

总之在这近一年的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在新的一年里，我将认真学习各项政策规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为\_煤矿的发展做出更大更多的贡献。

**班组长年终工作总结篇4**

时光飞逝，转眼又将过去，在这一年内，我和全体的班员们在紧张忙碌的工作中而过，留下很多感想和众多感受，在这里我总结如下：

一、在班组安全管理上

我每天按时召开班前后会，把生产安全交通安全时时讲，当作警钟长鸣，班组每月出安全板报两期，每月组织员工学习事故案例不低于四次，每月学习安委会纪要内容等。总结案例中存在的一些问题，结合我们的本职工作预防事故发生，把学到的知识利用到我们的工作中，利用11.9消防日组织火灾紧急抢救，灭火演练，利用安全月组织消防演习，消防带对接速度比赛等。是我们的班组在工作中，遇到突发事都能临危不惧，在最快的时间内做出合理的抢险。

二、在工艺管理上

重点关注验炉，调节饱和用量，提高煤气热值，超过6500kj，降低灰渣含碳量低于17%，合理控制出渣时间，减少非正常上下网，原始开车为了节约时间，减少煤气放散，同时两台炉送气，直接到加压机取样分析，o2含量达标后，加压机启动，减少部分煤气放散量，降低了消耗。养成节能的习惯，及时开停皮带，及时开关照明灯，及时开停设备，是设备达到满负荷运行。

三、七月份企业把四清四化作为组织管理创新活动的主要内涵去推进

我们把握九项基本原则，去完成每一项工作任务，用规范的制度化管理，去约束员工的行为，提高团队精神，提高企业活力。企业最宝贵的财富是人，只有我们这支团队这群人才组成了一种活力一种力量，敢于创新，敢于拼搏，敢于挑战的勇气，是我们企业站在风口浪尖，逆流而上，闯出一片新的天地，闯出一条道路来。十月份我们把四个凡是的内容，深刻去领悟，去品味，去认真执行，只要把握好我们的工作原则，我们的企业才能走的更快、更稳、更远。

四、5s的管理作为一项基础管理

去整理生产现场，清理废旧物质，利用下班时间加班整理一些停用的厂房卫生还要整理绿化带，捡拾杂物，现场物品定置摆放，废旧物资移除，为组织管理创新做扎实的推进作用，使企业的发展既有强大的推动力和执行力，又有足够的控制力，把5s工作落到实处。

我们班组在工作中也存在有不足之处，比如个别员工换班没有作为考核，影响班组考评，个别岗位卫生差，没有考核到本人，班组所有人做了承担，致使年初工作被动，竞争力下降，经过总结后，特制定下年计划：

1、制定合理的管理办法，去约束全班人员的行为。

2、合理平衡全厂各水池水位，不让池水满溢，保证环境不受污染。控制好水源。

3、参与班组验炉，齐心协力把班组工作做好，增强班组凝聚力和向心力。

4、对异常指标分析原因，采取措施，达到工艺指标合格，并认真做好记录。

5、开展组织管理创新活动，继续推进四清四化及四个凡是，把5s工作做得更细。

6、组织员工多学习业务知识，提高操作技能。

7、鼓励员工多提合理化意见。

**班组长年终工作总结篇5**

时光荏苒，20\_\_年已经悄然离我们而去，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。一年来，在公司领导及各位同事的支持与帮助下，我严格要求自己，按照公司及车间的要求，较好地完成了自己的本职工作，并且通过努力，使自己在工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改进。现将20\_\_年的工作情况总结如下：

一、主要完成的工作

1、班组的建设与管理得到加强

冲压车间成立的时间不长，因其前身“\_\_公司”的管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

2、狠抓安全管理

冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的20\_\_年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

3、保证产品质量

随着公司规模的扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对\_\_汽车的质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车产业的龙头工艺，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量的重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

4、积极参与车间改善活动

冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

5、加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

二、工作中出现的问题及解决方法

一年来，我敬业爱岗、创造性地开展工作，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在以下几点：

1、安全生产方面

安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视安全的现象，更是有在劳保用品没有穿戴整齐的情况下进行操作的现象从而导致9月10月连续两次发生划伤事故。现在想来这两起事故的发生，我有着不可推卸的责任。首先：在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心；其次：在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查；最后：在发生一次事故后没有及时总结经验教训，避免类似的事件再次的发生。使我的员工遭受痛苦，使车间的荣誉及利益受到损伤我很是自责。为此，我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感，使班组每位员工都认识到安全生产的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

2、质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是说要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

3、班组管理方面

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

三、今后努力方向

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务、工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。

我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

1、加强学习，拓宽知识面。努力学习冲压专业知识和相关管理知识；

2、本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手；

3、加强与车间兄弟班组的沟通合作，向先进班组学习，加强管理，努力使班组形成团结一致，勤奋工作的良好氛围；

4、全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的412班组。

最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！