# 202\_招商局年终工作总结范文

来源：网络 作者：落花时节 更新时间：2024-05-28

*202\_招商局年终工作总结范文（精选17篇）202\_招商局年终工作总结范文 篇1 近一年来，在招商局局党组的正确领导下，我工作兢兢业业，生活作风严谨。按照工作职责，我在招商局工作的同时，又被抽派到赫章县太原招商分局参与招商引资工作，在自己的...*

202\_招商局年终工作总结范文（精选17篇）

202\_招商局年终工作总结范文 篇1

近一年来，在招商局局党组的正确领导下，我工作兢兢业业，生活作风严谨。按照工作职责，我在招商局工作的同时，又被抽派到赫章县太原招商分局参与招商引资工作，在自己的工作岗位上尽心尽力，尽职尽责，认真履行自己职责，按时完成了领导交办的各项工作任务，取得一定成效，。

一、加强学习，提高思想理论水平，提高了自身素质

为了适应时代的要求，根据招商局的工作需要，首先，我始终坚持把加强学习作为首要任务。一如既往地学习邓小平理论和 科学发展观 等重要思想，全面深入地领会 科学发展观 重要思想的科学内涵和精神实质，自觉培养贯彻学习 科学发展 重要思想的自觉性和坚定性，其次，发扬理论联系实际，把大学期间所学到的书本上知识和现在的工作实践相结合，在实践中认真总结成功经验，吸取失败的教训，有针对性地解决思想、行动上存在的突出问题，做到学用结合。最后，我还注重集体学习和个人学习相结合。我多次参加招商局举办的 招商引资业务培训 。除集体学习业务外，我还能够挤出时间坚持自学，熟练掌握法律、电脑等知识，力争在原有理论上有所突破，在理论素养方面有所升华，丰富自己的知识，拓宽自己的视野，增强实际工作的原则性、科学性和预见性，从而提高了自身的综合素质。

二、爱岗敬业，努力做好自己的本职工作

我严格遵守招商局制定的各项规章制度，能够做到不迟到、不早退、有事主动向主管领导请假。在工作中，尊敬领导、团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系。平时，勤俭节约、任劳任怨、对人真诚、能想别人所想，急别人之所急、人际关系和谐融洽，团结同志、与人为善，具有强烈的责任感和事业心，从不闹无原则的纠纷，处处以一名合格公务员的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和能力。在作风上，务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨，认真的完成自己的本职工作。在生活中，发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事。

三、认真履行职责，积极开展工作

刚参与招商引资工作时，招商引资对我来说是一个崭新的工作，为了能尽快适应环境，更好地开展工作，首先我虚心的向单位的老同志请教，不懂的地方向请他们帮忙。其次，我认真的学习，阅读大量的招商引资方面的资料，从报纸上，电视上，网络上都学到了很多的招商引资方面的知识，充实了我的头脑。在开展招商引资工作的过程中，确实感受到了招商引资是一项很复杂的工作，对于我们来说要进一步解放思想，更新观念。

在招商分局的招商引资工作中，我本着 介绍赫章、推荐优势项目、引导企业投资、搞好跟踪服务 的原则，从主动融入赫章经济社会环境入手，积极培植信息源、建立档案库，并与各级商会、协会、企业界人士广泛接触，扩大赫章的知名度，努力寻找县外省外投资者和我县的项目对接点。截至目前，招商分局共与外来投资者洽谈对接了53人次，并成功引进贵州金大陆清洁能源有限公司投资6000万开发我县辅处乡牛吃水水电站项目，此项目曾经历复杂漫长的过程，因此项目水源地与威宁县交界，存在资源权属问题，为此曾几次向县委政府专题请示汇报，后经县委政府与威宁县成功协商解决。目前项目已完成公司注册，正抓紧开展项目申报、设计等前期工作。

四 存在的问题和不足

我性格不够太严谨，办事比较急，准确性有时不够，对自己从事工作存在的困难和问题，自己琢磨的多，没有及时向领导和同事请教。

回顾一年来的工作学习虽然说取得了一定的成绩，但也总结出一定的不足，恳请大家批评指正。比如说，开创性的工作开展的不多，有些工作协调的不是十分到位，这些问题都有待于在今后的工作中不断加强学习，及时改进。我相信，在局领导和同事们的关心帮助下，我在今后工作学习中一定会做得更好、更出色。努力提高思想觉悟和业务工作水平，为实现我县的经济跨越式发展，贡献自己应该贡献的一份力量。

202\_招商局年终工作总结范文 篇2

20xx年以来,我局全面贯彻落实各级纪委及各级政府廉政工作会议精神，进一步明确目标，细化任务，夯实责任，以精神为统领，以落实惩防腐败体系为重点，围绕中心，服务大局，讲求实效，开拓创新，积极采取措施，推进上半年党风廉政建设和反腐败工作取得了预期的效果,为促进我局各项工作的顺利开展提供了有力的保障，现将有关情况总结如下。

一、强化责任意识，全面贯彻落实党风廉政建设责任制

1、分解任务目标，明确工作职责。明确了党政 一把手 是党风廉政建设的 第一责任人 ，按照 谁主管、谁负责 的原则，坚持把党风廉政建设与其它工作紧密结合，做到了同部署，同落实，同检查，同考核，使党风廉政建设责任制的落实有章可循，有法可依。

2、落实重大事项议事规则，严格规范了领导行为。加强了重大决策、重要人事任免、重大项目安排和大额度资金使用的监督力度，积极探索党风监督和社会监督的有效形式，不断规范了领导干部工作行为，使领导干部带头执行有关规定，严格履行决策程序，自觉规范领导的决策行为。

3、抓好落实，全力推进制度建设。重点抓了党组议事规则、专题民主生活会制度、廉政档案制度、重大事项报告制度、廉政警示谈话制度、干部家庭廉洁自律座谈会制度、廉洁自律承诺制度等制度体系建设，扎实推进了责任制的落实。

二、加强纪律教育，增强廉政意识

以开展 实现伟大中国梦建设美丽富饶文明和谐新 主题实践教育活动为契机，将加强党的政治纪律教育作为重要内容之一，认真学习《中国共产党领导干部从政若干准则》等规定，采取领导干部上党课、开展廉政谈话、召开民主生活会和警示教育报告会、廉政短信等形式，切实加强对党员干部遵守党的政治纪律和廉洁从政规定的教育，进一步增强了全局广大党员干部的政治意识、纪律意识、责任意识和廉洁从政意识。

三、认真贯彻落实厉行节约八项要求的规定

贯彻落实中纪委《关于采取有力措施认真贯彻落实厉行节约八项要求的通知》等相关通知精神，把局机关各项支出按照上年度基数压缩。严格控制公务接待支出、食宿、就餐，严格按相关标准办事;严格公务用车管理工作，局机关公务用车须经主管领导同意方可出车，车辆维修由司机写出维修原因，维修部位，实行定点维修，严禁公车私用。

四、存在问题及下一步工作打算

今年，虽然工作中取得了一定的成绩，但与上级领导的要求还有差距，如在工作中安排部署多，监督检查落实少，导致工作出现滞后等，下半年工作中，重点抓好以下几项工作：一是继续落实好领导干部廉洁自律各项工作，规范领导干部的从政行为。二是坚持标本兼治，综合治理，不断拓宽从源头上预防和治理腐败领域。认真学习贯彻《建立健全教育、制度、监督并重的惩治和预防腐败体系实施纲要》等。三是继续加大责任追究工作。进一步完善责任追究制度，健全和完善协调机制，从而更加有效地推进党风廉政建设责任制的落实。

202\_招商局年终工作总结范文 篇3

近一年来，在区委、区政府的正确领导下，我工作兢兢业业，生活作风严谨。按照工作职责，我在招商局办公室工作，在自己的工作岗位商尽心尽力，尽职尽责，认真履行自己职责，积极完成各项任务，取得一定成效，出色完成了领导交办的各项工作任务。现将各项工作汇报如下：

一、加强学习，提高思想理论水，提高了自身素质

为了适应时代的要求，根据招商局的工作需要，首先，我始终坚持把加强学习作为首要任务。

一如既往地学习邓小平理论和 三个代表 重要思想，通过学习党的精神，全面深入地领会 三个代表 重要思想的科学内涵和精神实质，牢牢把握贯彻 三个代表 重要思想的自觉性和坚定性，进一步明确党在新世纪所面临的各种机遇和挑战，明白了我们的党在新时期奋斗目标的重大问题。

进一步坚定了全面建设小康社会，加快推进社会主义现代化，开创中国特色社会主义事业新局面而奋斗的信心和决心。其次，发扬理论联系实际，把大学期间所学到的书本上知识和现在的工作实践相结合，在实践中认真总结成功经验，吸取失败的教训，有针对性地解决思想、行动上存在的突出问题，做到学用结合。

最后，我还注重集体学习和个人学习相结合。我多次参加区委举办的 招商引资业务培训 。除集体学习业务外，我还能够挤出时间坚持自学，熟练掌握法律、WTO、电脑等知识，力争在原有理论上有所突破，在理论素养方面有所升华，丰富自己的知识，拓宽自己的视野，增强实际工作的原则性、科学性和预见性，从而提高了自身的综合素质。

二、在工作上，爱岗敬业，努力做好自己的本职工作

自20xx年12月份招商局成立以来，我认真做好办公室工作，在工作中我积极思考，善于分析，工作能力有了逐步提高。办公室是一个单位的门面和窗口，是一个单位的中心和枢纽，作为综合职能部门，其工作效率、服务质量和待人接物，不仅关系着全局工作的顺利开展，还充分反映着局机关的对外形象。办公室工作是一项很复杂，很零碎的，并且还会常常遇到突如其来的事情。

我在实际工作中，时时严格要求自己，做事要谨小慎微。在这近一年来中我没有出现过任何差错。在局领导和同事们的指导和帮助下，我对办公室工作积极探索、努力创新，加强合作意识、保证工作质量、提高工作效率，我主要从事了以下几方面的办公室工作：1、文秘工作，文秘工作是招商局一项重要工作。作为机关单位的的一个综合部门和各类文件、信息的集散地，文秘工作的水平很大程度上影响着局机关整体工作的质量和效率。

近一年来，我在日常工作和各种会议、各种招商活动以及上下沟通、左右协调、内外交流等方面做了大量认真细致高质量的文秘工作。我还负责所有文件的收发处理，对区委、区政府以及其他部门下发的各方面的文件、函电，都要经过逐个登记、办公室阅批、局领导批示、有必要的还要送各个科室阅办、督办催办等环节。有的文件还需要办公室转发，有的文件需几个部门合作执行，办公室还要协调。所有这些环节都要求认真细心，稍有不慎，就可能贻误工作。

经初步统计，近一年来，办公室接受和处理的各类文件有上百件，基本上做到了件件有落实，为招商局各方面工作的顺利开展提供了良好的条件。2、档案管理工作：我主要是对档案进行归类整理，对招商局的档案资料进行统一保管，并以电子稿形式也要进行保存，以便今后的查阅，从而确保了档案管理质量。材料归档虽然一年一度，但材料收集却贯穿于全年工作的整个过程中。平时要做个有心人，注意及时收集，及时的整理，有的材料是现成的，齐全的，但有些材料是残缺的，这就要勤于思考，善于分析，发现材料要及时的收集，对散落在外的材料和领导拿出的材料及时的要回。

通过办公室的这些工作，我逐步养成了一个在生活上非常注重细节的人。此外我还负责办公室的值班、排班以及管理，会议召集、通知、记录工作等工作。我还负责了办公室日用物品的发放和管理，早上的签到管理，并制定了相关制度和监督手段，以保持办公室卫生和工作秩序，保护办公室的财产。

三、遵守纪律，团结同事，形成了一种良好的工作作风

我严格遵守招商局制定的各项规章制度，能够做到不迟到、不早退、有事主动向主管领导请假。在工作中，尊敬领导、团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系。平时，勤俭节约、任劳任怨、对人真诚、能想别人所想，急别人之所急、人际关系和谐融洽，团结同志、与人为善，具有强烈的责任感和事业心，从不闹无原则的纠纷，处处以一名合格公务员的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和能力。

在作风上，务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨，认真的完成自己的本职工作。在生活中，发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事。

四、积极参加义务劳动，认真履行职责，积极开展工作

我在自己的生活总不断地严格要求自己，加强自己的政治修养，坚定理想信念，热爱党，热爱人民，积极乐观，以精神饱满地心情对待工作，在工作、学习和生活中积极发挥主观能动性，在各种活动中起到带头作用。根据保持共产党员先进性教育的要求，我区开展了以 奉献一次特殊党费，认购10株树苗，种植一片党员义务奉献林，架起党员与群众的连心桥 为主题的种植共产党员义务奉献林活动。在这次活动中，我积极参加，并多次到西林子村去给数浇水，我认为只有在实践中才能真正体现出党的先进性，收集，对散落在外的材料和领导拿出的材料及时的要回。通过办公室的这些工作，我逐步养成了一个在生活上非常注重细节的人。工作总结

此外我还负责办公室的值班、排班以及管理，会议召集、通知、记录工作等工作。我还负责了办公室日用物品的发放和管理，早上的签到管理，并制定了相关制度和监督手段，以保持办公室卫生和工作秩序，保护办公室的财产。

回顾一年来的工作学习虽然说取得了一定的成绩，但也总结出一定的不足，恳请大家批评指正。比如说，开创性的工作开展的不多，个别的有些工作协调的不是十分到位，这些问题都有待于在今后的工作中不断加强学习，及时改进。在今后，我相信，在局领导和同事们的关心帮助下，我在今后的日子里一定会做得更好、更出色。自己有决心一定认真学习党的精神，认真贯彻实践 三个代表 重要思想，努力提高思想觉悟和业务工作水平，为实现我区的经济跨越式发展，贡献自己应该贡献的一份力量。

202\_招商局年终工作总结范文 篇4

今年以来，我局认真贯彻落实县委、县政府关于开展城乡环境综合治理的决策部署，扎实推进环境整治各项工作，为 四城同创 作出积极贡献，现将全年城乡环境综合治理活动总结如下。

一、健全机构，组织保障。

年初，我局成立以局长为组长，为成员的招商局城乡环境综合治理活动领导小组，做到 一把手 亲自抓，有专人具体负责，层层落实责任，确保城乡环境综合治理活动的顺利开展。

二、积极开展周五环境大清理活动。

根据《关于作县城开展周五环境卫生大清理活动的通知》精神，我局在保证机关办公正常运转的前提下，每周五对网格化责任区和联系居民点进行卫生大清扫，对垃圾、杂物、小广告进行清理，对乱停乱放车辆等不文明行为进行劝导。建立长效机制，保持包干区清洁卫生，营造良好的人居环境。

三、积极开展绿化活动。

积极响应县委、政府 绿满 活动号召，我局在办公区域和住宅区域栽花种草、植树造林，绿化、美化新县城，营造良好的工作和生活环境。

四、搞好机关环境卫生。

充分发扬广大干部职工 主人翁 精神，发动广大职工搞好单位内部、周边和住宿小区环境卫生整治，视机关为家，从我做起，从身边做起，从点滴做起，从现在做起，创建洁美机关、优美家园。

五、广泛宣传环保意识。

落实 门前三包 责任制，向分片包干区域的商家、住户大力宣传保护环境卫生的重要意义，倡导树文明新风、创优美环境、做文明公民，做好 三美、六不 活动：创工作环境美、居住环境美、家庭环境美;不随地吐痰、不乱扔垃圾、不乱倒污水、不乱贴乱画、不乱放养家禽、不乱停乱放，增强广大群众的环保意识，自觉维护公共环境卫生。

202\_招商局年终工作总结范文 篇5

今年以来，在县委、县政府的正确领导下，我县招商部门不断创新招商思路，改进招商方式，狠抓责任落实，进一步改善和优化投资环境，积极推介、洽谈和引进项目，全县招商引资工作保持了良好的发展态势，取得了招商引资的新成效。

一、20xx年招商引资情况

截至10月底，全县新签内资项目29个，开工26个，协议投资额102734万元，新签项目到位内资17720万元;续建项目22个，协议投资额111960万元，到位内资38325万元;新建、续建项目累计到位内资56045万元，到位资金同比增长44.0,占市目标任务58000万元的96.6%;本年新签项目开工率92.6，资金到位率17.4。全县新签外商投资项目4个(含国际贷款和捐赠项目)，协议外资1760万美元，分别为奇墅湖精品酒店项目(100万美元)、生态家园、德援林业项目、德援白蚁防治项目(10万美元)，到位外资203.3万美元，同比增长555.8，完成市目标任务375万美元的54.2%。新签项目中，旅游休闲类项目7个，协议投资额64000万元，到位资金8675万元;商贸服务类项目2个，协议投资额900万元，到位资金900万元;工业类项目14个，协议投资额37070万元，到位资金4375万元;房地产项目1个，协议投资额249万元，到位资金200万元;基础设施项目2个，协议投资额3300万元，到位资金2600万元;农业项目3个，协议投资额202\_万元，到位资金970万元。这些项目的引进实施将进一步带动我县的特色产业向规模化和纵深化发展，引导我县的工业经济更加合理有效地配置优势资源，促使企业增加科技投入，提高产品科技含量，延长产业加工链条，增强市场竞争力，实现农民增收和工业经济发展的有机结合。总体来看，我县的招商引资工作发展态势良好，增势强劲，呈现出三大突破的特点：一是城镇建设有新突破。年我们以开展城镇突破推进年活动为契机，引进了城西新区c地块投资开发以及bt项目、旅游汽车站、旅游集散中心投资建设和道路客运及相关业务合作项目以及城西新区弱电管网集约化建设项目。目前，城西新区c地块bt项目已开工建设，公司注册、详细规划设计、地质勘探已完成。旅游汽车站及弱电管网建设也相继在进行中。二是工业招商有新突破。今年以来，我们突出强化工业招商，把工业项目作为招商引资的重点领域，结合落实推进年，大干一百天活动，开辟了工业招商的绿色通道，于10月初，奔赴上海青浦召开了工业招商恳谈会，取得了系列成果。截至目前，我们新签了工业项目14个，其中入园项目12个，投资1000万元以上项目7个，已开工建设的有9家。值得一提的是由沪商王才根等投资兴建的稀土纳米晶永磁粉项目，该项目已列入国家863计划，属高、精、尖类项目，具有国家级高

新技术含量和较强源头企业特征及较突出的产业辐射力，项目计划总投资1.8亿元人民币。该项目的建成，将带动磁体以及磁体相关行业的发展，对我县工业经济的发展将具有不可估量的作用。三是招商谈判成功率有新突破。年向客商推介项目中，成功率达到10--20。一个窗口受理、一个部门组织、一个领导分管的板块招商模式得到了进一步的规范，提高了招商的实际成果。

二、20xx年招商引资工作基本做法

1、领导重视、高位推动。

县委、政府领导高度重视招商引资工作。在县委十二届二次全委(扩大)会议上明确提出招商引资和项目工作始终是经济工作的重中之重，要举全县之力扩大开放、招商引资，以开放促进工业经济发展;要把招商引资作为突破口，实现县域经济跨越式发展。在县xx届人大一次会议上的《政府工作报告》中要求以项目为突破口，加大招商引资力度，全力拉动县域经济快速发展，并制定出具体的工作措施。全市招商引资工作会议召开后，实行了县级领导分区招商制度，每一位县级领导明确一片招商区域，带着任务开展工作，积极寻求合作伙伴，通过一级抓一级、层层抓落实，有力地推动了全社会重视招商、各级领导亲自招商、项目业主主动招商的良好局面，促进了招商引资工作的全面开展和目标任务的不断落实。一年来，全县先后接待近4000余客商来黟考察项目1000余批次，先后组织小分队外出招商300余批次，洽谈项目近200个，达成明确意向项目70余个，其中签约1000万元以上的重大项目近30个(城西新区c地块开发、黄士陵文化公园、宏村奇墅湖精品酒店、五里绿盛生态休闲观光园、深冲旅游开发、漳河水上旅游开发、旅游汽车站暨旅游集散中心项目、龙池湾二次招商、钕铁硼项目、外贸竹针项目、城西新区a地块开发、稀土纳米永磁粉项目、高档面料纺织项目、高科技孵化器项目、万吨罐头食品生产项目等)。

2、夯实基础，储备项目。在夯实基础、强化储备方面，做了大量扎实有效的工作。一是瞄准市场需求，科学论证项目。认真分析评估市场环境、建设条件、经济效益及投资回收，切实加强了对项目的论证、立项工作。二是立足比较优势，自主开发项目。围绕资源优势和产业优势，研发了一批农业深加工项目;围绕现有企业的改造和闲置资产盘活，研发了一批引联挂靠项目。三是强化前期工作，充分储备项目。完善项目基础材料，做好项目前期工作，实行项目动态管理，努力提高储备项目的质量和水平。

3、拓宽渠道，多元招商。围绕机电产品、旅游商品、农产品深精加工三大产业积极推介项目，开展对外招商。一是参加节会广泛招商。今年，积极组团参加了有关经贸洽谈会，签约项目4个，签约金额2.5亿元。二是主动组团外出招商。由县领导带队，有关部门和项目业主参加，组成招商小分队，专程到等地实地考察，对接交流，大力推介项目，成功引进上海正诚磁性材料科技发展有限公司等企业投资开发。三是借助窗口委托招商。充分发挥驻沪办、驻杭办的窗口作用，积极开拓与两地有关部门进行联系和接触的渠道，发展招商人员与各大公司和知名企业主动接洽和推介，开展全方位、多层次、宽领域的交流与合作，为今后争取和引进项目奠定了基础。四是依托外来投资企业二次招商。通过各种渠道，利用各种关系，积极开展以商招商，拓宽了同客商的接触领域，不断有各地客商前来考察，并就有关项目达成合作意向。今年我县新引进的稀土纳米晶永磁粉项目就是通过该种方式有效引进的。与此同时加大了网络招商力度，今年县招商局局为了不断丰富公开的形式，切实提高办事效率，改版了《招商网》，在招商项目的栏目中，整理了大量招商引资资料，目前已发布67个重点招商项目、4次招商活动、投资环境、招商政策和办事程序也相继在网上发布，这一工作为招商引资拓宽了渠道，也公开了招商局的办事流程，通过专业网站开展网上招商，收到了良好效果。

4、营造氛围，强化服务。今年，县委、县政府把招商引资作为全县的头等大事来抓，为加快发展招商引资构建了政策平台、环境平台和服务平台。一是在硬环境建设上，加大建设步伐，着力改善基础设施条件，道路拓宽、城区供水、供电改造和城市绿化、美化、亮化、净化等工程取得了新的进展。二是强化舆论宣传，营造投资氛围，今年来，我们先后在《黄山日报》、《每日市情》《信息》及市、县新闻媒体刊登招商信息、文章100余篇，进行大范围、高层次的宣传。三是大力宣传和认真落实《招商引资优惠政策》，努力优化的投资环境。在日常工作中坚决做到四个一，即一诺千金，坚决兑现优惠政策和招商项目合同契约;一路绿灯，坚决扫除阻碍客商发展的障碍;一呼百应，坚决保证客商提出要办的事不耽误，不反复，不折腾;一查到底，坚决查处敲诈客商的人和事，积极创造以诚相待、诺出必践的诚信环境。四是高效运行县行政服务全程代理中心职能，对拟投资新项目和计划增资扩产项目，落实专人做好项目基本资料登记造册工作，制作项目促成任务和时限单，由专人负责主动加强联系和跟踪服务，努力促成项目。对拟投资或计划增资大项目，优先集中人力、物力、资金做好促成工作，做到每个项目都有专人跟踪服务，各类手续都有专人落实，使行政服务全程代理中心真正成为投资者投资兴业的绿色通道。同时对全县外来投资企业建档管理，纳入经常化服务，随时深入到企业了解运营中存在的困难和问题，为企业提供人才、技术、资金等方面的信息，并适时组织召开外来投资企业业主座谈会，广泛征询在环境和服务等方面的意见和建议。六是为来访的客商提供日常服务，从政策咨询、证照办理、税费减免、土地使用等方面作了大量工作，认真落实首问责任制、限时承诺制、ab岗制，减少了办事环节，方便了客商投资，切实提高了办事效率和服务质量。

三、招商引资工作存在的问题

总体来看，今年以来我县招商引资工作取得了一定的成绩，但与市委、市政府的要求相比、与兄弟区县相比、与经济自身发展的需求相比都还存在一定的差距，在招商引资进程中，还存在一些比较突出的矛盾和问题。主要表现在：1、招商引资队伍的思想不够解放，进行学习培训、互相交流的机会少，知识得不到更新，观念相对落后，不能适应新时期对招商引资工作的要求，招商引资新理念有待进一步实践和完善;2、受国家严格控制建设用地等政策的影响，招商项目急需用地与土地供应滞后的矛盾越来越突出;3、项目攻关的技巧和能力亟待提高，招商引资没有过多的高招，形式单一，项目谈完后，全程跟踪、全程服务不够。跑项目的力度不够，缺乏锲而不舍、不达目的不罢休的精神;4、签约项目产业结构不合理，工业项目招商成效不明显，引进的强势企业相对较少，上水平、上规模的项目还不多;5、外资进展不够理想，签约多，落地难，资金到位率低等。

202\_招商局年终工作总结范文 篇6

今年是 规划的开局之年，是建党90周年的大喜之年。XX年，我局在市委、市政府的正确领导下，以xx大精神为指导，以科学发展观统领招商引资工作，紧紧围绕经济社会发展的目标任务，抓住xx区位优势改变带来的大好机遇，努力改进和创新招商机制、方式、方法，不断加大招商引资工作力度，全市招商引资工作取得了新发展、新成效。具体工作情况如下：

一、目标完成情况

XX年德阳市下达招商引资目标任务，到位国内市外资金50亿元人民币，到位国内省外资金35亿元人民币。西博会督办项目9个，履约率90%，开工率80%，资金到位率40%。

截止今年10月，全市招商引资工作到位国内市外资金累计达56.0466亿元，完成全年目标任务50亿元的112.1%，其中，到位省外资金累计达40.8756亿元，完成全年目标任务35亿元的116.8%，完成任务数排德阳市第2名。引进新项目18个，投资额达56.6亿元，其中，亿元以上项目10个，5亿元以上1个，10亿元以上2个。西博会督办项目履约率100%，开工率100%，资金到位率41%，全面完成督办目标任务。

目前跟踪项目182个，在谈项目62个，其中有签约意向性的项目10个。

二、开展的主要工作

(一)夯实招商引资基础工作

对全年招商引资工作进行了认真谋划，草拟并由市政府下发《XX年招商引资目标任务的通知》，明确招商引资目标;修改完善全市招商引资考核办法，激发了各单位招商引资工作的主动性和积极性;建立单位主要领导外出从事招商引资工作制度，定期对相关情况进行通报，树立招商引资工作的重要性;建立重大项目推动领导小组，书记、市长多次率各相关部门主要负责人召开项目现场会，调动各方面要素，在用地指标、水、电、气等方面给予招商引资项目优先保证，在园区建设上全力保证征地拆迁、基础设施建设资金及建设用地指标，确保项目尽早落地开工建设。

(二)精心组织开展一系列赴外招商促进活动

为努力开拓招商视野，捕捉更多的招商引资信息，今年，我市招商引资的触角将向广东、福建、山东、浙江等区域延伸，充分利用西部市场资源、能源价格优势、劳动力资源优势寻找突破口，招商引资的方式突出优势产业链招商、以商招商。组织小分队分别赴江苏、广东、浙江、上海、成都等地开展招商活动，赴省外开展承接产业转移投资促进活动共计53次，其中，市级主要领导带队5次，市级领导带队9次，部门镇乡主要领导带队39次。加强与江苏、广东、成都等相关行业协会、商会的联系，与成都、深圳市钣金协会建立战略合作关系，拓展招商领域和方式，承接钣金、电子配套企业的产业转移，寻求更广阔的合作空间。

(三)精细策划包装一批重点招商项目

根据我市产业发展方向及招商现实需要，充分挖掘当地及周边配套资源，由各镇乡和相关部门参与，借助优势资源，依托产业基础，在现有产业的上下游配套等方面深层包装项目，突出产业链条开发，包装了九顶山生态旅游开发、沿山生态旅游区、四星级酒店、机械加工铸造、中药材种植加工、玉妃泉饮用矿泉水扩建、早熟梨及大蒜深加工等19个项目，通过不同方式加强项目对外宣传力度，吸引外地客商投资。

(四)抓重大项目的引进及跟踪落实

着眼延伸产业链条，围绕环保、新能源和光伏能源等主导产业，以产业抓招商，以招商兴产业，全力打造食品白酒、机械、精细化工 三大百亿产业 。XX年1-10月，全市新签约项目18个，其中亿元以上项目10个。如：由福建长乐传福针织有限公司投资20亿元新建川西国际商贸城、项目占地400余亩;由成都九一钣金科技有限公司投资2亿新建钣金生产项目占地350亩;由甘肃古河州酒业有限责任公司投资1.2亿元新建酒类生产项目。

龙蟒集团硫、磷、钛化工基地项目、剑南春集团万吨白酒基地建设项目、金泉钢铁技改项目、红运酒业技术改造项目、华丰公司黄磷及磷酸盐配套项目、清平昊华30万吨/年硫酸、20万吨/年磷酸一铵项目、金盛源公司 非粮年产10万吨燃料乙醇项目 等重大项目进展顺利。

三、201x年工作安排意见

(一)工作思路

认真贯彻市第十二次党代会精神，以科学发展观统领全市招商引资工作，围绕工业强市战略和全市经济社会总体目标，坚持政府主导与市场化运作相结合，紧紧抓住国际国内产业结构调整，立足我市产业特色、资源优势、区位条件，突出工作重点，完善支持引导政策，优化配套条件和政务环境，加大电子终端产品、生物医药、新能源、新材料、汽车及机械制造等产业的引资力度，努力引入一批旗舰型企业、重大高端项目。坚持引进外资和引进内资相结合，引进资金与引进技术相结合，扩大引资规模与提高引资质量相结合，发挥政府引导作用与突出企业主体作用相结合的原则。

(二)工作目标

力争201x年招商引资到位资金实现56亿元，新引入亿元项目5个，XX年签约项目实现全部开工。

(三)主要措施

1、围绕主导产业培育大力推进产业招商。要围绕 时期《xx市发展规划》，大力推进食品饮料、精细化工、机械重型装备制造等主导产业上档升级，培育壮大钣金及机电产品制造业，科学制定产业招商重点与方向，努力做到招商引资的视野越拓越宽、触角越伸越远、行业越招越明确。

转变招商理念、实现招商主体多样化。坚持从 招商 向 选商 的转变，除重点抓好以商招商、项目招商、驻外招商外，要积极整合产业、客商、在外创业人才等各类资源，实施产业招商、以情招商、人脉招商等。加强同与符合产业发展需求的经济发达地区行业协会、商会的联系，充分发挥其信息资源优势，开展委托招商，逐步实现招商引资市场化运作。进一步突出 招大引强、招新引优、招才引智 ，要突出大项目招商，把央企国企、上市企业、台商企业、大型民企作为招商引资的重点，力争引进一批大项目。要加强招才引资工作，实现跨越发展，不仅要引进项目和资金，更要重视引进人才、技术和先进管理。努力推进招商引资在量的增长基础上实现质的提升。

2、切实提升招商实效。一是加强机关行政效能建设，强化服务，抓好已批项目的早开工、快建设、早投产，抓紧签约项目的快注册、早登记。二是强化招商引资要素保障。在规划调整、用地指标、项目审批、专项资金、能源供应等方面给予招商引资项目和园区建设优先保证。

3、围绕创新机制提高成效推进招商。一创新招商引资政策和考核机制。要进一步研究完善招商引资工作意见，制定招商引资优惠政策，加强招商引资目标责任考核，将招商引资工作目标责任落实到位，调动各级、各部门招商引资的积极性。二建立重大招商项目协调机制。制订重大招商引资项目建设管理工作制度，建立重大项目审定小组，加强对重大招商项目的前期签约、落地开工、履约评估、政策兑现、项目实施等各个环节的跟踪、服务，建立重大招商项目领导联系制度，协调解决项目实施过程重大问题。三创新招商方式，要采取重大招商项目主要领导亲自挂帅、一个重大招商项目一套专门班子的招商工作机制，推进重大项目招商。四建立招商引资工作定期督办机制。政府主要领导或分管领导定期主持召开招商引资督办会议，推进招商引资各项工作有序开展。五建立招商引资人员和经费保障机制。各镇要设立招商办，要有明确的分管领导。选用政治素质高、业务能力强的人员充实到招商引资队伍，拟提拔的科级领导可以先到招商一线进行培训、锻炼。要加大招商引资经费投入，特别是要给镇乡预算一定的招商引资工作经费。

202\_招商局年终工作总结范文 篇7

根据市委组织部的统一安排，我有幸参加了本次市委党校科学发展主题 经济管理类培训班。经过学习和同学们的交流，使我开拓了视野，更新了观念。学习实践科学发展观，根本目的是促进经济社会又好又快发展。要加快经济发展，招商引资则是重要抓手，为此，我们必须 五力齐下 ，实现科学招商，推进产业结构上档次、发展方式上台阶、科学发展上水平。

下面，我结合本次学习和近几年工作情况向各位老师和同学们做以下汇报：

一、增进招商共识，聚 合力

领导重视，发挥 领头雁效应 。我们成立了招商引资委员会，负责招商引资的统一领导、统一规划、动员协调。切实搞好招商引资联系、洽谈、签约以及组织实施等项目跟踪工作，形成 一个项目，一套班子，一抓到底 工作新格局。同时，我们也得到上级有关部门的大力支持，市、区领导还多次带队赴内蒙古洽谈总投资500亿元的内蒙古庆华集团建设1000万吨甲醇项目。组建队伍，上下联动。把 引资 和 引智 结合起来，今年我们局又增加5个编制，扩充招商队伍，努力打造一支高素质、专业化、冲得上、打得赢的招商队伍。同时，从招商局、商务局、钢铁产业办公室、化工产业办公室、木材产业办公室、各有关镇办抽调一批视野开阔、能力强、有奉献精神的高素质人才人员，进行挂职锻炼。形成专业招商部门、产业园区、镇办联动，上下一盘棋的 大招商 局面。20xx年以来，全区共招引项目834个，到位资金642。6亿元。其中，20xx年，新招引招商引资项目278个，实际到位资金131.6亿元、同比增长24.2%，连续4年在全市考核中保持各区县第一名，突破性的实现了招商引资工作 四连冠 。

二、搭建招商载体，增 引力

招商引资载体建设水平的高低，直接影响到生产要素的流向和流量，关系到开发开放的层次和水平。只有建好载体，才能吸引更多的现实资本前来投资兴业。

我们的工业园区基础设施配套完善，大项目承载能力得到快速提升。累计投入了7.4亿元完善基础设施配套，修建园区道路7纵9横16条、95公里，同步配套水、电、通讯等各类管线，完成 七通一平 面积25平方公里。完成电力设施投资8.4亿元，建设了220千伏变电站4座、110千伏变电站5座，35千伏变电站5座，供电能力是 十五 末的4.1倍。采用BOT方式建成启用了污水处理厂及配套管网，可同时满足钢铁配套和化工园区的废水处理与循环利用，有效解决了污水处理问题，达到了 以优质招商平台让客商放心 的目标。

三、创新招商方式，借 外力

善借 外力 者，事半功倍，不善借 外力 者，事倍功半。招商引资是典型的对外经济交往活动，要广泛借助外力，动员全社会力量，扩大影响力，实现科学有效招商。我们具体开展了以下活动：

开展项目建设强化年活动。连续开展了项目建设推进年、大项目建设年、大项目建设强化年等活动，巩固招商成果。针对我区重点发展的钢铁配套、能源化工、木材家具、食品药品等产业，锁定长三角、珠三角和苏中沿江等重点产业转移区域，大力开展专业招商和产业招商活动。派工作人员在广东顺德等珠三角领域驻点，专项开展木材精深加工和家具产业招商。20xx年以来，共开展集中推介活动18次，参加和召开香港 日照蓝色经济区合作恳谈会、20xx(顺德)日照市岚山区临港产业合作推介会等投资说明会及小型客商洽谈会30余次，累计赴港澳台、江浙沪、京津蒙及省内等地招商220余人次，接待国内外客商来岚投资考察560余人次。

开展集中招商月活动。20xx年以来，每年我们都拿出1个月的时间，集中力量宣传和推介岚山，巩固和扩大招商引资成果。活动中，区主要领导亲自带队赴珠三角、中原、北部湾、东北、长三角等区域进行招商活动。先后参加了20xx世界华人协会郑州联谊会、第五届中国沥青国际峰会、20xx中国宁波化工产业推介会、日照(北京)鲁南临港产业区暨新加坡日照海洋城推介会等活动。与中国钢铁协会、中国钢铁工业协会、中国石油商会、世界华人协会、河南省山东商会等行业协会进行了深度沟通，并建立起友好互助的合作关系。活动期间共走访企业500余家，发放宣传资料近万份，洽谈、对接了一批大项目、好项目。广信化工项目即是在招商推介活动中，通过积极对接，最终招引而来。

开展多元化招商。充分发挥各种招商方式，大力实施以企招商、驻点招商、网络招商，构筑起全方位招商体系。建立起以招商局为中心、以港务局、日钢等各骨干企业为支线的庞大招商脉络，投资4。3亿元的华海船业项目即是通过日照造船厂以企招商方式招引而来;先后成立了岚山驻宁波招商办事处和驻临沂办事处，派驻人员常年驻点招商;在招商系统，实施 一周一个金点子，一周一条新线索 制度，深入挖掘招商线索，不断整合招商资源。

四、健全招商机制，添 活力

招商引资不是一时的权宜之计，也不是一项阶段性工作，而是实现经济持续发展的一项长期战略任务，为此，我们只有不断创新机制，才能为招商引资提供不竭动力和注入新鲜的活力。我们主要建立健全了以下机制：

创新招商机制。适时调整了招商引资优惠政策，实施了招商项目综合评价机制、大项目建设联席会议制度，按照 准入评价 、 安全评价 、 税收评价 、 就业评价 、 土地资源集约评价 、 综合质量评价 等6个评价标准，严把环保、安全生产关，以 亩均税收 作为指标，提高土地利用率，评价招商项目的投资真实度、产业环保、科技含量、安全生产、就业和财税贡献度，确保招商项目的质量。

强化招商选资。招商选资是快速膨胀经济总量和调整优化产业结构的主要途径。 知己知彼 ， 知己 更要 知彼 。在招商引资过程中，我们在充分 知彼 的基础上，既注重项目数量及规模，更注重项目质量和效益，把目光瞄准产业带动强、生态环保、集约用地、高税收、高附加值的项目，严把项目准入关，对于高耗能、高污染、低附加值、不符合发展规划的项目坚决拒之门外，实现了从 招商引资 到 挑商选资 的转变。我们由被动的 捡进篮子里的都是菜 ，到主动 提着篮子去选菜 ，这表面上看是量的缩减，更深层次的是质的提升。20xx年以来，就有16个项目因环保不达标、科技含量低、税收贡献少、土地利用率不高等原因而被我们谢绝了。

五、优化招商环境，尽 全力

我们从优化软、硬环境入手，先后组织开展了 革除思想障碍、推动进位争先 、 北学黄岛、南比赣榆，攀住曹妃甸、跻身三十强 解放思想大讨论活动，深化 机关建设年 活动，组织开展机关 三力 建设和 万人评机关 活动，深入实施政府工作提速工程。在全市率先创新开展了行政审批制度 两集中、两到位 改革，审批事项统管率达100%，审批单位进驻率达91%，现场办结率达90%，该做法在全市予以推广。积极推行 只要你来干、手续我来办 服务新机制，打造了 审批最少、收费最低、效率最高、服务最好、环境最优 的软环境品牌。出台了《关于进一步加强财源建设的实施意见》，20xx年兑现企业奖励扶持资金3。8亿元，不断提升了服务大项目、管理大项目、推进大发展、推动大开放的能力和水平。

近年来，我区先后荣获全省民营经济先进区、外经贸工作先进区、山东省最佳投资城市、山东省最具竞争力十强县市区、20xx中国最具经济活力城市等省级以上表彰和荣誉称号，树立起良好的外部形象。通过 软 、 硬 兼施，双管齐下，20xx年，入园企业共实现规模以上工业企业总产值782亿元、规模以上工业企业增加值235亿元。

以上，是我自20xx年加入招商队伍以来的工作心得体会，如有不当之处，敬请各位老师和同学们批评指正。同时，我将以这次学习为契机，进一步明确任务目标，苦练内功、增强内力，以科学的方法、创新的理念、优良的作风，再创招商引资工作新业绩!

202\_招商局年终工作总结范文 篇8

今年以来，市招商局紧紧围绕市委、市政府下达的全年招商引资目标任务早准备、早谋划、早行动，积极主动适应经济发展新常态和国务院62号文件出台后招商引资形势的新变化，围绕产业谋项目、精益求精抓服务，创新实践新形势下招商引资工作新举措，全市招商工作总体呈现项目求真务实、产业优化升级的良好态势，较好的完成了上半年预期工作目标。

一、上半年主要经济指标完成情况

据统计快报，20xx年1 6月全市在建重点招商项目823个，投资总额2806亿元;实际到位外来资金648亿元;完成全年到资计划1200亿的54%。1 6月全市实际到位省外资金512亿元。

1 6月全市新签约项目130个，协议投资额292亿元。其中，亿元以上新签约项目62个，协议投资额269亿元;工业项目63个，协议投资额148亿元。

1 6月全市新注册招商企业107个，完成年度计划的43%。

二、主要工作

(一)创新政策，适应新常态谋划新举措。去年底，国务院出台《关于清理规范税收等优惠政策的通知》(国发〔20xx〕62号)文件后直接导致招商引资宏观政策出现新变化，为更好争取经济新常态下招商工作的主动权，我们积极行动，征求相关部门意见，会同市财政局研究提出了新形势下招商政策建议;同时研究代拟了鼓励各地在全市范围内以高新区为重点相互发展 飞地工业 的实施办法;配合市经信委研究制定了宜昌市支柱产业工作法。积极参与由财政部门组织起草的重点产业发展引导基金管理办法、重点支柱产业扶持政策等与招商引资密切关联的配套政策的研究修订，争取新形势下招商工作的有利条件。

(二)突出产业招商，把握新常态实现新突破。按照八个重点产业招商规划，突出战略性新兴产业、先进制造业、现代服务业，明确高端食品、医疗器械、氨基酸、智能仪器仪表、显示器材、特色精细化工、新能源电池等主攻方向，大力开展产业招商、以商招商、园区招商。目前，借力市领导大员优势，三峡载电体工业园、中国联通三峡大数据中心、金龙客车、罗氏制药等几个重大项目正在紧密跟进。西安及安盾消防应急产业园、湖北高博科技汽车电池生产项目、旭双太阳能公司光伏发电项目、泓楚颐新能源5万吨增塑剂生产基地等一批项目已经签约。借中博会东风，成功举办了宜昌专场推介洽谈活动，邀请了境内外近200位客商参加，活动期间宜昌共签约27个项目，涵盖先进装备制造、电子信息、新材料、文化旅游等多个领域，协议投资额334亿元。文博会上，宜昌一批特色文化产业类项目在湖北专场招商推介会上进了重点推介，投资近20亿元的三峡大学科技文化产业园项目在会上签约。

(三)优化机制，立足园区狠抓产业招商。进一步优化机构设置和人员配置，八个产业招商分局分别对接现代服务业、电子信息产业和六大千亿产业，精干力量向一线和园区倾斜。重点围绕 一区六园 招商，通过飞地经济等政策加强城区产业项目招商。按照签约项目数、企业工商注册数、项目开工数、招商到资数将全年目标任务进行分解，落实到产业分局、到人，实行全员、全要素招商。上半年以来，各产业分局外出推介洽谈项目150多次，面临严峻经济形势共完成签约项目32个，新注册招商企业21个，实现了时间过半任务过半的既定目标。

(四)整合资源，优化招商信息共享平台。充分运用全市的资源和平台服务产业招商工作，以严格考核，强化督办为抓手，抓好市直部门项目信息月报制。年初早行动，组织召开了产业招商项目研究、督办工作观摩会，剖析项目招引典型案例，总结分享产业招商工作经验，对全市广大干部向外广泛联络收集投资信息进行培训和再动员。同时发挥 互联网+ 优势，搭建了全新的宜昌投资宣传平台，更新了 投资宜昌网 、开通了 投资宜昌公众微信号 ，在新版投资宜昌网和微信平台中突出重点产业、投资平台、招商项目、经济环境介绍，以最清晰、简洁的方式向客商展示最想了解的内容。并通过多种渠道和方式在企业家、商会朋友和全市干部中广泛传播宜昌投资信息。同时，分产业及时公布招商项目，全方位宣传推介宜昌投资环境，扩大宜昌知名度和影响力，构建全方位、多角度、宽领域的招商引资信息网络。元至6月，投资宜昌微信公众号关注量突破1000个，通过各种渠道收集信息近1000条，筛选有效跟踪项目信息近200条。

(五)更新理念，全力打造项目服务品牌。新常态下，各地招商政策环境更加趋同，我们把服务项目落地、运营作为优化投资环境的重要举措，积极对接学习上海自贸区服务理念，把服务做优、做精、做细。我们把 创造新业绩、争做 两为 好干部 活动与改进工作作风，服务企业、项目、客商 零障碍 服务品牌创建活动结合起来，组织开展企业大走访、大调研。对城区规上企业按产业分类，对应到人，组织各招商分局对全市规模企业现状和发展规划开展调研，摸清企业产品及原材料上下游生产销售情况和发展计划，向内挖潜寻找招商项目信息的同时，了解企业困难和需求，做好项目对接协调服务。全力配合市重点项目推进办公室搭建重点项目信息跟踪督查平台，实施信息获取跟进、项目签约、落地开工、竣工投产全过程跟踪督查服务。为帮助紫泉饮料在产品上市前如期办理QS认证许可，专门安排一名党组成员为企业贴身、跟踪服务，多次协调省市质监、工商部门特事特办，到企业生产现场核实、取证，解决了企业燃眉之急。同时，我局积极主办、协办与招商引资项目建设有关的建议提案14件，满意率均达到100%。

(六)党建引领，以党建工作的新成效推动中心工作。紧紧围绕市委 新常态、新作为、新业绩 工作要求，以落实全面从严治党要求为主线，坚持抓党建促发展，把党建与招商工作有机统一起来，切实增强党组织的凝聚力、战斗力和号召力。紧密结合工作特点，扎实开展 学党规、守纪律、讲规矩 专题学习活动、 红旗党组、红旗党支部 创建活动、 创造新业绩、争做 两为 好干部 主题实践活动、以 守纪律讲规矩作表率 为主题的第16个党风廉政建设宣传教育月活动和 三严三实 专题教育活动。党组书记先后为全体机关干部作了 严明政治纪律、严守政治规矩 的辅导报告、 三严三实 专题教育辅导报告。全局党员干部围绕 守纪律、讲规矩 和 三严三实 撰写心得体会25篇，开设专题宣传栏3期。组织党员干部重温入党誓词，观看《较量无声》、《忠诚与背叛》等警示教育片，参加党纪党规法律知识网络考试。把启动实施新一轮 三万 活动、巩固深化局党的群众路线教育实践活动成果推进整改落实、 百千万 工作与党规党纪专题教育、 三严三实 教育活动有效结合起来，深入联系的鸦鹊岭镇海云村走访慰问困难群众和老干部，送去慰问帮扶资金2万元。多方联系争取了价值3万多元的体育锻炼器材，帮助海云村解决了一直迫切期待的2.89公里通村公路硬化指标问题，为今年年底实现村村通客车打下了坚实基础，把活动成效落实在实际行动中。

三、当前招商引资工作存在的困难及问题

一是20xx年11月27日国务院发布《关于清理规范税收等优惠政策的通知》(国发〔20xx〕62号)，从统一税收政策权限、规范非税等收入管理、严格财政支出管理等方面，全面叫停了各地现行的对招商引资项目的优惠政策，对以政策诱导为主的中部地区招商冲击影响很大。5月11日，国务院出台25号文件对税收等优惠政策专项清理工作予以暂停，给兑现招商引资优惠政策设立了过渡期，但是对于新的招商引资项目如何给予产业扶持政策仍然需要尽快研究。今后对战略性新兴产业、高科技产业项目采取投产后再进行产业扶持的方式处理。从今年以来的情况看，客商投资意愿、签约、项目开工受到明显影响。

二是20xx年国际国内受经济下行及金融环境趋紧的影响，企业投资意愿和信心不足。经济增长动力不足，企业大多求稳避险、扩张投资欲望下降，跟踪在谈项目与签约项目明显减少，招商引资工作难度增加、压力增大、成效降低，形势严峻。

三是国务院25号文件出台前，已签约项目在62号文件出台后遇到政策兑现困难和障碍，影响了项目的正常落地推进。

四是一些园区征地拆迁、供地条件、基础配套等因资金筹措能力有限，一定程度上制约了项目引进和落地。

四、下一步工作措施

当前国内经济下行压力加大，投资放缓、区域竞争激烈、资源要素制约、国家政策调整等复杂情况给招商引资工作带来更大挑战。同时，国家大力实施 一带一路 、长江经济带等区域发展战略，加快推进产业结构调整升级，也给我市招商引资带来新的机遇。我们将在市委市政府的坚强领导下，通过自我加压、主动作为、积极探索，全面完成全年工作任务。

(一)着力在招商引资工作理念上实现 三个转变 。由单纯依靠优惠政策招商向着力打造营商环境一流的开放高地转变、由粗放招商向定点定向精准招商转变、由单一的政府部门招商向政府部门招商与科技创新孵化器、企业产业园等市场力量招商相结合转变。坚持高端取向、着眼长远，综合考量项目投资额与财税回报率，注重引进科技含量高、发展前景好、土地利用率高、财税贡献能力强的项目，全面提高招商引资质量。

(二)着力在招商引资方式方法上求创新。积极探索新的政策支持方式，充分发挥好市政府即将出台的产业发展引导基金作用，开展产业招商。紧紧围绕我市主导产业，细致研究相关产业链条构成，多方位研究把握企业投资需求，做好做足项目包装推介等招商基础性工作，提高招商项目的 对接率 。抢抓机遇，积极创造条件，主动承接珠三角、长三角、环渤海等发达地区产业转移，补齐拓宽产业链条，提升产业竞争力和招商吸引力。积极探索开展楼宇经济、总部经济等非供地项目招商。

(三)着力在招商引资推进机制上寻突破。进一步完善招商引资和项目建设协调服务机制、推进机制，整合各类招商力量和资源，建立联动招商机制，形成招商合力;完善园区招商工作机制，强化招商考核，年底结硬账;积极主动对接国家 微刺激 政策，有针对性地策划一批项目，及时更新招商项目库，做好对外推介。

(四)着力在招商引资环境上创优势。充分依托宜昌水电品牌和资源优势，在新形势下创造比较硬优势。积极配合做好载电体产业园项目招商，重点抓好载电体产业园数据中心、云计算产业招商规划，结合三峡集团、长江电力优惠电价优势，抓好大数据产业项目招商。

(五)着力在党建工作中聚合力。深入学习贯彻党的xx届三中、四中全会和系列重要讲话精神，认真落实市委五届五次全会部署，以落实全面从严治党要求为主线，紧紧围绕招商引资和项目建设中心工作，扎实推进党的思想、组织、作风、反腐倡廉和制度建设，努力在经济新常态下彰显新作为、创造新业绩，为完成全年招商引资目标任务和服务宜昌现代化特大城市建设凝聚促发展的工作合力。

202\_招商局年终工作总结范文 篇9

20xx年是经济开发区、尖山新区两区合并以及招商新体制施行后的第三年。招商局根据市委、市政府对于招商选资的相关要求，总结去年的工作经验，分管领导亲自挂帅，冲锋在招商第一线，全体招商人员团结协作，不断加大招商力度，创新招商方法，充实项目信息，在招商工作中取得了一定成效。现将今年以来的招商工作情况汇报如下：

一、招商指标完成情况

1、合同外资、实到外资

20xx年，市下经济开发区(尖山新区)合同利用外资任务3.4亿美元，实际利用外资任务2.3亿美元。截止12月底，完成合同外资3.17亿美元，完成年度任务的93.2%;完成实际利用外资2.086亿美元，完成年度任务的90.7%

2、市外内资

20xx年，市下经济开发区(尖山新区)实际利用市外内资任务55亿元，其中新增注册资本25.5亿元。截止12月底，完成实到市外内资56.5亿元，完成年度任务的102.7%;完成实到注册资本25.6亿元，完成年度任务的100.4%。

20xx年全年，开发区(尖山新区)共新批外资项目24个，其中增资项目13个，这些项目中规模较大、质量较优的有中广核风力发电项目、(玉柴)仓储经营服务管理平台项目等。新批内资项目56个，例如国能中电项目、宜瓷龙新材料项目都是较为优质的大项目。

二、招商工作开展情况

(一)突出重点,紧紧围绕大、好、优项目开展招商选资工作。

近一年时间来，招商局认真贯彻市委、市政府招大引强的招商要求，围绕大、好、高项目开展了卓有成效的招商工作。目前在谈项目主要有：

1、 总部基地江南城 项目 该项目由总部基地伦敦全球总部投资，是其投资中国迄今为止最大的一个项目，计划总投资约200亿元。项目将利用尖山新区优越的地理区位条件，建设以智能化、生态型，集办公、科研、中试、创意、产业综合聚集的自由经济企业总部集群基地及相关配套。项目全部建成后，总部基地江南城将形成企业总部区、电商总部区、高端市场区、金融服务区、总部SOHO区、总部孵化区、核心商务区、商务配套区等多个专业化产业总部基地，吸引超过20xx家企业入驻，成为杭州湾的新经济中心。江南总部国际商会南区已于11月投入使用。1-5号地块，已全面动工。其中，1号地块样板房已结顶;2-4号地块施工单位已确定，基础施工中;5号地块桩基施工中。

2、英孚电子项目 该项目总投资约3.6亿美元，总用地约730亩，分工业、总部、科研三大功能区块，其中产业园项目占地(工业用地)约530亩，华东区域总部占地(商办用地)约100亩，研发基地占地(科研用地)约100亩，土地一次性规划，分两期按实施，达产后年产值约七亿美元。

产业园项目主要主要投建影像传感器模组、车载触控显示模组、射频芯片模组、智能手机及智能型电视机盒等的制造及销售。一期总投资约1亿美元，用地约271亩，主要生产高端半导体芯片、智能终端及零部件、光电子器件，项目达产后将形成年产1300万片/套高端半导体芯片、智能终端零部件。

配套科研项目一期用地50亩，位于尖山新区新城路西侧、滨海路北侧，项目总投资3250万美元，注册资本1200万美元，主要为工业项目提供配套，达产后可提供年产1300万片/套高端半导体芯片、智能终端零部件所需配套的产品设计、配套设备、测试及相应解决方案。

目前，公司已成立，工业项目地块已取得，一期桩基基本完成，能评、环评工作即将完成，目前正在进行项目建设报批准备工作。

3、中广核风力发电项目 该项目由由大型央企中广核风电有限公司在尖山新区投资建办。一期项目总投资约32500万元，采用2.0MW风机进行布置，规划风机20台，装机容量40MW，所发电量通过变电站升压后接入安江变，项目建成后预计每年可向电网提供8000万度左右的清洁可再生能源。该项目已列入国家能源局年度计划，目前项目已获得省发改委核准批复，20xx年底进行施工前期准备，计划于20xx年2月正式开工建设，下半年正式并网发电。

4、玉柴仓储物流综合产业园项目 该项目是由玉柴集团注册在香港的子公司福源国际(香港)有限公司投资开发的大型综合仓储物流产业园项目，项目总用地240亩，总投资1亿美元，注册3350万美元。主要由商品贸易、电子商务、供应链金融、仓储物流四部分组成。计划在20xx年1月完成海宁项目公司(海宁通驰仓储设施有限公司)注册工作，计划在20xx年2月份取得尖山新区滨海路北、凤凰路东侧240亩项目用地，于20xx年5月份完成工程设计、报建等前期工作，预计在20xx年6月份正式动工建设。

(二)坚持 走出去、请进来 、 以商引商 、 中介招商 、 产业链招商 等行之有效的招商经验和思路，不断加大招商选资力度

开发区领导和全体招商人员在招商实践中不断总结行之有效的经验，并不断完善，走出了一条有特色、有效率的招商新路。

一是 走出去 招商。招商局人员赴北京、深圳、宜宾、成都、福建、苏州、宁波、绍兴等地外出招商128次，共接待客商91批次，231余人，获得了大量招商信息。其中，分管领导和局长能够做到三分之二的时间在外招商，办事员能做到每周1-2日在外招商。

二是 请进来 招商。招商局积极利用手头的客户资源，不断加强与客商的联络、沟通，共邀请了近百批次的有投资意向的客商来海宁考察，搜集到了一批有价值的项目信息，充实了项目库资源，其中一些项目已经顺利落户。

三是 以商引商 。招商人员结合党的群众路线教育实践活动，积极走访区内企业，不断加强与企业的联系，了解企业的自身发展需求，或者通过企业介绍其他项目，获取了一批有效的项目信息。

四是 中介招商 。今年以来，招商局积极加强与上海、杭州、萧山的大中介机构的联系与沟通，签订了若干个招商合作协议，并采取定期上门拜访、邀请到开发区考察、邀请参加招商活动等多种方式，积极借助中介机构的力量进行招商，取得了较明显的效果。中介机构已为中心介绍了若干个有价值的项目信息，其中一些项目已经在顺利谈判、推进中。

五是 产业链招商 。招商局根据两开发区的现有产业特点和未来产业定位，在招商选资过程中有重点、有针对性的开展工作，在高端机械装备、汽车零部件、新材料、品牌时尚创意、高端环保等这些产业上下大精力、大功夫引进项目，取得较明显的成效。

(三)努力践行 一条龙 全程代办服务理念，以服务加快推进项目速度

招商局积极响应开发区领导提出的 一条龙 全程代办服务理念，克服人手少、时间紧等诸多不利因素，努力增强专业招商人员的服务意识和服务技能，在实践中不断提高为项目客商服务的质量，要求专业招商人员在项目审批、工商登记、项目推进等每一个环节都要落实专人负责制，对每一个项目实行全程跟踪服务制度，为项目代办各项手续，并协调解决项目建办过程中的各项问题，为前来投资的客商营造了一个良好的投资软环境，并得到了客商的一致好评。

四、存在的问题和困难

1、今年国际及国内经济整体大形势较去年更加低迷，实体经济投资者信心不足，驻足观望情绪比较浓厚，整体制造业的招商环境和形势较差，造成制造业项目信息相对较少，落地的大、好、高制造业项目更少。

2、项目准入条件日趋严格，投资强度、税收等硬指标制约了一批有意向到海宁投资的项目，其中一些项目内容较优质，但是距离海宁的项目准入要求较远，无法落地。

3、部分企业因为经济形势等原因提出减资要求，其中部分减资项目已经受理，这对完成全年的任务指标带来较大压力。

五、20xx年工作思路

(一)总体思路

围绕市委、市政府关于招大引强、招商选资的指导思想、以 转型升级 和 优化结构 为目标，以实施 退二进三、退低进高 战略为契机，以引进先进制造业项目为工作重点，以探索 零土地招商 为主要工作手段，进一步做优二产，做大三产，力争保质保量的完成全年目标任务。

(二)工作措施

1、继续大力推行产业招商、区域招商、以商引商等多元化的招商方式。首先理清招商思路，分析开发区定位，加大产业链招商力度。其次，划分区域招商也能使招商工作更具有针对性，与此同时经常走访区内相关产业的企业，了解企业动态，了解产业上下游供应商的情况，做到以商引商。积极掌握区内民营企业的转型发展需求，推动民营企业与外资、外智的合资合作。通过股权转让、合作研发、借壳上市、网络共享等多种模式与知名跨国公司、国际优质资本、市外优质企业、海外人才智力合作，加快企业转型升级和国际化的步伐。

2、继续坚持 走出去、请进来 、 中介招商 的跑动招商模式。借助各类招商推介会、经贸活动等载体，积极与国内外知名中介机构开展交流活动，深化良好合作关系，加大对外宣传力度，进一步拓展招商视野和招商新渠道。

3、进一步夯实招商引资基础性工作，做好项目服务推进工作。切实做好已签约项目跟踪工作,确定专人具体负责签约项目报送及联络工作,确保跟踪工作扎实、有效推进。对签约项目实行动态管理。定期对签约项目进展情况进行总结汇报。未成功引进的项目，建立客商信息库，不定时地问候联系客商，了解项目进程。

4、增强业务知识学习、强化招商队伍纪律。每个招商人员要时时把招商学习放在第一位，不仅要熟悉开发区的土地情况，也要了解和企业谈判，项目推进的方法和技巧，更要时时把握国民经济的发展方向，要把招商的重点放在国家重点扶持，科技技术领先等一些朝阳行业上。杜绝吃拿卡要现象，一般人员外出需向分管领导说明动向，外出招商所产生的一系列费用按照管委会内部制度报销。

202\_招商局年终工作总结范文 篇10

在县总工会的正确领导和大力支持下，我局深入贯彻落实党的精神，发挥工会组织的桥梁和纽带作用，活跃局精神文化生活，为实现工作目标任务发挥了积极作用。现将今年工作总结如下：

一、健全民主，积极维护职工的合法利益

(一)加强民主管理，发挥工会组织的作用。工会从民主政治建设入手，在坚持实施各项民主管理制度的同时，认真履行工会基本职责，并就职工关心的热点难点问题，积极搜集职工反映的问题及合理化建议，反映职工的意愿，建议提高职工福利，维护职工的合法利益，充分调动了职工的工作积极性。

(二)落实和健全政务公开制度。我们按照管理规范化的要求和政务公开制度的有关规定，建立和健全政务公开制度，确定公开的内容和形式，实行定期、定向公开。把职工反映强烈的热点、焦点、容易引发矛盾和滋生腐败的关键点、行政管理和改革发展的难点予以公开，接受职工的监督。

二、健全干部例会制度，促进民主管理

健全干部例会制度是加强民主管理的有效手段。今年以来，我们工会以加强制度化、规范化建设入手，充分发挥干部例会民主管理、民主监督职能，建立上情下达、下情上递的信息管理机制。以干部例会为载体，拓宽民主参与渠道，及时反映职工心声，调动职工的积极性和创造性，为领导了解民情、职工参与管理、集中职工集体智慧搭建坚实平台，通过健全干部例会制度，进一步促进了单位的民主管理。

三、积极开展思想和业务教育，提高职工队伍的整体素质

我们工会立足于建设一支 有理想、有道德、有文化、有纪律 的职工队伍，工会按照 政治过硬、业务优良 的总体要求，坚持党的精神和 三个代表 重要思想为指导，采取多种形式加强职工的思想政治教育、职业道德教育和业务培训，进一步提高了职工队伍的综合素质。

(一)加强理论学习，采取多种形式开展政治教育。一是组织职工学习邓小平理论、 三个代表 重要思想和党的xx大精神等;二是开展共产主义的理想教育，使职工树立正确的世界观、人生观、价值观，爱岗敬业;三是开展职业道德教育、法制教育，培养职工的法纪观念。

(二)加强业务培训教育，提高职工的业务水平。为使职工适应改革形势的要求，完成各项工作任务，通过业务培训，进一步提高了职工的业务水平和业务操作能力，促进了队伍整体业务素质的提高。

四、积极为职工办好事办实事，增强工会的凝聚力

我们工会本着 群众利益无小事 的理念，把关心职工的生活、认真解决职工关切和迫切需要解决的问题，增强职工队伍的凝聚力和向心力作为一项重要的工作来抓。

一是坚持定期组织职工进行体检，使职工能及时了解自己的健康状况，及时发现问题及时医治，保障职工的身体健康。

二是组织职工参加各种有益的文体活动，丰富职工的业余生活，陶冶性情，促进职工的身心健康。

三是关心职工的疾苦，做到 三必访 ，即遇婚丧嫁娶必访、职工生病住院必访、家庭出现矛盾纠纷必访，使职工切实感到集体的关怀和温暖，增强了工会的凝聚力。

虽然我局工会工作取得一定成绩，但也存在一些问题，今后的工作中，我们将不断加以改进和解决。

202\_招商局年终工作总结范文 篇11

县招商局安全生产工作在县委、政府的正确领导下，认真执行 安全第一，预防为主 的方针,积极开展形势多样的宣传活动，在抓好招商引资工作的同时，把外来投资在建项目、安全生产工作作为一项常抓不懈的重要工作来抓，使整个施工现场做到安全第一、文明施工，确保无安全事故发生，有力地促进县经济社会不断向前发展。现将一年来安全生产工作情况总结如下：

一、领导重视，机构健全

年初，我局建立健全了安全生产工作领导机构，由局长负总责，副局长具体抓，下设办公室，并层层签订责任书，具体落实到人,同时把安全生产纳入领导干部年终考评的主要依据之一。

二、加强宣传，重在预防

积极做好安全生产和安全生产月宣传工作。在实际工作中，组织企业领导及相关人员认真学习《安全生产法》、《中华人民共和国建筑法》、国务院293号令《建设安全生产管理条例》等安全生产的法律、法规及相关的知识。利用安全生产月、下乡、开会、交流会等机会分别以标语、简报、新闻报道、发送宣传资料的形势，进行安全生产知识宣传。据统计每年制作安全生产标语10副以上，简报每季一期，发送宣传标语500多份。使安全生产工作做到领导高度重视，有分工，有落实。

三、细化措施，狠抓落实

为确保在建项目无安全事故发生，我局每一季度定期到相关企业进行一次安全大检查，与此同时，单位干部职工到外来企业都要对企业领导及相关人员强调安全生产的重要性，只有抓好安全生产及管理企业才能出效益。在检查中，主要对矿区、危险化学药品、烟花爆竹、交通运输车辆、建筑工地、办公室安全保卫、高空作业、企业采购、运输、存放、使用易燃易爆物品是否有违规操作等进行检查，运输须派政治可靠、工作责任心强的人员进行押运，运输车辆要挂明显的标志，存放做到每月清点一次，做到账目清楚，账物相符，做到谁管理、谁负责的原则。其次是检查建筑施工过程中是否有违规操作，偷工减料、不符合消防安全及质量达不到国家安全要求的现象。对在建项目检查发现中存在的安全生产违规现象及时告知相关责任人，采取有效措施要求企业停止施工并进行整改，对有令不行、有禁不止，存在安全隐患的施工队和直接责任人进行通报，并给予一定的经济处罚，作限期整改处理，对玩忽职守，造成严重后果的责任人，移送相关部门部门处理。把安全隐患消除在萌芽状态，通过宣传、检查、落实、整改等措施，有效地控制了安全事故的发生。

四、今后工作打算

201x年我们全力抓好了安全生产工作，取得了较好的成绩。在以后的工作中，我们将发扬成绩，克服困难，在县委、县政府的领导下，进一步贯彻落实各级对安全生产的指示精神，明确责任，加大力度，把安全生产工作深入扎实、坚持不懈地开展下去;抓出特色，抓出成效，确保安全生产形势的稳定;与时俱进，开拓创新，使安全生产工作再上新台阶而努力奋斗。

202\_招商局年终工作总结范文 篇12

我县招商引资工作在县委、县政府的坚强领导下，在相关部门的支持下，在招商系统全体人员的共同努力下，不断拓宽招商引资领域，改善投资环境，开拓创新招商引资工作方法和渠道，取得了一定的成效。现将工作总结如下。

一、 1+3+N 工作成效

(一)引进投资情况。

我县全年目标任务35亿元(含瀑电20亿元)，1-10月，我县执行招商引资项目12个(不含瀑电)，其中新开工项目10个，亿元以上项目数10个，完成招商引资到位资金29.155亿元(含瀑电)，同比增长5.6%(含瀑电)，已完成市上下达目标任务的83.3%(含瀑电)。其中，省外到位资金23.76亿元，完成目标任务的88%。预计今年完成招商引资37亿元。

(二)项目进展情况。

1.储备项目包装情况。

现有包装储备项目41个，累计总投资约88.6亿元，其中：工业类项目15个，累计总投资约42亿元;农业类项目7个，累计总投资约7.6亿元;旅游开发类项目19个，总投资约39亿元。

2.各类会节及新签约项目情况。

3月，利用梨花节平台召开20xxxx项目投资推介会，签约1个战略合作协议，7个生产性项目投资意向协议，签约资金24.5亿元。其中，电子商务有限责任公司的农村电子商务综合体系建设项目为进驻我县的第一个系统的电子商务系统，目前已在全县建立约90家运营点和县级运营中心。4月，参加了由雅安市组织的雅安产业振兴投资说明会及知名企业行活动，成功签约项目2个，签约资金11亿元。5月，借我县开展甜樱桃采摘活动仪式暨乡村旅游推介会平台，在成都大力推介我县招商项目，发放宣传资料1000余份。8月，参加了 第二届中国(凉山)攀西战略资源创新开发试验区投资推介会暨项目签约仪式 成功签约项目2个，签约资金5.5亿元。9月，参加了 珠三角地区xx省投资推介会暨合作项目签约仪式 成功签约项目1个，签约资金10亿元。10月，参加了 中国西部()进口展暨国际投资大会 ，签订了2个投资意向协议，1个正式投资协议，累计签约资金20.5亿元。

3.在谈项目情况。

中国钒钛磁铁矿业有限公司拟收购浩远新材料项目;盛屯矿业集团收购锦泰冶化项目;华诚博远有限责任公司投资轿顶山开发项目;化工总厂引进20万吨磷肥项目;汉能光伏发电项目等。

(三)3个招商办工作情况。

3个招商办在项目包装、信息收集和对外洽谈等方面均起到了积极的作用。挖掘、包装了一批所涉及产业项目，为招商引资提供了后劲保障。今年3个招商办共引领企业来考察对接30余次。

(四)5个驻外招商联络办工作情况。

5个驻外招商联络办运转正常，积极与各地商会、企业和政府部门对接，积极通过网络、微信等新媒体进行xx县情简介和项目推介，起到了良好的对外宣传作用，收集了大量招商信息。各联络办累计介绍、引领企业来考察对接50余次，涉及矿产品加工、农业产业化、旅游及地产开发等行业。参加会节60余次，造访企业300余家，目前在谈意向性项目约30个。

二、存在的困难及问题

(一)全球经济形势持续低迷，国内经济下行压力不断增大，投资整体乏力，致使部分项目落地困难。

(二)工业园区基础设施还不完善，缺乏明显的吸引力和比较优势。园区地处高山峡谷，道路条件相对落后、通行能力较差，供水难度大，电力覆盖不到位。项目用地平整难度大，且从场地平整到厂房建设等均由企业自行平整，增加了企业负担，在同类城市中竞争力小。

(三)土地资源要素制约明显。一是现行征地补偿标准虽已调整，但群众利益诉求高，导致征地阻力大，部分项目落地建设受影响进展缓慢。二是部分区域用地指标仍显不足。如甘溪坝工业园区用地指标较少，对项目质量、项目产业配套要求越来越高，即使有不错的项目信息，一时也难以落地。

(四)已签约项目推进工作进度缓慢。从目前情况看，有签约项目启动率、新签约项目资金到位率较低的局面，还需要进一步加大项目协调力度，推动落地项目尽快投产。

(五)产业链不完善，招商难度大。近年来，我县招商工作取得了一定成效，但仍存在招商项目缺乏产业补链、产业配套以及科技含量高、发展潜力大的项目，一些优质企业偏向于选择产业完善的地区，导致招商难度大。

(六)领导外出招商力度还需加强，助推驻外招商联络办行政招商。驻外招商联络办人员均为科级及以下，在行政招商方面劲道欠缺。需要主要领导在驻外招商联络办掌握有价值的信息后，对重要目标企业进行主动跟进洽谈。

三、下一步工作打算和安排

在以后工作中，我局将认真落实县委、县政府的各项工作要求，围绕中心、服务大局，切实做好以下几项工作，确保招商引资工作目标任务的圆满完成，助推全域经济发展。

(一)以大力宣传为突破口，拓宽招商引资领域。加强招商网站管理维护，加大网络宣传力度，搞好 网络招商 加大与中央、省、市媒体的合作力度，不断拓展招商宣传领域，进一步采用微信、微博等新媒体，大力宣传推介。全面构筑 政府推动、部门联动、企业主动、社会齐动 的大招商格局。

(二)进一步加强人员管理，促进招商工作进展。一是加强 1+3+N 招商人员的管理，提高人员素质，提升人员服务水平和能力，力争驻点招商取得新成效;二是建议各相关部门加强沟通衔接，针对驻外招商人员设立绩效考核机制，建立健全驻外招商人才递进和流动机制，保持驻外招商团队活力。三是加强对招商工作的重视力度，倡导全民招商新格局。

202\_招商局年终工作总结范文 篇13

根据市委组织部的统一安排，我有幸参加了本次市委党校科学发展主题——经济管理类培训班。经过学习和同学们的交流，使我开拓了视野，更新了观念。学习实践科学发展观，根本目的是促进经济社会又好又快发展。要加快经济发展，招商引资则是重要抓手，为此，我们必须“五力齐下”，实现科学招商，推进产业结构上档次、发展方式上台阶、科学发展上水平。

下面，我结合本次学习和近几年工作情况向各位老师和同学们做以下汇报：

一、增进招商共识，聚“合力”

领导重视，发挥“领头雁效应”。我们成立了招商引资委员会，负责招商引资的统一领导、统一规划、动员协调。切实搞好招商引资联系、洽谈、签约以及组织实施等项目跟踪工作，形成“一个项目，一套班子，一抓到底”工作新格局。同时，我们也得到上级有关部门的大力支持，市、区领导还多次带队赴内蒙古洽谈总投资500亿元的内蒙古庆华集团建设1000万吨甲醇项目。组建队伍，上下联动。把“引资”和“引智”结合起来，今年我们局又增加5个编制，扩充招商队伍，努力打造一支高素质、专业化、冲得上、打得赢的招商队伍。同时，从招商局、商务局、钢铁产业办公室、化工产业办公室、木材产业办公室、各有关镇办抽调一批视野开阔、能力强、有奉献精神的高素质人才人员，进行挂职锻炼。形成专业招商部门、产业园区、镇办联动，上下一盘棋的“大招商”局面。20\_\_年以来，全区共招引项目834个，到位资金642。6亿元。其中，20\_\_年，新招引招商引资项目278个，实际到位资金131.6亿元、同比增长24.2%，连续4年在全市考核中保持各区县第一名，突破性的实现了招商引资工作“四连冠”。

二、搭建招商载体，增“引力”

招商引资载体建设水平的高低，直接影响到生产要素的流向和流量，关系到开发开放的层次和水平。只有建好载体，才能吸引更多的现实资本前来投资兴业。

我们的工业园区基础设施配套完善，大项目承载能力得到快速提升。累计投入了7.4亿元完善基础设施配套，修建园区道路7纵9横16条、95公里，同步配套水、电、通讯等各类管线，完成“七通一平”面积25平方公里。完成电力设施投资8.4亿元，建设了220千伏变电站4座、110千伏变电站5座，35千伏变电站5座，供电能力是“十五”末的4.1倍。采用BOT方式建成启用了污水处理厂及配套管网，可同时满足钢铁配套和化工园区的废水处理与循环利用，有效解决了污水处理问题，达到了“以优质招商平台让客商放心”的目标。

三、创新招商方式，借“外力”

善借“外力”者，事半功倍，不善借“外力”者，事倍功半。招商引资是典型的对外经济交往活动，要广泛借助外力，动员全社会力量，扩大影响力，实现科学有效招商。我们具体开展了以下活动：

开展项目建设强化年活动。连续开展了项目建设推进年、大项目建设年、大项目建设强化年等活动，巩固招商成果。针对我区重点发展的钢铁配套、能源化工、木材家具、食品药品等产业，锁定长三角、珠三角和苏中沿江等重点产业转移区域，大力开展专业招商和产业招商活动。派工作人员在广东顺德等珠三角领域驻点，专项开展木材精深加工和家具产业招商。20\_\_年以来，共开展集中推介活动18次，参加和召开香港—日照蓝色经济区合作恳谈会、20\_\_(顺德)日照市岚山区临港产业合作推介会等投资说明会及小型客商洽谈会30余次，累计赴港澳台、江浙沪、京津蒙及省内等地招商220余人次，接待国内外客商来岚投资考察560余人次。

开展集中招商月活动。20\_\_年以来，每年我们都拿出1个月的时间，集中力量宣传和推介岚山，巩固和扩大招商引资成果。活动中，区主要领导亲自带队赴珠三角、中原、北部湾、东北、长三角等区域进行招商活动。先后参加了20\_\_世界华人协会郑州联谊会、第五届中国沥青国际峰会、20\_\_中国宁波化工产业推介会、日照(北京)鲁南临港产业区暨新加坡日照海洋城推介会等活动。与中国钢铁协会、中国钢铁工业协会、中国石油商会、世界华人协会、河南省山东商会等行业协会进行了深度沟通，并建立起友好互助的合作关系。活动期间共走访企业500余家，发放宣传资料近万份，洽谈、对接了一批大项目、好项目。广信化工项目即是在招商推介活动中，通过积极对接，最终招引而来。

开展多元化招商。充分发挥各种招商方式，大力实施以企招商、驻点招商、网络招商，构筑起全方位招商体系。建立起以招商局为中心、以港务局、日钢等各骨干企业为支线的庞大招商脉络，投资4。3亿元的华海船业项目即是通过日照造船厂以企招商方式招引而来;先后成立了岚山驻宁波招商办事处和驻临沂办事处，派驻人员常年驻点招商;在招商系统，实施“一周一个金点子，一周一条新线索”制度，深入挖掘招商线索，不断整合招商资源。

四、健全招商机制，添“活力”

招商引资不是一时的权宜之计，也不是一项阶段性工作，而是实现经济持续发展的一项长期战略任务，为此，我们只有不断创新机制，才能为招商引资提供不竭动力和注入新鲜的活力。我们主要建立健全了以下机制：

创新招商机制。适时调整了招商引资优惠政策，实施了招商项目综合评价机制、大项目建设联席会议制度，按照“准入评价”、“安全评价”、“税收评价”、“就业评价”、“土地资源集约评价”、“综合质量评价”等6个评价标准，严把环保、安全生产关，以“亩均税收”作为指标，提高土地利用率，评价招商项目的投资真实度、产业环保、科技含量、安全生产、就业和财税贡献度，确保招商项目的质量。

强化招商选资。招商选资是快速膨胀经济总量和调整优化产业结构的主要途径

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！