# 2024年小学校长4月份工作总结

来源：网络 作者：落花人独立 更新时间：2024-07-17

*20\_年小学校长4月份工作总结一大家好!一年来，始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。现总结、汇报如下：社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质...*

**20\_年小学校长4月份工作总结一**

大家好!

一年来，始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。现总结、汇报如下：

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论，努力实践“三个代表”重要思想，深入贯彻“十九大”会议精神，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验;根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。具体做法有：

引导教职工依据上级要求、国家政策，民主制定考核细则、日常工作细则，及时进行考评公开;

监督实施民主管理，完善各项制度和考核办法，加大群众参与力度，保证考核公平性、透明度;

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项;

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩;制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

定期召开家长会、开放课堂活动，实现三位一体教育网络构建，有效开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度;签订安全目标责任书;坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度;杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

8、积极探索“多措并举促教育”模式

年内三月份，引进民盟廊坊市委的“烛光行动”定点帮扶长期合作项目，同时接受近三万元的体育用品捐赠;年底完成了赵局长搭桥联络的佳施加德士(廊坊)塑料有限公司的两万余元的多媒体捐赠项目;暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设。学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

9、财经方面

(1)、依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度;

(2)、严肃财经纪律，严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不虚报、乱报，最大限度合理使用财政经费，一切为教学服务;

(3)、为了更好地严于律己，设立意见箱，在施教区域内公布信访电话与校长联系方式，定期公式收支情况;

(4)、坚决执行义务教育收费政策，不乱订“教材和教辅”，不加重学生经费负担;

(5)、耐心解释群众疑点问题。

10、行政方面

(1)、认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《xx省实施义务教育法办法》、《xx省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校的整体办学水平。

(3)、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主义。

(4)、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)、遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

四、存在的不足及发展思路

11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

12、发展思路

(1)、强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)、争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及佳施加德士公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

谢谢大家!

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**20\_年小学校长4月份工作总结二**

各位领导、各位老师：

大家上午好!

一年来，我认真履行自己校长的职责，加强学习，创新思想，强化管理，廉政自律，使学校的教育教学工作井然有序，教学质量稳中有进。总结过去一年来取得的成绩，我将从以下几个方面对自己的工作做简单的汇报:

一、学校基本情况

岔口中心小学是一所六年制完全小学，是岔口乡第二所农村寄宿制小学。现有专任教师21人，小学教学班9个，在校学生272人，寄宿生7人。

二、创办寄宿制学校的优越性

从20\_年9月1日开始学校遵照上级领导办学的思路，创办为一所农村寄宿制小学。学校辐射半径5公里，可服务于9个行政村的适龄儿童入学，覆盖人口约4500人。寄宿制学校的建成较好地解决了路远学生上学难问题。真正达到了“资源共享，规模办学，优化配置，减轻负担，提高质量”的目的，受到了学生、家长和群众的一致好评。

(一)办农村寄宿制小学，较好地解决了路远学生上学难问题，巩固了布局调整成果。在合理布局、科学规划的前提下，加快寄宿制学校建设的步伐，使上学路途远的学生能进入寄宿制学校学习享受优质教育。

(二)办农村寄宿制小学,为外出留守儿童提供了一个“新家”，消除了外出务工人员的后顾之忧，弥补了农村家庭和社会教育的缺陷。

(三)办农村寄宿制小学，为提高教育教学质量提供了保障。寄宿制学校创办后，农村孩子就能全部享受优质教育资源。教师队伍人尽其才，达到了教师队伍的优化。教学时间得到保证，现代教学手段(特别是远程教育设备)的运用，国家、地方、校本课程的全面开设，都为学生的成长创造了良好的条件，教育教学质量明显提高。

(四)办农村寄宿制小学，寄宿学生独立生活的自理能力明显增强。学校通过有计划的对寄宿学生进行自我服务和内务整理等常规技能训练，学生都能学会和掌握内务整理、排队打饭等基本的生活自理技能。

三、寄宿制学校建设工作情况

一年时间，我校紧跟时代步伐确立了“寄宿学生进得来、留得住、有保障、家长放心、社会满意”的管理目标。结合实际，脚踏实地的进行寄宿制管理的实践与探究，经过近一年的不懈努力，我校寄宿制规范化管理基本形成了一套日趋成熟，行之有效的“人性化服务、个性化教育、规范化管理”的寄宿制管理新思路。

我校时刻将安全工作放在寄宿制管理的首位。学生的日常作息和课外活动时间活动内容丰富，安全工作最难保障，班主任老师全方位监控学生的一切活动，确保把安全事故控制在萌芽状态之中。晚上学生就寝时值周教师要查寝，到宿舍清点人数。睡眠后值周老师还要不定时的到宿舍进行巡视，看看学生是否睡得好，是否盖好被子，是否有身体不舒服的同学。平时定期给寝室消毒、开窗，让寝室通风透气。

学生在校寄宿，除了让学生住得好以外，还要考虑如何让学生们喜欢吃、吃的饱，吃得好。我们在饭菜质量、卫生、服务上下工夫，保证学生就餐质量。学校食堂的饭菜力求卫生过关、口味丰富、味道鲜美。高标准的要求，高质量的服务，使学生乐意吃在食堂，家长们放心。

良好的生活环境是学生学习的基本保障，要让学生在课外活动时有玩有乐，并且具有安全感，只有这样才能从本质上戒除学生恋家、逃学、厌学的心理，让学生学得安心。为此我们为住宿生提供了各种便利条件开展文娱活动，及时开放图书阅览室、乒乓球室满足孩子们的兴趣爱好，收看电视节目。

为培养孩子们的自理、自立意识，学校从学生入学开始就对他们进行独立意识教育，从行李的整理、房间卫生的清扫、物品的摆放、打饭吃饭等生活小事入手，经常性地开展各种生活能力竞赛，促进了学生们独立自主的意识和习惯，

四、今后的打算

(一)加大学校建设投入，创建学生的生活环境和学习环境。

学校积极筹措资金，争取危改项目，加大投入，做好农村寄宿制学生宿舍、食堂、餐厅、厕所等生活用房的建设，进一步完善农村寄宿制学校办学条件，力争把农村寄宿制学校建设成办学条件基本完善、能满足教育教学需求、学生安心、家长放心、群众满意的学校。

(二)进一步理顺教育管理体制，处理好生活管理和教学管理的关系。

寄宿制学校的学生食宿在校，首先要解决好学生的生活设施，安排好学生的食宿，同时还要抓好教学质量。具体说就是建设和配备好生活设施，是为了解决学生“进得来”的问题;安排好食宿，是为了解决学生“留得住”的问题;创造良好的教学条件，是为了解决学生“学得好”的问题。因此，办好寄宿制学校必须食堂和课堂同抓，生活管理和教学管理并重。让学生感觉到学校就是自己温馨的家。

(三)配齐配全人员，提高寄宿制学校教职工队伍水平。

根据寄宿制学校的实际需求，适当提高农村寄宿制学校的教职工编制标准，为寄宿制学校配备结构、数量合理，能够满足办学需要的教职工队伍。配齐学校后勤管理人员、学生生活辅导老师、医务保健人员和安全保卫人员，确保寄宿制学校的管理工作落到实处。

(四)身心并重，开展丰富多彩的校园文化活动。

关注学生身心健康，让学生茁壮成长，是每个学校的首要责任。寄宿制学校学生晚上时间特长，从下午四、五点钟放学到，晚上八点钟熄灯睡觉，有将近四个小时的时间，为了安全，我们充分利用学校的各种资源，开展形式多样的文体活动，丰富学生的课余生活，把学校变成寄宿生的乐园。

1、收看电视节目。利用校园电视设备，集中组织学生，收看《新闻联播》、《动物世界》、《科技博览》、《动画城》等电视节目，开阔学生的眼界。

2、组建丰富多彩的文体兴趣小组。尽力培养学生都能拥有一种或几种兴趣活动习惯。这些兴趣小组，一定要采取学生自愿参加的原则，不仅不给学生带来负担和压力，而且要给学生带来愉快和开心，放松学生学习的紧张心弦，培养一颗活泼、爱动、积极向上的心。

3、课外阅读与诵读经典。开放图书室，为学生阅读提供方便。让学生们从小吸收中国传统文化的精神营养，开展朗诵、演讲、小品、作文等多形式的经典文艺活动，开阔学生的视野，提高学生的学习能力。

这些活动不仅可以丰富寄宿生的生活，提高他们的实践能力，扩展他们的知识面，培养他们的兴趣和特长，提升他们的文化品位。

以上是我一年来工作的点滴，不妥之处敬请指导。我力求恪尽职守，努力工作，在今后的工作中我将一如既往，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作与广大师生一起，而不懈努力。

谢谢大家!

**20\_年小学校长4月份工作总结三**

岁月如歌，光阴似水，转眼间三年的时光已经过去，成为历史，回首往事，我思绪万千，感叹不已。过去的三年，我有工作的艰辛，有成功的喜悦，同时也有不被人理解的失意、无奈以及身心疲惫，但是我始终牢记着自己肩负的使命，秉承着一个师者的良知，勤勉工作，不敢懈怠，对学校的未来满怀希望。此时此刻，我更多的是心怀感激，我感激教育局各位领导对我的信任和关怀，感激社会各界对我的关心和帮助，感激各位家长对我的鞭策和激励，感激广大师生员工对我的理解、支持、包容和鼓励!衷心感谢你们，是你们给予我了工作的信心和力量!下面我从五个方面向大家陈述自己三年来的思想工作情况，请你们评议：

一、努力学习，提高自身素质

我从20\_\_年8月任职那一刻起，深感肩上的担子很重。我深深认识到，自己从一个山区小学校的校长到全县第一大镇的中心小学校长，原有的思想观念、业务能力、管理经验已经远远不能胜任。所以我不断加强学习：

一是认真学习党的教育方针、政策和有关教育理论，提高自己的政策理论水平和对现阶段的教育理解认识水平。

二是认真学习新时代学校管理知识，学习县内外其他学校的优秀经验，开阔自己的视野;提升学历层次和专业化水平，完成了本科学历进修和校长高级培训、安全管理培训。丰富自己的管理。

三是积极和教职工及周围的群众交流，认真钻研学校前面的档案文件，尽快熟悉工作环境和工作方式。

三年来，我一日未曾忘记学习，自己的各方面素质得到进一步加强，曾在20\_\_年“双创杯”中小学校长演讲活动中获得二等奖，完成角色转换，能够根据学校实际制定长远规划和近期规划，能够坚持正确的方向，展开各项教育工作。

二、同舟共济，作好班子建设

在三年前的那次人事制度改革中，我是第一个由外乡镇走进来的校长，没有任何行政资源基础。也没有先进经验可谈，任职伊始，就面临新领导班子组建这一难题.在人员使用上，我没有排除异己，没有心存疑惑，而是按照聘任制的原则，照顾特长，充分考察，将前一届的校委会成员全部选用，并形成了分工负责、集体决策的工作制度，财务、建设、教育工作中凡是重大决策，都由集体讨论决定，成员之间互相信任、互相监督，民主氛围浓厚，共同撑起学校这艘大船前进。领导班子成员一方面参与学校管理，一方面完成教学工作，为了学校工作节假日加班，不计报酬，无怨无悔。共同维护学校利益，不为个人谋私利。维护学校规章制度的严肃性，坚持制度办事，同时充分考虑教职工的合理需求。

三、崇尚和谐，建设教师队伍

教师是我们教育工作的基础，教师队伍的优劣，往往决定着一所学校教育的成败。教师队伍的再建设，是学校保持活力的重要方面。在教师队伍建设上，我主张以和谐为目标，培育队伍的责任感，团结合作精神、竞争和学习意识。方法上我倡导发现教师的优点，较少用到到说教，反对横加指责和批评，注重创造氛围，激发教师的自我教育力量，促使自我反思，自我完善：

一是建立正确的文化导向，主张“堂堂正正做人，踏踏实实做事”，主张建立“崇德、敬业、勤奋、文明”校风，主张形成“尽责、爱生、善导、求精”的教学风气。出台了《学校关于建设校内文明人际关系的决定》，主张建设互助、合作、团结、文明的教师人际关系，将新时期国家对与教师的要求和师德规范些入学校各项规章制度，促进教师不断进行自我调节。

二是强化目标责任，明确班主任、科任教时、少先队辅导员各自的岗位职责，落实责任，促使教师主动加压;

三是尽量给教师多创造一些学习实践的机会，加强校本培训，选派教师外出培训，举办教师现代教育技术学习，全员赛教，互教轮听，教学研讨、举行班级间竞赛活动，促进教师在学习实践中不断提高。

四是建立回访制度，加强监督，召开家长会和学生代表会，对教师的工作情况进行及时了解和反馈。工作中我深深感到，每一位教师尽管工作方式方法不同，但是都认真履行职责，用心创造着一个又一个令人感动的教育故事，他们的师德师范为学生所热爱和敬仰。教师主体能够保持团结，富有正义感和奉献精神，并能够文明交往，文明教学，无违法违反师德规范行，大部分教师掌握了现代教育技术教学技能，业务能力过硬。

四、勤奋工作，完成任期目标任务

1、贯彻国家教育政策，加强和改善管理。

坚持依法治校，组织教师认真学习教育法规政策和上级的各种文件，将国家对教育的要求转化为实际行动。不乱订资料，不粗暴对待学生，不违规收费，聘任法制校长，对学生进行法制教育;坚持以德治校，从我做起，带头遵守学校纪律，建立正确的文化导向，确立校训、校风、教风、学风标准、倡导人际交往文明;坚持以规管校，强化制度建设，三年来累计出台规章制度三十多个，内容涵盖学习、卫生、纪律、师风师德建设、护导、年级组管理、教师职称晋升奖励、工资管理、部室管理等各个方面，进一步细化了教师工作，明确了岗位责任，为统一思想、规范教育工作发挥重要作用。

2、以教学为中心，全面提高教育质量

一是开齐课程，开足课时，坚持文化课与技能课并重，倡导“勤读、精思、好问、笃行”的学风，倡导常识课开展实验教学，发展学生动手能力，保证学生的体育活动时间，坚持“一课两操”，将少先队活动和文体活纳入学校计划。每年举办演讲赛书画展和运动会。20\_\_年至今，在县上的运动会上有多名学生夺金，学校组建体育队整体成绩在始终保持在全县5名以前。学生在举办的文体活动中，展现出多才多艺，每学期的书画展览上都有学生佳作出现，在“我爱110”征文活动中，我校获“优秀组织奖”。学生阅读、演讲能力突出。

二是高度重视德育工作，重视德育队伍建设，建立以校长为组长，班主任、少先队辅导员位成员的德育工作领导小组，经常研究规划德育工作。确定了教导、少先队、各班主任各负其责的管理体制，以《守则》、《规范》为基本内容进行量化管理。充分利用国旗下的讲话、黑板报、晨会、班会、品德课、学科教学，展开养成教育、法制教育、理想信念教育、传统教育、卫生习惯教育。重视活动育人，定期开展少先队活动，文体活动，使学生在活动中得到教育。学生的良好行为习惯得到培养，班风正、学风浓，无违法犯罪现象，先后有3名学生因为拾金不昧和爱护公共设施受到外界表彰。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！