# 学校领导班子工作总结三篇

来源：网络 作者：红尘浅笑 更新时间：2024-07-25

*五大班子是指党委、政府、人大、政协、军队五大机构的领导班子，简称“五大班子”，比“四大班子”多一个军事部门领导班子。本站今天为大家精心准备了学校领导班子工作总结，希望对大家有所帮助!　　　　 学校领导班子工作总结一篇　　一学年来，以办人民满...*

五大班子是指党委、政府、人大、政协、军队五大机构的领导班子，简称“五大班子”，比“四大班子”多一个军事部门领导班子。本站今天为大家精心准备了学校领导班子工作总结，希望对大家有所帮助!

**学校领导班子工作总结一篇**

　　一学年来，以办人民满意教育、创人民满意学校、全面推进素质教育为出发点和落脚点，我校坚持赏识引领，着力推进“雅行育人”德育实践和“361·自主合作”课堂改革，领导班子群众率先垂范，服务一线，勤政高效，踏实开展各项工作，学校办学水平不断提升，取得较为满意的成绩。

　>　一、以绩效考核为抓手，规范管理的水平不断提升。

　　学年初，绩效考核相关细则开始施行，学校绩效考核领导组统一领导，各部门对条块工作公平公正、实事求是的进行考评，严格标准，一把尺子量到底。考核评价做到“三结合”：定性与定量评价相结合，自评与他评相结合，构成性评价与阶段性评价相结合。考核状况在学校校务公开栏、校园网以及校讯通平台公开，定期公开与即时公开相结合，让教职工及时了解自己工作业绩的考评状况，发现并及时纠正个人差错，在工作中提升业务水平，增强了绩效考核工作的透明度和考核结果的公信力。

　　从实施的结果看，绩效考核方案进一步调动了教师教书育人的用心性，尽力做到了人尽其才、各尽所能，体现了激励先进、优质优酬，按劳分配的原则，有效推动了学校向着更规范的方向发展。考核过程中，相关部门、相关方面督查不适时，公示不及时，执行不到位的现象偶有发生，但大家都能顾全大局，整体上能持续统一。相信在今后的实践中，随着学校管理科学化、民主化、规范化进程的不断完善，绩效考核必将发挥出更大的作用。

　　>二、以“活动育人”为手段，打造“雅行德育”特色品牌。

　　学校德育工作始终注重立足于校情，切实践行“赏识教育”理念，以“雅”导“行”，以“行”促“雅”，打造“雅行育人”特色。

　　德育实践中，我校根据德育总体目标和学生成长规律，确定不同年级的德育资料和要求，开展丰富多彩的活动，让学生在活动中逐渐构成良好的行为习惯。以国旗下讲话、班会、广播会、橱窗海报为宣传平台，以考核、督查、评比为推进方式，“八礼四仪”教育活动成为校园德育的新风景。“同追中国梦，共铸搬中魂”主题系列活动成功推进，学校成功承办如皋市第七届中小学(幼儿园)德育工作暨第三届特色学校建设现场会，“十八岁成人仪式”等德育实践的成果得到领导和嘉宾高度肯定。

　　基于“雅行育人”，学校透过开展生动活泼，贴合学生特点的活动，让学生在雅行活动中构成自身追求和审美价值。学校广泛组织雅行活动，帮忙学生树立好雅行榜样，引领学生崇尚雅行之美;组织学生巩固四星建立以来“雅行”成果，在雅行一日常规基础上，构成各班雅行规范。以各种活动为契机不断净化和美化校园环境，切实营造雅行育人氛围。师生从身边做起，从小事做起，以雅行标准来引领文雅言行，以雅行规范来引导优雅举止，以营造优雅氛围来唤醒高雅心灵。一年来，学校在“严”上下工夫，在“细”上做文章，在“实”上求发展，，取得“江苏省健康卫生促进金奖学校”、“如皋市关工委常态化建设合格单位”等荣誉。

　　>三、以“有效教学”为依托，“361”教改取得新突破。

　　教学改革中，我校围绕课堂，狠抓“有效”研究，落实了“四个有效”，即“实施有效备课”“坚持有效教学”“保证有效作业”“进行有效辅导”。消灭无效，减少低效，追求高效，成为师生的共同追求。在生源数量逐渐减少，生源质量有所下滑的现实形势中，用心探寻到一条打破“生源决定论”、解决“低进高出”疑难的有效途径。

　　围绕“361”课改，从教学常规入手，依托备课组，构成各年级备课组“一周双课”制度。教研课抓导学，重示范，显个性;群众备课有计划，讲合作，求高效。加强巡课检查制度，密切关注老师导学常规执行及学生课堂学习状况，规范教学秩序，确保教学活动有序进行。重视对教学质量监测，及时掌握各班、各科、各老师教学效果，注重分析，提出针对性改善措施和要求。

　　学校课题研究注重德育课题和教学课题并肩发展，微型课题和重大课题相互补充，普通课题和重点课题共同研讨，有序推进。本学年度，德育招标课题顺利结题，省级及以上报刊发表及获奖论文近80篇，“xxxx年青年教师读书展示会”上1人获如皋市读书征文一等奖，二等奖若干。年轻教师用心参与学历提升，3位老师接到教育硕士录取通知书。

　　一年来，我校顺利承办全市多个学科教研活动，承办全市信息技术评优课;高邮一中、宝应画川中学、沛县县中、二中、瓜洲中学等学校纷纷来校考察;理解邀请，我校派团赴高邮、宝应、沛县讲学交流。xxxx高考再次创造辉煌业绩：605人参考，本科上线402人，本科上线率66.45%，比照去年增加8.7个百分点。对照市局下达本二必成指标280人，超过122人，完成率143.6%;对照市局下达本二加压指标320人，超过82人，完成率125.6%;对照有效生源217人，净增185人，本科完成率185%。根据市局高分段人数统计，375分以上我校有7人，在全市四星高中中位列第四。

　　>四、以服务师生为目的，增强后勤服务软实力。

　　秉承服务师生、服务教育教学的宗旨，学校后勤全体员工牢固树立服务意识，不断改善工作作风，以高度的事业心和职责感，全心全意投入后勤各项工作，全力推进学校后勤优良作风、优质服务、优美形象的保障体系建设。

　　本着精打细算、节俭办学的思想，学校后勤部门认真履行先审后用、定额使用、专款专用、不急不用、该用慎用的原则，后勤支出全面计划，统一安排，纪律严明，管理规范。

　　应对教育发展的新形势，针对学校发展的实际，我们只有以更加务实的态度，更加有效的探索，更加规范的管理，扎实抓好各项工作，才有可能不断提升教育教学质量，满足广大人民群众需求，将学校建设为优质、特色、高效的江苏省四星高中。前进的搬中需要我们所有人的共同奉献。

**学校领导班子工作总结二篇**

　　\_\_小学创建于\_\_年，是一所具有辉煌历史的老校，占地15亩，位于\_\_县城城西，紧邻\_\_山庄，地理位置优越;学校现有教学楼2栋，10个教学班。在校学生260余名。有雄厚的师资力量，在编教职工18人，平均年龄均在40岁左右。本科学历2人，大专学历10人，中专学历6人;其中小学高级教师10名，小学一级教师8名。

　　学校以教师发展为前提，重视教师资源的投入，开发和利用、维护和保障教师的利益，调动广大教师的积极性、主动性和创造性。以学生发展为目的，让学生主动得到发展，培养他们终身学习的意识和能力。以学校发展为保障，加强管理，完善制度，推进人文管理，创建人文校园，促进教师、学生和谐持续发展。因此有了自己的办学理念;让学校成为教师、学生生命成长的乐园。有了超前的办学思想：让学生享受最优质的教学资源，本着这一理念，一年来我校把以下方面作为工作的重点：

　　>一、教育教学工作

　　教育教学工作是学校工作的核心。一年来，学校继续严格地按照国家《课程标准》，开启课程、开足课时，对教师的备课，讲课进行严格的旬检和月检。学期初，我校教师在校长张新华的带领下，认真积极地学习《课程标准》，研讨教学模式，通过教师互助听课，评课，促进彼此教学质量的提高。学校组织教师认真学习“于永正给青年教师课堂教学的20条建议”，以此为契机，要求老师们认真上好每一节课。坚持探索新型教研风气，落实教学工作：备课要新上课要实，作业要精，教学要活，手段要新。以教研组为单位，开展“说、研、上、译、议”活动，将问题做大可能性解决于课堂前，采用适合自己的教学模式，提高学生的成绩。

　　德育方面，主要是学生素质建设，学生素质建设是学校发展学生综合素质的一个重要内容，是学校文化建设中的重要组成部分，也是学校办学质量提高和发展的重要环节，学生学习常规的养成，培养学生明确学习目的性、学习自觉性，掌握正确的学习方法，克服学习困难。行为习惯的养成，培养学生养成讲文明、懂礼貌、尊老爱幼，关心集体，爱护公物，诚实守信的优良品质。

　>　二、安全工作

　　安全责任重于泰山。每学期，期初、期中、期末，定期对学校校舍进行全面认真、细致的检查，发现问题及时解决。平时不定期检查，并且做好安全检查记录，安全工作由专人负责，今年流感肆虐，学校更加重视学生的安全，要求各班做好记录，发现问题及时上报，学校在资金紧缺的情况下，出钱给各班配置体温计，要求教师每天坚持给学生量体温，确保学生的人身安全，发现学生生病，做到及时送医或通知家长。与此同时，每周集中一次，讲安全教育，从生活、交通多方面，让学生试试听安全、人人说安全，个个注意安全。另外，本学年，学校还进行了以防火、防震为主题的安全演练，收到了家长的好评。一年来，我校没有出现一起重大安全事故，所有的学生都能平安的上学，愉快的回家，学生家长也表示，将子女送到学校他们放心。

　>　三、校容校貌方面

　　由于多方面原因，我校校舍简陋、办公条件差，但并没有影响我们的教学工作，相反，各方面工作井然有序20\_\_年度学校领导班子工作总结20\_\_年度学校领导班子工作总结。校园文化极其丰富：

　　①抓好黑板报这一宣传阵地，每半月更新一次;

　　20\_\_年小学校工作总结

　　②抓好学校每一块墙壁，把墙壁当做宣传阵地;

　　③抓好办学特色的宣传，学校实行自主管理，各班文化;根据各班学生特点独自创办，营造浓郁的文化氛围，优化了教学环境;

　　④每逢“元旦”、“六一”扎实办好联欢晚会;

　　⑤醒目的地方张贴警示性标语。

　　今年秋季，我们又投资5000余元，对各班门窗惊醒刷新，以改变以往的旧面貌。

　　同时，由于校舍紧缺，造成我校“六室”建设不达标，给学生上课带来诸多不便，学校想尽办法努力改变现状。图书馆有，但是阅览室却没有，学校就想到让学生自主管理。由班内图书管理员每周一下午到图书室统一借书，每周二、四下午课外活动时间为学生阅读时间，教室便成为还在们的阅览室，他们在简陋的“阅览室”里享受读书的乐趣、其乐融融。实验室仪器不足，就到其他学校借，以便教学工作顺利进行，没有实验室，各班的课桌，便成了孩子们的实验台。

　　回顾即将过去的一年，我们\_\_小学全体教职工颇感欣慰，欣慰的是我们没有让上级领导和人民群众失望，展望即将到来的一年，我们充满希望，我们相信，有上级领导对本校工作的支持，我们全体教职工一定会继续努力，争取更大的成绩。

**学校领导班子工作总结三篇**

　　为全面贯彻落实国家教育方针和课程改革方案，积极推进素质教育，加强学校管理，不断提高教育发展水平，做到及时发现问题、解决问题、总结经验、进一步推动教学改革和管理改革，现将我校\_\_年度有关工作汇报如下：

　　一、\_\_年度，在上级有关部门以及社会各界的大力支持下，在全校师生的共同努力下，教育事业发展实现新突破，教育教学改革步入新阶段，教育和谐建设呈现新面貌，教育整体形象得到新提升。没有规矩，不成方圆。学校章程是规范学校管理的重要依据。因此本校在学习国家、教育行政部门制订的有关法律、法规的基础上对学校以前制订的各类规章制度进行不断完善，经过广泛的讨论、修改，再讨论，再修改，最后交教代会通过，形成学校《教师量化评估条例》，以保证教育教学工作有章可循。

　　二、在日常教学工作中，学校总是将德育置于首位，组织网络健全，制度落实，计划、措施到位，注重实效，德育效果好。由此学校被评为区“团队工作先进单位”在课堂教学上我校又围绕区教育局的“精细化管理”的工作思路，提出了学校的管理工作首先要做到精细化并且有效，最终追求人性化、科学化的管理，在我校教师资源短缺,教师老龄化严重,但老师们不怕苦,不怕累,人人勇挑重担,在任课上，做到了专职率100%，从而保证了我校的综合量化成绩排在了全镇小学的前列。

　　三、在学校管理中，安全是头等大事,我校围绕“安全教育”工作，以“创造安全教育氛围，为每个孩子的终身幸福奠基”为理念，并着力为师生们营造了浓郁的“安全教育”氛围，我们坚持校务公开,无论大事小事,和老师们一起协商,共同出谋划策,一个个困难迎刃而解!

　　四、家长的评议始终是我们工作成绩的一面镜子，积极成立家长委员会，倾听他们的心声，认真采纳他们的意见，一学年来学生和家长对学校的总满意率达98.6%，年投诉率为零，教职工对学校很满意和较满意率达97.56%，创办人民满意的学校，已真正成为我们的办学宗旨。

　　五、为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了“校园文化艺术节”、“美术书法绘画展”和“科技活动周”等丰富多彩的活动。活动中师生同台献艺，节目精彩纷呈，小科技作品展、歌咏赛、卡拉ok赛、小报展、书法作品展、体育趣味比赛等充分展示了\_\_联小师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到了校园那浓浓的艺术氛围，也更好地营造了良好的育人氛围。

　　六、高度重视幼教工作，努力改善办园条件。幼教工作是学校工作的重要一环，因而我们积极通过联村集资、学校投资等方式，让幼儿园在硬件设施方面有了大的改观：铺设户外活动场地，注意室外大型玩具的维修、保养，更新幼儿桌椅、室内游戏玩具、图书，班班配备空调、暖气、饮水机、电视、dvd、电子琴等设施，\_\_年起我们又为幼儿园新上了校园广播，配备了消毒柜、安装了洗手盆，并注意洗手装置和暖气相连，孩子在洗手时感觉格外舒服，也正是我们的工作到位，近年来我园一直呈现健康向上的积极态势，得到了社会各界的高度认可。

　　七、为有效阻止甲型h1n1流感侵入校园，做好预防工作，我校开展了丰富多彩的防甲流知识宣传教育活动。在门卫、消毒、体温检测、室内通风、缺勤学生追踪记录等方面要求责任到人，做了大量扎实有效的工作。同时我校投资为教师和学生购置部分备用物资，实现了师生每人一杯、一巾的卫生要求。我们深知强身健体是防控甲流感的最有效措施，为此为增强师生身体素质，我校积极开展大课间及阳光体育运动，下学期又增开了网球项目，使我校的篮球场变为一场多用，全校师生掀起了投身体育运动、增强体质的新高潮，由此保证了我们的教育教学有序开展。

　　八、今后的工作打算：在安全、幼教、常规教学等方面多头并进，锐意进取，不断更新教育观念，尤其是要进一步加强常规教学，通过组织开展教研活动，随机听课，定期抽查等形式，帮助教师在实字上下功夫，在小字上做文章。从小问题入手，深入研究，不断探索、总结，让教育教学质量始终走在全镇前列。

　　回想起刚刚过去的一年，觉得这一年对教育系统来说非同寻常的一年。这一年，我们有非常难得的机遇，建国60周年振兴和加强中小学建设成为整个教育关注的焦点。我相信，只要我们坚持正确的办学理念和战略决策，有全校教职工的敬业精神和创新精神，有政府的大力扶持，我校教育事业一定有美好的未来。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！